

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР НАУЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА  
«НАУКА И ПРОСВЕЩЕНИЕ»**



# **СТУДЕНЧЕСКИЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ 2025**

**СБОРНИК СТАТЕЙ XVI МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ,  
СОСТОЯВШЕЙСЯ 12 МАРТА 2025 Г. В Г. ПЕНЗА**

**ПЕНЗА  
МЦНС «НАУКА И ПРОСВЕЩЕНИЕ»  
2025**

УДК 001.1  
ББК 60  
С88

Ответственный редактор:  
Гуляев Герман Юрьевич, кандидат экономических наук

С88

**СТУДЕНЧЕСКИЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ 2025:** сборник статей XVI Международной научно-практической конференции. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2025. – 156 с.

ISBN 978-5-00236-787-0

Настоящий сборник составлен по материалам XVI Международной научно-практической конференции «**СТУДЕНЧЕСКИЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ 2025**», состоявшейся 12 марта 2025 г. в г. Пенза. В сборнике научных трудов рассматриваются современные проблемы науки и практики применения результатов научных исследований.

Сборник предназначен для научных работников, преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Ответственность за аутентичность и точность цитат, имен, названий и иных сведений, а также за соблюдение законодательства об интеллектуальной собственности несут авторы публикуемых материалов.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке **Elibrary.ru** в соответствии с Договором №1096-04/2016К от 26.04.2016 г.

УДК 001.1  
ББК 60

© МЦНС «Наука и Просвещение» (ИП Гуляев Г.Ю.), 2025  
© Коллектив авторов, 2025

ISBN 978-5-00236-787-0

### Ответственный редактор:

Гуляев Герман Юрьевич – кандидат экономических наук

### *Состав редакционной коллегии и организационного комитета:*

**Агаркова Любовь Васильевна** – доктор экономических наук, профессор  
**Ананченко Игорь Викторович** – кандидат технических наук, доцент  
**Антипов Александр Геннадьевич** – доктор филологических наук, профессор  
**Бабанова Юлия Владимировна** – доктор экономических наук, доцент  
**Багамаев Багам Манапович** – доктор ветеринарных наук, профессор  
**Баженова Ольга Прокопьевна** – доктор биологических наук, профессор  
**Боярский Леонид Александрович** – доктор физико-математических наук  
**Бузни Артемий Николаевич** – доктор экономических наук, профессор  
**Буров Александр Эдуардович** – доктор педагогических наук, доцент  
**Васильев Сергей Иванович** – кандидат технических наук, профессор  
**Власова Анна Владимировна** – доктор исторических наук, доцент  
**Гетманская Елена Валентиновна** – доктор педагогических наук, профессор  
**Грицай Людмила Александровна** – кандидат педагогических наук, доцент  
**Давлетшин Рашит Ахметович** – доктор медицинских наук, профессор  
**Иванова Ирина Викторовна** – кандидат психологических наук  
**Иглин Алексей Владимирович** – кандидат юридических наук, доцент  
**Ильин Сергей Юрьевич** – кандидат экономических наук, доцент  
**Искандарова Гульнара Рифовна** – доктор филологических наук, доцент  
**Казданиян Сусанна Шалвовна** – кандидат психологических наук, доцент  
**Качалова Людмила Павловна** – доктор педагогических наук, профессор  
**Кожалиева Чинара Бакаевна** – кандидат психологических наук

**Колесников Геннадий Николаевич** – доктор технических наук, профессор  
**Корнев Вячеслав Вячеславович** – доктор философских наук, профессор  
**Кремнева Татьяна Леонидовна** – доктор педагогических наук, профессор  
**Крылова Мария Николаевна** – кандидат филологических наук, профессор  
**Кунц Елена Владимировна** – доктор юридических наук, профессор  
**Курленя Михаил Владимирович** – доктор технических наук, профессор  
**Малкоч Виталий Анатольевич** – доктор искусствоведческих наук  
**Малова Ирина Викторовна** – кандидат экономических наук, доцент  
**Месеняшина Людмила Александровна** – доктор педагогических наук, профессор  
**Некрасов Станислав Николаевич** – доктор философских наук, профессор  
**Непомнящий Олег Владимирович** – кандидат технических наук, доцент  
**Орбец Владимир Александрович** – доктор ветеринарных наук, профессор  
**Попова Ирина Витальевна** – доктор экономических наук, доцент  
**Пырков Вячеслав Евгеньевич** – кандидат педагогических наук, доцент  
**Рукавишников Виктор Степанович** – доктор медицинских наук, профессор  
**Семенова Лидия Эдуардовна** – доктор психологических наук, доцент  
**Удут Владимир Васильевич** – доктор медицинских наук, профессор  
**Фионова Людмила Римовна** – доктор технических наук, профессор  
**Чистов Владимир Владимирович** – кандидат психологических наук, доцент  
**Швец Ирина Михайловна** – доктор педагогических наук, профессор  
**Юрова Ксения Игоревна** – кандидат исторических наук

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	7
ВЛИЯНИЕ ПОЛИМОРФНОГО МАРКЕРА A1166C (RS5186) ГЕНА <i>AGTR1</i> НА РИСК РАЗВИТИЯ АРТЕРИАЛЬНОЙ ЖЁСТКОСТИ У ПАЦИЕНТОВ С АРТЕРИАЛЬНОЙ ГИПЕРТЕНЗИЕЙ В ПОПУЛЯЦИИ УЗБЕКИСТАНА ЗАКИРОВА ДАРЬЯ ВЛАДИМИРОВНА, АТОЕВА МУНИСА ИСМОИЛ КИЗИ, БЕКМЕТОВА СЕВАРА ИЖОДОВНА.....	8
<b>ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	11
МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА ЗАЩИТЫ ИНФОРМАЦИИ ПРИ ОФОРМЛЕНИИ ДОГОВОРА С КЛИЕНТОМ ТУРИСТИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА ХАРЧЕНКО ГЕОРГИЙ ОЛЕГОВИЧ, ФЕДИН ФЕДОР ОЛЕГОВИЧ .....	12
ПОВЫШЕНИЕ ДОСТОВЕРНОСТИ ГОЛОСОВОЙ СИСТЕМЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ЛИЧНОСТИ НА ОСНОВЕ НЕЙРОСЕТЕВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ МАСАЛИМОВА ВАЛЕРИЯ РИНАТОВНА, НАСОНОВ ИГОРЬ ПАВЛОВИЧ .....	15
ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЛОГИСТИКЕ И УПРАВЛЕНИИ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК КУРИГАНОВА ЕЛЕНА ЮРЬЕВНА .....	19
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ОБРАЗОВАНИИ И ПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ ОБУЧЕНИЯ КОЛЮЧКИН АНТОН АЛЕКСАНДРОВИЧ, КУДРЯВЦЕВ ДАНИИЛ ПАВЛОВИЧ, КОВАЛЕРОВ ЯРОСЛАВ ДМИТРИЕВИЧ .....	22
ТЕПЛОТЕХНИЧЕСКИЙ ОБЗОР СОВРЕМЕННЫХ ТЕПЛОИЗОЛЯЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ В СОСТАВЕ ОГРАЖДАЮЩЕЙ КОНСТРУКЦИИ ЛЮБИМОВ ПАВЕЛ ВИКТОРОВИЧ.....	25
<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	30
ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ НА ИННОВАЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ РОССИЙСКИХ E-COMMERCE КОМПАНИЙ: ВЫЗОВЫ И АДАПТАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ ФЭН ЦЗИН .....	31
СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ И МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИОННО- ТЕХНИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАМИ И РЫНКОМ НЕДВИЖИМОСТИ ВОЛНОВ НИКИТА АЛЕКСЕЕВИЧ.....	36
ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ФОРМА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ФЕТИСОВ ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ .....	44
МНОГОГРАННОСТЬ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПОДХОДОВ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ И ЗАРУБЕЖНЫХ ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ ЗЕНЧЕНКО КСЕНИЯ АЛЕКСЕЕВНА .....	47
ФЕНОМЕН FOMO (FEAR OF MISSING OUT) В МАРКЕТИНГЕ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ПОКУПКИ РЕБРИК КСЕНИЯ.....	50

ФАКТОРЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА ГРАДОВА АННА ЕВГЕНЬЕВНА .....	53
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ КРУПСКАЯ АНЖЕЛИКА ДМИТРИЕВНА .....	56
ПРОБЛЕМЫ ЗАКЛЮЧЕНИЯ СОГЛАШЕНИЙ О ЗАЩИТЕ И ПООЩРЕНИИ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ В КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВОТИНЦЕВ ПАВЕЛ ДМИТРИЕВИЧ .....	59
ЭКОНОМИКА ВПЕЧАТЛЕНИЙ САДАКОВ ВИТАЛИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ .....	63
ПРОБЛЕМЫ УЛУЧШЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ В НАЦИОНАЛЬНОМ РЕЙТИНГЕ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ВОТИНЦЕВ ПАВЕЛ ДМИТРИЕВИЧ .....	66
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ТУЛЬКИБАЕВА ЛИЛИЯ МАРСОВНА.....	69
<b>ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	74
ПОНЯТИЕ СУБСИДИАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПУБЛИЧНО-ПРАВОВЫХ ОБРАЗОВАНИЙ КОРОБКОВА КАРИНА ВАЛЕРЬЕВНА.....	75
ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИСТРЕБОВАНИЯ ИМУЩЕСТВА ИЗ ЧУЖОГО НЕЗАКОННОГО ВЛАДЕНИЯ БОНДАРЕНКО СЕРГЕЙ СЕРГЕЕВИЧ, ГОЛОВАНЕВА СНЕЖАНА АЛЕКСАНДРОВНА .....	80
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИНСТИТУТА КОНТРОЛИРУЕМЫХ ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ В РОССИИ ЧЕРКАСОВ АРТЕМ ЮРЬЕВИЧ, КОЧЕРГИН НИКОЛАЙ АЛЕКСЕЕВИЧ .....	83
ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ НАЗНАЧЕНИЕ СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛИЗАЦИИ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ ЦЫКАЛОВА АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА .....	87
К ВОПРОСУ ОБ ОПРЕДЕЛЕНИИ ВОЗМЕЩЕНИЯ ЗА ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК, ИЗЫМАЕМЫЙ ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ НУЖД КЕЛДИБЕКОВА АЛИНА МЕЛИСБЕКОВНА.....	90
СУДЕБНАЯ ЗАЩИТА ПРАВ СОБСТВЕННИКОВ И ДОБРОСОВЕСТНЫХ ПРИОБРЕТАТЕЛЕЙ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ ЕМЕЛЯНОВА АНАСТАСИЯ ЕВГЕНЬЕВНА .....	93
<b>ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	96
РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ БОРЬБЫ «ХУРЕШ» В РЕСПУБЛИКЕ ТЫВА СУРУНЧАП МОНГЕ-БЕЛЕК ОМАКОВИЧ .....	97
ИССЛЕДОВАНИЕ РЕЧЕВОГО ДЫХАНИЯ У МЛАДШИХ ДОШКОЛЬНИКОВ С ПСЕВДОБУЛЬБАРНОЙ ДИЗАРТРИЕЙ КОЛЕСОВА ЕКАТЕРИНА ДМИТРИЕВНА .....	102

СТРОЕВЫЕ ПРИЕМЫ В АРМЕЙСКОЙ И СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКЕ: ОБЩИЕ ЧЕРТЫ И РАЗЛИЧИЕ. МЕТОДЫ ПРЕПОДАВАНИЯ СТРОЕВЫХ ПРИЕМОВ СУХОБОК АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ .....	106
ОПЫТНО-ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ПО НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕДАГОГОВ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ БЕЛОСКОВА АНАСТАСИЯ АЛЕКСАНДРОВНА .....	109
ИССЛЕДОВАНИЕ ФОНЕМАТИЧЕСКОГО СЛУХА У ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА С ДИЗАРТРИЕЙ МАНЗУРОВА ЕВГЕНИЯ ЮРЬЕВНА .....	113
<b>ИСКУССТВОВЕДЕНИЕ</b> .....	117
ЭВОЛЮЦИЯ БЕЛЬГИЙСКОГО СЮРРЕАЛИЗМА. АНАЛИЗ ХУДОЖЕСТВЕННЫХ ПАРАЛЛЕЛЕЙ МЕЖДУ ТВОРЧЕСТВОМ РЕНЕ МАГРИТТА И МАРСЕЛЯ БРОТАРСА НЮ ЧЖЭНСИН .....	118
<b>ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	121
МОДНЫЙ ВИД ВНЕШНИЙ ОБЛИК КАК СПОСОБ ПОКАЗАТЬ СТАТУС В СРЕДЕ ПОДРОСТКОВ СМИРНОВА ОЛЬГА СЕРГЕЕВНА, ФАССАХОВА ТАТЬЯНА АЛЬБЕРТОВНА .....	122
<b>СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	125
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БАНКОВ В ФОРМИРОВАНИИ БЛАГОПОЛУЧИЯ ОБЩЕСТВА ФЕДОРОВСКИЙ ДАНИЛ МАКСИМОВИЧ .....	126
РОЛЬ НЕВЕРБАЛЬНОЙ КОММУНИКАЦИИ В РАБОТЕ ТЕЛЕЖУРНАЛИСТА ПЕРВОГО КАНАЛА ТЯЖЕЛКОВА ВАЛЕРИЯ АЛЕКСЕЕВНА .....	129
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СФЕРЫ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ В РОССИИ РОЗИН МАКСИМ ПАВЛОВИЧ .....	134
<b>КУЛЬТУРОЛОГИЯ</b> .....	139
ЭТНИЧЕСКИЕ ЦЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ (НА ПРИМЕРЕ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ НА УКРАИНЕ) КАПУСТИН АНДРЕЙ ВИКТОРОВИЧ .....	140
ПРОБЛЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ ВЕРШКОВА КСЕНИЯ ЕВГЕНЬЕВНА .....	147
<b>НАУКИ О ЗЕМЛЕ</b> .....	150
ОЦЕНКА ОТРИЦАТЕЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ САПИЕВА МАЙРА .....	151

# БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК: 577.2:616.12

# ВЛИЯНИЕ ПОЛИМОРФНОГО МАРКЕРА A1166C (RS5186) ГЕНА *AGTR1* НА РИСК РАЗВИТИЯ АРТЕРИАЛЬНОЙ ЖЁСТКОСТИ У ПАЦИЕНТОВ С АРТЕРИАЛЬНОЙ ГИПЕРТЕНЗИЕЙ В ПОПУЛЯЦИИ УЗБЕКИСТАНА

ЗАКИРОВА ДАРЬЯ ВЛАДИМИРОВНА,  
АТОЕВА МУНИСА ИСМОИЛ КИЗИ,  
БЕКМЕТОВА СЕВАРА ИЖОДОВНА

студенты

Центр передовых технологий при Министерстве высшего образования, науки и инноваций  
Республиканский специализированный научно-практический центр кардиологии, Узбекистан

*Научный руководитель: Абдуллаев Алишер Абдумавлянович*  
д.б.н.

*Центр передовых технологий при Министерстве высшего образования, науки и инноваций,  
Узбекистан*

**Аннотация:** Целью исследования явилось выявление связи полиморфного маркера *AGTR1* (A1166C) rs5186 с артериальной жёсткостью у пациентов с артериальной гипертензией в популяции Узбекистана. В исследование было включено 226 пациентов с гипертензией I-III степени обоего пола, в возрасте от 30 до 80 лет. Выявлена значимая ассоциация маркера *AGTR1* с жесткостью сосудистой стенки ( $P=4.351e-05$ ,  $OR=0.39$ ) и определено, что аллель А является рискованной, а аллель С протективной, снижая вероятность возникновения жесткости сосудов на 61%.

**Ключевые слова:** артериальная гипертензия, артериальная жёсткость, *AGTR1*, узбекская популяция

THE INFLUENCE OF THE POLYMORPHIC MARKER A1166C (rs5186) OF THE *AGTR1* GENE ON THE RISK OF DEVELOPING ARTERIAL STIFFNESS IN PATIENTS WITH ARTERIAL HYPERTENSION IN THE POPULATION OF UZBEKISTAN

Zakirova Daria Vladimirovna,  
Atoyeva Munisa Ismoil kizi  
Bekmetova Sevara Ijodovna,

*Scientific adviser: Abdullaev Alisher Abdumavlyanovich*

**Abstract:** The aim of the study was to identify the association of the polymorphic marker *AGTR1* (A1166C) rs5186 with arterial stiffness in patients with arterial hypertension in the population of Uzbekistan. The study included 226 patients with hypertension grades I-III of both sexes, aged 30 to 80 years. A significant



association of the *AGTR1* marker with vascular wall stiffness was found ( $P=4.351e-05$ ,  $OR=0.39$ ), and it was determined that the A allele is risky, while the C allele is protective, reducing the likelihood of vascular stiffness by 61%.

**Keywords:** Arterial hypertension, arterial stiffness, *AGTR1*, Uzbek population.

Сердечно-сосудистые заболевания (ССЗ) представляют собой серьезную медицинскую проблему в масштабе всей планеты, поскольку они являются главным фактором, влияющим на здоровье и продолжительность жизни населения [1]. Известно, что раннее развитие сосудистого ремоделирования в резистентных артериях при длительно высоком АД приводит к снижению эластичности крупных артерий, развитию атеросклероза. Прогрессивное нарастание жесткости центральных артерий является основным маркером сосудистого старения [2]. Одним из главных показателей жесткости артерий и их старения является скорость пульсовой волны (СПВ) [3]. Генетические маркеры жесткости артерий затрагивают механизмы разных систем, в том числе ренин-ангиотензин-альдостероновой системы, системы сигнальной трансдукции и маркерах структуры сосудистой стенки. Исследуемый нами полиморфный вариант rs5186 гена *AGTR1* (A1166C) расположен в 30 не транскрибируемой области на 3 хромосоме, приводит к трансверсии аденина (A) в цитозин (C) [4,5]. Данный полиморфизм является одним из наиболее изученных из более чем 50 SNP гена *AGTR1*. Этот ген играет важную роль в регуляции кровяного давления и связан с развитием артериальной гипертензии и других ССЗ [6]. Полиморфизм rs5186 может влиять на экспрессию и функцию гена *AGTR1* [6,7]. Некоторые исследования показали, что полиморфизм rs5186 связан с повышением диастолического кровяного давления у пациентов с иммунным микротромбоваскулитом [8] и снижением риска развития сердечной недостаточности [7]. Также несколько исследований показали значительную связь этого варианта с эссенциальной гипертензией [9], сахарным диабетом II типа [10,11] и согласно метаанализу с ишемической болезнью сердца [12].

Распределение частот аллелей маркера rs5186 A1166C гена *AGTR1* у представителей узбекской популяции соответствовало распределению Харди-Вайнберга ( $\chi^2=3.7194$ ,  $p=0.0538$ ). Наблюдалось преобладание референсной A – аллели (0,78) в сравнении с альтернативной C-аллелью (0,22). До настоящего времени полиморфный маркер A1166C гена *AGTR1* был исследован среди узбекского населения у беременных женщин с преэклампсией, где ассоциация данного полиморфизма с гипертензией беременных не была установлена [13]. Однако в нашем исследовании полиморфизм *AGTR1* A1166C (rs5186) показал высокую и достоверную ассоциацию с гипертрофией левого желудочка (ГЛЖ) ( $OR=0.52$  95% CI: 0.32-0.83  $p=0.006732$ , AIC=240,7) и повышенной СПВ ( $OR=0.39$  95% CI: 0.25-0.63  $p=4.351e-05$ , AIC=282,5) одновременно по нескольким моделям наследования, причем с повышенной СПВ ассоциация была намного выше, чем с ГЛЖ. Вероятно, это связано с тем, что данный полиморфизм может оказывать более непосредственное влияние именно на сосудистую стенку. Аддитивная модель наследования показала наименьший показатель AIC и наиболее высокую достоверность. Основываясь на результатах нашего исследования и результатах других моделей наследования, можно предположить, что референсная аллель A оказывает повреждающий эффект, а C аллель является протективной. Также интересно отметить, что наличие взаимосвязи полиморфизма *AGTR1* A1166C (rs5186) с ГЛЖ и СПВ одновременно имеет следующее объяснение: при ГЛЖ увеличивается объем выброса крови из левого желудочка и давление в аорте. Это приводит к повышению нагрузки на стенки артерий и снижению их эластичности. В результате СПВ увеличивается, и пульсовая волна быстрее достигает периферических сосудов. Это в свою очередь усиливает отражение пульсовой волны от периферии и повышает центральное артериальное давление. Таким образом, формируется замкнутый круг, который способствует формированию ГЛЖ и ухудшает функцию левого желудочка.

Исходя из полученных результатов, маркер A1166C гена *AGTR1* показал достоверную ассоциацию с повышенной сосудистой жесткостью ( $OR=0.39$  95% CI: 0.25-0.63,  $p=4.351e-05$ ). Этот маркер может быть рекомендован как маркер преждевременного старения сосудистой стенки у лиц узбекской популяции.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Hansson GK, Hermansson A. The immune system in atherosclerosis. *Nat Immunol.* 2011;12:204–12.
2. Jani B, Rajkumar C. Ageing and vascular ageing. *Postgrad Med J.* 2006;82:357–62.
3. Wexler Y, Avivi I, Barak Lanciano S, Haber Kaptsenel E, Bishara H, Palacci H, et al. Familial tendency for hypertension is associated with increased vascular stiffness. *J Hypertens.* 2021;39:627–32.
4. Bonnardeaux A, Davies E, Jeunemaitre X, Féry I, Charru A, Clauser E, et al. Angiotensin II type 1 receptor gene polymorphisms in human essential hypertension. *Hypertension.* 1994;24:63–7.
5. Poirier O, Georges JL, Ricard S, Arveiler D, Ruidavets JB, Luc G, et al. New polymorphisms of the angiotensin II type 1 receptor gene and their associations with myocardial infarction and blood pressure: the ECTIM study. *Etude Cas-Témoin de l'Infarctus du Myocarde. J Hypertens.* 1998;16:1443–7.
6. Cho-Kai W, Tsai C-T, Chang Y-C, Jing-Ling L, Wang Y-C, Hwang J-J. Genetic polymorphisms of the angiotensin II type 1 receptor gene and diastolic heart failure | Request PDF. *Journal of Hypertension.* 2009;502–7.
7. Matkarimova DS, Karimov KY, Boboev KT. Evaluation of Polymorphism Gene AGTR1 (rs5186) in the Pathogenesis of Immune Microtrombovasculitis. *American Journal of Medicine and Medical Sciences.* 2019;9:439–42.
8. Semianiv MM, Sydorhuk LP, Dzhuryak VS, Gerush OV, Vasylovich Gerush O, Palamar AO, et al. Association of AGTR1 (rs5186), VDR (rs2228570) genes polymorphism with blood pressure elevation in patients with essential arterial hypertension. *J Med Life.* 2021;14:782–9.
9. Chandra S, Narang R, Sreenivas V, Bhatia J, Saluja D, Srivastava K. Association of Angiotensin II Type 1 Receptor (A1166C) Gene Polymorphism and Its Increased Expression in Essential Hypertension: A Case-Control Study. *PLoS One.* 2014;9:1–9.
10. Shah VN, Cheema BS, Sharma R, Khullar M, Kohli HS, Ahluwalia TS, et al. ACAC $\beta$  gene (rs2268388) and AGTR1 gene (rs5186) polymorphism and the risk of nephropathy in Asian Indian patients with type 2 diabetes. *Mol Cell Biochem.* 2013;372:191–8.
11. Ahluwalia TS, Ahuja M, Rai TS, Kohli HS, Bhansali A, Sud K, et al. ACE variants interact with the RAS pathway to confer risk and protection against type 2 diabetic nephropathy. *DNA Cell Biol.* 2009;28:141–50.
12. Zhang K, Zhou B, Zhang L. Association study of angiotensin II type 1 receptor: A1166C (rs5186) polymorphism with coronary heart disease using systematic meta-analysis. *J Renin Angiotensin Aldosterone Syst.* 2013;14:181–8.
13. Нишанова Ф, Хегай Т. Гены полиморфизма сосудистого тонуса и эндотелиальной дисфункции в развитии преэклампсии в узбекской популяции. :230–5.

# ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 004.056

# МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА ЗАЩИТЫ ИНФОРМАЦИИ ПРИ ОФОРМЛЕНИИ ДОГОВОРА С КЛИЕНТОМ ТУРИСТИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА

**ХАРЧЕНКО ГЕОРГИЙ ОЛЕГОВИЧ,**

студент, кафедра «Защита информации»,  
институт кибербезопасности и цифровых технологий,  
МИРЭА – Российский технологический университет,  
Россия, г. Москва

**ФЕДИН ФЕДОР ОЛЕГОВИЧ**

кандидат военных наук, доцент, кафедра «Защита информации»,  
институт кибербезопасности и цифровых технологий,  
МИРЭА – Российский технологический университет,  
Россия, г. Москва

**Аннотация.** В статье представлена схема информационных потоков отдела продаж туристического агентства и модель анализа защиты процесса формирования договора на оказание туристических услуг. Модель построена с точки зрения инженера по информационной безопасности. В результате анализа были выявлены недостатки в системе защиты информации. В конце статьи сделан вывод об уровне защиты персональных данных клиентов туристического агентства.

**Ключевые слова:** информационная безопасность, система защиты информации, конфиденциальная информация, персональные данные.

## MODEL OF THE INFORMATION SECURITY PROCESS FOR CONTRACT FORMATION WITH A CLIENT IN A TRAVEL AGENCY

**Kharchenko Georgiy Olegovich,  
Fedin Fedor Olegovich**

**Annotation.** The article presents a scheme of information flows in the sales department of a travel agency and a model for analyzing the security of the contract formation process for providing travel services. The model is built from the perspective of an information security engineer. As a result of the analysis, deficiencies in the information security system were identified. The article concludes with an assessment of the level of personal data protection for the travel agency's clients..

**Keywords:** information security, information security system, confidential information, personal data.

### Вводная часть

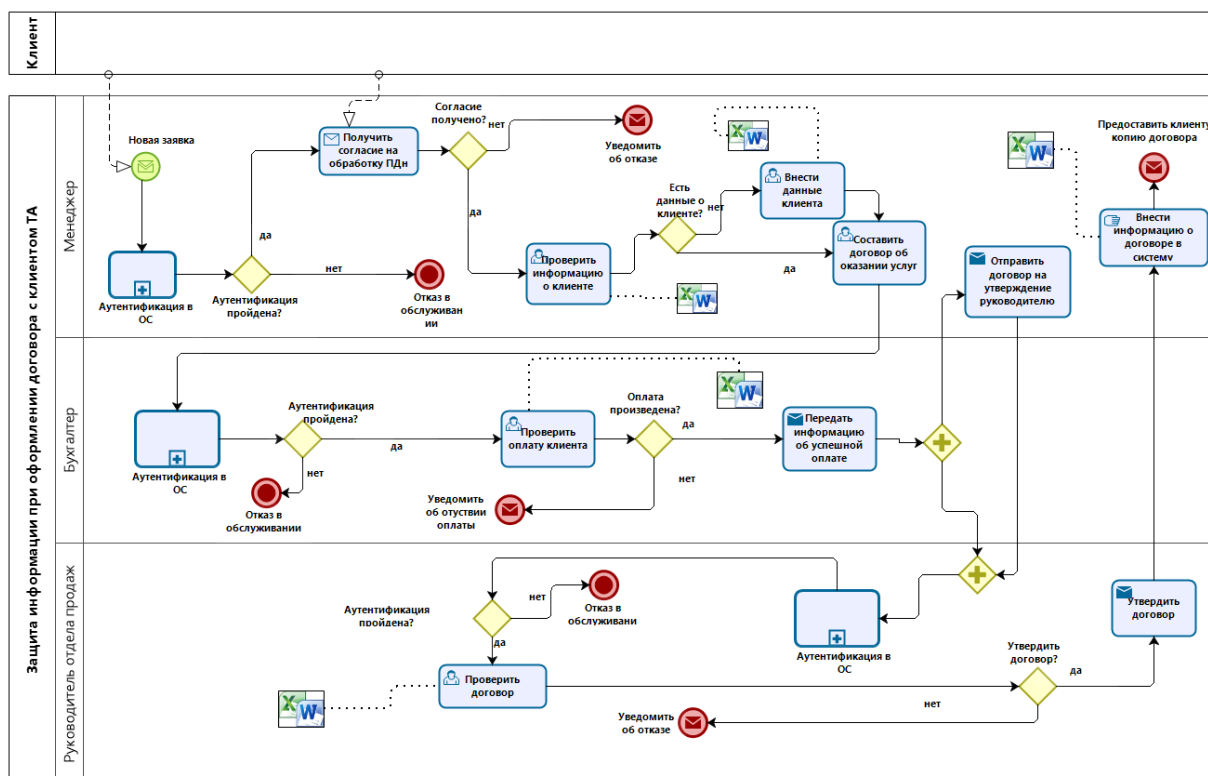
Применение автоматизированной системы в защищенном исполнении для туристического агентства позволит автоматизировать работу сотрудников и обеспечить конфиденциальность, целостность и доступность хранимой и обрабатываемой информации.

Туристические агентства ежедневно подвергаются различным угрозам, таким как кибератаки, утечка информации, несанкционированный доступ и другие инциденты, угрожающие стабильности их работы. Для снижения рисков и обеспечения бесперебойного функционирования необходимо внедре-

ние современных технологий защиты данных. Автоматизированные системы с усиленными механизмами безопасности помогают не только защищать информацию, но и упрощают управление бизнес-процессами.

### Основная часть

Одним из ключевых процессов деятельности отдела продаж туристического агентства является оформление договора на оказание услуг. Модель защиты данного процесса представлена на рис. 1. Для построения модели было использовано инструментальное средство Bizagi Modeler, реализующее язык индустриального моделирования BPMN 2.0.



**Рис. 1. Модель процесса защиты информации при оформлении договора с клиентом туристического агентства**

Процесс обработки заявки на туристические услуги начинается с момента, когда клиент заполняет форму бронирования. Для работы с заявкой менеджеру необходимо авторизоваться в операционной системе своего автоматизированного рабочего места, используя однофакторную аутентификацию.

Этот метод аутентификации имеет несколько слабых мест:

1. Высокая вероятность компрометации пароля из-за его утечки или подбора.
2. Возможность использования несанкционированных учетных данных при недостаточно сложных паролях.

Данные, указанные в заявке, сохраняются в файлах офисных программ (Microsoft Excel, Microsoft Word), что приводит к ряду ограничений:

1. Ограниченные инструменты для обработки и анализа информации.
2. Недостаточный уровень защиты от несанкционированного доступа.

После получения заявки менеджер проверяет, предоставил ли клиент согласие на обработку персональных данных. При отсутствии согласия заявка не может быть обработана, и клиенту направляется соответствующее уведомление. Затем менеджер осуществляет поиск информации о клиенте в базе данных агентства. Если данных нет, он вносит новую информацию в систему и приступает к подготовке договора на оказание туристических услуг.

Финансовая часть оформляется бухгалтером, который проверяет факт оплаты и составляет отчет. Этот документ передается менеджеру и руководителю отдела с использованием электронной почты или переносного носителя, однако у этих способов есть ряд недостатков:

Проблемы электронной почты:

1. Ограничение по объему передаваемых файлов.
2. Возможность утечки данных при перехвате сообщений.
3. Отсутствие механизма подтверждения получения файлов.

Недостатки использования съемных носителей:

1. Риск повреждения или потери устройства.
2. Угроза распространения вредоносного программного обеспечения.
3. Возможность кражи носителя в процессе передачи.
4. Ограниченный объем хранимых и передаваемых данных.

После окончательного согласования договор фиксируется в системе, а его копия передается клиенту.

### **Выводы по работе**

Таким образом, в результате проделанной работы был выявлен ряд недостатков в системе защиты информации в процессе формирования договора на оказание туристических услуг. Данный процесс сопровождается различными рисками, связанными с информационной безопасностью, что подчеркивает необходимость применения более надежных методов аутентификации, хранения и передачи данных.

### **Список источников**

1. Корнеева Е.В., Федин Ф.О. Модель процесса обработки событий информационной безопасности на объекте критической информационной инфраструктуры. Вестник компьютерных и информационных технологий. 2023. Т. 20. № 7 (229). С. 53-60.
2. Трубоченко Д.А., Федин Ф.О. Динамическое моделирование в оценке результативности применения интеллектуальной системы поддержки принятия решений. Информационные системы и технологии. 2023. № 3 (137). С. 115-121.
3. Судаков Т.Д., Федин Ф.О. Анализ недостатков в системе защиты информации учебного отдела образовательной организации. В сборнике: Молодые учёные России. сборник статей XXIII Всероссийской научно-практической конференции. Пенза, 2025. С. 25-28.
4. Шлома А.В., Федин Ф.О., Коданев В.Л. Модель выявления ассоциативных правил в результатах изучения дисциплин учебного плана. «Наука и бизнес: пути развития» №9(135) 2022. С. 16-20.
5. Коданев В.Л., Федин Ф.О. Карты самоорганизации в обеспечении безопасности информации автоматизированных систем предприятия. Автоматизация в промышленности // Автоматизация в промышленности. 2022, №10. – С. 51-55.
6. Богадельщикова Е.В., Федин Ф.О. Сравнительный анализ моделей классификации в задачах прогнозирования потенциала нарушителей безопасности информации автоматизированных систем. Информационные системы и технологии. 2024. № 3 (143). С. 23-29.
7. Коданев В.Л., Федин Ф.О., Грачёва Е.В. Технология интеграции и тестирования автоматизированных систем. Современные наукоемкие технологии. 2024. № 10. С. 100-104.

© Г.О. Харченко, Ф.О. Федин, 2025

УДК 004.052

# ПОВЫШЕНИЕ ДОСТОВЕРНОСТИ ГОЛОСОВОЙ СИСТЕМЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ЛИЧНОСТИ НА ОСНОВЕ НЕЙРОСЕТЕВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

МАСАЛИМОВА ВАЛЕРИЯ РИНАТОВНА,  
НАСОНОВ ИГОРЬ ПАВЛОВИЧ

студенты  
ИрГУПС «Иркутский государственный университет путей сообщения»

*Научный руководитель: Ерохин Вячеслав Владимирович*  
профессор кафедры  
ИрГУПС «Иркутский государственный университет путей сообщения»

**Аннотация.** В статье обсуждаются современные методы повышения точности голосовой идентификации с использованием нейронных сетей. Рассматриваются векторное квантование (VQ), модели гауссовых смесей (GMM) и метод опорных векторов (SVM), а также комбинированные подходы для улучшения точности.

**Ключевые слова:** голосовая идентификация, биометрия, нейронные сети, GMM, SVM, VQ.

## A SERIES OF STANDARDS FOR THE MANAGEMENT OF INFORMATION SECURITY MANAGEMENT SYSTEMS

Masalimova Valeria Rinatovna,  
Nasonov Igor Pavlovich

*Scientific adviser: Zhigulina Elena Nikolaevna*

**Annotation.** The article discusses modern methods for improving the accuracy of voice identification using neural networks. It examines Vector Quantization (VQ), Gaussian Mixture Models (GMM), and Support Vector Machines (SVM), as well as combined approaches to enhance accuracy.

**Keywords:** voice identification, biometrics, neural networks, GMM, SVM, VQ.

Биометрические системы широко применяются для защиты информации, так как их сложнее подделать или утратить по сравнению с паролями. По данным 2022 года, голосовая биометрия является наиболее распространённой среди динамических систем защиты благодаря низкой стоимости и простоте внедрения, при этом её надёжность сопоставима или превосходит другие биометрические методы. Эта технология востребована в банковском секторе, страховании и телекоммуникациях.

В предыдущей статье «Программно-аппаратная реализация системы голосовой идентификации личности на основе контроллера Arduino UNO» приводились результаты исследования вероятностных характеристик разработанной биометрической системы распознавания голоса. Но точность данной разработки составляет 75%, поэтому требуется доработка данной системы, чтобы повысить доработку [2].

Для повышения точности систем головой биометрии используют внедрение нейронных сетей, так как это поможет повысить точность работы системы до 95-99%, что является обязательным требова-

нием для данных систем.

Голосовые системы идентификации включают в себя следующие этапы работы: предобработка сигнала, выделение критериев и распознавание диктора.

Разберем более подробно каждый из этапов, первый этап включает в себя обработку и подготовку аудиосигнала перед его анализом. Данный этап может включать в себя следующие шаги: фильтрацию, нормализацию, извлечение признаков и сегментацию.

На следующем этапе извлекаются характеристики, которые будут использоваться для идентификации диктора. Он может включать в себя следующие шаги: выявление спектральных характеристик, выявление временных характеристик, выявление мел-частотные кепстральные коэффициенты (MFCC).

Последний этап – это сравнение критериев из эталонной записи с извлеченными критериями текущей записи для определения наиболее близкого диктора. Для этого заранее обучают модели. Данные модели могут быть основаны на GMM, SVM, нейронных сетях или других методах.

В настоящее время широко распространены следующие способы для моделирования говорящего человека для класса текстонезависимых систем [3]:

- Векторное квантование (VQ);
- Модели гауссовой смеси (GMM);
- Метод опорных векторов (SVM).

Разберем каждый из методов и определим какой из методов более подходящий для написаний нейронных сетей.

Векторное квантование (VQ) является важным этапом представления сигналов в цифровой форме для компьютерной обработки. Оно имеет различные применения при сжатии сигналов, а также при классификации. Векторное квантование заключается в разделении записи голоса на дискретный набор областей.

Предположим звуки были записаны в разных местах и их нужно разделить на похожие группы. Есть случайный вектор  $x$  – охарактеризованный простым описанием. Например, категории могут соответствовать офису, улице и коридору. Классический способ решения этой задачи – это выбрать векторы шаблонов  $C_k$ , которые представляют типичный звук в каждой среде  $k$ . Чтобы классифицировать звуки, находится тот вектор шаблона, который наиболее близок к текущей записи  $x$ . То есть находится  $k^*$  (1).

$$k^* = \arg \min_k \|x - c_k\|^2 \quad (1)$$

Таким образом, приведенная выше формула (1) вычисляет квадрат ошибки между  $x$  и каждым из векторов  $C_k$  и выбирает индекс  $k$  получение вектора с наименьшей ошибкой. Векторы  $C_k$  затем представляется кодовую книгу и вектор  $x$  квантованого до  $C_{k^*}$ . Это основная идея, лежащая в основе векторного квантования, которое также известно как  $k$ -средних [4].

Метод векторного квантования прост в реализации и применим для текстонезависимой идентификации диктора, но не всегда обеспечивает высокую точность. Гауссовская модель смеси (GMM) – это статистическая модель, представляющая смесь нескольких нормальных распределений, используемая для аппроксимации распределения данных. GMM часто применяется в кластеризации и моделировании данных, когда они могут быть описаны несколькими гауссовыми распределениями.

Модели гауссовых смесей могут использоваться для моделирования как характеристик голоса говорящего, так и записи сигнала голоса и окружающей среды. Каждый компонент модели отражает общие особенности голоса, индивидуально воспроизводимые каждым говорящим.

Модель гауссовых смесей представляет собой взвешенную сумму  $M$ , компонент и может быть записана формулой (2):

$$p(\bar{x} | \lambda) = \sum_{i=1}^M p_i b_i(\bar{x}), \quad (2)$$



где  $\bar{x}$  – это  $D$ -мерный вектор случайных величин;  $b_i(\bar{x}), i = 1, \dots, M$ , – функции плотности распределения составляющих модели и  $p_i, i = 1, \dots, M$ , – веса компонентов модели. Каждый компонент является  $D$ -мерной гауссовой функцией распределения вида (3):

$$b_i(\bar{x}) = \frac{1}{(2\pi)^{D/2} |\sum_i|^{1/2}} \exp\left\{-\frac{1}{2}(\bar{x} - \bar{\mu}_i)^T \sum_i^{-1} (\bar{x} - \bar{\mu}_i)\right\}, \quad (3)$$

где  $\bar{\mu}_i$  – вектор математического ожидания и  $\sum_i$  – ковариационная матрица. Веса смеси удовлетворяют выражению  $\sum_{i=1}^M p_i = 1$  [2].

Полностью модель гауссовой смеси определяется векторами математического ожидания, ковариационными матрицами и весами смесей для каждого компонента модели. Эти параметры все вместе записываются в виде формулы (4):

$$\lambda = \{p_i, \bar{\mu}_i, \sum_i\}, i = 1, \dots, M. \quad (4)$$

В задаче распознавания диктора каждый диктор моделируется с помощью гауссовых смесей, которые могут иметь различные формы в зависимости от ковариационной матрицы. Модель может использовать одну ковариационную матрицу для каждого компонента, одну для всех компонентов или общую для всех дикторов. Ковариационная матрица может быть полной или диагональной, при этом в экспериментах применяется диагональная матрица для каждого компонент [3].

Гауссовы смеси моделируют функцию плотности вероятности, и использование диагональных ковариационных матриц позволяет учитывать корреляцию между элементами вектора наблюдений. Увеличение числа гауссовых компонентов с диагональными матрицами может достичь эффекта множественных ковариационных матриц. Модели гауссовых смесей демонстрируют высокую точность распознавания, что делает их эффективными для идентификации текстонезависимого говорящего [4].

Метод опорных векторов (SVM) — это набор контролируемых методов обучения, используемых для классификации, регрессии и обнаружения выбросов. SVM – бинарный классификатор, который строит в пространстве признаков разделяющую функцию, задающую гиперплоскость, вида (5):

$$f(x) = w \cdot x + b, \quad (5)$$

где  $w$  – это вектор весов, который определяет направление гиперплоскости;  $x$  – это вектор признаков объекта, который описывает его характеристики;  $b$  – это смещение (или порог), который сдвигает гиперплоскость относительно начала координат. В итоге  $f(x)$  – это функция решения, которая определяет, к какому классу принадлежит объект  $x$  [2].

Пусть задана последовательность точек пространства признаков  $X = \{x_1, x_2, \dots, x_n\}$  с метками  $Y = \{y_1, y_2, \dots, y_n\}$ ,  $y_i \in \{-1, 1\}, 1 \leq i \leq n$ , соответствующими двум классам. В случае линейной разделимости данных  $f(x)$  условия для нахождения функции записываются в виде формуле (6):

$$\begin{cases} w \cdot x_i + b \geq 1, y_i = 1 \\ w \cdot x_i + b \leq -1, y_i = -1 \end{cases} \Leftrightarrow y_i(w \cdot x_i + b) - 1 \geq 0, 1; 0, 1 \leq i \leq n \quad (6)$$

Для надежного разделения классов необходимо чтобы расстояние между разделяющими гиперплоскостями было как можно большим. Расстояние вычисляется как  $\frac{2}{\|w\|}$ , следовательно, задачу поиска разделяющей гиперплоскости можно свести к минимизации  $\|w\|^2$  при указанных условиях (5).

В случае линейно-неразделимых множеств используется функция ядра, которая позволяет отобразить исходное пространство в пространство более высокой размерности, где множества могут быть линейно разделимы. Поскольку в алгоритме признаки используются в виде скалярных произведений, нет необходимости явно строить это преобразование. Достаточно задать функцию ядра, определяющую скалярное произведение в новом пространстве (7):

$$K(x_i, x_j) = \varphi(x_i) \cdot \varphi(x_j) \quad (7)$$

В качестве сохраняемой модели диктора в методе опорных векторов выступают параметры разделяющей функции  $f(x)$ , а также параметры функции ядра. Параметры ядра обычно определяют путем перебора некоторого множества значений и оценкой методом кросс-валидации [3].

После того, как решающая функция  $f(x)$  вычислена, принадлежность вектора  $x'$  соответствующему классу определяется знаком выражения  $f(x')$ .

Для применения метода опорных векторов к задаче многоклассового распознавания используется стратегия «один против остальных». Для этого строятся  $q$  классификаторов, каждый из которых обучается отличать один конкретный класс от всех остальных. При распознавании объект приписывается к тому классу, чей классификатор выдал наибольшее значение разделяющей функции  $f(x)$  [4].

Метод опорных векторов дает высокую точность классификации, имеет теоретическое обоснование, позволяет применять различные подходы к классификации в соответствии с выбором функции ядра. Среди недостатков следует отметить проблему выбора ядра, а также медленное обучение в случае задачи многоклассового распознавания [3].

Комбинация GMM и SVM: Многие системы используют GMM для извлечения признаков из голосовых данных. GMM моделирует спектральные характеристики голоса. Затем SVM может использоваться для классификации голосовых записей на основе этих признаков.

Комбинация VQ, GMM и SVM: Векторное квантование (VQ) может использоваться для сжатия данных и представления многопараметрических сигналов. GMM моделирует спектральные характеристики голоса. SVM классифицирует голосовые записи на основе признаков, полученных из VQ и GMM.

#### Список источников

1. Мировой рынок биометрии: главные тренды 7 июн 2022 [Электронный ресурс] URE: <https://habr.com/ru/companies/digitalrightscenter/articles/670126/> (дата обращения 15.05.2024)
2. Ерохин В.В., Масалимова В.Р., Насонов И.П./ Программно-аппаратная реализация систем голосовой идентификации личности на основе контроллера Arduino UNO/ Сборник избранных статей научной сессии ТУСУР по материалам международной научно-технической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Научная сессия ТУСУР–2024» 15–17 мая 2024 г., г. Томск В трех частях Часть 3 ТУСУР В-Спектр Томск, 2024 347 с. 93-96 стр/ ISBN 978-5-902958-26-0 (Ч. 3)
3. Р.Х. Садыхов, В.В. Ракуш Модели гауссовых смесей для верификации диктора по произвольной речи// УДК 681.3// Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники П. Бровки, 6, Минск, 220013, Беларусь //ДОКЛАДЫ БГУИР
4. Машонский Иван Дмитриевич Автоматическая идентификация диктора по голосу//Курсовая работа//Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова//Москва 2014 [Электронный ресурс] URE: <file:///C:/Users/Valeria/Downloads/Идентификация-диктора-по-голосу-текст.pdf> (дата обращения 20.05.2024)

УДК 658

# ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЛОГИСТИКЕ И УПРАВЛЕНИИ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

КУРИГАНОВА ЕЛЕНА ЮРЬЕВНА

студент  
НГТУ НЭТИ

**Аннотация:** статья посвящена исследованию роли искусственного интеллекта в трансформации логистики и управления цепями поставок. Рассмотрены ключевые направления применения искусственного интеллекта, включая оптимизацию маршрутов, управление складскими операциями, прогнозирование спроса и т.д.

**Ключевые слова:** искусственный интеллект, цепочка поставок, логистика.

## APPLICATIONS OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Kuriganova Elena Yurievna

**Annotation:** The article is devoted to the study of the role of artificial intelligence in the transformation of logistics and supply chain management. The key areas of application of artificial intelligence are considered, including route optimization, warehouse operations management, demand forecasting, etc.

**Keywords:** artificial intelligence, supply chain, logistics.

В современных условиях оптимизация логистики и цепочек поставок становится критически важной задачей для повышения эффективности работы бизнеса, сокращения затрат и улучшения качества обслуживания клиентов. Поэтому один из способов решения данных проблем является использование искусственного интеллекта. Искусственный интеллект играет ключевую роль в способе изменений логических процессов, обеспечивая автоматизацию, прогнозирование спроса, оптимизацию маршрутов, управление запасами и улучшения принятия решений в режиме реального времени.

Рассмотрим ключевые направления применения искусственного интеллекта в логистике и управлении цепочками поставок:

1. Прогнозирование спроса;
2. Оптимизация маршрутов;
3. Управление складскими операциями;
4. Персонализация клиентского сервиса;
5. Мониторинг состояния грузов;

Рассмотрим их применение на практике. Прогнозирование спроса - Нейронные сети превосходно распознают закономерности в исторических данных о продажах и рыночных тенденциях. Анализируя эти закономерности, они могут точно прогнозировать будущий спрос, сводя к минимуму такие риски, как избыток или нехватка запасов. Например, компания Walmart, она собирает огромные объемы данных от различных источников, включая продажи, погодные условия, социальные тренды и даже данные о потребительских предпочтениях. Эти данные обрабатываются с использованием мощных аналитических инструментов. На основе собранных данных Walmart способен точно предсказывать спрос на раз-

личные товары в разных регионах и магазинах. Это позволяет компании заранее планировать закупки и поставки, минимизировать излишки товара и избежать дефицита популярных продуктов. Также позволяет корректировать цены в зависимости от сезона, праздников и других внешних факторов.

Оптимизация маршрутов - это автоматическое планирование наиболее эффективных путей доставки с учетом трафика, погодных условий и других факторов. Например: Компании DHL и FedEx активно применяют искусственный интеллект для оптимизации маршрутов доставки, что существенно повышает эффективность их логистических операций. Искусственный интеллект создает оптимальные маршруты для каждого транспортного средства, учитывая такие параметры, как минимальное время в пути, экономия топлива и сокращение выбросов углекислого газа. Компании разрабатывают собственные алгоритмы для прогнозирования потребностей в транспортных средствах и их загрузки. Это помогает лучше распределять ресурсы и избегать перегрузок или недостаточной загруженности автопарка.

Искусственный интеллект активно внедряется в управление складскими операциями, помогая компаниям оптимизировать процессы, снижать издержки и повышать эффективность. Т.е это внедрение роботов и автоматизированных систем для ускорения обработки товаров и минимизации ошибок. Вот несколько примеров применения искусственного интеллекта в этой области: компания Alibaba применяет искусственный интеллект для оптимизации расположения товаров на складе. Алгоритмы анализируют данные о частоте заказов, сезонности и других факторах, чтобы разместить наиболее востребованные товары ближе к зонам комплектации. Это сокращает время на сборку заказов. Компания Zaha использует искусственный интеллект для автоматизации инвентаризации на складах. Роботы с камерами и датчиками сканируют товары, а ИИ-алгоритмы обрабатывают данные в реальном времени. Это позволяет быстро обновлять информацию о наличии товаров и снижать ошибки в учете.

Персонализация клиентского сервиса - применение искусственного интеллекта для настройки индивидуальных предложений и улучшения взаимодействия с клиентами. Пример: компания FedEx использует искусственный интеллект для создания индивидуальных программ лояльности, которые учитывают частоту и объем отправок клиента. Это помогает удерживать клиентов и повышать их удовлетворенность.

Мониторинг состояния грузов — использование датчиков и аналитики для отслеживания условий транспортировки и предотвращения повреждений. **Пример:** компания Maersk использует IoT-устройства и искусственный интеллект для мониторинга состояния контейнеров в режиме реального времени. Датчики отслеживают температуру, влажность, вибрацию и другие параметры, а искусственный интеллект анализирует данные, чтобы предупредить о возможных рисках повреждения груза. Также компания Siemens использует искусственный интеллект для мониторинга состояния транспортных средств, перевозящих грузы. Алгоритмы анализируют данные с датчиков, чтобы предсказать возможные поломки и предотвратить задержки в доставке.

Проблемы, связанные с использованием искусственного интеллекта в цепочке поставок. Хотя искусственный интеллект дает множество преимуществ для управления цепочками поставок, внедрение этих технологий сопряжено с определенными трудностями:

1) Высокая стоимость внедрения искусственного интеллекта.

Внедрение искусственного интеллекта в цепочку поставок требует значительных первоначальных инвестиций. Эти расходы включают в себя покупку современного оборудования и программного обеспечения, создание инфраструктуры и текущее обслуживание. Эти расходы могут стать барьером, особенно для малого и среднего бизнеса, так как им нужно соизмерять потенциальные преимущества с финансовыми затратами.

2) Проблемы интеграции с существующими системами.

Интеграция искусственного интеллекта с существующими системами и процессами цепочки поставок может быть сложной и трудной задачей. Устаревшие системы могут быть несовместимы с новыми технологиями искусственного интеллекта, что потребует значительных модификаций или полной перестройки.

В будущем роль искусственного интеллекта станет еще более значимой благодаря развитию новых технологий и подходов. Рассмотрим ключевые тенденции, возможности и важность адаптации

компаний к этим изменениям.

1) Автономные транспортные средства. Автономные грузовики, дроны и роботы становятся реальностью. Компании, такие как Tesla, Waymo и Amazon, уже активно тестируют автономные системы доставки. Искусственный интеллект позволяет таким транспортным средствам анализировать дорожные условия, оптимизировать маршруты и минимизировать риски аварий. В будущем автономные системы смогут работать 24/7, что значительно сократит время доставки и затраты на логистику.

2) Умные склады. Склады будущего будут полностью управляться искусственным интеллектом, который оптимизирует размещение товаров, управляет роботами и контролирует запасы. Пример: Amazon уже использует роботов Kiva для автоматизации складов.

3) Необходимость инвестиций в технологии. Для успешной адаптации компаниям необходимо инвестировать в ИИ, IoT, блокчейн и другие технологии. Также важно обучать сотрудников работе с новыми инструментами и системами.

Будущее логистики и цепочек поставок связано с широким внедрением искусственного интеллекта и других передовых технологий. Автономные транспортные средства, цифровые двойники, блокчейн и роботизация открывают новые возможности для роста и автоматизации. Компании, которые смогут адаптироваться к этим изменениям, получат значительное конкурентное преимущество и смогут успешно конкурировать на глобальном рынке.

Искусственный интеллект все активнее применяется в управлении цепочками поставок, предоставляя компаниям возможность принимать более обоснованные и точные решения. Значение дальнейших исследований и внедрения технологий искусственного интеллекта в управлении цепочками поставок невозможно переоценить. Разработка новых методов и алгоритмов машинного обучения, создание интегрированных платформ открывают новые горизонты для повышения эффективности и гибкости управления поставками.

#### Список источников

1. Мусаев У.З. Роль искусственного интеллекта в управлении цепочками поставок // Современные научные исследования и инновации - 2024. - № 1 [Электронный ресурс]. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2024/01/101247> (дата обращения: 05.03.2025).

2. Мостафа И. Перестройка цепочек поставок с помощью искусственного интеллекта: инвентаризация, эффективность и качество // Блог Ultralytics. – 2024. – URL: <https://www.ultralytics.com/ru/blog/reshaping-supply-chains-with-ai-inventory-efficiency-and-quality> (дата обращения: 04.03.2025).

3. Smith J., Brown A. AI-Enabled Supply Chain Optimization // HAL Open Science. – 2025. – URL: <https://hal.science/hal-04927862v1/document> (дата обращения: 04.03.2025)

УДК 004.8

# ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ОБРАЗОВАНИИ И ПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ ОБУЧЕНИЯ

КОЛЮЧКИН АНТОН АЛЕКСАНДРОВИЧ,  
КУДРЯВЦЕВ ДАНИИЛ ПАВЛОВИЧ,  
КОВАЛЕРОВ ЯРОСЛАВ ДМИТРИЕВИЧ

студенты  
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный технологический университет»

*Научный руководитель: Маркин Евгений Игоревич*  
к.т.н., доцент  
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный технологический университет»

**Аннотация:** В статье анализируется влияние искусственного интеллекта (ИИ) на образование, с акцентом на его роль в персонализации обучения. Рассматриваются преимущества ИИ, такие как адаптивные образовательные платформы, автоматизация рутинных задач и поддержка психоэмоционального состояния студентов. Обсуждаются ключевые вызовы, включая вопросы конфиденциальности данных, алгоритмической предвзятости и этических рисков. Подчеркивается важность ответственного внедрения ИИ в образовательные системы для обеспечения инклюзивности и эффективности обучения.

**Ключевые слова:** Искусственный интеллект, образование, персонализированное обучение, адаптивные системы, анализ данных, конфиденциальность данных, этические вопросы, обучение на протяжении всей жизни.

## ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN EDUCATION AND PERSONALIZATION OF LEARNING

Kolyuchkin Anton Aleksandrovich,  
Kudryavtsev Daniil Pavlovich,  
Kovalerov Yaroslav Dmitrievich

*Scientific adviser: Markin Evgeniy Igorevich*

**Abstract:** The article analyzes the impact of artificial intelligence (AI) on education, focusing on its role in personalizing learning. The benefits of AI, such as adaptive educational platforms, automation of routine tasks, and support for students' psycho-emotional well-being, are discussed. Key challenges including data privacy, algorithmic bias, and ethical risks are also discussed. The importance of responsible implementation of AI in educational systems is emphasized to ensure inclusion and effective learning.

**Keywords:** Artificial intelligence, education, personalized learning, adaptive systems, data analytics, data privacy, ethical issues, lifelong learning.

Стремительное развитие искусственного интеллекта (ИИ) совершает революцию в образовании, особенно в области персонализированного обучения. На смену традиционным образовательным мо-

делям, которые часто ориентированы на универсальный подход, все чаще приходят системы, адаптирующиеся к уникальным потребностям, способностям и целям каждого студента. Технологии искусственного интеллекта играют решающую роль в этой трансформации, предлагая инструменты, способные анализировать данные учащихся, давать индивидуальные рекомендации и создавать адаптивную среду обучения. Платформы на базе ИИ могут отслеживать прогресс учащихся в режиме реального времени, выявлять области, в которых они испытывают трудности, и предлагать дополнительные ресурсы, чтобы помочь им совершенствоваться [1, с. 115]. Такой уровень персонализации не только улучшает результаты обучения, но и повышает вовлеченность и мотивацию студентов.

Одним из наиболее значимых преимуществ ИИ в образовании является его способность обрабатывать и анализировать большие объемы данных. Изучая такие факторы, как академическая успеваемость, предпочтения в обучении и даже эмоциональное состояние, системы ИИ могут генерировать информацию, которая поможет преподавателям адаптировать свои методы обучения. Некоторые университеты внедрили виртуальных репетиторов на базе ИИ, которые предоставляют студентам индивидуальную обратную связь и рекомендации, что значительно повышает их успеваемость. Эти системы также могут следить за самочувствием студентов, выявляя признаки стресса или нежелания учиться и предлагая своевременные меры по поддержанию их психического здоровья.

Интеграция ИИ в образование не обходится без проблем. Одна из главных проблем - конфиденциальность данных. Для эффективной работы систем ИИ используются огромные объемы личной информации, что ставит вопрос о том, как эти данные собираются, хранятся и используются [2, с. 43]. Обеспечение безопасности и конфиденциальности данных учащихся - важнейшее условие доверия к этим технологиям. Еще одной проблемой является необходимость адаптации преподавателей к новым методам обучения. Хотя ИИ может автоматизировать многие рутинные задачи, такие как выставление оценок и административная работа, он не может заменить человеческую связь, которая так важна в образовании. Преподаватели должны научиться работать вместе с ИИ, используя его как инструмент для повышения эффективности преподавания, а не полностью полагаясь на него.

ИИ также меняет способы создания и предоставления образовательного контента. Инструменты, работающие на базе ИИ, могут создавать интерактивные учебные материалы, такие как викторины, симуляции и виртуальные эксперименты, которые учитывают потребности отдельных учащихся. Эти инструменты могут адаптироваться к различным стилям обучения, делая образование более доступным и увлекательным для самых разных учеников. ИИ может помочь преодолеть разрыв между образованием и рынком труда, предоставляя студентам индивидуальную профориентацию и помогая им развивать востребованные навыки.

Перспективным применением ИИ в образовании является его способность поддерживать обучение на протяжении всей жизни. В современном быстро меняющемся мире, где отрасли и требования к работе постоянно меняются, необходимость в постоянном повышении квалификации как никогда высока. ИИ может помочь людям выявить пробелы в навыках, порекомендовать соответствующие курсы и даже предсказать будущие карьерные тенденции. Алгоритмы ИИ могут анализировать данные о рынке труда, чтобы предположить, какие навыки будут наиболее востребованы в ближайшие годы, что позволяет студентам и специалистам быть на шаг впереди.

Использование ИИ в образовании поднимает этические вопросы. Существует риск того, что студенты могут стать слишком зависимыми от ИИ, что приведет к снижению уровня критического мышления и навыков решения проблем [3, с. 655]. Существует также проблема предвзятости алгоритмов ИИ, которая может увековечить существующее неравенство, если не принять меры. Чтобы снизить эти риски, необходимо разработать четкие рекомендации и этические стандарты для использования ИИ в образовании.

Внедрение ИИ в образование требует значительных инвестиций в инфраструктуру и обучение. Школы и университеты должны обеспечить преподавателям и студентам доступ к необходимым технологиям и ноу-хау для их эффективного использования. Это включает в себя предоставление учителям возможностей для профессионального развития, чтобы они научились внедрять инструменты ИИ в свою преподавательскую практику, а также обеспечение того, чтобы учащиеся обладали навыками

цифровой грамотности, необходимыми для работы в учебных средах, управляемых ИИ.

ИИ способен изменить образование, сделав его более персонализированным, эффективным и инклюзивным. Используя возможности ИИ, преподаватели могут создавать учебный опыт, учитывающий потребности каждого ученика, помогая ему полностью раскрыть свой потенциал. Однако реализация этого потенциала требует тщательного учета проблем и рисков, связанных с ИИ. Сотрудничество между педагогами, технологами и политиками станет залогом ответственного и эффективного использования ИИ в образовании, что в конечном итоге принесет пользу учащимся и обществу в целом.

#### Список источников

1. Искусственный интеллект и его роль в построении индивидуальной траектории развития обучающихся в вузах / Н. Н. Кузьмин, И. Н. Глазунова, Н. А. Чистякова, Л. С. Байтимерова // Управление образованием: теория и практика. – 2024. – № 3-1. – С. 113-121.
2. Николаева, В. А. Использование технологий ИИ в образовательных целях: анализ возможностей и рисков / В. А. Николаева, А. А. Онипко // Информационно-коммуникационные технологии в педагогическом образовании. – 2024. – № 6(93). – С. 42-47.
3. Пономарь, Т. Н. Искусственный интеллект в образовании: ассистент или соперник / Т. Н. Пономарь // Вестник науки. – 2025. – Т. 3, № 1(82). – С. 650-657.

© А.А. Колючкин, Д.П. Кудрявцев, Я.Д. Ковалеров, 2025



УДК 691-4

# ТЕПЛОТЕХНИЧЕСКИЙ ОБЗОР СОВРЕМЕННЫХ ТЕПЛОИЗОЛЯЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ В СОСТАВЕ ОГРАЖДАЮЩЕЙ КОНСТРУКЦИИ

**ЛЮБИМОВ ПАВЕЛ ВИКТОРОВИЧ**

студент

Санкт-Петербургского горного университета императрицы Екатерины II

**Аннотация:** Расчет ограждающих конструкций проводится с целью установления оптимальной толщины каждого слоя многослойной конструкции, позволяющих в совокупности обеспечить установленный для данного типа помещения температурный режим. Наибольший интерес представляют задачи по проектированию конструкций в особых климатических условиях, температурный режим крайнего севера, к агрессивным природным аспектам также добавляется тот факт, что большинство задач по построению конфигурации многослойной теплоизоляции сводится к насаждению на уже существующую базу дополнительных слоев материалов.

**Ключевые слова:** теплотехника, теплоизоляция, ограждающие конструкции.

## THERMAL ENGINEERING REVIEW OF MODERN THERMAL INSULATION MATERIALS AS PART OF THE ENCLOSING STRUCTURE

Lyubimov Pavel Viktorovich

**Abstract:** The calculation of enclosing structures is carried out in order to establish the optimal thickness of each layer of the multilayer structure, which together ensure the temperature regime established for this type of room. Of the greatest interest are the tasks of designing structures in special climatic conditions, the temperature regime of the far north, and the aggressive natural aspects are also supplemented by the fact that most of the tasks of constructing a multilayer thermal insulation configuration are reduced to applying additional layers of materials to an existing base.

**Keywords:** heat engineering, thermal insulation, enclosing structures.

подавляющее большинство типов зданий будь то, жилое помещение, производственные объекты или специальные конструкции (территория хранилищ, медицинские учреждения, исследовательские лаборатории) за входные данные задают несущее основание, включаемое в расчет, и прочие слои малых толщин (клей, штукатурка, смола и тд.), ввиду незначительности эффекта сопротивления теплопередаче эти слои исключаются из расчетов. В общем виде базовую конструкцию можно представить рис. 1.

Существенную роль в процессах теплопроводности играет анизотропия тела, различие качественных показателей в зависимости от направления в решетке материала. Особенно это характерно для твердых тел с кристаллической решеткой. Так для большинства теплоизоляционных материалов теплоизоляционные свойства обуславливаются молекулами газа в порах и фонами в твердой части тела. Не углубляясь в физику твердого тела, основные факторы влияющие на теплоизоляционные характеристики тела можно представить схемой рис. 1 [1].

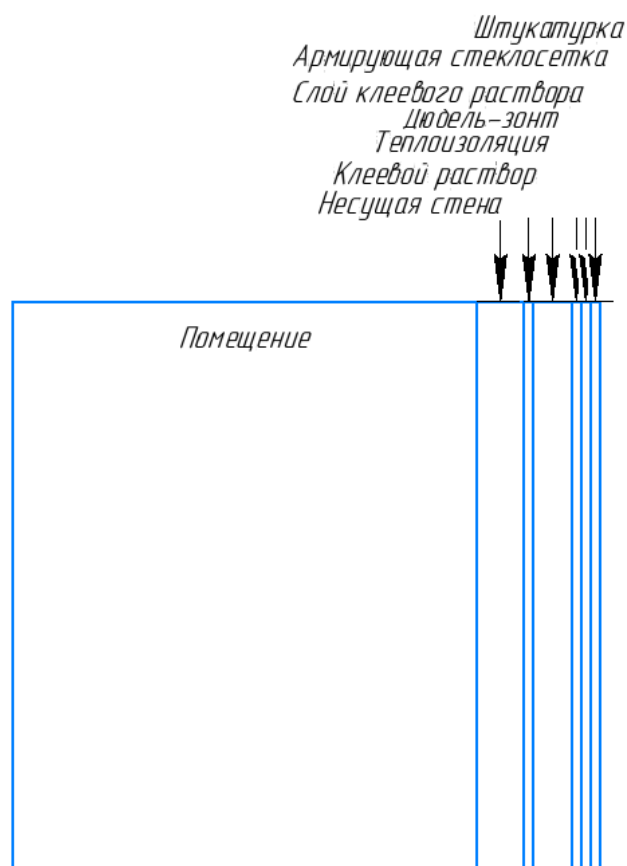


Рис. 1. Базовая конструкция многослойной стенки

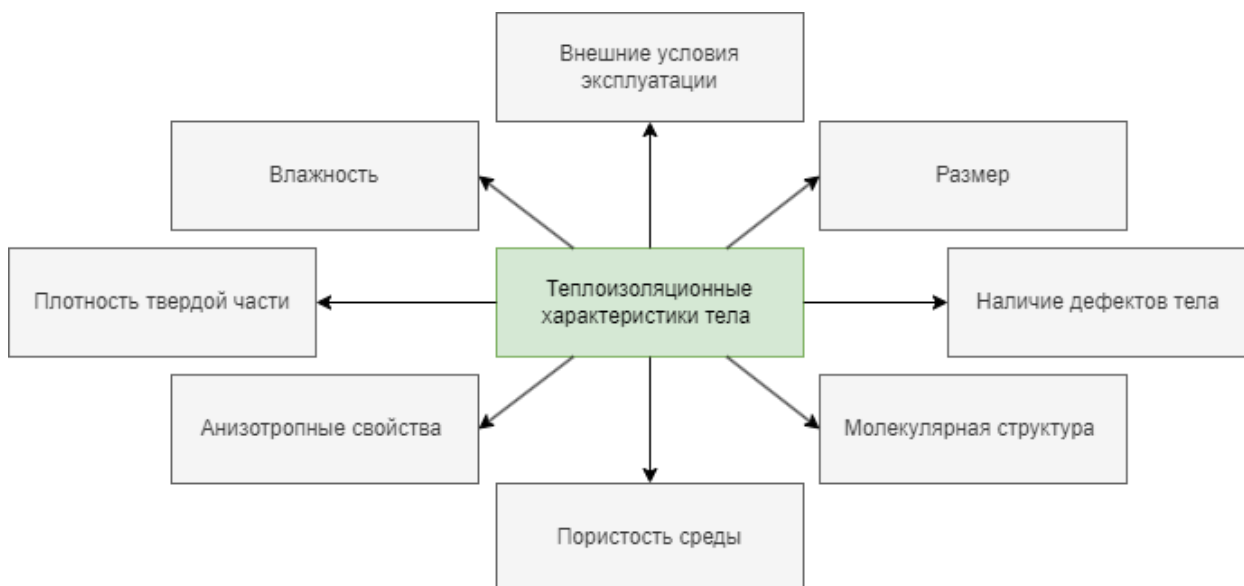


Рис. 2. Аспекты описывающие теплотехнические характеристики теплоизоляционной конструкции

Одним из наиболее популярных и современных решений является использование синтетических полимеров, как правило, анализ теплоизоляции производится по коэффициенту теплопроводности. Для обзора синтетических полимеров, можно обозначить ряд наиболее распространенных образцов и привести значения их коэффициентов теплопроводности при комнатной температуре таблица 1.

Таблица 1

Синтетические полимеры	
Название полимера	Коэффициент теплопроводности [Вт/м*°С]
Полиэтилен высокой плотности	0,33-0,53
Полиэтилен низкой плотности	0,3-0,34
Полипропилен	0,11-0,17
Поликарбонат	0,19-0,21
Поливинилхлорид	0,13-0,29
Полиуретан	0,18
Эпоксидная смола	0,19

Для энергоэффективности зданий, помимо формации самого образца материала теплоизоляции и его свойств, важно также расположение-компоновка теплоизоляции относительно несущего основания и уровня этого основания, возможные варианты рис. 3.

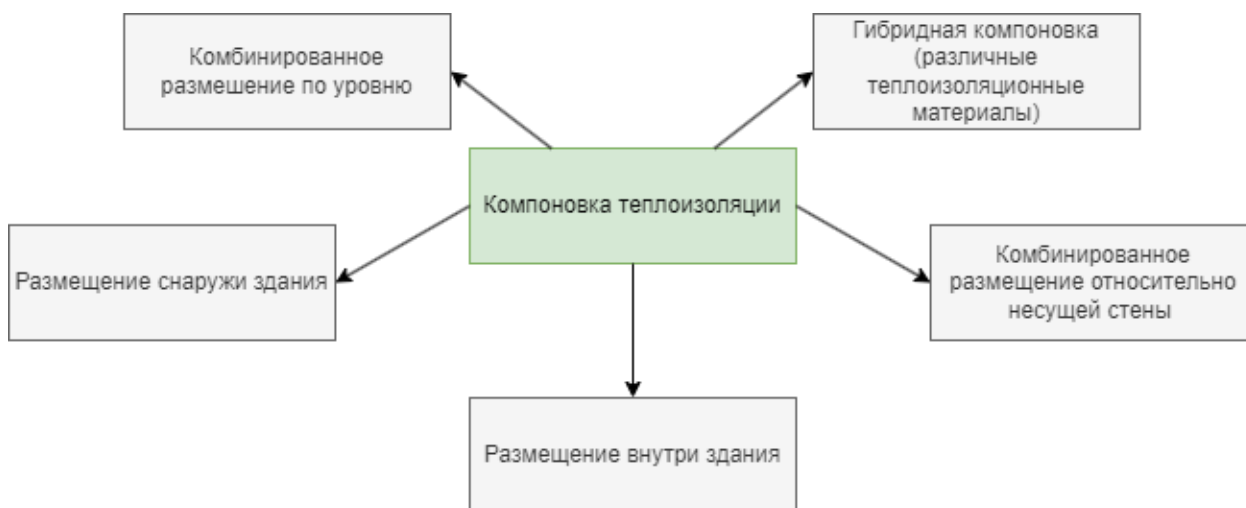


Рис. 3. Варианты реализации схемы размещения

Для внутренней теплоизоляции зданий известно применение биоугольно-глиняных композитов, этот материал известен абсолютной экологической безопасностью и простотой утилизации. Использование биоугля приводит к низкой эффективной теплопроводности композита, что способствует значительному снижению теплопроводности стенки [2]. Известно также сочетание угля с кирпичной основой, в которых коэффициент теплопроводности, в зависимости от концентрации угольной добавки варьируется в диапазоне от 0,39 до 0,63 [2, 3]. Можно выделить следующие наиболее удачные варианты такой технологии таблица 2.

Таблица 2

Материалы с добавлением конопли или биоугля	
Название	Коэффициент теплопроводности [Вт/м*°C]
Биоуголь из остаточной массы+бетон	0,19-0,45 [2]
Смешанный биоуголь хвойных пород+строительный раствор	0,67 [3]
Бамбуковый биоуголь+натуральная глина	0,15-0,28 [4]

Помимо естественных биологических волокон, непосредственно получаемых с целью компиляции с материалом теплоизоляции или скрепляющим раствором, известно применение вторичного хлопкового волокна после утилизации продуктов и товаров потребления человека. В целях использования вторичного волокна применяются те же способы что и для древесного или травяного волокна, в некоторых случаях для повышения эффективного коэффициента теплопроводности хлопковые волокна проходят процедуру рыхления.

Значения коэффициентов теплопроводности для изоляционных материалов из переработанного хлопкового волокна приводятся в таблице 4.

Таблица 4

Теплоизоляционные материалы из переработанных текстильных волокон	
Название	Коэффициент теплопроводности [Вт/м*°C]
Полиэстр и полиуритановые волокна высокой плотности	0,041 [5]
Шерстяной коврик	0,0348 [6]
Льняная панель	0,0433 [7]

Как следует из предложенных к рассмотрению вариантов включений в теплоизоляционную конструкцию отработка волокон для рециклинга может оказывать наиболее существенное влияние на общую теплопроводность ограждающей конструкции, что следует, как из этапов, при которых создается первичный продукт, так и с повторной обработкой, повышающей выделенные на рис. 1 показатели. Возможности регулирования температуры внутри здания не ограничиваются вариантами компоновки и типа теплоизоляции, но также обуславливаются нормами и регламентами относительно типа сооружения. Для проектирования матрицы теплоизоляции руководствуются стандартами, устанавливающими, для типа здания и региона строительства, нормированное значение теплового потока. Подбор и составление конструкции теплоизоляции производится, опираясь на опыт эксплуатации непрозрачных слоев в известных климатических зонах, наиболее оптимальным вариантом исследования и подбора теплоизоляции является параметрическое исследование, в основе которого становится моделирова-

ние различных известных материалов в состав заданной конструкции с целью подбора наилучшего варианта для заданных условий. С этой целью одной из наиболее важных задач в работах по проектированию ограждающих конструкций становится создание баз данных с наиболее значимыми теплотехническими показателями теплоизоляционных материалов.

#### Список источников

1. Бушманов Б. Н., Хромов Ю. А. Физика твердого тела. Учебное пособие для вузов. М., “Высшая школа”, 1971, 224 с. с. илл.
2. Michele Bianchi Janetti, Martina Krusharova, Florian Fend, Kai Längle, Thomas Mathis, Thermal conductivity of biochar-clay composites for the internal insulation of buildings, *Case Studies in Construction Materials*, Volume 21, 2024, e04083, ISSN 2214-5095, <https://doi.org/10.1016/j.cscm.2024.e04083>.
3. Cuthbertson D. et al. Biochar from residual biomass as a concrete filler for improved thermal and acoustic properties // *Biomass and bioenergy*. – 2019. – Т. 120. – С. 77-83.
4. Park J. H. et al. Analysis of biochar-mortar composite as a humidity control material to improve the building energy and hygrothermal performance // *Science of the Total Environment*. – 2021. – Т. 775. – С. 145552.
5. Lee H. et al. Thermal transfer behavior of biochar-natural inorganic clay composite for building envelope insulation // *Construction and Building Materials*. – 2019. – Т. 223. – С. 668-678.
6. Valverde I. C. et al. Development of new insulation panels based on textile recycled fibers // *Waste and Biomass Valorization*. – 2013. – Т. 4. – №. 1. – С. 139-146.
7. Wazna M. E. L. et al. Development, characterization and thermal performance of insulating nonwoven fabrics made from textile waste // *Journal of Industrial Textiles*. – 2019. – Т. 48. – №. 7. – С. 1167-1183.
8. Zach J., Hroudová J., Korjenic A. Environmentally efficient thermal and acoustic insulation based on natural and waste fibers // *Journal of Chemical Technology & Biotechnology*. – 2016. – Т. 91. – №. 8. – С. 2156-2161.

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК: 338.45:004.9

# ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ НА ИННОВАЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ РОССИЙСКИХ E-COMMERCE КОМПАНИЙ: ВЫЗОВЫ И АДАПТАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ

ФЭН ЦЗИН

аспирант

Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы (РУДН)  
Москва, Россия

**Аннотация:** в данной статье рассматривается далеко идущее влияние международных санкций на инновационную деятельность российских компаний, занимающихся электронной коммерцией, анализируются непосредственные проблемы, связанные с санкциями, такие как технологическая блокада, ограничение доступа к финансированию и утечка мозгов. В статье отмечается, что санкции привели к многократному давлению на компании с точки зрения технологического замещения, трансформации рынка и изменений в политической среде, вынуждая их укреплять собственные исследования и разработки (R&D), углублять местное сотрудничество и выходить на развивающиеся рынки. В ответ на эти вызовы российские компании электронной коммерции приняли адаптивные стратегии, включающие технологические инновации, создание экосистемы и диверсификацию. Исследование показывает, что, несмотря на трудности, вызванные санкциями, они также предоставляют компаниям возможности для трансформации и инноваций. В будущем устойчивое развитие российской индустрии электронной коммерции будет зависеть от инновационных возможностей компаний, государственной поддержки и широкого использования цифровых технологий.

**Ключевые слова:** Международные Санкции, Электронная Коммерция, Инновационная Деятельность, Стратегии Адаптации, Российская Экономика

## IMPACT OF INTERNATIONAL SANCTIONS ON INNOVATION ACTIVITY OF RUSSIAN E-COMMERCE COMPANIES: CHALLENGES AND ADAPTATION STRATEGIES

Feng Jing

**Abstract:** This article examines the far-reaching impact of international sanctions on the innovation activity of Russian e-commerce companies, analyzing the immediate problems associated with sanctions, such as technological blockade, restricted access to finance and brain drain. The article notes that sanctions have led to multiple pressures on companies in terms of technological substitution, market transformation and changes in the political environment, forcing them to strengthen their own research and development (R&D), deepen local cooperation and enter emerging markets. In response to these challenges, Russian e-commerce companies have adopted adaptive strategies that include technological innovation, ecosystem building, and diversification. The study shows that despite the difficulties caused by sanctions, they also provide companies with opportunities for transformation and innovation. In the future, the sustainable development of the Russian e-commerce industry will depend on the innovative capabilities of companies, government support and the widespread use of digital technologies.

**Keywords:** International Sanctions, E-Commerce, Innovation Activity, Adaptation Strategies, Russian Economy.

### **Введение**

В условиях глобализации международные санкции стали мощным инструментом политического и экономического давления. Введение санкций в отношении России, особенно после 2014 года и их ужесточение в 2022 году, оказало значительное влияние на экономику страны. Ограничения в области финансов, технологий и международной торговли привели к серьезным изменениям в структуре российской экономики, вынуждая предприятия адаптироваться к новым условиям. В этом контексте электронная коммерция, как одна из наиболее динамично развивающихся отраслей, играет ключевую роль в обеспечении экономической устойчивости. Однако санкции создали существенные барьеры для инновационной деятельности российских компаний в сфере электронной коммерции, что требует глубокого анализа и выработки стратегий адаптации.

Электронная коммерция в России за последние годы стала важным компонентом экономики, способствуя развитию цифровой инфраструктуры, созданию новых рабочих мест и повышению конкурентоспособности бизнеса. Инновации в этой сфере, такие как внедрение искусственного интеллекта, больших данных и блокчейн-технологий, являются ключевыми факторами роста.[1] Однако санкции, направленные на ограничение доступа к передовым технологиям, финансовым ресурсам и международным рынкам, существенно затрудняют развитие инновационной деятельности. Это ставит перед компаниями задачи поиска новых решений для преодоления ограничений и поддержания конкурентоспособности.

Цель данного исследования заключается в анализе влияния международных санкций на инновационную деятельность российских компаний в сфере электронной коммерции. В рамках работы будут рассмотрены ключевые вызовы, с которыми сталкиваются предприятия, включая технологические ограничения, сокращение доступа к финансированию и утечку квалифицированных кадров. Кроме того, будут предложены возможные стратегии адаптации, такие как развитие собственных технологий, укрепление локальных экосистем и диверсификация рынков. Исследование направлено на выявление механизмов, которые позволят российским компаниям не только преодолеть текущие трудности, но и использовать сложившуюся ситуацию для укрепления своих позиций на внутреннем и международном уровнях.

### **Прямое влияние международных санкций на инновационную деятельность российских компаний в сфере электронной коммерции**

Международные санкции, введенные против России, оказали существенное влияние на инновационную деятельность компаний в сфере электронной коммерции, создав ряд прямых барьеров для их развития. Одним из наиболее значимых последствий стало ограничение доступа к критически важным технологиям, программному обеспечению и аппаратным средствам. Санкции, направленные на запрет экспорта высокотехнологичной продукции, включая микроэлектронику, серверное оборудование и специализированные программы, существенно затруднили процесс разработки и внедрения инноваций. Российские компании, зависящие от импортных решений, столкнулись с необходимостью поиска альтернатив, что привело к замедлению темпов технологического развития.[2] Кроме того, разрыв цепочек поставок, вызванный санкциями, негативно сказался на производственных процессах и логистике. Электронная коммерция, как отрасль, требующая высокой степени автоматизации и эффективной системы доставки, оказалась особенно уязвимой к подобным disruptions. Задержки в поставках оборудования и комплектующих привели к увеличению сроков разработки новых продуктов и услуг, а также к росту издержек, что в конечном итоге снизило конкурентоспособность российских компаний на международной арене.

Еще одним важным аспектом влияния санкций стало ограничение доступа российских компаний к международным финансовым ресурсам. Санкции, нацеленные на отключение российских банков от системы SWIFT и ограничение инвестиций в российскую экономику, существенно сократили возможно-



сти привлечения внешнего финансирования. Для компаний в сфере электронной коммерции, которые традиционно зависят от венчурного капитала и инвестиций в инновации, это стало серьезным вызовом. Сокращение притока иностранных инвестиций привело к уменьшению объемов финансирования исследований и разработок, что, в свою очередь, замедлило внедрение новых технологий и бизнес-моделей.[3] Более того, ограничения на доступ к международным финансовым рынкам вынудили компании искать альтернативные источники финансирования, такие как государственные программы поддержки или локальные инвестиционные фонды, которые зачастую не могут полностью компенсировать потерю иностранного капитала. Это создает дополнительные риски для долгосрочного развития инновационной деятельности в секторе электронной коммерции.

Помимо технологических и финансовых ограничений, санкции также привели к утечке квалифицированных кадров и сокращению международного сотрудничества в области технологий. Многие специалисты в сфере IT, столкнувшись с ограничениями на использование зарубежных платформ и инструментов, предпочли покинуть страну в поисках более благоприятных условий для работы. Это создало дефицит высококвалифицированных кадров, что особенно критично для электронной коммерции, где инновации напрямую зависят от уровня экспертизы и креативности команды. Кроме того, санкции ограничили возможности российских компаний участвовать в международных исследовательских проектах и конференциях, что негативно сказалось на обмене знаниями и опытом. Сокращение взаимодействия с зарубежными партнерами и научными сообществами привело к снижению уровня технологической осведомленности и ограничило доступ к передовым разработкам, что в долгосрочной перспективе может замедлить темпы инновационного развития отрасли.

Таким образом, международные санкции создали комплекс прямых барьеров для инновационной деятельности российских компаний в сфере электронной коммерции. Ограничения в доступе к технологиям, финансированию и международному сотрудничеству существенно затрудняют разработку и внедрение новых решений, что ставит под угрозу конкурентоспособность отрасли. В этих условиях компании вынуждены искать новые подходы к преодолению ограничений, что требует не только адаптации существующих стратегий, но и разработки принципиально новых механизмов инновационного развития.

#### **Вызовы, с которыми сталкиваются российские компании электронной коммерции**

В условиях международных санкций российские компании электронной коммерции сталкиваются с рядом серьезных вызовов, которые требуют пересмотра их стратегий и подходов к ведению бизнеса. Одним из ключевых вызовов является необходимость поиска альтернативных технологических решений и усиления собственных разработок. Ограничения на импорт критически важных технологий и программного обеспечения вынуждают компании искать локальные аналоги или разрабатывать собственные решения. Однако процесс замены зарубежных технологий на отечественные сопряжен с рядом трудностей, включая недостаточный уровень развития российской технологической базы, нехватку квалифицированных специалистов и высокие затраты на исследования и разработки.[4] Кроме того, даже при успешной разработке собственных решений компании сталкиваются с проблемой их интеграции в существующие бизнес-процессы, что требует значительных временных и финансовых ресурсов. Еще одним важным вызовом является необходимость адаптации к изменениям на внутреннем рынке и переориентации на локальные потребности. Санкции, ограничивающие доступ к международным рынкам, вынуждают компании сосредоточиться на развитии внутри страны. Это требует глубокого понимания изменений в потребительском поведении, а также гибкости в адаптации бизнес-моделей и продуктовых предложений. Российские компании электронной коммерции должны учитывать растущий спрос на локальные товары и услуги, а также изменения в логистике и цепочках поставок, вызванные санкциями. Однако такая переориентация сопряжена с рисками, включая снижение доходов из-за сокращения экспортных возможностей и необходимость инвестиций в развитие локальной инфраструктуры.

Важным фактором, влияющим на способность компаний преодолевать вызовы, является политическая и экономическая среда, а также уровень государственной поддержки. Российское правительство предпринимает меры для смягчения последствий санкций, включая финансовую поддержку, налоговые льготы и программы развития цифровой экономики. Однако эффективность этих мер зависит от

их согласованности и способности учитывать специфические потребности сектора электронной коммерции. Компании сталкиваются с необходимостью адаптации к изменяющимся нормативным требованиям и поиска баланса между государственными инициативами и собственными стратегиями развития. В условиях неопределенности и ограниченных ресурсов способность компаний эффективно взаимодействовать с государственными структурами и использовать предоставляемые возможности становится критически важной для их выживания и роста.

Российские компании электронной коммерции сталкиваются с комплексом вызовов, связанных с технологическими ограничениями, изменениями на рынке и необходимостью адаптации к новой политической и экономической реальности. Преодоление этих вызовов требует не только внутренних преобразований, но и тесного взаимодействия с государственными структурами, а также разработки долгосрочных стратегий, направленных на укрепление конкурентоспособности в условиях санкционного давления.

### **Стратегии адаптации российских компаний электронной коммерции**

В ответ на вызовы, вызванные международными санкциями, российские компании электронной коммерции разрабатывают и внедряют стратегии, направленные на укрепление своей устойчивости и поддержание конкурентоспособности. Одним из ключевых направлений является усиление инвестиций в исследования и разработки, а также создание собственных технологических решений. В условиях ограниченного доступа к зарубежным технологиям компании вынуждены активизировать усилия по разработке отечественных аналогов, что требует значительных финансовых и человеческих ресурсов.[5] Однако такие инвестиции не только позволяют снизить зависимость от импорта, но и создают основу для долгосрочного технологического лидерства. Разработка собственных платформ, систем аналитики и инструментов автоматизации становится критически важной для поддержания операционной эффективности и удовлетворения растущих потребностей потребителей.

Важным элементом адаптационных стратегий является укрепление локальных экосистем за счет сотрудничества с отечественными поставщиками, логистическими компаниями и финансовыми институтами. Формирование замкнутых цепочек поставок и развитие партнерских отношений с локальными игроками позволяют компаниям снизить риски, связанные с разрывами в глобальных цепочках, и повысить устойчивость бизнеса. Кроме того, интеграция с российскими финансовыми институтами, включая разработку собственных платежных систем, помогает минимизировать зависимость от международных платежных платформ, что особенно важно в условиях санкций. Для снижения зависимости от традиционных рынков российские компании активно изучают возможности выхода на новые рынки, такие как страны Азии, Ближнего Востока и Латинской Америки. Диверсификация экспортных направлений позволяет не только компенсировать потери, связанные с ограничением доступа к рынкам Европы и Северной Америки, но и открывает новые возможности для роста. Однако успешная экспансия требует глубокого понимания локальных особенностей, включая культурные, экономические и регуляторные аспекты, что делает необходимым инвестиции в маркетинговые исследования и адаптацию продуктов.

Наконец, использование передовых цифровых технологий, таких как искусственный интеллект, большие данные и блокчейн, становится важным инструментом оптимизации бизнес-процессов и создания новых бизнес-моделей. Эти технологии позволяют компаниям повышать эффективность логистики, персонализировать взаимодействие с клиентами и разрабатывать инновационные услуги, что способствует укреплению их позиций на рынке. Внедрение цифровых решений также открывает возможности для создания новых источников дохода, таких как платформенные модели и подписочные сервисы, что особенно актуально в условиях растущей конкуренции.

### **Заключение**

Международные санкции оказали значительное влияние на инновационную деятельность российских компаний в сфере электронной коммерции, создав серьезные вызовы, связанные с ограничением доступа к технологиям, финансированию и международному сотрудничеству. Эти барьеры привели к замедлению темпов внедрения инноваций, увеличению издержек и снижению конкурентоспособности на глобальном уровне. Однако российские компании демонстрируют способность адаптироваться к новым условиям, разрабатывая стратегии, направленные на укрепление технологической не-

зависимости, развитие локальных экосистем и диверсификацию рынков. Усиление инвестиций в исследования и разработки, а также активное использование цифровых технологий становятся ключевыми элементами их адаптации. Важность этих стратегий заключается не только в преодолении текущих трудностей, но и в создании основы для долгосрочного устойчивого развития. В условиях санкций компании вынуждены искать новые подходы к ведению бизнеса, что стимулирует развитие отечественных технологий и укрепление внутреннего рынка. В перспективе это может способствовать формированию более устойчивой и конкурентоспособной экосистемы электронной коммерции в России.

Будущее российской электронной коммерции во многом зависит от способности компаний продолжать внедрять инновации, несмотря на внешние ограничения. Успешная реализация адаптационных стратегий, поддержка со стороны государства и активное использование цифровых технологий открывают новые возможности для роста и укрепления позиций на внутреннем и международном уровнях. В условиях санкций российские компании имеют шанс не только преодолеть вызовы, но и превратить их в стимул для дальнейшего развития, что может стать важным шагом на пути к технологической независимости и устойчивому экономическому росту.

#### Список источников

1. Хорошунов А. А. Современные тенденции роста рынка легкой промышленности РФ в условиях электронной коммерции // Вестник Академии знаний. — 2024. — № 5 (64). — С. 408-416.
2. Панова Е. А. Влияние санкций на деятельность российских производственных предприятий // Государственное управление. Электронный вестник. — 2023. — № 96. — С. 48-63.
3. Шилин В. А. Внешняя торговля сельскохозяйственных предприятий России: проблемы, трудности и перспективы // Проблемы и перспективы инновационного развития мирового. — 2023. — С. 153.
4. Купрещенко Н. П. Актуальные проблемы и направления развития современной региональной экономики России // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. — 2023. — № 3 (75). — С. 2.
5. Симачев Ю. В., Яковлев А. А., Голикова В. В. и др. Адаптация российских промышленных компаний к санкциям: первые шаги и ожидания. — 2023.

УДК 681.5.01

# СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ И МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИОННО- ТЕХНИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАМИ И РЫНКОМ НЕДВИЖИМОСТИ

ВОЛНОВ НИКИТА АЛЕКСЕЕВИЧ

аспирант

НОЧУ ВО «Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

**Аннотация:** для решения вопросов о поддержке принятия решения используются различные варианты альтернативных решений, их генерация. Для выбора подходящих альтернатив необходимо использовать объективный метод, рассматривая их со всех сторон и принимая во внимание возможные противоречия между ними, а также то, к какому итогу они приведут. Так как современные задачи требуют подхода со всех сторон, то тогда лицам, которые принимают решения, необходимо брать во внимание все аспекты вариантов, которые они рассматривают. При эксплуатации существующих систем, а также при создании новых, возникают различные проблемы: как снизить стоимость производства и сами риски, как оптимизировать систему, повысить ее коэффициент полезного действия и долговечность. Для их решения необходимо понимание причинно-следственной связи. В связи с этим, все чаще прибегают к моделированию, так как это наиболее эффективный способ практического поиска путей решения проблем в организационно-технических системах с использованием ЭВМ.

**Ключевые слова:** моделирование, системный анализ, организационно-технические системы, экономика, управленческие решения.

## SYSTEM ANALYSIS AND MODELING OF DECISION-MAKING IN ORGANIZATIONAL AND TECHNICAL MANAGEMENT SYSTEMS OF REGIONS AND THE REAL ESTATE MARKET

Volkov Nikita Alekseevich

**Abstract:** Various alternative solutions and their generation are used to address issues of decision support. To select suitable alternatives, it is necessary to use an objective method, considering them from all sides and taking into account possible contradictions between them, as well as what outcome they will lead to. Since modern tasks require an approach from all sides, then decision makers need to take into account all aspects of the options they are considering. Various problems arise when operating existing systems, as well as when creating new ones.: how to reduce the cost of production and the risks themselves, how to optimize the system, increase its efficiency and durability. To solve them, it is necessary to understand the cause-effect relationship. In this regard, modeling is increasingly being resorted to, as it is the most effective way to practically find ways to solve problems in organizational and technical systems using computers.

**Keywords:** modeling, system analysis, organizational and technical systems, economics, management solutions.

### Введение

Привести в определенную форму, или в некую систему, ход принятия решения – является очень сложной задачей. Также развитие информационных технологий, а с ними увеличение объема электронной информации, усложнение этой информации, а также систематизация всего объема этих аспектов требует применения электронно-вычислительных машин (ЭВМ). Однако, современные ЭВМ способны лишь поддерживать принятие решения в узком, специализированном кругу, что является минусом для лиц, которые принимают решения. Каждый день человек принимает какие-либо решения, без этого никуда. В основном эти решения выражаются в выборе из доступных вариантов. Когда мы выбираем нужный нам вариант, то нам приходится учитывать различные «нюансы», связанные как с противоречиями между требованиями и реальностью, так и с различными критериями выбора. Но выбрать подходящий вариант при таком значительном количестве камней преткновений достаточно сложно. К тому же меняется сфера деятельности человека, его обстановка, что также влияет на принятие решений. Раньше люди делали выбор отталкиваясь от пары факторов, ведь в то время было не столь много изменений в окружающей их среде, но сейчас все иначе. В современном мире задачи стали все более сложными, многогранными, и простой подход к ним больше не работает. Теперь для выбора решения требуется рассматривать множество различных аспектов.

В настоящее время организационно-технические системы управления переживают сложный период, им становится сложнее оценивать большие потоки поступающей информации, систематизировать ее, давать правильную оценку и нормировать данные для принятия решения. В связи с этим, для таких систем характерна постоянная динамика и некий дисбаланс. Поэтому ставится вопрос об использовании ЭВМ в качестве помощника для принятия решения. Но есть один минус для полного использования ЭВМ – это отсутствие алгоритма действий в организационных задачах, так как здесь существует подход в виде сценария, нежели четко составленного плана действий. Это выражается в коллективном обсуждении проблемы. И это трудно внести в алгоритмы действия для машин. Поэтому при возникновении каких-либо трудностей в решение задач с помощью ЭВМ, все равно необходимо обращаться к вышестоящим людям для определения верного ответа. И для этого необходимо предоставить полный отчет, который содержит всю информацию по данному вопросу. Но обращение может идти не только вверх, но и вниз, это связано с тем, что для принятия решения также учитывается уровень обобщенности информации, которой владеет круг лиц, имеющий прямое отношение к данному вопросу.

В связи с тем, что имеется неопределенность как внешней среды, так и внутренней, то для принятия управленческого решения требуется большая адаптация для понимания и выборе оптимального решения и то, как его достигнуть. Поэтому ЛПР требуется помощь со стороны ЭВМ, которые способны систематизировать большой объем информации и с большого радиуса определить возможные минусы, тем самым выступая в роли советника.

Достаточно важным компонентом, помимо разбиения задачи на подзадачи, является обращение к прошлому опыту, который систематизирован и имеет устоявшуюся практику. Тем самым формируются справочники или базы данных, с которыми работают ЭВМ. При выборе стратегии, строятся различные модели, проводится широкий анализ действий, и идет большая работа с информационными, справочными базами, хранилищами информации. Тем самым выявляются сильные стороны и возможные слабые. А для тактики главным критерием становится оперативное уведомление руководящего класса.

Подытожим, какой в итоге ход действий при принятии решений: для решения ОТС создаются базы данных с накоплением опыта; каждое направление может иметь ЛПР: ЛПР должно соответствовать своему направлению, и владеть специальными навыками, знаниями; наличие коммуникативных связей между ЛПР.

#### 1. Организационно-технические системы. Ситуационный подход.

В системном анализе важным инструментом является *модель*. На основе построенной модели, можно разрабатывать различные варианты решений, применимые для управления системой. Другими словами, *модель* представляет собой элементарную форму, в которой отображены все объекты, но по

размеру может отличаться от оригинала. Модели выражаются либо в материальных объектах, либо же в виде какого-либо числового и словесного знания.

Используя ситуации для выявления общих моментов в системах, получаем ситуационные модели или СМ. А систематизируя все имеющиеся СМ, мы можем называть их системами ситуационного моделирования или ССМ, т.е. другими словами это некий комплекс различных средств, которые дают возможность работать с полученными данными из СМ.

Принцип ситуационного управления заключается в понимании полной ситуации, т.е. полная ситуация содержит в себе текущую ситуацию об объекте, а также знаний о самой системе и какими технологиями она управляется. Это можно показать в наиболее простом примере:

$$S_i : Q_j \xrightarrow{U_k} Q_i,$$

где  $S_i$  – полная ситуация;

$Q_i$  – новая ситуация;

$Q_j$  – текущая ситуация;

$U_k$  – способ воздействия на объект управления (одношаговое решение).

Рис. 1. Элементарный акт управления

В этом примере показывается следующее: при наличии некоего воздействия на ситуацию  $Q_j$ , если оно допускается ситуацией  $S_i$ , тогда оно применяет воздействие на ситуацию  $U_k$ , и получается новая ситуация  $Q_i$ . Эти правила преобразования называются *логико-трансформационными правилами* или *ЛГП*, или *корреляционными правилами*. Если использовать весь список ЛГП, то тогда из системы управления мы можем управлять процессами, которые находятся в объекте. И так как количество вариантов воздействия не бесконечно, то они соответственно делятся на различные классы.

Рассмотрим еще один пример ОТС на основе преобразования ресурсов. В этом примере рассматривается предприятие, где овалы – это преобразователи ресурсов, а прямоугольники – ресурсы. Суть заключена в том, что при меньшем объеме входа идет процесс увеличения объема выхода. Проще говоря – меньшие затраты на производство, большая прибыль в конце. Это модель успешно используется в производстве и бизнес-проектах.

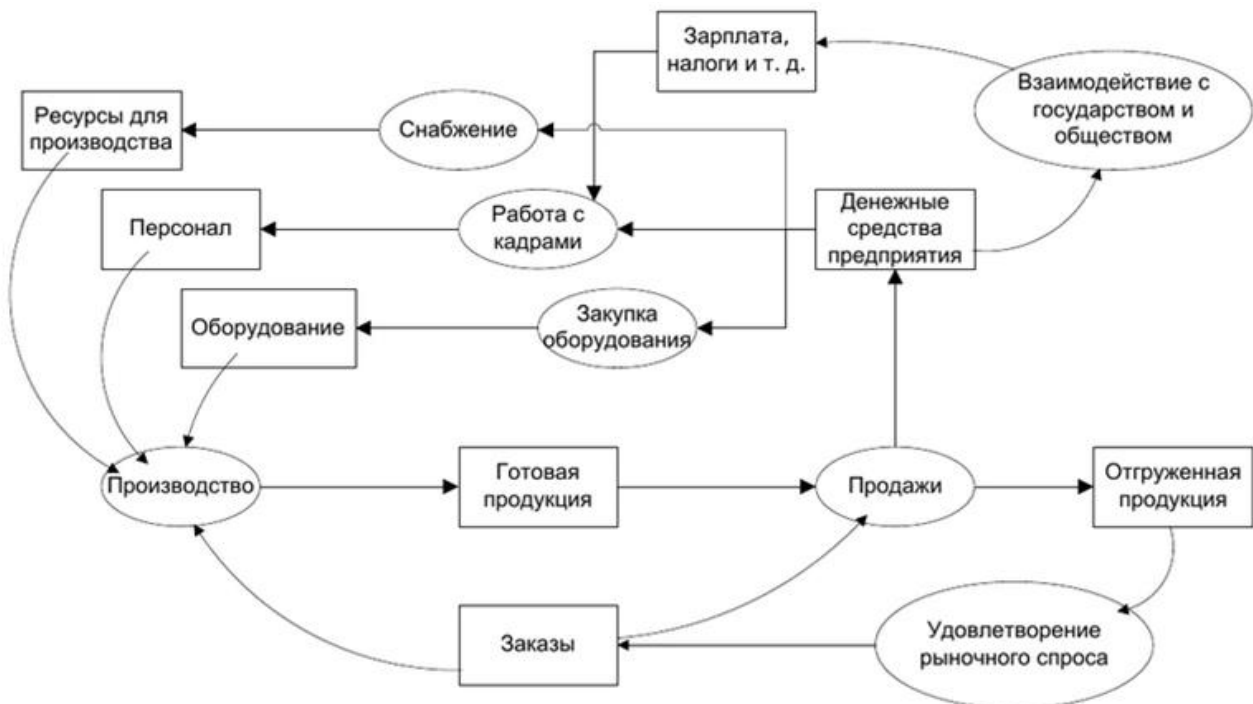


Рис. 2. Потокная модель предприятия

Еще одна модель – это *ситуационное управление*, основанное на «условии запуска», которое определяет начало процесса преобразования ресурсов [1].

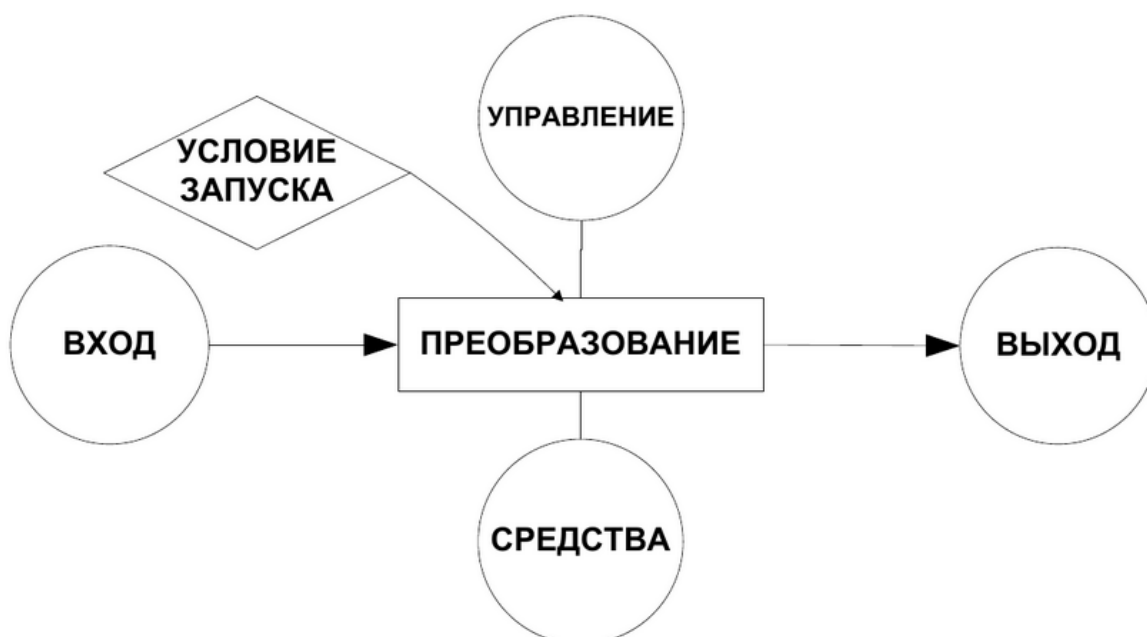


Рис. 3. Ситуационное представление процесса преобразования ресурсов



Рис. 4. Классификация ресурсов по типам использования

Потребляемые ресурсы одноразовы, и различаются на прямые – входят напрямую в результат, и косвенные – не входят в результат, но влияют на него.

Средства используются для преобразования и по своему типу они могут быть изнашиваемыми – теряют свой потенциал (оборудование, транспортные средства), и не изнашиваемыми – не теряют свой потенциал (музейные ценности, памятники культуры и др.). Выходы – продукты (результат) и отходы (то, что не является результатом). В связи с этим можно сделать вывод, что объекты ОТС сложны и создать модели с ними трудно. Поэтому при создании моделей используется *иерархическая* схема – последовательно выделяя простые подпроцессы из общего процесса, вплоть до элементарных в самом конце.

Чтобы смоделировать динамические процессы, чаще всего прибегают к использованию имитационной модели. Рассматривать структуру сложных систем можно в виде двух элементов – это объекты (дороги, транспортные средства, люди) и отношения (связь между объектами). Однако сложные элементы могут объединять в себе более простые элементы (завод содержит в себе цеха, которые

содержат цеха и все это взаимосвязано в единое целое).

Все это позволяет выделить важные моменты ситуационного подхода: все описывается в виде большой системы, содержащей элементы, которые связаны между собой; использование иерархической таблицы, для упрощения понимания логики системы и формирования логичной модели.

## 2. Системный анализ ОТС и методы моделирования

Когда проводится системный анализ (СА) ОТС, то он дает понятие, что такое: миссия; виденье; стратегия; внешние процессы; внутренние процессы.

Для проведения СА существуют множество подходов, но их можно разбить на две группы:

- структурный подход, или анализ, то есть он делит систему на различные компоненты, выполняющие важные мини-процессы общего процесса всей системы.

- объектный подход, этот подход направлен на выделение объекта и рассмотрение его, как определенную часть какого-либо класса.

Рассмотрим внимательнее объектный подход – он возник из-за появления больших продуктов, основан на простых идеях: классы и объекты связываются общностью структуры и их свойства; классификация; иерархическая лестница; определение функций различными методами. Тем самым, опираясь на объективный подход, возможно создавать сложные, по своему составу, системы.

*Имитационное моделирование* – это моделирование основано на компьютерных моделях, создавая их виртуально и ставя на них опыты, можно без ущерба реальным объектам находить верный вариант решения. В современное время этот метод используется все чаще, так как все усложняется, и чтобы это упростить, приходится прибегать к помощи ЭВМ. Главное особенностью имитационного моделирования в отличие от других моделей, является дальнейшее исследование модели.

Имитационное моделирование достаточно универсально для любых областей: благодаря имитации возможно *спроектировать* желаемый результат и дальше *проанализировать* его возможности; оценить различные системы и их обеспечение; определить требования к коммуникациям и различным компьютерным системам; возможно воссоздать транспортную систему и провести ее анализ; оценить работоспособность массовых центров обслуживания клиентов (кафе, больницы, отделения связи и др.); провести исследование процессов в бизнесе; рационализация управления ресурсами; анализ финансового сектора и экономики.

Так как имитационное моделирование достаточно сложное, к нему необходимо применять иерархическую систему. В теоретической основе имитационного моделирования лежат математические подходы.

Саму систему имитационного моделирования можно разбить на:

1. *Универсальный класс*, используемый во многих областях;
2. *Проблемно-ориентировочный* – нацелен на решение определенной задачи.

*Экспертное моделирование* – под этим понимается имитация мышления человека. Для этого моделирования используются *экспертные системы* или системы, основанные на знаниях. Данное моделирование имеет сходство с имитационным моделированием, но все же имеет существенное отличие, которое заключается в наличии различных критериев, стратегии, цели и др.

Экспертная система направлена на распространение опыта специалистов в тех сферах, где этот опыт напрямую используется для принятия решения (медицина, военные, пожарные и др.). Отсюда вывод, что экспертные системы реализуют свой потенциал лишь в сферах специалистов, где требуется проверенный опыт.

Наиболее основные компоненты данной системы включают в себя: база знаний; база данных; машина вывода.

База знаний – под ней можно представить библиотеку, которая хранит долгосрочные данные, ориентированные на применение в определенной области. База данных подразумевает под собой хранение данных, а также временные данные, пока решается задача. Различаются эти базы в типе данных – база знаний хранит правила, а база данных – данные. Машина вывода – она логически связывает правила и данные для получения на выходе решения задачи.



Процесс моделирования в экспертной системе происходит в виде вывода, сделанного на основании имеющихся знаний. Если процесс основан на исходных данных и имеющихся правилах, то вывод будет *прямым*, если же идет поиск исходных данных, то вывод уже будет *обратным*.

*Ситуационное моделирование* - данный метод имеет большой потенциал, так как при создании моделей он использует все сведения о ситуации, после чего показывает объективную картину происходящего, и что самое главное – учитывает человеческий фактор.

Чтобы описывать ситуации, используются ситуационные языки и модели, выделяются из них: дискретные ситуационные сети; RX-коды; логика предикатов; универсальный семантический код.

Под дискретной ситуационной сетью понимается, что всякая ситуация должна быть описана сетью, а чтобы понимать суть, выделяется фрагмент, которые и определяет ситуацию.

RX-коды – это язык двоичных отношений, можно представить в следующем виде:

$$x_1 = x_2 r_2 x_3 r_3,$$

Где  $x_i$  – объект или ситуация;

$r_i$  – отношение.

Логика предикатов – изучение логических законов, общих для любых объектов по заданным свойствам.

Универсальный семантический подход выражается в *действии субъекта над объектом*. При использовании данного моделирования, затрагиваются и другие методы, поэтому он должен иметь универсальные черты, присущие другим методам.

Еще один подход – *мультиагентное моделирование*, оно тесно связано с высокими технологиями, а именно с областью искусственного интеллекта, информационных технологий. Данный подход очень удобен в решении сложных задач, так как этот подход направлен на достижение общей цели путем использования работы множества агентов. Агенты – сейчас под этим словом стоит понимать компьютерные программы, способные самостоятельно решать возложенные на них задачи, обладать взаимодействием для получения заданий и отправки готовых результатов.

К плюсам данной системы относятся:

1. Составление алгоритмов по решению определенных проблем;
2. Агент постоянно находится на связи с системой, что позволяет ему сразу вносить необходимые корректировки в плане;
3. При объединении агентов в единую сеть, они могут самостоятельно корректировать свои действия.

Кроме этого, есть еще плюс, который выражается в постоянном информировании участников о каких-либо изменениях, что дает полное представление о ситуации.

Отличительными признаками агента данной системы от других программ являются: автономность, возможность действовать без вмешательства владельца, производить самоконтроль и самодиагностику; активность, реализация действия; общительность – коммуникация с участниками и другими агентами; целенаправленность – наличие мотивирующего момента.

Эта система, как сочетание множества агентов, которые функционируют в сети, перемещаются в ней для поиска необходимым данных и накопления знаний. Они действуют в интересах различных участников, а также взаимодействуют между собой для решения сложных задач. Главная черта этой системы – это взаимодействие агентов между собой. Контактная между собой, они создают активные отношения, которые направлены на более продуктивное решение проблемы.

Однако взаимодействия бывают разные:

- простое или добровольное сотрудничество, выраженное в коммуникациях между собой и обмене знаниями, общей целью в достижении результата.
- координируемое – вынужденное сотрудничество и общение, для достижения цели.
- непродуктивное – когда агенты не общаются между собой, но все равно решают общую цель.

Выделим особенности этого метода моделирования:

- принимают решения интеллектуальные агенты, которые работают с информацией, обрабатывают её, действуют в соответствии со своей моделью и взаимодействуют с другими агентами;
- вывод производится на знаниях;
- используется в качестве вспомогательного средства - имитационное моделирование.

### Заключение

В итоге было выявлено, что моделирование необходимо при решении различных проблем в системах. Оно оказывает поддержку для принятия решения и рационального управления системами. Рассмотрев более подробно, что подразумевает под собой моделирование, было выявлено, что это наиболее эффективный метод при принятии решений, так как он является практическим способом, то есть основан на модели, которая в свою очередь основана на оригинале выбранного объекта и позволяет до принятия основного решения выявить сильные и слабые стороны возможного решения, а также дает шанс сравнить с другими возможными альтернативами.

Моделирование позволяет создать модель необходимой ситуации и проанализировать её возможности со всех сторон. При этом, возможности создаваемой модели не уступает реальному объекту, так как она основывается на оригинале. Размер модели, если это физический объект – может заметно отличаться от оригинала, а при представлении в виде текстового-числового варианта – зависит от объема информации. Также при выборе модели необходимо ориентироваться на ее практическую применимость в решении проблемы, с учетом возможной сложности. Используя моделирование в управление системами, лучше оптимизируются и приносят больший эффект принимаемые решения, а также при использовании моделирования, основанного на какой-либо известной ситуации, заметно сокращается время принятия решений, рационализируется использование ресурсов.

Рассмотрев потоковую модель предприятия, мы увидели её полезность для производства и дальнейшую возможность использования в бизнес-проектах, так как на ней отображена, в схематичном порядке, вся система производства, что дает наглядно понять, в случае проблемы, какой блок системы необходимо доработать или заменить. Тем самым упрощая работу руководящего состава.

Для ЛПР предоставлено множество различных методов моделирования, которые применяются при различных ситуациях. Также наличие множества систем определяет к ним выбор конкретного метода, который будет наиболее эффективно работать с ними.

Методы моделирования все больше получают связь с информационными технологиями, соответственно получают информационные элементы. Ярким примером из рассмотренных методов является метод *мультиагентного моделирования*. Этот метод является перспективным методом, так как направлен на постоянное совершенствование и развитие, по мере расширения цифровизации во всех сферах деятельности. Его применение возможно во всех областях деятельности. Другие методы также являются эффективными, но по-своему. У каждого метода имеется свой подход к системе, и свой алгоритм формирования модели системы.

Все методы моделирования играют важную роль для системного анализа - помогают структурировать систему, разбить ее на отдельные элементы, тем самым упростить понимание причинно-следственной связи, соответственно повысить процент принятия правильного решения.

Рассмотрев значимость моделирования в организационно-технических системах было выявлено, что оно играет важную роль, так как в данной системе необходимо принять решение, которое приведет к серьезным последствиям. Поэтому, для выявления возможных рисков применяется метод моделирования, как наиболее оптимальный. Наличие большого количества альтернатив существенно облегчает выбор самой оптимальной из них.

Право окончательного выбора в процессе принятия оптимального управленческого решения принадлежит лицу, принимающему управленческие решения.

### Список источников

1. Аксенов К. А. Моделирование и принятие решений в организационно-технических системах,

часть 1. Учебное пособие. Издательство Уральского университета, Екатеринбург, 2015 103 с.

2. Аксенов К. А. Исследование и разработка средств имитационного моделирования дискретных процессов преобразования ресурсов: дис. канд. техн. наук: 05.13.18 / К. А. Аксенов. Екатеринбург: ГОУ ВПО УГТУ-УПИ, 2003 188 с.

3. Звягин Л. С. Вопросы ситуационного управления организационно-техническими системами / Л. С. Звягин // Мягкие измерения и вычисления. – 2023. – Т. 73, № 12-2. – С. 60-72.

4. Звягин Л. С. Анализ и оптимизация работы информационных систем с применением вероятностных методов / Л. С. Звягин // Мягкие измерения и вычисления. – 2023. – Т. 73, № 12-1. – С. 36-48.

5. Звягин Л. С. Оценка качества моделей и модельных комплексов в промышленности и вопросы когнитивного моделирования / Л. С. Звягин // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 11. – С. 522-526.

6. Звягин, Л. С. Моделирование развития малых и средних предприятий в Российской Федерации / Л. С. Звягин // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 9. – С. 259-264.

7. Клыков Ю. И. Банки данных для принятия решений Ю. И. Клыков, Л. Н. Горьков. М.: Сов. радио, 1980 155 с.

8. Кузнецов И. П. Кибернетические диалоговые системы / И. П. Кузнецов. М.: Наука, 1976 293 с.

9. Поспелов Д. А. Ситуационное управление: теория и практика / Д. А. Поспелов. М.: Наука, 1986 288 с.

10. Филиппович А. Ю. Интеграция ситуационного, имитационного и экспертного моделирования в полиграфии / А. Ю. Филиппович. М., 2003 310 с.

УДК 338.001.36

# ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ФОРМА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

**ФЕТИСОВ ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

студент

ОУ ВО «Южно-Уральский технологический университет»

**Аннотация:** демографическая безопасность является ключевым элементом экономической безопасности государства, поскольку демографические процессы напрямую влияют на устойчивое развитие общества и экономики. В статье рассматривается взаимосвязь демографических и экономических факторов, анализируются основные угрозы, такие как снижение рождаемости, старение населения, увеличение смертности, миграционные процессы. Приводятся примеры мирового опыта в обеспечении демографической безопасности. В завершение предлагаются меры по укреплению демографической безопасности, включая стимулирование рождаемости, сокращения смертности, управление миграцией и поддержку пожилого населения.

**Ключевые слова:** демографическая безопасность, экономическая безопасность, рождаемость, старение населения, смертность, миграция, трудовые ресурсы, социальные расходы.

## DEMOGRAPHIC SECURITY AS A FORM OF ECONOMIC SECURITY

**Fetisov Dmitry Alexandrovich**

**Abstract:** demographic security is a key element of the economic security of the state, since demographic processes directly affect the sustainable development of society and the economy. The article examines the relationship between demographic and economic factors, analyzes the main threats, such as a decrease in the birth rate, an aging population, an increase in mortality, and migration processes. Examples of world experience in ensuring demographic security are given. Finally, measures are proposed to strengthen demographic security, including stimulating fertility, reducing mortality, managing migration, and supporting the elderly.

**Keywords:** demographic security, economic security, birth rate, population aging, mortality, migration, labor resources, social spending.

Демографическую безопасность можно рассматривать как функционирование и развитие популяции как таковой в ее возрастно-половых и этнических параметрах, сопоставление ее с национальными интересами государства, которые состоят в обеспечении его целостности, независимости, суверенитета и сохранении существующего геополитического статуса [1, с. 3].

Другими словами, демографическая безопасность является неотъемлемым элементом общей системы национальной безопасности государства. Она определяется как состояние защищенности общества от демографических угроз, способных негативно повлиять на его устойчивое развитие [2, с. 80].

Среди таких угроз можно выделить:

1. Снижение рождаемости, что приводит к уменьшению численности населения и сокращению трудовых ресурсов;
2. Увеличение смертности, особенно в трудоспособном возрасте, что снижает экономический потенциал страны;
3. Старение населения, которое увеличивает нагрузку на пенсионную систему и систему здравоохранения, а также снижает долю трудоспособного населения;

4. Миграционные процессы, т.е. неконтролируемая эмиграция квалифицированных кадров, которая ослабляет экономику, а чрезмерная иммиграция может создавать социальные напряжения.

Экономическая безопасность тесно связана с демографической ситуацией в стране, соответственно, различные демографические угрозы создают значительные риски для экономического роста. Ниже представлены основные показатели, характерные как для демографической, так и для экономической безопасности (табл. 1).

Таблица 1

**Основные показатели демографической и экономической безопасности**

Показатель	Демографическая безопасность	Экономическая безопасность
Численность населения	Стабильный рост	Обеспечение рабочей силы
Возрастная структура	Сбалансированное соотношение возрастных групп	Оптимальная нагрузка на экономику
Миграция	Контролируемые процессы	Дополнительный трудовой ресурс

Как видно из таблицы 1, демографические процессы оказывают непосредственное влияние на экономическую безопасность государства.

Если рассмотреть мировой опыт в обеспечении демографической безопасности, то можно заметить, что различные страны внедряют программы стимулирования рождаемости, повышения качества жизни и привлечения мигрантов. Примерами эффективных мер в разных странах может служить:

1. Введение политики поддержки семей с детьми в Германии, включая щедрые выплаты и налоговые льготы;
2. В Японии активно продвигаются меры по увеличению участия женщин в экономике и созданию условий для совмещения работы и воспитания детей;
3. В Канаде действует система балльной иммиграции, направленная на привлечение квалифицированных специалистов.

В качестве путей обеспечения демографической безопасности и снижения связанных с ней рисков, государствам необходимо реализовывать следующие меры по обеспечению демографической безопасности [3, с. 384]:

1. Стимулирование рождаемости: предоставление финансовых льгот семьям с детьми, развитие инфраструктуры для поддержки семей, например, детские сады, школы и т.д.;
2. Снижение смертности в результате улучшения системы здравоохранения, пропаганды здорового образа жизни, повышения безопасности на дорогах и рабочих местах;
3. Управление миграцией: создание условий для возвращения эмигрантов, привлечение квалифицированных специалистов из-за рубежа, интеграция иммигрантов в общество;
4. Поддержка пожилого населения: развитие системы непрерывного образования, создание возможностей для трудовой деятельности пожилых людей и улучшение их социальной поддержки.

В качестве заключения стоит отметить, что демографическая безопасность является ключевым элементом экономической безопасности страны. Демографические процессы влияют на трудовой потенциал, социальные расходы и инновационное развитие. Для обеспечения устойчивого развития необходимо своевременно выявлять и нейтрализовать демографические угрозы посредством комплексных мер государственной политики.

**Список источников**

1. Багаева А. И., Юсупова Т. А., Сампиева Л. Д. Экономическая и демографическая безопасность: сущность и классификация современных угроз // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – Т. 15. – С. 376–380. – URL: <http://e-koncept.ru/2016/86978.htm>. (09.03.2025)

2. Ростовская, Т. К. Глобальная демография и национальная безопасность: учебник для вузов / Т. К. Ростовская, М. Н. Храмова, К. А. Чернышев. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 109 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18988-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/569057> (дата обращения: 09.03.2025)

3. Ларионов, И. К. Экономическая безопасность личности, общества и государства (многоуровневый, воспроизводственный, глобальный, системный, стратегический и синергетический подходы): монография / И. К. Ларионов, М. А. Гуреева. — 3-е изд. — Москва: Дашков и К, 2019. — 480 с. — ISBN 978-5-394-03311-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85491.html> (дата обращения: 09.03.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

© Д.А. Фетисов

УДК 338.001.36

# МНОГОГРАННОСТЬ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПОДХОДОВ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ И ЗАРУБЕЖНЫХ ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ

**ЗЕНЧЕНКО КСЕНИЯ АЛЕКСЕЕВНА**

студент

ОУ ВО «Южно-Уральский технологический университет»

**Аннотация:** Исследование посвящено анализу платежеспособности предприятия как ключевого показателя финансовой устойчивости. Рассмотрены различные подходы к определению платежеспособности отечественных и зарубежных авторов, с акцентом на комплексный взгляд Сергеева А. А., который объединяет способность погашать долги и поддерживать производственную деятельность. Предложенные принципы помогают оценить риски, спланировать денежные потоки и обеспечить долгосрочную стабильность бизнеса.

**Ключевые слова:** платежеспособность, обязательства, ликвидность, покрытие, кредиторская задолженность.

## THE VERSATILITY OF SOLVENCY: A COMPARATIVE ANALYSIS OF THE APPROACHES OF DOMESTIC AND FOREIGN RESEARCHERS

**Zenchenko Kseniya Alekseevna**

**Abstract:** The study is devoted to the analysis of the solvency of an enterprise as a key indicator of financial stability. Various approaches to determining the solvency of domestic and foreign authors are considered, with an emphasis on the comprehensive view of Sergeev A. A., which combines the ability to repay debts and maintain production activities. The proposed principles help to assess risks, plan cash flows and ensure long-term business stability.

**Keywords:** solvency, liabilities, liquidity, coverage, accounts payable.

Платежеспособность предприятия является одним из ключевых показателей его финансового здоровья и устойчивости. Она отражает способность компании своевременно и в полном объеме выполнять свои обязательства перед кредиторами, поставщиками, инвесторами и другими контрагентами. В условиях динамично изменяющейся экономической среды анализ платежеспособности становится важным инструментом для оценки рисков, принятия управленческих решений и обеспечения долгосрочной стабильности бизнеса.

Актуальность исследования платежеспособности предприятий обусловлена тем, что данная характеристика является ключевым показателем финансовой устойчивости и способности субъекта хозяйствования выполнять свои обязательства перед контрагентами. Платежеспособность напрямую влияет на деловую репутацию компании, доступность кредитных ресурсов и общую конкурентоспособность на рынке.

Существует множество подходов к определению понятия «платежеспособность», что свидетельствует о многогранности данного явления и необходимости комплексного его изучения.

Рассмотрим подходы к определению термина «платежеспособности» разными отечественными и зарубежными авторами (табл.1).

Таблица 1

## Обзор подходов к определению «платежеспособности»

Автор	Определение платежеспособности
Кудрявцева Т. Ю.	Означает наличие у предприятия денежных средств и их эквивалентов, достаточных для расчетов по кредиторской задолженности, требующей немедленно погашения. Таким образом, основными признаками платежеспособности являются: а) наличие в достаточном объеме денежных средств на расчетном счете; б) отсутствие просроченной кредиторской задолженности [1].
Лукаевич И. Я.	Это возможность своевременно и в полном объеме выполнить свои внешние (краткосрочные и долгосрочные) обязательства из совокупных активов. В общем случае предприятие считается платежеспособным, если его активы превышают внешние обязательства. Другими словами, формально предприятие платежеспособно, если оно имеет собственный капитал [2].
Меркулова Е. Ю.	Означает наличие у предприятия денежных средств и их эквивалентов, достаточных для расчетов по кредиторской задолженности, требующей немедленно погашения. Таким образом, основными признаками платежеспособности являются наличие в достаточном объеме денежных средств и отсутствие просроченной кредиторской задолженности [3].
Сергеев А. А.	Это возможность компании рассчитаться по своим обязательствам (долгам) при предъявлении требований о платежах со стороны всех кредиторов предприятия. Иными словами, предприятие должно иметь средства как на погашение своей задолженности по долгам, так и средства для возобновления производственной деятельности [4].
Adriana Duțescu	Отвечает на такие вопросы, как: «Может ли компания выполнить свои долгосрочные обязательства, когда наступит срок их погашения?». Таким образом, платежеспособность – это способность выполнять все обязательства, независимо от срока их погашения [5].
Christopher D. Burnley	Способность компании выплачивать свои обязательства в долгосрочной перспективе (более чем на год вперед). Аналитики используют ее как ключевой показатель уровня риска компании [6].
Peter Atrill Eddie McLaney	Способность бизнеса выполнять свои долгосрочные обязательства. Она часто оценивается с использованием коэффициентов, таких как коэффициент покрытия процентов и коэффициент заемных средств, которые сравнивают уровни задолженности компании с ее доходами или капиталом [7].
Pierre Vernimmen	Компания является платежеспособной, когда она способна выполнить все свои обязательства путем ликвидации всех своих активов, т. е. если она прекращает свою деятельность и выставляет все свои активы на продажу [8].
Roger H. Hermanson James Don Edwards Michael W. Maher	Способность выплачивать долги по мере наступления срока их погашения [9].

В результате проведенного исследования различных подходов к определению платежеспособности, наибольшее внимание следует уделить концепции, предложенной Сергеевым А. А., которая представляется наиболее комплексной и применимой на практике. Его взгляд на платежеспособность как на способность компании рассчитаться по своим обязательствам (долгам) при предъявлении требований со стороны кредиторов позволяет глубже понять суть данного явления и выявить ключевые



аспекты его оценки.

Согласно подходу Сергеева А. А., платежеспособность предприятия не ограничивается наличием денежных средств или ликвидных активов на текущий момент. Важным условием является наличие ресурсов для погашения долгов, но также необходимо обеспечить возможность возобновления производственной деятельности после выполнения обязательств. Это подчеркивает необходимость баланса между текущей финансовой устойчивостью и перспективами дальнейшего развития организации.

Точка зрения Сергеева А. А. основывается на двух ключевых принципах:

– Полное покрытие долговых обязательств: предприятие должно иметь достаточные средства для немедленного погашения всех своих долгов, если такая необходимость возникнет. Это требует постоянного контроля за уровнем ликвидности, структурой активов и соотношением собственных и заемных средств.

– Поддержание производственной деятельности: после выполнения обязательств перед кредиторами предприятие должно сохранять возможность продолжать свою деятельность без существенного снижения эффективности. Это предполагает наличие резервов для восстановления оборотных активов, инвестиций в развитие и поддержания нормального функционирования бизнеса.

Данный подход особенно актуален в современных условиях экономической нестабильности, когда риски неплатежей и кризисные ситуации могут возникнуть внезапно. Он помогает организациям избежать ситуаций, когда погашение долгов приводит к полному истощению ресурсов и прекращению хозяйственной деятельности.

В заключение можно отметить, что применение данного подхода позволит организациям более эффективно оценивать свою платежеспособность, своевременно выявлять потенциальные проблемы и принимать необходимые меры для их устранения. Это, в свою очередь, повысит доверие со стороны партнеров, инвесторов и кредиторов, а также укрепит конкурентные позиции на рынке.

#### Список источников

1. Кудрявцева Т. Ю. Финансовый анализ : учебник для вузов / Т. Ю. Кудрявцева, Ю. А. Дуболазова ; под редакцией Т. Ю. Кудрявцевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14820-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 71 — URL: <https://urait.ru/bcode/568121/p.71> (дата обращения: 01.03.2025).
2. Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 150 — URL: <https://urait.ru/bcode/568502/p.150> (дата обращения: 01.03.2025).
3. Меркулова Е. Ю. Общая экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. Ю. Меркулова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 528 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16403-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 349 — URL: <https://urait.ru/bcode/567558/p.349> (дата обращения: 01.03.2025).
4. Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 275 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14436-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 73 — URL: <https://urait.ru/bcode/564903/p.73> (дата обращения: 01.03.2025).
5. Adriana Duțescu / Financial Accounting An IFRS Perspective in Romania – 2019 – С. 15
6. Christopher D. Burnley / Understanding Financial – 2018 – С. 744
7. Peter Atrill and Eddie McLaney (UK) / Accounting and Finance for Non-Specialists – 2021 – С. 158
8. Pierre Vernimmen. Corporate finance: theory and practice / Pierre Vernimmen, Pascal Quiry, Yann Le Fur. Sixth edition. Chichester, West Sussex, United Kingdom : Wiley, 2022. С. 443
9. Roger H. Hermanson, James Don Edwards, Michael W. Maher / Accounting Principles: A Business Perspective First Global Text Edition, Volume 1 Financial Accounting. С. 33

УДК 33

# ФЕНОМЕН FOMO (FEAR OF MISSING OUT) В МАРКЕТИНГЕ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ПОКУПКИ

РЕБРИК КСЕНИЯ

студент

ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли  
Министерства экономического развития Российской Федерации»

**Аннотация:** в данной статье рассматривается феномен FOMO (Fear of Missing Out) и его влияние на потребительское поведение в маркетинге. Анализируются психологические механизмы, лежащие в основе этого явления, а также стратегии, используемые брендами для стимулирования покупок с учетом эффекта упущенной выгоды. В работе представлены результаты исследований, подтверждающие эффективность FOMO-маркетинга в разных отраслях.

**Ключевые слова:** FOMO, маркетинг, потребительское поведение, цифровые технологии, ограниченные предложения, социальное доказательство, эксклюзивность, импульсивные покупки, инфлюенсеры.

## THE PHENOMENON OF FOMO (FEAR OF MISSING OUT) IN MARKETING AND ITS IMPACT ON PURCHASES

Rebrik Kseniya

**Abstract:** This article examines the phenomenon of FOMO (Fear of Missing Out) and its impact on consumer behavior in marketing. It analyzes the psychological mechanisms underlying this phenomenon, as well as the strategies used by brands to stimulate purchases by leveraging the fear of missed opportunities. The study presents research findings confirming the effectiveness of FOMO marketing across various industries.

**Keywords:** FOMO, marketing, consumer behavior, digital technologies, limited-time offers, social proof, exclusivity, impulsive purchases, influencers.

В эпоху цифровых технологий и социальных сетей потребители сталкиваются с постоянным потоком информации о новых продуктах, скидках и ограниченных предложениях. Это приводит к распространению феномена FOMO — страха упустить выгодную возможность.

Современный потребитель вынужден оперативно обрабатывать огромные объемы данных, принимая решения о покупке в условиях нехватки времени и давления со стороны рекламных кампаний. Особенно ярко этот эффект проявляется в электронной коммерции, где онлайн-ритейлеры создают искусственный дефицит товаров, ограничивая доступность предложений или акцентируя внимание на популярности продукта среди других пользователей.

Социальные сети играют ключевую роль в усилении FOMO, так как платформы, такие как ВКонтакте, Телеграмм и Одноклассники, демонстрируют образцы потребления, которые могут вызывать чувство зависти и желание не отставать от окружающих. Пользователи, видя, как другие приобретают определенные товары или участвуют в эксклюзивных событиях, испытывают необходимость присоединиться к тренду, чтобы не чувствовать себя исключенными.

Таким образом, маркетологи активно используют FOMO для формирования спроса и увеличения продаж, применяя различные тактики, способные воздействовать на психологические механизмы принятия решений. Цель данной статьи — исследовать механизмы воздействия FOMO на потребителей и оценить его роль в современных маркетинговых стратегиях.

Термин FOMO впервые был введен Дэном Херманом в 1996 году и приобрел популярность с развитием социальных сетей. С точки зрения психологии, FOMO основан на когнитивных и эмоциональных аспектах, таких как социальное сравнение, страх упущенной выгоды и импульсивность.

Исследования показывают, что этот эффект особенно силен среди молодых людей, активно использующих цифровые платформы. Ученые отмечают, что люди, подверженные FOMO, чаще совершают покупки под воздействием эмоций, а не рациональных размышлений. Это делает их уязвимыми перед маркетинговыми кампаниями, которые создают ощущение срочности и уникальности предложений.

Маркетологи используют несколько ключевых стратегий для усиления FOMO:

1. Ограниченные предложения — скидки и акции с ограниченным сроком действия. Этот метод заставляет потребителей принимать решения быстро, так как страх упустить выгоду становится доминирующим фактором в процессе принятия решения о покупке.

2. Социальное доказательство — демонстрация отзывов и количества покупателей. Когда потенциальные клиенты видят, что другие уже приобрели товар и остались довольны, это создает эффект доверия и подталкивает их к покупке.

3. Эксклюзивность — создание ощущения уникальности товара или услуги. Например, бренды предлагают лимитированные коллекции или VIP-доступ, что стимулирует спрос среди тех, кто хочет выделяться и обладать чем-то особенным.

4. Обратные отсчеты и таймеры — визуальные стимулы, подчеркивающие срочность. Таймеры обратного отсчета на сайтах электронной коммерции создают у пользователей ощущение давления времени, что увеличивает вероятность совершения импульсивной покупки.

5. Маркетинг через инфлюенсеров — продвижение продукта через блогеров и знаменитостей. Люди склонны доверять мнению авторитетных личностей, особенно если они демонстрируют, как продукт улучшает их жизнь.

Ряд исследований подтверждают, что FOMO-маркетинг способствует увеличению продаж и вовлеченности клиентов. В частности, эксперименты показали, что покупатели, испытывающие FOMO, принимают решения быстрее и склонны к импульсивным покупкам.

В одном из исследований было выявлено, что 60% респондентов признались, что совершали покупку из-за страха упустить выгодное предложение, что наглядно видно на Рисунке 1. Более того, маркетинговые кампании, направленные на создание ощущения ограниченности товара, увеличивают конверсию продаж в среднем на 30%.

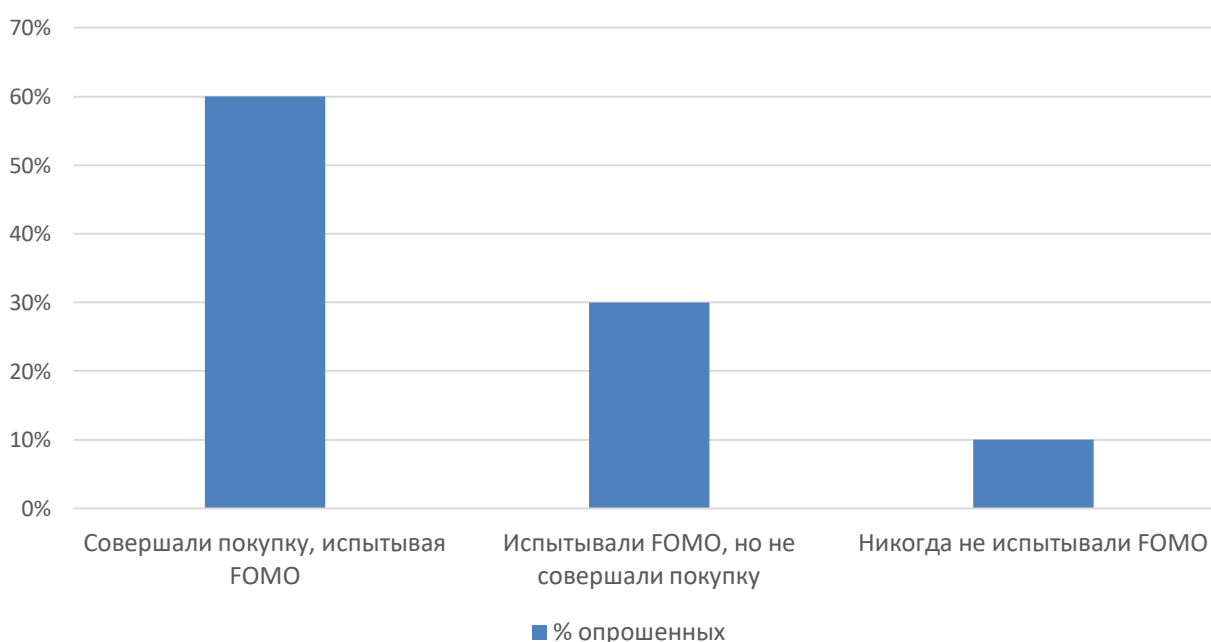


Рис. 1. Влияние FOMO на покупательское поведение

Есть множество примеров использования FOMO реальными компаниями в реальной жизни. Так, например, платформа бронирования жилья Airbnb активно использует FOMO-маркетинг, отображая уведомления о том, что «это жилье просматривают еще 10 человек» или «осталась только одна квартира по данной цене». Исследования показали, что такие сообщения увеличивают вероятность бронирования на 25%.

Кроме того, Amazon применяет таймеры обратного отсчета для ограниченных предложений, а также показывает, сколько единиц товара осталось на складе. Эти стратегии приводят к росту продаж в категории электроники на 30% во время акций.

Интересно, что FOMO оказывает разное влияние на различные возрастные группы. Молодежь более восприимчива к социальному давлению и ориентируется на мнение сверстников, тогда как люди старшего возраста больше подвержены эффекту срочности и рекламным сообщениям о выгодных предложениях.

Феномен FOMO играет важную роль в современных маркетинговых стратегиях, оказывая значительное влияние на потребительское поведение. Компании, грамотно использующие этот эффект, могут повышать продажи, усиливать лояльность клиентов и увеличивать вовлеченность.

Однако важно учитывать этическую сторону вопроса, чтобы не вызывать у потребителей стресс и негативные эмоции. Чрезмерное использование FOMO-маркетинга может привести к росту недовольства среди клиентов, а также к усталости от постоянного давления со стороны брендов.

Будущее маркетинга, основанного на FOMO, заключается в более сбалансированном подходе, где клиенты ощущают ценность предложений без чрезмерного давления. Умение сочетать тактику создания срочности с реальной полезностью продукта позволит брендам поддерживать долгосрочные отношения с потребителями.

#### Список источников

1. Гришина Е.А. Психология потребления в эпоху цифровых технологий // Cyberleninka. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/psikhologiya-potrebleniya-v-epokhu-tsifrovyykh-tekhnologiy> (дата обращения: 21.02.2025).
2. Иванов П.А. Влияние социальных сетей на поведение потребителей // JMSD. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://jmsd.bg/files/articles/consumer\\_behavior\\_social\\_media.pdf](https://jmsd.bg/files/articles/consumer_behavior_social_media.pdf) (дата обращения: 21.02.2025).
3. Смирнова Л.В. Маркетинг ограниченных предложений: стратегия FOMO // Маркетинг в России и за рубежом. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://journals.mgimo.ru/marketing/article/view/4083> (дата обращения: 21.02.2025).

© К.С. Ребрик, 2025

УДК 332

# ФАКТОРЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

**ГРАДОВА АННА ЕВГЕНЬЕВНА**

студент

ФГБОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева»

**Аннотация:** статья посвящена исследованию факторов регионального инновационного развития, формирующих инновационный потенциал региона. В работе выделены такие факторы, как экономические, образовательные, технологические, социальные, культурные, географические и институциональные, и каждый из них играет важную роль в формировании инновационной среды региона.

**Ключевые слова:** инновации, инновационный процесс, инфраструктура, факторы инновационного развития, региональная экономика.

## FACTORS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE REGION

**Gradova Anna Evgen`evna**

**Abstract:** The article is devoted to the study of the factors of regional innovative development that form the innovative potential of the region. The work highlights such factors as economic, educational, technological, social, cultural, geographical and institutional, and each of them plays an important role in shaping the region's innovation environment.

**Keywords:** innovation, innovation process, infrastructure, factors of innovative development, regional economy.

Факторы инновационного развития региона включают в себя многогранный набор элементов, которые в совокупности влияют на инновационный потенциал и экономический рост в пределах конкретной географической области. Эти факторы можно разделить на экономические, образовательные, технологические, социальные, культурные, географические и институциональные, и каждый из них играет важную роль в формировании инновационной среды региона. Понимание этой динамики необходимо политикам, компаниям и сообществам, стремящимся повысить конкурентоспособность региона и обеспечить устойчивое развитие. Регионы, богатые природными ресурсами, обладающие квалифицированной рабочей силой и развитыми системами образования, часто более успешны в стимулировании инноваций. Экономические факторы, такие как доступ к капиталу, благоприятная государственная политика и развитие инфраструктуры, существенно влияют на предпринимательскую среду. Доказано, что инвестиции в образование, особенно в области науки, технологий, инженерии и математики, тесно связаны с результатами инноваций, что подчёркивает важность человеческого капитала в этом процессе [1, с. 208].

Кроме того, технологический прогресс и создание региональных инновационных систем, объединяющих различные заинтересованные стороны, в том числе университеты, научно-исследовательские институты и предприятия, способствуют повышению экономической активности и распространению инноваций [1, с. 317].

Несмотря на то, что многие регионы успешно используют эти факторы для стимулирования инноваций, проблемы сохраняются. Например, культурные барьеры, соблюдение нормативных требова-

ний, экономическое неравенство и ограниченный доступ к ресурсам могут препятствовать росту и равноправному участию в инновационной деятельности [2, с. 39].

Взаимодействие этих факторов не только определяет текущее состояние инноваций в регионе, но и оказывает значительное влияние на будущие траектории развития, поскольку регионы стремятся создать среду, благоприятную для творчества и предпринимательства. Яркие примеры, такие как Кремниевая долина и Исследовательский треугольник, показывают, как стратегическое сотрудничество между образовательными учреждениями, государственными органами и бизнесом может создать устойчивые инновационные экосистемы. И наоборот, регионы, сталкивающиеся со структурными и институциональными проблемами, часто испытывают трудности с достижением аналогичного успеха, что подчёркивает необходимость разработки специальной политики, учитывающей местные условия и сильные стороны конкретного региона [3, с. 52].

На экономическое развитие региона влияет множество взаимосвязанных факторов, которые можно условно разделить на несколько ключевых областей. К этим факторам относятся налоговые ставки, обменные курсы, инфляция, предложение и спрос на рабочую силу, заработная плата, государственная политика и экономические спады [4, с. 208].

Природные ресурсы региона, в том числе связанные с землёй и энергией, имеют жизненно важное значение для его экономического роста. Доступность и наличие этих ресурсов могут существенно повлиять на экономическую деятельность в регионе. Помимо природных ресурсов, накопление капитала, включающего как финансовые, так и физические активы, играет решающую роль в содействии экономическому развитию. Наличие технологических ресурсов, квалифицированной рабочей силы, эффективных систем транспорта и связи способствуют экономическим показателям региона [4, с. 225].

География — ещё один фундаментальный фактор, формирующий экономику региона. Природные особенности, такие как горы, пустыни и водоёмы, могут напрямую влиять на перемещение людей и торговые потоки. Возможность эффективно перевозить товары необходима для экономического роста, и географические факторы могут как способствовать, так и препятствовать этому [4, с. 289].

Человеческий капитал, включающий навыки и знания, которыми обладает рабочая сила, имеет решающее значение для стимулирования инноваций и экономического благополучия. Расходы на высшее образование, особенно на программы в области науки, технологий, инженерии и математики, коррелируют с улучшением результатов в области инноваций. Высокий уровень образования, регулярное повышение квалификации увеличивают производительность труда и способствуют быстрой адаптации к меняющимся экономическим условиям. Университеты, которые сотрудничают с компаниями в рамках проектов по исследованиям и разработкам, способствуют передаче знаний и технологий, улучшая общую инновационную экосистему. Экономическая динамика также играет важную роль, поскольку в регионах, которые активно поощряют предпринимательство и инновации, как правило, наблюдается более высокий экономический рост, уровень жизни и более низкий уровень бедности [5, с. 192].

Инфраструктура — ещё один важнейший элемент, влияющий на региональные инновации. Качественные транспортные сети, энергетические системы и средства связи необходимы для поддержки экономической деятельности и обеспечения связи между регионами. Инвестиции в инфраструктуру могут снизить логистические затраты, улучшить транспортную доступность и создать среду, благоприятную для роста бизнеса и инвестиций. Например, строительство автомагистралей и железных дорог может значительно сократить время в пути и транспортные расходы, позволяя отраслям работать более эффективно. Таким образом, эффективное городское планирование, учитывающее взаимосвязь между застроенной территорией и внедрением инноваций, необходимо для развития региона. В современной цифровой экономике высокоскоростной интернет и телекоммуникации также играют важную роль в стимулировании инноваций и предпринимательства. [6, с. 542].

Включение принципов устойчивого развития в региональные инновационные стратегии приобретает всё большее значение. Инновационные технологии, направленные на решение экологических проблем, а также использование экологичных материалов и процессов необходимы для снижения рисков для окружающей среды и обеспечения долгосрочной жизнеспособности на рынке. Регионы, которые уделяют приоритетное внимание устойчивому развитию, не только повышают свою конкуренто-

способность, но и вносят позитивный вклад в социальное благополучие и охрану окружающей среды [6, с. 580].

Несмотря на то, что существует множество успешных примеров региональных инноваций, сохраняются проблемы, связанные с созданием такой среды. Одним из существенных препятствий является доступ к капиталу, особенно для стартапов и малого бизнеса, которым часто трудно получить необходимое финансирование для роста. Кроме того, многие регионы сталкиваются с трудностями в привлечении и удержании квалифицированных работников, что крайне важно для поддержания инноваций [7, с. 309].

Для преодоления этих трудностей также необходимы благоприятная нормативно-правовая база, развитая инфраструктура и политика, поощряющая предпринимательство. Для создания процветающей инновационной экосистемы необходимо сотрудничество между предприятиями, государственными органами, научными учреждениями и местными сообществами [7, с. 311].

В конечном счёте, понимание разнообразных факторов, стимулирующих инновационное развитие, имеет решающее значение для регионов, стремящихся к процветанию в условиях растущей глобальной конкуренции [7, с. 320].

#### Список источников

1. Фатхутдинов, Р. А. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / Р. А. Фатхутдинов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Питер, 2017. — 448 с.
2. Морозов, Ю. П. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Ю. П. Морозов. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 479 с.
3. Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью : учебник для бакалавров / А. П. Агарков, Е. С. Кузнецова, М. О. Грязнова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 331 с.
4. Комаров, В. М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В. М. Комаров. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 255 с.
5. Дынкина, О. В. Инновационное развитие регионов : монография / О. В. Дынкина, В. В. Худякова. — Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2017. — 216 с.
6. Баранчев, В. П. Управление инновациями : учебник для вузов / В. П. Баранчев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 711 с.
7. Индикаторы науки: 2023 : статистический сборник / Л. М. Гохберг, Г. А. Грачева, К. А. Дитковский [и др.]. — Москва : НИУ ВШЭ, 2023. — 344 с.

© А.Е. Градова, 2025

УДК 338.984

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

**КРУПСКАЯ АНЖЕЛИКА ДМИТРИЕВНА**

магистрант

ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»

**Аннотация:** В статье рассматриваются современные подходы к повышению эффективности производства за счёт совершенствования управления предприятием. Анализируются ключевые методы управления, влияющие на производительность и экономические показатели организации. Приведены примеры внедрения управленческих инноваций, их влияние на развитие бизнеса и конкурентоспособность предприятий.

**Ключевые слова:** эффективность производства, управление предприятием, производительность, управленческие инновации, экономическая эффективность.

## INCREASING PRODUCTION EFFICIENCY BASED ON IMPROVING ENTERPRISE MANAGEMENT

**Krupskaya Anzhelika Dmitrievna**

**Abstract:** The article examines modern approaches to increasing production efficiency through enterprise management improvement. Key management methods affecting productivity and economic performance of the organization are analyzed. Examples of the implementation of managerial innovations, their impact on business development, and the competitiveness of enterprises are provided.

**Keywords:** production efficiency, enterprise management, productivity, managerial innovations, economic efficiency.

Современные условия ведения бизнеса требуют от предприятий высокой конкурентоспособности, что достигается за счёт эффективного управления и оптимизации производственных процессов. Вопрос повышения эффективности производства актуален как для крупных промышленных компаний, так и для средних и малых предприятий. В данной статье рассмотрены ключевые подходы к совершенствованию управления предприятием, их влияние на производительность и экономические показатели.

### Теоретические основы управления эффективностью производства

Совершенствование управления предприятием предполагает внедрение стратегического планирования, цифровых технологий, системы контроля качества и методов бережливого производства. Согласно исследованию (источник 1), современные управленческие методики способствуют сокращению издержек и повышению конкурентоспособности.

Ключевые направления повышения эффективности:

**Оптимизация бизнес-процессов.** Оптимизация бизнес-процессов играет ключевую роль в повышении эффективности предприятия. Она включает анализ текущих операций, выявление узких мест, сокращение ненужных процессов и автоматизацию рутинных задач. Улучшение бизнес-процессов поз-



воляет предприятиям экономить ресурсы, повышать скорость выполнения задач и снижать затраты. Использование таких методик, как Lean и Six Sigma, способствует устранению потерь и повышению качества работы. Важным элементом является цифровизация процессов, которая позволяет автоматизировать документооборот, анализировать ключевые показатели и быстро адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Оптимизация также включает реорганизацию производственных мощностей, улучшение логистики и повышение прозрачности управления.

**Автоматизация производства.** Автоматизация производства направлена на повышение производительности, снижение затрат и минимизацию влияния человеческого фактора. Использование роботизированных систем, искусственного интеллекта и IoT (Интернет вещей) позволяет предприятиям автоматизировать ключевые процессы, включая контроль качества, управление складскими запасами и прогнозирование спроса. Одним из эффективных инструментов является внедрение цифровых двойников (Digital Twins), которые позволяют моделировать и анализировать производственные процессы в режиме реального времени. Применение автоматизированных систем управления предприятием (MES) позволяет синхронизировать производственные операции, сокращая простои оборудования и снижая процент брака. В долгосрочной перспективе автоматизация способствует повышению конкурентоспособности предприятия и его устойчивости к изменениям на рынке.

**Развитие системы контроля качества.** Эффективный контроль качества продукции играет ключевую роль в обеспечении конкурентоспособности предприятия. Внедрение стандартов качества, таких как ISO 9001, помогает систематизировать процессы и повысить уровень доверия со стороны потребителей. Использование автоматизированных систем контроля качества, включая машинное зрение и анализ данных, позволяет своевременно выявлять дефекты и минимизировать производственные ошибки. Контроль качества охватывает все этапы производственного цикла: от поступления сырья до окончательного тестирования готовой продукции. Важным направлением является внедрение принципов TQM (Total Quality Management), который ориентирован на непрерывное улучшение качества с участием всех сотрудников предприятия. Эффективный контроль качества снижает издержки, повышает удовлетворенность клиентов и способствует развитию репутации компании.

#### **Инновационные методы управления**

Современные предприятия внедряют инновационные методы управления, направленные на повышение гибкости и адаптивности производственных процессов. Одним из ключевых направлений является использование искусственного интеллекта (ИИ) для анализа больших данных, что позволяет прогнозировать спрос, оптимизировать поставки и снижать затраты. Также внедряются технологии блокчейн, обеспечивающие прозрачность цепочек поставок и безопасность транзакций. Развитие концепции «умных фабрик» (Smart Factories) позволяет предприятиям автоматизировать управление производством и оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры. Важную роль играет переход к экосистемному подходу в управлении, когда компании активно взаимодействуют с поставщиками, клиентами и партнёрами для достижения синергетического эффекта.

#### **Риски внедрения инноваций в управление и производство**

Внедрение инновационных технологий и методов управления требует тщательной оценки возможных рисков. Высокие первоначальные затраты на цифровизацию и автоматизацию могут стать серьёзным препятствием для малых и средних предприятий. Также важным фактором является сопротивление сотрудников изменениям. Внедрение новых технологий нередко сопровождается необходимостью переобучения персонала, что может привести к временным затратам и снижению производительности в переходный период. Кроме того, вопросы безопасности данных и их защиты становятся особенно актуальными в связи с ростом числа кибератак и утечек информации.

#### **Экономическое обоснование внедрения управленческих инноваций**

Внедрение инновационных методов управления требует оценки с точки зрения экономической целесообразности. В частности, можно провести анализ на примере внедрения ERP-систем или автоматизации производственных процессов с расчётом на основе фактических данных о затратах и окупаемости инвестиций. Это поможет предприятию понять, когда и какие инвестиции могут привести к снижению издержек и увеличению прибыли.

### **Роль внешней среды в повышении эффективности производства**

Для успешной работы предприятия важным фактором является способность оперативно реагировать на изменения внешней среды, такие как изменения в законодательстве, рыночных тенденциях, меняющиеся требования потребителей и даже глобальные экономические кризисы. Управление рисками становится важной составляющей повышения эффективности, и для этого многие предприятия разрабатывают гибкие системы управления, позволяющие быстро адаптироваться к внешним вызовам.

### **Применение концепции «Цифровой трансформации» в управлении производственными процессами**

Цифровая трансформация — это процесс, в ходе которого традиционные производственные и бизнес-процессы заменяются или значительно улучшаются с помощью цифровых технологий. Этот процесс включает в себя внедрение передовых ИТ-решений для автоматизации, улучшения взаимодействия с клиентами и партнёрами, а также интеграцию новых бизнес-моделей.

### **Заключение**

В условиях стремительного развития технологий и усиления конкуренции на мировом рынке предприятиям необходимо постоянно совершенствовать свои управленческие практики и использовать инновационные подходы для повышения эффективности производства. Стратегическое планирование, внедрение цифровых технологий, автоматизация процессов, развитие корпоративной культуры и устойчивое развитие становятся основными факторами, определяющими успех на рынке. Применение таких методов управления, как бережливое производство, «Шесть сигм», ERP-системы и автоматизация с использованием ИИ, позволяет не только снизить издержки, но и повысить производительность и конкурентоспособность в долгосрочной перспективе.

### **Список источников**

1. Адигамова, Э. Б. Как оценить эффективность деятельности менеджера производства? / Э. Б. Адигамова, Н. Р. Шамсутдинов // Современные проблемы социально-гуманитарных наук : материалы VI международной научно-практической заочной конференции, Казань, 31 октября 2016 года. – Казань: ООО «Рокета Союз», 2016. – С. 123-128.
2. эффективность и интенсификация производства: особенное и общее в этих категориях // Часопис економічних реформ. – 2017. – No. 2(26). – P. 24-32.
3. Муев, Б. Д. Оценка эффективности управления производством на предприятиях АПК / Б. Д. Муев, Б. Б. Муев // Вестник Калмыцкого института социально-экономических и правовых исследований. – 2001. – No. 3. – P. 41-44.

УДК 330

# ПРОБЛЕМЫ ЗАКЛЮЧЕНИЯ СОГЛАШЕНИЙ О ЗАЩИТЕ И ПООЩРЕНИИ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ В КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**ВОТИНЦЕВ ПАВЕЛ ДМИТРИЕВИЧ**

магистрант  
Кировский филиал  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте Российской Федерации»,  
г. Киров

**Аннотация:** в статье изучается механизм заключения соглашений о защите и поощрении капиталовложений в Кировской области. На основе анализа нормативной базы и практического опыта выявлены ключевые сложности в реализации механизма заключения таких соглашений.

**Ключевые слова:** меры государственной поддержки, инвестиционный проект, соглашения о защите и поощрении капиталовложений, критерии оценки, инвестиционная привлекательность.

## PROBLEMS OF CONCLUDING AGREEMENTS ON THE PROTECTION AND PROMOTION OF CAPITAL INVESTMENTS IN THE KIROV REGION

**Votintsev Pavel Dmitrievich**

**Abstract:** the article examines the mechanism of concluding agreements on protection and promotion of capital investments in the Kirov region. Based on the analysis of the regulatory framework and practical experience, key difficulties in implementing the mechanism for concluding such agreements have been identified.

**Keywords:** government support measures, investment project, agreements on protection and promotion of capital investments, assessment criteria, investment attractiveness.

В соответствии с Федеральным законом от 01.04.2020 № 69-ФЗ «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации» [1] (далее – Федеральный закон от 01.04.2020 № 69-ФЗ) инвесторам предоставлено право на заключение соглашений о защите и поощрении капиталовложений.

В настоящее время в Кировской области сформирована вся необходимая нормативная правовая база необходимая реализации механизма соглашений о защите и поощрении капиталовложений (далее – СЗПК), в частности:

определены уполномоченные органы на рассмотрение документов, представляемых организациями, реализующими проекты, в целях заключения СЗПК [2];

утвержден перечень законов Кировской области и иных нормативных правовых актов Кировской области, применяемых с учетом особенностей, установленных статьей 9 Федерального закона от 01.04.2020 № 69-ФЗ [3];

предусмотрен порядок заключения и мониторинга соглашений СЗПК [4];

предусмотрен порядок предоставления субсидий из областного бюджета частным инвесторам,

инвестиционные проекты которых реализуются в рамках соглашений о защите и поощрении капиталовложений, стороной которых является Кировская область, на возмещение затрат, указанных в части 1 статьи 15 Федерального закона от 01.04.2020 № 69-ФЗ [5].

Частный инвестор, соответствующий требованиям, установленным Федеральным законом от 01.04.2020 № 69-ФЗ, праве заключить СЗПК в отношении инвестиционного проекта в установленном Правительством Кировской области порядке, направив документы в КОГКУ «Агентство инвестиционно-го развития Кировской области» (далее – Агентство) через государственную информационную систему «Капиталовложения».

Агентство рассмотрит документы и окажет инвестору необходимую консультационно-методическую помощь при заключении СЗПК.

Областным порядком заключения и мониторинга СЗПК предусмотрены следующие основные требования к частному инвестору и инвестиционному проекту:

1) частный инвестор – российское юридическое лицо, зарегистрированное по адресу места своего нахождения на территории Кировской области либо состоящее на налоговом учете в налоговом органе на территории Кировской области по месту нахождения своего обособленного структурного подразделения;

2) размер среднемесячной заработной платы работников частного инвестора не ниже двух минимальных размеров оплаты труда, установленных федеральным законом;

3) частный инвестор не находится в процессе ликвидации или реорганизации, а также в отношении него не возбуждены процедуры, применяемые в деле о несостоятельности (банкротстве), на имущество не обращено взыскание в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

4) у частного инвестора отсутствуют задолженность по платежам в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, просроченная задолженность по выплате заработной платы работникам.

5) инвестиционный проект соответствует одному из требований к новизне проекта:

а) решение об осуществлении инвестиционного проекта принято не ранее 07.05.2018 года и при этом выполнены следующие условия:

не ранее 07.05.2018 года получено разрешение на строительство объектов недвижимого имущества по проекту или начато осуществление капитальных вложений;

не позднее 31.12.2022 года подано заявление о заключении СЗПК;

б) получено разрешение на строительство объектов недвижимого имущества, принято решение об утверждении бюджета на капитальные вложения (расходы) после 01.04.2020 года до получения соответствующего разрешения на строительство или в срок не позднее 180 календарных дней со дня получения соответствующего разрешения на строительство и подано заявление о заключении СЗПК в срок не позднее одного года после даты принятия такого решения;

б) инвестиционный проект реализуется в следующих сферах российской экономики: здравоохранение, образование, культура, физическая культура и спорт, цифровая экономика, охрана окружающей среды, сельское хозяйство, пищевая и перерабатывающая промышленность, обрабатывающее производство, аэровокзалы (терминалы), общественный транспорт городского и пригородного сообщения, транспортно-логистические центры, туризм, иные сферы (за исключением игорного бизнеса, производства табачных изделий, алкогольной продукции, жидкого топлива, добычи сырой нефти и природного газа, оптовой и розничной торговли, деятельности финансовых организаций, поднадзорных Центральному банку Российской Федерации, создания либо реконструкции и (или) модернизации административно-деловых центров и торговых центров);

7) планируемый частным инвестором объем капиталовложений в инвестиционный проект составляет не менее 200 млн. рублей.

В рамках СЗПК в зависимости от объема капиталовложений по проекту в отношении частного инвестора на срок от 6 до 20 лет не применяются акты или решения, ухудшающие условия ведения деятельности, по сравнению с условиями, действующими на момент заключения СЗПК (далее – стабилизационная оговорка).

Перечень стабилизируемых региональных нормативных правовых актов утвержден Правительством Кировской области, в который включены, в том числе областные законы, регулирующие налогообложение организаций (по налогу на прибыль организаций, по налогу на имущество организаций, транспортному налогу).

Кроме того, частный инвестор может претендовать на возмещение до 50% и до 100% затрат на создание (развитие) объектов обеспечивающей и сопутствующей инфраструктуры соответственно в объеме, не превышающем размер уплаченных в областной бюджет налогов на прибыль и имущество организаций.

Несмотря на очевидные преимущества в виде стабилизационной оговорки и государственной поддержки в форме субсидии на возмещение понесенных затрат при создании (реконструкции) объектов обеспечивающей и сопутствующей инфраструктуры, на сегодняшний день потенциальные частные инвесторы, заинтересованные в заключении региональных СЗПК и планирующие реализацию инвестиционных проектов в рамках указанного механизма, в Кировской области отсутствуют.

Необходимо отметить стоп-факторы, которые имеют ключевое значение для частных инвесторов при принятии решений о заключении региональных СЗПК, к их числу относятся:

1. Значительные входные параметры для инвестиционного проекта, отраслевая специфика применения механизма СЗПК. Объем капиталовложений организации, претендующей на реализацию проекта в рамках СЗПК, стороной которого не является Российская Федерация, должен составлять не менее 200 миллионов рублей. Такой крупный объем инвестиций характерен в основном для капиталоемких инвестиционных проектов в горнодобывающей и химической промышленности, а для реализации крупных инфраструктурных проектов в сфере ЖКХ и транспорта в Кировской области традиционно применяются концессионные соглашения.

2. Для возмещения понесенных в рамках реализации проекта затрат необходимо выполнение целого комплекса условий, в том числе проведение технологического и ценового аудита. Ценовой аудит не только дублирует государственную экспертизу, но и чреват для инвестора изменением стоимости проекта на финальной стадии по сравнению с изначально запланированными расходами.

3. Большой перечень разрешительных документов, которые должны быть представлены инициаторами инвестиционных проектов в целях заключения СЗПК. Частный инвестор может понести избыточные административные и финансовые нагрузки в случае, если СЗПК будет либо не заключено, либо по результатам переговоров с соответствующим органом или межведомственной структурой СЗПК будет существенным образом скорректировано в сравнении с изначальным вариантом, который инициатор считал необходимым заключить.

В целях решения вышеуказанных проблем требуется внесение изменений в Федеральный закон от 01.04.2020 № 69-ФЗ, а также в подзаконные нормативные правовые акты Российской Федерации [6,7] в части:

снижения критерия по объему капиталовложений до 100 млн. рублей, что будет способствовать привлечению более широкого круга инвесторов к заключению СЗПК;

уменьшению административных процедур и исключения дублирующих документов, необходимых для заключения СЗПК, которые приведут к удорожанию стоимости инвестиционного проекта и, как следствие, к отказу инвестора от реализации инвестиционного проекта.

Также предлагаться создать федеральную структуру, которая будет сопровождать все соглашения о защите и поощрении капиталовложений, в том числе оказывать методологическую помощь инвесторам при подготовке перечня документов, необходимых для заключения СЗПК, а также обеспечивать бесперебойное функционирование государственной информационной системы «Капиталовложения».

Кроме того, немаловажным аспектом является популяризация соглашений о защите и поощрении капиталовложений, в том числе посредством проведения мероприятий информационного характера с представителями крупного бизнеса, муниципальными образованиями, а также информационных кампаний в социальных сетях и официальных сайтах органов исполнительной власти Кировской области, направленных на продвижение механизма СЗПК в бизнес-сообществе.

## Список источников

1. Федеральный закон от 01.04.2020 № 69-ФЗ «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации».
2. Постановление Правительства Кировской области от 19.11.2020 № 607-П «Об уполномоченных органах».
3. Постановление Правительства Кировской области от 29.11.2021 № 636-П «Об утверждении перечня законов Кировской области и иных нормативных правовых актов Кировской области, применяемых с учетом особенностей, установленных статьей 9 Федерального закона от 01.04.2020 № 69-ФЗ «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации».
4. Постановление Правительства Кировской области от 10.12.2022 № 664-П «О реализации отдельных положений Федерального закона от 01.04.2020 № 69-ФЗ «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации».
5. Постановление Правительства Кировской области от 24.09.2024 № 394-П «О порядке предоставления субсидий из областного бюджета частным инвесторам, инвестиционные проекты которых реализуются в рамках соглашений о защите и поощрении капиталовложений в соответствии с Федеральным законом от 01.04.2020 № 69-ФЗ "О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации", стороной которых является Кировская область, на возмещение затрат, указанных в части 1 статьи 15 Федерального закона от 01.04.2020 № 69-ФЗ "О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации».
6. Постановление Правительства Российской Федерации от 13.09.2022 № 1602 «О соглашениях о защите и поощрении капиталовложений».
7. Постановление Правительства РФ от 03.10.2020 № 1599 «О порядке возмещения затрат, указанных в части 1 статьи 15 Федерального закона «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации», понесенных организацией, реализующей проект, в рамках осуществления инвестиционного проекта, в отношении которого заключено соглашение о защите и поощрении капиталовложений».

УДК 331

# ЭКОНОМИКА ВПЕЧАТЛЕНИЙ

**САДАКОВ ВИТАЛИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**студент  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный Университет»**Научный руководитель: Никифорова Эльвира Гумаровна**  
к.э.н., доцент  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный Университет»

**Аннотация:** Быстрое развитие технологий, глобализация и постоянные изменения на рынке требуют от компаний не только адаптации к новым условиям, но и большую ориентацию на клиентов фирмы. В этом контексте экономика впечатлений начинает играть ключевую роль и является главным звеном в постиндустриальном обществе. Это явление становится не просто трендом, а важной составляющей нынешней экономики.

**Ключевые слова:** Экономика впечатлений, Маркетинг, прибыль, Конкурентоспособность, Ключевые принципы экономики впечатлений, Роль экономики впечатлений, Предпосылки экономики впечатлений.

## THE ECONOMY OF IMPRESSIONS

**Sadakov Vitaliy Vladimirovich***Scientific adviser: Nikiforova Elvira Gumarovna*

**Abstract:** The rapid development of technology, globalization and constant changes in the market require companies not only to adapt to new conditions, but also to focus more on the firm's customers. In this context, the impression economy is beginning to play a key role and is the main link in post-industrial society. This phenomenon is becoming not just a trend, but an important component of the current economy.

**Keywords:** Impression economics, Marketing, profit, Competitiveness, Key principles of impression economics, The role of impression economics, Prerequisites for impression economics.

«Экономика впечатлений» — относительно новый термин, описывающий новую модель потребления, за которой, как считают эксперты, стоит будущее.

В далеком 1998 году Джозеф Пайн и Джеймс Гилмор в своей статье для Harvard Business Review «Экономика впечатлений» (вскоре вышла и одноименная книга) утверждали, что компании должны создавать продукты, которые будут дарить покупателям впечатления и опыт, поскольку только таким образом они смогут показать себя и увеличить свою прибыль.

Время меняется и производство новых товаров не стимулирует экономику ведущих стран. В наше время сложно придумать что-то новое, поэтому ученые чаще всего улучшают или модифицируют существующие товары, а не создают абсолютно новые.

Экономика впечатлений часто встречается в трех сегментах рынка:

1. Маркетинг
2. Ивент-маркетинг
3. Клиентский/покупательский сервис
4. Цифровые впечатления

Экономика такого опыта и постановка впечатлений, которые действительно бы делала вашего клиента искренним - задача не простая и интересная. Здесь важно знать основы психологии, социоло-

гии и антропологии, обязательно понимать основы современной науки об играх и их влиянию на людей.

#### Предпосылки возникновения экономики впечатлений [4]

1. Усиление персонализации. С развитием технологий сбора и анализа данных стал возможным персонализированный подход к созданию впечатлений для клиентов. Он включает в себя разработку и предоставление индивидуальных решений, учитывающих предпочтения и историю покупок конкретного клиента.

2. Рост влияния социальных медиа. Социальные медиа сделали каждого клиента потенциальным критиком. Положительные или отрицательные отзывы могут сильно влиять на бренд, поэтому компании начали активно использовать социальные медиа для создания впечатлений о бренде и вкладываться в информационные продукты, вызывающие яркие эмоции.

3. Переход к цифровому миру. С развитием цифровых технологий, компании начали создавать онлайн-впечатления, которые могут быть так же значимы, как и оффлайн-события. Электронная коммерция, стриминги, виртуальная реальность и другие технологии позволяют компаниям создавать цифровые впечатления для своих клиентов.

#### Принципы экономики впечатлений:

Они представляют собой основу для создания успешных стратегий, направленных на улучшение клиентского опыта и увеличение продаж.

Давайте подробно рассмотрим каждый из этих принципов.

1. Внимание как ресурс. В этой системе внимание является дефицитным и ценным ресурсом. Люди и организации конкурируют за внимание с помощью различных средств, от взаимодействия с социальными сетями до тщательно продуманных личных брендов. Чем больше внимания привлечено, тем больше потенциал влияния и ценности.

2. Впечатление как основа. Этот принцип основан на создании особых моментов в процессе работы с клиентами. Эти моменты должны быть положительными, эмоционально заряженными и связанными с брендом. Фирмы, следящие за этим принципом, стремятся удивить, порадовать и впечатлить клиентов, предлагая им нечто необыкновенное.

3. Репутация актива. Сильная репутация, основанная на воспринимаемой достоверности, опыте или харизме, является важным активом. Это может повлиять на карьерные перспективы, инвестиционные возможности и социальное положение. Ущерб репутации может иметь значительные негативные последствия.

#### Влияние на бизнес:

1. Рост лояльности клиентов. Создание положительных впечатлений у клиентов способствует укреплению их лояльности. Клиенты, которые ощущают, что их нужды и желания учитываются, с большей вероятностью остаются верными бренду.

2. Увеличение прибыли. Клиенты, удовлетворенные впечатлениями от бренда, склонны давать свои рекомендации друзьям и делать повторные покупки. Это приводит к увеличению продаж и росту прибыли.

3. Повышение конкурентоспособности. В мире, где множество компаний предлагают схожие продукты и услуги, способность предоставить уникальные клиентские впечатления становится ключевым конкурентным преимуществом.

Чтобы понять, как на практике работает экономика впечатлений, стоит рассмотреть несколько компаний, которые сумели интегрировать ее принципы в свою деятельность [5]:

1. Disney. Компания Disney не просто создает парк развлечений — это целый мир, в котором каждый аттракцион и каждый персонаж работают на создание погружения в волшебство. Внимание к мелочам и организация атмосферы праздника делают опыт посещения уникальным и запоминающимся, повышая лояльность клиентов.

2. Starbucks. Starbucks не продает просто кофе, а предлагает клиентам уникальную атмосферу для общения, работы и отдыха. Персонализированные напитки, уютные кафе и возможность быть частью сообщества делают бренд привлекательным для постоянных посетителей.



3. Apple. Компания Apple создает не просто технологические устройства, а культуру. Продукты Apple с элегантным дизайном и простым интерфейсом становятся частью образа жизни. Лояльность пользователей компании позволяет продавать продукцию по высокой цене.

Таким образом, результаты этих компаний демонстрируют, что экономика впечатлений является важным аспектом современной экономики.

#### Список источников

1. Джеймс Х. Гилмор, Джозеф Б. Пайн Экономика впечатлений: как превратить покупку в захватывающее действие.

2. Экономика впечатлений: когда опыт и переживания становятся товаром Светлана Сарычева Опубликовано 16.11.2023 <https://priceva.ru/blog/article/ekonomika-vpechatlenij-kogda-opyt-i-perezhivaniya-stanovyatsya-tovarem>

3. Марьям Карпова Маркетинг 15.05.2024 Что такое «экономика впечатлений» <https://vc.ru/marketing/1176214-cto-takoe-ekonomika-vpechatlenii>

4. «Экономика впечатлений», Гилмор, Пайн: 3 правила, которые помогут продавать больше. 26 января 2024 Редактор: Юлия Маркевич <https://secrets.tbank.ru/knigi-dlya-biznesa/ekonomika-vpechatlenij-gilmor-i-pajn/>

5. Экономика впечатлений: как бизнес использует эмоциональную связь с клиентами для роста доходов <https://spark.ru/startup/42clouds-1c-onlajn/blog/246859/ekonomika-vpechatlenij-kak-biznes-ispolzuet-emotsionalnuyu-svyaz-s-klientami-dlya-rosta-dohodov>

УДК 330

# ПРОБЛЕМЫ УЛУЧШЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ В НАЦИОНАЛЬНОМ РЕЙТИНГЕ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ВОТИНЦЕВ ПАВЕЛ ДМИТРИЕВИЧ**

магистрант  
Кировский филиал  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте Российской Федерации»,  
г. Киров

**Аннотация:** в статье рассматриваются проблемы улучшения показателей Кировской области в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. На основе анализа существующих проблем и практического опыта предлагаются варианты их решения.

**Ключевые слова:** показатели, Национальный рейтинг, респонденты, место, Кировская область.

## CHALLENGES OF IMPROVING INDICATORS OF KIROV REGION IN THE NATIONAL RATING OF INVESTMENT CLIMATE IN THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Votintsev Pavel Dmitrievich**

**Abstract:** the article discusses the problems of improving the performance of the Kirov region in the National Rating of the investment climate in the constituent entities of the Russian Federation. Based on the analysis of existing problems and practical experience, solutions are proposed.

**Keywords:** indicators, National rating, respondents, location, Kirov region.

Одним из основных показателей инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации является Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации (далее – Национальный рейтинг).

Национальный рейтинг ежегодно формируется автономной некоммерческой организацией «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» совместно с ведущими деловыми объединениями Российской Федерации с целью оценки работы региональных властей по улучшению условий ведения бизнеса и презентуется на Петербургском международном экономическом форуме [1].

Оценка Национального рейтинга производится на основании статистических данных и опросов респондентов, являющихся получателями государственных услуг, представителями бизнес-сообщества, а также осуществляющих подключение к объектам инфраструктуры [2].

В 2024 году субъекты Российской Федерации распределились по 36 местам, Кировская область вошла в группу с 30-м местом. С 2021 года для более корректного ранжирования регионов используется-

ся новый подход, согласно которому несколько регионов могут занимать одно место в Национальном рейтинге (см. табл. 1) [3].

Таблица 1

**Динамика мест Кировской области в Национальном рейтинге**

Год	Место Кировской области в Национальном рейтинге	Общее количество мест в Национальном рейтинге
2023	32	37
2022	28	34
2021	25	29
2020	73	85
2019	75	85

Национальный рейтинг включает в себя 70 показателей по 4 направлениям:

1. Регуляторная среда – оценивается эффективность оказания различных государственных услуг для бизнеса.
  2. Институты для бизнеса – это наличие и качество инструментов защиты инвестора и улучшения инвестиционной среды.
  3. Инфраструктура и ресурсы – показатели работы и уровня развития инфраструктуры, а также доступности ресурсов для ведения бизнеса.
  4. Поддержка малого предпринимательства и уровень его развития.
- Сравнительный анализ результатов Национального рейтинга 2024 и 2023 годов показывает, что Кировская область по сравнению с результатами прошлого года улучшила значения 40 показателей из 70.

Вместе с тем результаты Кировской области в Национальном рейтинге достаточно низкие, о чём в первую очередь свидетельствует последнее место Кировской области среди регионов Приволжского федерального округа.

Одним из способов улучшения показателей Кировской области в Национальном рейтинге будет являться разработка специальной программы, включающей в себя целевое значение каждого показателя Национального рейтинга, а также мероприятия, направленные на достижение целевого показателя. Немаловажным аспектом будет являться закрепление за каждым показателем Национального рейтинга ответственного органа исполнительной власти, который будет осуществлять непосредственную реализацию указанных мероприятий [4].

Кроме того, целесообразно на федеральном уровне разработать Национальную модель целевых условий ведения бизнеса, включающую в себя свод региональных целевых показателей Национального рейтинга.

В качестве целевого значения показателей Национального рейтинга следует взять усреднённые результаты 20 лидирующих регионов.

В случае если у региона значение по показателю лучше, чем среднее по лучшим 20 регионам Российской Федерации, то целевой показатель устанавливать на основе динамики региона по показателю в предыдущие периоды, но не превышающий предельно возможные значения.

Однако, основная проблема заключается в том, что позицию Кировской области в Национальном рейтинге объективно определяет не только уровень удовлетворённости инвесторов состоянием инвестиционного климата Кировской области, но и в высокой степени оценка респондентами показателей Кировской области в Национальном рейтинге, которая значительно зависит от эффективности подготовительной работы с респондентами перед проведением опросов [5].

Важно отметить ряд факторов, способствующих низкой оценке показателей Кировской области в Национальном рейтинге:

- 1) Неотработанный с респондентами негативный опыт получения государственных услуг, наличие неразрешённых вопросов.

2) Низкий уровень информированности респондентов о проведении опроса и Национальном рейтинге.

3) Низкий уровень мотивации респондентов к участию в опросе.

4) Опасения респондентов относительно телефонного и почтового мошенничества со стороны должностного лица, информирующего о проведении опроса, отношение к анкетированию как к спаму.

5) Некорректные контактные данные респондентов, в результате чего такие респонденты не участвуют в опросе, и по отдельным показателям не набирается достаточного для подсчета результатов числа респондентов.

Решить вышеуказанные проблемы поможет выработка системного подхода к работе с респондентами, участвующими в оценке показателей Кировской области в Национальном рейтинге, направленного на улучшение оценки респондентами показателей Национального рейтинга [6].

В первую очередь, следует рассмотреть возможность увеличения числа респондентов и проведения качественного отбора лояльных респондентов, рекомендуемых к участию в опросе.

Во-вторых, разработать эффективные сценарии диалога с респондентом, при помощи которых возможно повысить уровень доверия к опросу и сотруднику, уровень заинтересованности в участии в опросе, повысить лояльность респондента и его оценку.

В-третьих, необходимо предусмотреть форму обратной связи, позволяющей проанализировать уровень лояльности респондентов и сформировать пул респондентов, рекомендуемых к участию в опросе.

Органами исполнительной власти Кировской области, в компетенции которых находятся соответствующие показатели Национального рейтинга, должна осуществляться предварительная проработка респондентов, которая заключается в том числе в верификации контактных данных респондентов на предмет их актуальности, установлении информации о получении соответствующих государственных услуг, а также определении контактного лица от инвестора, способного принять участие в опросе.

#### Список источников

1. Распоряжение Правительства РФ от 11.04.2016 № 642-р «Об оценке состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации».

2. Методология формирования Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

3. Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ [Электронный ресурс] // Сайт Агентства стратегических инициатив.

4. Осипов В.А. Рейтинг «Doing Business» как важнейший инструмент оценки инвестиционного климата России // Человек в XXI веке: Материалы X Международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 150-152.

5. Рулинская А.Г. Анализ инвестиционной политики региона как фактора экономического роста // Российский экономический интернет-журнал. – 2016. – № 2.

6. Егоров Ю.О. Сущность и специфика региональных инвестиционных рисков // Российский экономический интернет-журнал. – 2015. – № 3.

УДК 33

# ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

**ТУЛЬКИБАЕВА ЛИЛИЯ МАРСОВНА**студент гр. Эб-508  
Южно-уральский технологический университет

**Аннотация.** Статья посвящена теоретическим аспектам оценки финансового состояния организации. Рассмотрены основные понятия, ключевые методы и инструменты, используемые для оценки финансового здоровья компании. В настоящее время вопрос комплексной оценки финансового состояния предприятия весьма актуален, ведь именно финансовое состояние является залогом активной деятельности и устойчивого положения хозяйствующего субъекта.

**Ключевые слова.** финансовое состояние, ликвидность, рентабельность, анализ, организация

## THEORETICAL ASPECTS OF ASSESSING THE FINANCIAL CONDITION OF AN ORGANIZATION

**Tulkibayeva Lilia Marsovna**

**Annotation.** The article is devoted to the theoretical aspects of assessing the financial condition of an organization. The basic concepts, key methods and tools used to assess the financial health of a company are considered. Currently, the issue of a comprehensive assessment of the financial condition of an enterprise is very relevant, because it is the financial condition that is the key to the active activity and sustainable position of an economic entity.

**Keywords.** financial condition, liquidity, profitability, analysis, organization

Финансовое состояние организации – это комплексная характеристика ее способности обеспечивать стабильное функционирование, выполнять обязательства перед контрагентами и государством, а также генерировать прибыль. Оценка финансового состояния является важным элементом управления компанией, так как позволяет выявить слабые стороны, определить потенциал развития и принять обоснованные управленческие решения.

Финансовое состояние предприятия в общем определяется степенью выполнения финансового плана, а также способностью восполнять собственные средства, предусмотренных планом, за счет прибыли и других источников. Большое значение в финансовом состоянии организации играет скорость оборота производственных фондов, особенно оборотных средств. Грамотное и эффективное финансовое планирование, основанное на анализе финансовой деятельности, является ключевым фактором обеспечения устойчивого финансового состояния. Это, в свою очередь, служит важнейшим показателем успешности экономической деятельности организации.

На формирование ключевых показателей в организации влияет изучение факторов, а также системный анализ деятельности предприятия, что в общем является комплексной оценкой финансового состояния предприятия.

Главными целями такой оценки являются: определение степени финансовой устойчивости на текущий момент, выявление потенциальных рисков и перспектив для улучшения финансовых результатов, создание информационной основы для принятия стратегических решений, а также анализ привлекательности компании с точки зрения инвесторов и кредиторов.

Анализ финансового состояния организации включает основные направления, показанные на рисунке 1.



Рис. 1. Анализ финансового состояния организации

При оценке финансового состояния предприятия важно уделить внимание изучению его имущественного положения. Имущество компании отражает совокупность хозяйственных средств, а также источников их формирования, включая финансовые ресурсы (капитал), которые направлены в долгосрочные и краткосрочные (оборотные) активы.

Ключевыми методами анализа имущественного положения организации являются анализы: горизонтальный и вертикальный. Горизонтальный анализ предполагает сравнение финансовых показателей за несколько периодов с использованием относительных и абсолютных величин, что позволяет отследить динамику изменений. Вертикальный анализ направлен на изучение структуры финансовой отчетности как на изменения за определенный период, так и на конкретный момент времени. Эти подходы помогают получить комплексное представление о финансовом состоянии предприятия.

Анализ рентабельности и скорости оборачиваемости капитала выполняется для оценки эффективности и интенсивности использования капитала.

Ключевыми показателями, влияющими на определение конкурентоспособности организации, являются прибыль и показатели рентабельности.

Предприятие считается эффективным и рентабельным, если выручка не только покрывает затраты на производство и реализацию продукции, но и обеспечивает формирование прибыли. Без анализа рентабельности невозможно дать объективную оценку результативности деятельности компании.

К числу основных показателей рентабельности относятся: рентабельность продаж, рентабельность активов, валовая рентабельность и рентабельность собственного капитала. Эти индикаторы позволяют оценить, насколько успешно организация использует свои ресурсы для генерации дохода.

Рентабельность продаж – это финансовый показатель, который показывает количество проданных товаров, продукции, работ, услуг является индикатором способности контролировать издержки.

$$K_{\text{рп}} = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{Выручка от продаж}} * 100\%$$

Валовая рентабельность – это финансовый показатель, который отражает долю валовой прибыли в выручке от продаж.

$$K_{\text{вп}} = \frac{\text{Валовая прибыль}}{\text{Выручка от продаж}} * 100\%$$

Рентабельность собственного капитала – это финансовый показатель, который отражает эффективность использования собственного капитала компании.

$$K_{\text{рск}} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя стоимость собственного капитала}} * 100\%$$

Рентабельность активов – это финансовый показатель, способствующий эффективному получению прибыли.

$$K_{\text{рск}} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Сумма активов}} * 100\%$$

Оборачиваемость капитала напрямую связана с его рентабельностью и является одним из ключевых индикаторов, отражающих интенсивность использования ресурсов предприятия, а также уровень его деловой деятельности. В ходе анализа важно детально изучить показатели оборачиваемости, чтобы выявить, на каких этапах кругооборота средств произошло ускорение или замедление их движения.

Скорость оборачиваемости капитала оценивается с помощью следующих показателей:

- коэффициентом оборачиваемости ( $K_{\text{об}}$ );
- продолжительностью одного оборота ( $\Pi_{\text{об}}$ ).

Коэффициент оборачиваемости капитала рассчитывается по формуле:

$$K_{\text{об}} = \frac{\text{Выручка (нетто) от реализации (сумма оборота)}}{\text{Среднегодовая стоимость капитала}}$$

Обратным показателем к коэффициенту оборачиваемости является капиталоемкость ( $K_e$ ):

$$K_e = \frac{\text{Среднегодовая стоимость капитала}}{\text{Выручка (нетто) от реализации (сумма оборота)}}$$

Продолжительность оборота капитала определяется следующим образом:

$$\Pi_{\text{об}} = \frac{\text{Среднегодовая стоимость капитала} * Д}{\text{Чистая выручка от реализации}}$$

Где, Д - количество календарных дней в анализируемом периоде.

При расчете оборачиваемости всего капитала в сумму оборота включается общая выручка от всех видов продаж. Если же анализируется оборачиваемость только операционного капитала, то учитывается исключительно выручка от реализации продукции. При этом обороты и средние остатки по счетам капитальных вложений, долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений в расчет не принимаются.

**Коэффициент финансовой устойчивости** – это финансовый показатель, который отражает способность компании поддерживать стабильное финансовое положение в долгосрочной перспективе.

$$K_{\text{фy}} = \frac{\text{Собственный капитал} + \text{Долгосрочные кредиты и займы}}{\text{Валюта баланса}} * 100\%$$

**Коэффициенты ликвидности** – это финансовый показатель, который показывает способность компании погашать свои краткосрочные обязательства за счет текущих (ликвидных) активов (табл. 1).

Таблица 1

## Основные коэффициенты ликвидности

Коэффициент	Формула	Норматив	Интерпретации
Общая ликвидность	$\frac{A1 + 0,5 * A2 + 0,3 * A3}{П1 + 0,5 + П2 + 0,3 * П3}$	>1	Показатель, который отражает способность текущих активов погашать свои краткосрочные обязательства
Текущая ликвидность	$\frac{A1 + A2 + A3}{П1 + П2}$	>1-2	Показывает, что оборотные активы, которые могут обращены в деньги, меньше обязательств на ближайший год
Промежуточная ликвидность	$\frac{A1 + A2}{П1 + П2}$	>0.7-1	Показывает, какую часть краткосрочных обязательств предприятие может погасить по мере погашения дебиторской задолженности.
Абсолютная ликвидность	$\frac{A1}{П1 + П2}$	>0.1-0.2	Показывает долю кредиторской задолженности, которую можно погасить за счет имеющихся денежных средств

где,

- A1 - наиболее ликвидные активы;
- A2 - быстрореализуемые активы;
- A3 - медленно реализуемые активы;
- П1 - наиболее срочные обязательства;
- П2 - краткосрочные пассивы;
- П3 - долгосрочные пассивы.

Можно сделать вывод, что анализ финансового положения играет ключевую роль в обеспечении эффективной работы предприятия. Чтобы организация была успешной, она должна быть в состоянии финансировать свои текущие и стратегические цели. Финансовое положение определяется такими факторами, как достаточность финансовых ресурсов, их рациональное распределение, эффективность использования и другими аспектами, включая платежеспособность, финансовую стабильность и характер взаимодействия с партнерами и соучастниками.

## Список источников

1. Бахтина, И. В. Современные методы финансового анализа / И. В. Бахтина, Ш. Н. Гатиятулин // Экономика и управление: вызовы, проблемы, перспективы : Сборник статей по материалам II Всероссийской научно-практической конференции преподавателей и студентов, Москва, 23 апреля 2021 года. – Москва: Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2022. – С. 205-207. – EDN DONOFS.
2. Бахтина, И. В. Сущность и назначение анализа финансово-хозяйственной деятельности организации / И. В. Бахтина, Ш. Н. Гатиятулин // Экономика и управление: вызовы, проблемы, перспекти-



вы : Сборник статей по материалам II Всероссийской научнопрактической конференции преподавателей и студентов, Москва, 23 апреля 2021 года. – Москва: Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2022. – С. 208-211. – EDN JDUNDS.

3. Гатиятулин, Ш. Н. Выявление и использование конкурентных преимуществ коммерческим предприятием / Ш. Н. Гатиятулин // Современные тенденции и перспективы развития экономики и менеджмента в России : Сборник статей X Всероссийской научно-практической конференции (18 ноября 2022 г.), Москва, 18 ноября 2022 года. – Москва: Частное учреждение образовательная организация высшего образования Институт экономики и культуры, 2022. – С. 57-62. – EDN JNNAQL.

4. Мухибов, У. Р. Анализ финансово-хозяйственной деятельности и предложения по ее улучшению на примере предприятия / У. Р. Мухибов, Ш. Н. Гатиятулин // Молодой ученый. – 2021. – № 19(361). – С. 128-131. – EDN WHYWUC.

5. Наконечникова, Л. А. Учетно-аналитические системы в экономике / Л. А. Наконечникова, Ш. Н. Гатиятулин // Форум. – 2022. – № 2(25). – С. 69-73. – EDN XYANHH.

# ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 34

# ПОНЯТИЕ СУБСИДИАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПУБЛИЧНО-ПРАВОВЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

КОРОБКОВА КАРИНА ВАЛЕРЬЕВНА

студент

ЧОУ ВО «Сибирский юридический университет»

**Аннотация:** Субсидиарная ответственность является важным институтом гражданского права, который выполняет функцию дополнительной гарантии для кредиторов в ситуациях, когда основное имущество должника недостаточно для удовлетворения их требований. Актуальность исследования субсидиарной ответственности обусловлена её значимостью в современных правовых системах, где она используется для обеспечения стабильности и справедливости экономических отношений. В условиях рыночной экономики, наличие дополнительных механизмов защиты прав кредиторов способствует повышению доверия и снижению рисков в деловой среде.

**Ключевые слова:** субсидиарная ответственность, публично-правовое образование, законодательство, банкротство, кредиторы, должник.

## THE CONCEPT OF SUBSIDIARY LIABILITY OF PUBLIC LEGAL ENTITIES

Korobkova Karina Valerievna

**Abstract:** Subsidiary liability is an important institution of civil law, which serves as an additional guarantee for creditors in situations where the debtor's main property is insufficient to satisfy their claims. The relevance of the study of subsidiary liability is due to its importance in modern legal systems, where it is used to ensure stability and fairness of economic relations. In a market economy, the presence of additional mechanisms for protecting creditors' rights helps to increase trust and reduce risks in the business environment.

**Keywords:** subsidiary liability, public-law entity, legislation, bankruptcy, creditors, debtor.

Субсидиарная ответственность представляет собой специфический институт гражданского права, который выполняет функцию дополнительной гарантии для кредиторов в случаях, когда основное имущество должника недостаточно для удовлетворения их требований. Этот вид ответственности отличается от основной тем, что наступает только при условии, что первоначальный должник не в состоянии полностью выполнить свои обязательства. Можно сказать, что субсидиарная ответственность является вторичной и применяется на практике как средство обеспечения прав кредиторов в сложных экономических ситуациях, где существует риск неполучения должного возмещения.

Зародившаяся в римском праве, субсидиарная ответственность была важным элементом правовой системы древнего Рима. В те времена этот институт применялся в случаях, когда основной должник не мог выполнить свои обязательства, и тогда ответственность переходила на других лиц, связанных с должником. Например, патроны могли нести ответственность за обязательства своих клиентов. Этот принцип был закреплён в римских законах и оставался актуальным на протяжении нескольких веков, что свидетельствует о его важности и эффективности в обеспечении прав кредиторов.

С течением времени институт субсидиарной ответственности претерпел значительные изменения, адаптируясь к условиям различных правовых систем. В средневековье и в период формирования национальных государств этот правовой механизм получил новое развитие. В странах с континентальной правовой системой, таких как Франция и Германия, нормы о субсидиарной ответственности были

включены в гражданские кодексы и использовались для защиты кредиторов. В Англии, с её прецедентной правовой системой, субсидиарная ответственность также нашла своё применение, но через судебные решения, которые устанавливали прецеденты для будущих дел.

Современное законодательство многих стран включает нормы, регулирующие субсидиарную ответственность, что свидетельствует о её важности и актуальности в правоприменительной практике. В России, например, положения о субсидиарной ответственности содержатся в Гражданском кодексе и Законе о банкротстве. Эти нормы направлены на защиту кредиторов в случаях банкротства и недостаточности имущества должника. В других странах, таких как США и Великобритания, субсидиарная ответственность также играет важную роль в корпоративном праве и праве о банкротстве. Таким образом, историческое развитие субсидиарной ответственности показывает её эволюцию от древних правовых систем к современным, адаптированным к сложным экономическим и правовым реалиям.

Принципы и условия наступления субсидиарной ответственности играют ключевую роль в её правоприменительной практике. Основным условием является наличие основного должника, чье имущество оказалось недостаточным для удовлетворения требований кредиторов. Это условие часто возникает в ситуациях, связанных с банкротством, когда имущество должника не покрывает все долговые обязательства. В таких случаях кредиторы могут обратиться к субсидиарной ответственности, чтобы получить возмещение от других лиц, связанных с должником. Например, в корпоративном праве это могут быть учредители, руководители или контролирующие лица компании, которые могут нести ответственность за её долги при доказанности их виновного поведения [1, с. 320].

Принцип добросовестности является еще одним важным элементом субсидиарной ответственности. Он предполагает, что действия всех участников гражданских правоотношений должны быть направлены на честное и справедливое выполнение своих обязательств. В контексте субсидиарной ответственности это означает, что кредиторы должны доказать, что основной должник действительно не в состоянии выполнить свои обязательства по объективным причинам, а не из-за преднамеренных действий или бездействия. Например, если руководители компании намеренно выводили активы, чтобы избежать уплаты долгов, их действия могут быть признаны недобросовестными, что станет основанием для привлечения к субсидиарной ответственности.

Наконец, применение субсидиарной ответственности требует наличия правовых оснований, которые обычно закреплены в законодательных актах. В России, например, такие основания указаны в Гражданском кодексе и Законе о банкротстве. Практика показывает, что судебные органы тщательно анализируют все обстоятельства дела, чтобы установить наличие условий для применения субсидиарной ответственности. Это может включать проверку финансовой отчетности, оценку действий руководства компании и других лиц, связанных с должником.

В условиях современного рынка, где экономические риски и неопределённости являются неотъемлемой частью деловой среды, субсидиарная ответственность служит механизмом перераспределения этих рисков между участниками гражданских правоотношений. Так, в случае корпоративного банкротства, когда активов компании недостаточно для покрытия её долгов, субсидиарная ответственность может быть применена к учредителям или руководителям компании. Это стимулирует их к более ответственному управлению и предотвращает злоупотребления, направленные на уклонение от выполнения обязательств перед кредиторами [2, с. 46].

Одним из ключевых аспектов субсидиарной ответственности является её способность оказывать влияние на справедливое распределение рисков. В правовой системе это выражается через механизмы, которые позволяют кредиторам получить возмещение своих требований не только за счёт активов основного должника, но и за счёт лиц, которые могут нести ответственность за его финансовое состояние. Например, в законодательстве многих стран, включая Россию, предусмотрены нормы, которые позволяют привлекать к субсидиарной ответственности лиц, контролирующих деятельность должника, если они своими действиями или бездействием способствовали ухудшению его финансового состояния. Это способствует не только защите интересов кредиторов, но и поддерживает стабильность и предсказуемость экономических отношений [3, с. 115].

Кроме того, субсидиарная ответственность играет важную роль в повышении общей ответственности

ности участников гражданских правоотношений. Зная о возможности привлечения к субсидиарной ответственности, учредители, руководители и другие контролирующие лица компаний будут более осмотрительно подходить к принятию решений, касающихся финансовой и хозяйственной деятельности. Это, в свою очередь, способствует формированию культуры корпоративного управления, основанной на принципах прозрачности, добросовестности и соблюдения правовых норм. В конечном итоге, это создаёт более благоприятные условия для ведения бизнеса и инвестиций, что позитивно сказывается на экономическом развитии в целом [4, с. 77].

Между тем публично-правовые образования представляют собой особую категорию субъектов права, включающую государственные и муниципальные органы. следовательно, они обладают правосубъектностью, что позволяет им вступать в гражданские правоотношения наравне с частноправовыми субъектами. Основное отличие публично-правовых образований от частноправовых субъектов заключается в их функциях и целях: если частные субъекты преследуют преимущественно личные или коммерческие интересы, то публично-правовые образования действуют в интересах общества и государства. Это накладывает на них специфические обязанности и права, которые отражаются в правовом регулировании их деятельности.

Не последнюю роль играет и наличие у этих субъектов властных полномочий, что позволяет им издавать нормативные акты, обязательные для исполнения всеми гражданами и организациями. Муниципальные образования обладают правом издавать локальные акты, направленные на решение вопросов местного значения. Эти полномочия подчеркивают их особую роль в правовой системе и обуславливают необходимость специфического подхода к их правовой ответственности.

Правосубъектность публично-правовых образований также предполагает их возможность быть стороной в гражданско-правовых договорах и участвовать в судебных разбирательствах. Однако, в отличие от частных субъектов, публично-правовые образования при заключении договоров и выполнении своих обязательств руководствуются не только экономическими интересами, но и публичными задачами. Это отражается в законодательных актах, устанавливающих особые правила и ограничения для их деятельности. Например, публично-правовые образования могут нести субсидиарную ответственность за обязательства своих структурных подразделений или подведомственных организаций, что требует тщательного анализа и соблюдения установленных условий [5, с. 65].

Законодательное регулирование субсидиарной ответственности публично-правовых образований основывается на принципах, направленных на достижение справедливого баланса между необходимостью защиты публичных интересов и прав кредиторов. В российской правовой системе особое внимание уделяется закреплению этих принципов в законодательных актах, таких как Гражданский кодекс Российской Федерации и Федеральный закон "О банкротстве". Эти нормативные документы устанавливают условия и порядок привлечения к субсидиарной ответственности государственных и муниципальных органов, а также их должностных лиц. В частности, законодательство требует доказательства недостаточности имущества основного должника и наличия вины публично-правового образования в возникновении или увеличении задолженности.

При этом законодательство предусматривает особые условия и процедуры для привлечения к ответственности публично-правовых образований, что отражает их специфические функции и задачи. Так, для привлечения к субсидиарной ответственности органов государственной власти и муниципалитетов необходимо соблюдение ряда процессуальных требований, таких как обязательное уведомление заинтересованных сторон и предоставление возможности для защиты своих прав и интересов. Кроме того, законодательство может устанавливать ограничения на размер и порядок взыскания средств с публично-правовых образований, чтобы не нарушать их способности выполнять публичные функции и задачи, предусмотренные законодательством.

Судебная практика также играет важную роль в применении норм о субсидиарной ответственности к публично-правовым образованиям. Судебные решения часто становятся прецедентами, которые уточняют и конкретизируют положения законодательства, а также формируют подходы к оценке условий и оснований для привлечения к ответственности. Суды могут рассматривать вопросы о наличии вины должностных лиц государственных и муниципальных органов, а также о степени их ответствен-

ности за действия, повлекшие недостаточность имущества основного должника. Такие судебные решения способствуют развитию и совершенствованию правоприменительной практики, обеспечивая более эффективную защиту прав кредиторов и соблюдение публичных интересов.

Как следствие, применение субсидиарной ответственности к публично-правовым образованиям требует более детального анализа судебной практики, поскольку такие дела зачастую связаны с комплексными правовыми и фактическими обстоятельствами. В судебных решениях можно наблюдать разнообразие подходов к оценке условий для привлечения к ответственности государственных и муниципальных органов. Одним из ключевых аспектов является установление вины должностных лиц, которая может выражаться в ненадлежащем исполнении своих обязанностей или принятии решений, способствующих ухудшению финансового состояния основного должника. Например, в одном из дел суд установил вину муниципального органа в нецелевом использовании бюджетных средств, что привело к невозможности исполнения обязательств перед кредиторами [6, с. 278].

Судебная практика также акцентирует внимание на необходимости доказательства недостаточности имущества основного должника для удовлетворения требований кредиторов. В этом контексте ключевую роль играет проведение финансово-экономических экспертиз, которые позволяют суду объективно оценить имущественное состояние должника и определить, действительно ли его ресурсов недостаточно для погашения задолженности. Например, в деле о банкротстве государственного предприятия суд назначил независимую экспертизу, которая подтвердила недостаточность активов предприятия для удовлетворения требований кредиторов, что стало основанием для привлечения к субсидиарной ответственности соответствующего государственного органа [7, с. 37].

Отдельного внимания заслуживают случаи, когда публично-правовые образования выступают в качестве поручителей или гарантов по обязательствам своих подведомственных организаций. В таких ситуациях суды учитывают как юридические основания для предоставления поручительства, так и фактическое поведение государственных и муниципальных органов при исполнении этих обязательств. В одном из резонансных дел суд установил, что муниципальное образование, предоставившее гарантию по кредиту своего подведомственного учреждения, не предприняло необходимых мер для контроля за целевым использованием кредитных средств, что стало основанием для привлечения его к субсидиарной ответственности. Такой подход способствует повышению ответственности государственных и муниципальных органов за действия их подведомственных структур и обеспечивает защиту интересов кредиторов [8, с. 356].

Одной из ключевых проблем, с которой сталкивается институт субсидиарной ответственности публично-правовых образований, является сложность доказательства условий и оснований для привлечения к ответственности. В частности, необходимо четко установить наличие вины должностных лиц и их непосредственное участие в действиях или бездействии, приведших к недостаточности имущества основного должника. Практика показывает, что процесс доказывания вины часто затрудняется отсутствием достаточных доказательств и сложностью проведения финансово-экономических экспертиз. Например, в ряде дел суды сталкиваются с проблемой недостаточной прозрачности финансовой деятельности государственных и муниципальных органов, что затрудняет объективную оценку их действий. Такая ситуация требует более строгих требований к отчетности и аудиту в публично-правовых образованиях [9, с. 55].

Перспективы развития института субсидиарной ответственности публично-правовых образований во многом зависят от совершенствования законодательного регулирования. Важно, чтобы законодательство предусматривало четкие и конкретные критерии для привлечения к ответственности, а также процедуры, облегчающие процесс доказывания. Введение более детализированных норм о проведении финансово-экономических экспертиз и обязательной аудиторской проверки может значительно повысить эффективность правоприменительной практики. Кроме того, необходимо рассмотреть возможность разработки специальных нормативных актов, регулирующих ответственность должностных лиц государственных и муниципальных органов, что позволит усилить контроль за их деятельностью и повысить прозрачность их действий.

Поскольку судебные решения не только уточняют и конкретизируют законодательные нормы, но и формируют подходы к оценке условий и оснований для привлечения к ответственности, важным ас-

пектом является обучение и повышение квалификации судей по вопросам финансово-экономической оценки и анализа деятельности публично-правовых образований. Создание специализированных судебных коллегий или привлечение экспертов в области публичного права и финансов может способствовать более объективному и всестороннему рассмотрению дел о субсидиарной ответственности. Таким образом, развитие института субсидиарной ответственности публично-правовых образований требует комплексного подхода, включающего как законодательные инициативы, так и совершенствование судебной практики [10, с. 56].

#### Список источников

1. Беляев, В. И. Субсидиарная ответственность в корпоративных спорах: теория и практика / В. И. Беляев. — М.: Юрайт, 2019. — 320 с.
2. Гинзбург, М. А. Современные аспекты субсидиарной ответственности при банкротстве / М. А. Гинзбург // Вестник арбитражной практики. — 2019. — № 1. — С. 45–56.
3. Ершов, П. А. Субсидиарная ответственность: новые подходы в судебной практике / П. А. Ершов // Закон. — 2020. — № 7. — С. 112–120.
4. Казанцев, Д. В. Субсидиарная ответственность контролирующих лиц в корпоративных отношениях / Д. В. Казанцев // Юридический мир. — 2020. — № 5. — С. 75–83.
5. Колесников, А. В. Особенности применения субсидиарной ответственности в условиях пандемии / А. В. Колесников // Актуальные проблемы российского права. — 2021. — № 3. — С. 60–68.
6. Ларин, В. П. Проблемы правоприменения субсидиарной ответственности в российской правовой системе / В. П. Ларин. — СПб.: Изд-во СПбГУ, 2020. — 278 с.
7. Поляков, Ю. А. Новые тенденции в развитии института субсидиарной ответственности / Ю. А. Поляков // Законодательство и экономика. — 2021. — № 2. — С. 34–42.
8. Рогова, Н. М. Субсидиарная ответственность руководителей в судебной практике / Н. М. Рогова. — М.: Юнити-Дана, 2020. — 356 с.
9. Тарасов, Е. Н. Субсидиарная ответственность в банкротстве: практика и перспективы / Е. Н. Тарасов // Право и экономика. — 2019. — № 4. — С. 50–57.
10. Хабарова, О. А. Субсидиарная ответственность: последние изменения в законодательстве и судебная практика / О. А. Хабарова // Российская юстиция. — 2021. — № 6. — С. 49–57.

УДК:4414

# ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИСТРЕБОВАНИЯ ИМУЩЕСТВА ИЗ ЧУЖОГО НЕЗАКОННОГО ВЛАДЕНИЯ

**БОНДАРЕНКО СЕРГЕЙ СЕРГЕЕВИЧ,**

доцент кафедры гражданского права и процесса

**ГОЛОВАНЕВА СНЕЖАНА АЛЕКСАНДРОВНА**

студентка

Юридический институт

Белгородского государственного национального исследовательского университета

**Аннотация:** Настоящая статья посвящена рассмотрению правовых проблем истребования имущества из чужого незаконного владения. Проанализированы материально-правовые основания для применения специального гражданско-правового способа защиты прав собственников и иных владельцев в виде истребования имущества из чужого незаконного владения. Обозначены условия применения положений ст. 302 ГК РФ в пользу собственников в отношениях с добросовестными приобретателями в случаях защиты публично-значимого интереса.

**Ключевые слова:** истребование имущества, незаконное владение, виндикационный иск, собственник, добросовестный приобретатель, защита вещных прав, способы защиты.

## LEGAL PROBLEMS OF CLAIMING PROPERTY FROM SOMEONE ELSE'S ILLEGAL POSSESSION

**Bondarenko Sergey Sergeevich,  
Golovaneva Snezhana Alexandrovna**

**Abstract:** This article is devoted to the consideration of the legal problems of the claim of property from someone else's illegal possession. Analyzes the material and legal grounds for applying a special civil law method of protecting the rights of owners and other owners in the form of claiming property from someone else's illegal possession. 302 of the Civil Code of the Russian Federation outlines the conditions for applying the provisions of the commented norm in favor of owners over bona fide purchasers in cases of protecting a publicly significant interest over a private property interest.

**Keywords:** confiscation of property, illegal possession, vindication claim, owner, bona fide acquirer, protection of property rights, methods of protection.

Абсолютный характер права собственности и иных вещных прав предопределяет содержание и особенности системы защиты прав собственников и иных титульных владельцев вещи. Отличие юридической защиты вещных прав, например, от обязательственных прав, состоит в возможности пресечь любые противоправные действия третьих лиц, применяя специальные гражданско-правовые способы защиты, предусмотренные нормами главы 20 ГК РФ [1].

Институт защиты права в первую очередь, представлен иском об истребовании имущества из чужого незаконного владения. Прежде чем перейти к правовому анализу проблем истребования имущества из чужого незаконного владения, необходимо определиться с гражданско-правовыми характеристиками истребования имущества из чужого незаконного владения как способа защиты вещных прав,



отличающими его среди иных способов защиты. Так, ст. 301 ГК РФ содержит лишь указание на право собственника вещи истребовать ее из чужого незаконного владения, однако не раскрывает, какие именно вещи подлежат истребованию, лишает ли подача такого иска права на предъявление иных исков в защиту того же вещного права.

Иск об истребовании имущества из чужого незаконного владения – виндикационный иск – относится к числу вещно-правовых способов защиты, наряду с негаторным иском, следовательно, заявить иск об истребовании вправе как собственник, так и иной титульный владелец в соответствии со ст. 305 ГК РФ.

Следующий материально-правовой аспект виндикации заключается в определении вещи, подлежащей истребованию. По данному вопросу уже давно сложилась практика, согласно которой собственник или иной титульный владелец вправе виндцировать только ту вещь, которую можно индивидуально определить. Для истребования имущества из чужого незаконного владения требуется бесспорная индивидуализация вещи [2].

Характер нарушения прав собственников требует выбора соответствующего способа защиты, позволяющего устранить последствия нарушения права. Так, например, для защиты таких прав также предусмотрен негаторный иск (ст. 304 ГК РФ), применяющийся в случае, если собственник не лишается владения. Истребование из чужого незаконного владения как способ защиты применяется только в тех случаях, когда утрачивается фактическое владение вещью, что позволяет сделать вывод о том, что виндикационный и негаторный иски.

Кроме того, важен и характер юридических связей, возникших между собственником вещи и лицом, в чужом незаконном владении которого она находится. Так, например, передача вещи в рамках исполнения договора исключает возможность удовлетворения виндикационных исков, поскольку основанием владения третьим лицом такой вещью стал договор. Аналогичная ситуация возникает и тогда, когда применяются положения о последствиях недействительности сделки в виде реституции. Следовательно, иск об истребовании имущества из чужого незаконного владения позволяет вернуть вещь собственнику только в рамках внедоговорных отношений, а в остальных случаях применяются нормы права, определяющие судьбу вещи в таких отношениях [3].

Пункт 1 ст. 302 ГК РФ также конкретизирует основания для истребования собственником имущества у добросовестного приобретателя. Данная норма регламентирует отношения в тех случаях, когда лицо, являющееся добросовестным приобретателем, получило на возмездной основе имущество у лица, которое владело им незаконно. В таких ситуациях законодатель учитывает интересы как собственников, так и добросовестных приобретателей, принимая во внимание обстоятельства выбытия имущества у собственника, а также основания возникновения прав новых владельцев, таким образом, соблюдая баланс имущественных интересов и поддерживая стабильность гражданского оборота. Во-первых, возмездное получение новым владельцем вещи у лица, незаконно владевшим ею, если добросовестный приобретатель не знал и не мог знать о том, что такое лицо не имело право отчуждать вещь, исключает возможность применить собственником виндикацию во всех случаях, кроме случая, когда вещь выбыла из владения собственника помимо его воли. В остальных же случаях отсутствие возмездных отношений между незаконно владевшим вещью лицом и новым владельцем не является препятствием для собственника в предъявлении виндикационного иска.

Между тем, некоторые прецеденты в практике Конституционного Суда Российской Федерации позволяют сделать вывод о том, что баланс интересов, предполагающийся при защите, с одной стороны, прав добросовестных приобретателей, и, с другой стороны, прав собственников, не является императивным. Так, например, в Определении Конституционного Суда РФ от 21.09.2017 № 1791-О сделан вывод о том, что баланс частных имущественных интересов и публичных интересов может быть положен в основу защиты прав и интересов собственников – публично-правовых образований перед добросовестными приобретателями – частными лицами. Согласно названному Определению при применении положений ст. 302 ГК РФ могут быть учтены те интересы, которые преследует собственник вещи, утративший владение ввиду незаконных действий третьих лиц. В данном споре орган конституционного контроля защитил интересы публично-правового образования, требующего вернуть земельный участок

из владения добросовестного приобретателя. Занимая позицию в защиту интересов муниципального образования, Конституционный Суд Российской Федерации указал на то, что по своему конституционно-правовому смыслу земля служит основой существования народов, а потому интерес публично-правового образования важнее, чем имущественный интерес добросовестного приобретателя [4].

Вместе с тем, ранее по искам публично-правовых образований к гражданам, являющимся добросовестными приобретателями жилых помещений, представляющих собой выморочное имущество, Конституционный Суд Российской Федерации вставал на защиту интересов добросовестных приобретателей, указывая на то, что лишая добросовестных приобретателей жилых помещений, являющихся выморочным имуществом, нарушается гарантированное Конституцией России право на жилище. В таком аспекте защита основных интересов личности и гарантированного конституционного права на жилище стоит выше интересов публично-правового образования, намеревавшегося истребовать жилые помещения с целью создания жилищного фонда социального найма.

Таким образом, истребование имущества из чужого незаконного владения хотя и является одним из основных специальных способов защиты прав собственников, лишившихся своего имущества, однако анализ практики Конституционного Суда Российской Федерации позволил продемонстрировать гибкость положений, регулирующих вопросы истребования имущества у добросовестных приобретателей.

#### Список источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 24.10.2024) // Собрание законодательства РФ. – 1994. – № 32. – Ст. 3301.
2. Определение Высшего Арбитражного Суда РФ от 17 декабря 2009 г. № ВАС-15802/09 // СПС «Гарант» (дата обращения: 22.02.2025).
3. Постановление Конституционного Суда РФ от 21.04.2003 № 6-П «По делу о проверке конституционности положений пунктов 1 и 2 статьи 167 Гражданского кодекса Российской Федерации в связи с жалобами граждан О.М. Мариничевой, А.В. Немировской, З.А. Скляновой, Р.М. Скляновой и В.М. Ширяева» // СПС «Гарант» (дата обращения: 22.02.2025).
4. Определение Конституционного Суда РФ от 21.09.2017 № 1791-О «Об отказе в принятии к рассмотрению жалобы гражданки Боль Маргариты Анатольевны на нарушение ее конституционных прав пунктом 1 статьи 302 и статьей 304 Гражданского кодекса Российской Федерации» // СПС «Гарант» (дата обращения: 22.02.2025).

УДК 341

# АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИНСТИТУТА КОНТРОЛИРУЕМЫХ ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ В РОССИИ

**ЧЕРКАСОВ АРТЕМ ЮРЬЕВИЧ,**

аспирант

ФГБОУ ВО «РЭУ имени Г.В. Плеханова»

**КОЧЕРГИН НИКОЛАЙ АЛЕКСЕЕВИЧ**

магистр

ФГАОУ ВО «РГГУ»

**Аннотация:** В статье рассматриваются ключевые аспекты законодательства о контролируемых иностранных компаниях (КИК) в России, включая налогообложение, проблемы определения резидентства, высокую административную нагрузку, трудности установления контроля над КИК и взаимодействие с недружественными юрисдикциями. Анализируются правовые коллизии и возможные направления совершенствования законодательства.

**Ключевые слова:** Контролируемые иностранные компании (КИК), налоговое резидентство, Налоговый кодекс РФ (НК РФ), налоговое администрирование, фактический контроль, юридический контроль, международное налогообложение, финансовая отчетность КИК, налоговые риски, недружественные юрисдикции.

## ACTUAL PROBLEMS OF THE INSTITUTE OF CONTROLLED FOREIGN COMPANIES IN RUSSIA

**Cherkasov Artem Yurievich,  
Kochergin Nikolay Alekseevich**

Законодательство о контролируемых иностранных компаниях (далее – «КИК») в России регулирует порядок налогообложения прибыли иностранных организаций, находящихся под контролем российских налогоплательщиков. Эти правила направлены на предотвращение использования низконалоговых юрисдикций для агрессивного размывания налогооблагаемой базы в России.

Основным источником правового регулирования КИК в России является Налоговый кодекс Российской Федерации (далее – «НК РФ») [1, с. 223], регулирующий правила налогообложения КИК. Так, глава 23 НК РФ регулирует порядок налогообложения КИК для физических лиц, глава 25 НК РФ – для юридических лиц.

Стоит отдельно выделить положения статей 25.13 – 25.15-1 НК РФ, которые содержат основные нормы о КИК, включая:

- Определение КИК и контролирующих лиц.
- Правила налогообложения прибыли КИК.
- Освобождение от налогообложения.
- Обязанности по отчетности.

Так, как указано в п.1 ст. 25.13 НК РФ, КИК признается иностранная организация, удовлетворяющая одновременно всем следующим условиям:

- организация не признается налоговым резидентом Российской Федерации;

- контролирующим лицом организации являются организация и (или) физическое лицо, признаваемые налоговыми резидентами Российской Федерации.

### **1) Проблемы определения резидентства**

Уже на этапе определения резидентства контролирующего лица нередко возникают разногласия между позицией налогоплательщика с налогового органа. Поскольку налоговые органы Российской Федерации отвечают за исполнение фискальной функции, у налоговых органов часто формируется позиция, направленная на увеличение дохода в бюджет Российской Федерации.

Такая ситуация в России не является новеллой, поскольку налоговое законодательство нестабильно и переменчиво, из-за чего не всегда формируются устойчивые подходы органов исполнительной власти и судов по конкретным вопросам для целей налогообложения. Данный факт оставляет широкое поле для формирования собственной позиции как для налогового органа, так и для налогоплательщика. Стоит отметить, что такая проблема существует не только в Российской Федерации, а в большинстве стран романо-германской правовой семьи и связана с активно развивающимися предпринимательскими институтами и физической невозможностью регулирования всех аспектов того или иного процесса коммерческой деятельности.

В связи с этим на практике встречаются случаи, когда налоговый орган оспаривает факт резидентства физического или юридического лица для целей увеличения дохода в бюджет. Так, например, в Деле [3, с. 1-7], налоговые органы оспорили резидентство работника для увеличения ставки НДФЛ.

Помимо этого, не редки случаи, когда налоговый орган во время проведения мероприятий налогового контроля проверяет факт получения резидентства и цели получения такого резидентства. Налогоплательщики нередко сталкиваются с ситуацией, когда налоговый орган пытается вменить налогоплательщику необоснованную налоговую выгоду через получение резидентства исключительно для целей налоговой экономии. В обоснование своей позиции налоговые органы анализируют фактическую связь (цель нахождения, наличие банковских счетов и возможность их использования, наличие недвижимости и т.д.) физических и юридических лиц с юрисдикцией, где такое лицо получило статус налогового резидента.

В случае если налоговый орган вынесет решение о признании статуса налогового резидента полученного исключительно для целей необоснованной налоговой выгоды, налогоплательщик с высокой долей вероятности понесет большие административные и финансовые потери.

По нашему мнению, процесс оценки целесообразности получения статуса налогового резидента выходит за границы полномочий и функции налогового органа. НК РФ устанавливает формальные требования для получения статуса резидента, а именно ст. 207 НК РФ – устанавливает правила для получения статуса резидента для физических лиц, ст. 246.2 НК РФ – для юридических. Получения статуса налогового резидента не является преимуществом, оно несет как положительные аспекты для налогоплательщика, так и отрицательные. Оценить целесообразность получения статуса налогового резидента, на наш взгляд затруднительно, и такой вопрос не должен регулироваться налоговыми органами.

### **2) Высокая административная нагрузка для налогоплательщика**

Так, на основании статьи 25.14 НК РФ, контролирующее лицо должно уведомлять в установленном порядке налоговый орган вне зависимости от статуса и доходности таких структур:

- о своем участии в иностранных организациях (об учреждении иностранных структур без образования юридического лица);
- о контролируемых иностранных компаниях, контролирующими лицами которых они являются.

Основными трудностями для налогоплательщика в данном случае является оценка прибыльности КИК. Так, в большинстве случаев финансовая отчетность КИК составляется по правилам Международных Стандартов Финансовой Отчетности (далее – «МСФО»), положения НК РФ для целей налогообложения КИК предписывают рассчитывать прибыль КИК по своим собственным правилам, что вынуждает налогоплательщика заново заниматься расчетами прибыли и вносить корректировки в расчеты, составленные на основании МСФО. Помимо этого, отчетность КИК составляется на государственном языке юрисдикции, где зарегистрирован КИК, а в российские налоговые органы требуется перевод

такой отчетности (и перевод аудиторского заключения к такой отчетности если применимо).

Вышеуказанные требования вынуждают налогоплательщика задействовать существенный административный и финансовый ресурс для подготовки отчетности для российских налоговых органов. На наш взгляд, данные положения не всегда несут практическую пользу для бюджетной системы Российской Федерации, а лишь нагружают налогоплательщика избыточной нагрузкой.

По нашему мнению, целесообразно было бы рассмотреть возможность а) использования показателей МСФО для расчета суммы налога с прибыли КИК в РФ и б) обязать предоставлять налогоплательщика вышеуказанные документы лишь по прибыльным компаниям, ввиду отсутствия возможности повышения доходов в бюджет Российской Федерации от убыточных КИК.

### **3) Проблемы связанные с КИК в недружественных юрисдикциях**

Распоряжением Правительства РФ от 05.03.2022 N 430-р «Об утверждении перечня иностранных государств и территорий, совершающих недружественные действия в отношении Российской Федерации, российских юридических и физических лиц» [2, с. 2-15] установлен перечень юрисдикций, в которых на практике крайне затруднено функционирование юридических лиц с российским участием.

Как пример таких проблем, можно привести отказ аудиторских организаций от подписания аудиторского заключения, которое в свою очередь необходимо подавать контролирующим лицам в российские налоговые органы при подаче финансовой отчетности КИК.

Зачастую в недружественных юрисдикциях также невозможно получить выписки с банковских счетов или нотариальные услуги.

Такие необоснованные действия учреждений из недружественных стран мешают осуществлению предпринимательской деятельности в этой юрисдикции и в то же время создают проблемы российским контролирующим лицам таких организаций внутри России.

На наш взгляд, положения НК об обязательной подаче отчетности, ее нотариально заверенного перевода и аудиторского заключения в некоторых случаях невозможно выполнить и такие положения лишь создают избыточные трудности для российского налогоплательщика. По нашему мнению, в настоящий момент необходимо смягчение требований НК РФ в части предоставления документаций из недружественных юрисдикций или создание альтернативного способа отчетности налогоплательщика о своих КИК в России.

### **4) Проблемы установления факта контроля над КИК**

Форма и содержание контроля являются ключевыми элементами механизма налогообложения КИК, поскольку именно контроль над иностранной компанией запускает обязанности по декларированию и уплате налогов. Общим критерием для всех юрисдикций является способность контролирующего лица (юридически или экономически) определять судьбу прибыли или доходов КИК. [4, с. 23]

В международной практике выделяют несколько форм контроля:

- Юридический контроль – это владение долей в КИК напрямую или косвенно. В разных странах установлены свои пороговые значения доли владения, например:

- 25% и более – в Швеции;
- 50% и более – в США, Германии, Франции, Индии и Китае;
- 40-50% – в Австралии и Новой Зеландии.

В США косвенное участие может включать владение через трасты, партнерства, опционы и иные финансовые инструменты.

Экономический контроль – основан на том, что лицо получает более 50% доходов КИК в случае ликвидации компании, распределения прибыли или продажи всех акций. Этот критерий применяется в Великобритании.

- Контроль через бухгалтерские стандарты – учитывается в Великобритании в рамках Financial Reporting Standard 2.

- Фактический контроль – предполагает возможность влияния на деятельность КИК, даже если установленный порог владения не превышен. Это может выражаться в участии в договорах управления или наличии иных форм влияния на компанию. Такой подход действует в России.

В России применяются юридический и фактический контроль. Юридический контроль выражает-

ся в прямом или косвенном владении организацией (включая структуры без образования юрлица) более 25%. Если более 50% доли в КИК принадлежат российским налоговым резидентам, то контролирующим признается лицо, владеющее 10% и более. [5, с. 21]

Фактический контроль определяется как способность влиять на распределение прибыли КИК (своей или в интересах близких лиц – супруга, несовершеннолетних детей) через договоры управления, особые условия владения или иные отношения с КИК.

Трудности возникают при признании иностранных партнерств с ограниченной ответственностью (LP и LLP) КИК. Поскольку такие организации не имеют уставного капитала и голосующих акций, определить долю участия партнеров бывает сложно. [6, с. 79]

На основании положений п. 2, 3 ст. 105.2 НК РФ, стандартные методы расчета владения не применимы, что приводит к необходимости использования иных способов оценки участия. Один из возможных вариантов – расчет доли пропорционально количеству партнеров, но из-за налоговой прозрачности таких структур (tax transparent) установление фактического контроля осложняется, поскольку прибыль до налогообложения определяется индивидуально для каждого партнера, а решения о распределении прибыли обычно принимаются коллективно.

Стоит отметить, что Организация Экономического Сотрудничества и Развития (далее – «ОЭСР») работает над проблемами КИК и над проблемой идентификации контроля над КИК издавая рекомендации для стран-участников. Российская Федерация не является участником ОЭСР и нормативные документы данной организации не являются источником права в России.

На наш взгляд, для устранения детерминизма и правовых коллизий на уровне понятий и определений в связи с крайне различающимся законодательством стран, где компании из России ведут бизнес и российским законодательством, видим необходимым принять единое положения (на основании рекомендаций ОЭСР), которое будет регулировать определения контроля над КИК вне зависимости от формы юридического лица (иностранного структур без образования юридического лица).

Подводя итоги, можно сделать вывод, что институт КИК в России является молодым, но крайне эффективным инструментом увеличения дохода в бюджет Российской Федерации, однако в связи с недавним появлением такого механизма в российском законодательстве существует много правовых проблем: в том числе проблемы злоупотребления органов исполнительной власти своими полномочиями при определении контролирующих лиц и самих КИК, не до конца сформированный понятийный аппарат для исключения недопонимания между налоговыми органами и налогоплательщиками, а также проблемы связанные с правовой неопределённостью иностранных юридических лиц (структур без образования юридического лица) для целей налогообложения КИК.

#### Список источников

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 27.12.2019) // Собрание законодательства РФ. - № 31.
2. Распоряжение Правительства РФ от 05.03.2022 N 430-р «Об утверждении перечня иностранных государств и территорий, совершающих недружественные действия в отношении Российской Федерации, российских юридических и физических лиц» // Собрание законодательства РФ. - № 11, ст. 1748.
3. Решение Арбитражного суда Мурманской области по делу № А42-3434/2020 // <https://kad.arbitr.ru/Card/f3a97df1-c2e3-423d-9273-ed88baaf1ad7> (дата обращения: 11.03.2025).
4. Брук Б. Главный инструмент деофшоризации // «Закон». № 12, 2014 г. С. 23-24.
5. Гончаренко И. А. Главный инструмент деофшоризации // «Закон». № 12, 2014 г. С. 21.
6. Дубовик С. Контролируемые иностранные компании: цели, исключения и налоговый контроль // Налоговый вестник, 2014. № 4. С. 78-82.

УДК 347.1

# ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ НАЗНАЧЕНИЕ СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛИЗАЦИИ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

**ЦЫКАЛОВА АЛИНА ВЛАДИМИРОВНА**магистрант кафедры гражданского права  
ФГБОУ ВО «РГЭУ РИНХ»

**Аннотация:** В статье рассматривается функциональное назначение средств индивидуализации физических лиц по ряду признаков с учетом их правового статуса.

Актуальность темы статьи обосновывается тем, что происходящие процессы цифровизации оказывают значительное влияние на субъектов, составляющих общество. Представляется актуальным обратиться к средствам индивидуализации физических лиц и определить их функциональное назначение.

Цель статьи – рассмотреть функциональное назначение средств индивидуализации физических лиц.

**Ключевые слова:** Гражданский оборот, правовой статус, средства индивидуализации, субъекты гражданских правоотношений, физическое лицо.

## FUNCTIONAL PURPOSE OF MEANS OF INDIVIDUALIZATION OF INDIVIDUALS

**Tsykalova Alina Vladimirovna**

**Abstract:** The article examines the functional purpose of means of individualization of individuals according to a number of criteria, taking into account their legal status.

The relevance of the topic of the article is justified by the fact that the ongoing processes of digitalization have a significant impact on the subjects that make up society. It seems relevant to turn to the means of individualization of individuals and determine their functional purpose.

The purpose of the article is to consider the functional purpose of means of individualization of individuals.

**Keywords:** Civil turnover, legal status, means of individualization, subjects of civil law relations, an individual.

Для физического лица индивидуальность представляется интегративным свойством, изучаемым рядом гуманитарных дисциплин, в том числе и правовой наукой, цивилистикой, так как имеет непосредственную связь с понятием субъекта гражданского права, что отражено в большом количестве теоретических разработок вопроса о личном неимущественном праве. Индивидуальные особенности личности всегда охранялись нормами права, поскольку индивидуальность, присущая физическому лицу, позволяет ему быть участником общественных и правовых отношений [1, с. 30].

Правовой статус физических лиц, граждан, апатридов, бипатридов характеризуется, исходя из их индивидуальных особенностей, а также имеющихся средств индивидуализации. Средствами индивидуализации граждан являются словесные, визуальные, электронные, социальные, физиологические обозначения, которые несут в себе информацию о признаках и свойствах физического лица, либо информацию, позволяющую создавать образ гражданина и индивидуализировать его как субъекта гражданского права и гражданских правоотношений [2, с. 28].

Для целей настоящей статьи важно однозначно провести разграничение оснований, по которым осуществляется идентификация гражданина в гражданском обороте. Основываясь на функциях, для которых происходит персонификация гражданина в гражданском праве (поименная, социальная, правосубъектная), возможно провести классификацию признаков физических лиц по различным основаниям.

Участие физических лиц в гражданских правоотношениях может осуществляться только при условии их персонификации. Данный фактор получил особую актуальность в связи с формированием виртуального пространства, где участники гражданско-правовых отношений могут скрываться под различными виртуальными формами.

В зависимости от отношений, в которые физические лица вступают, контрагентов могут интересоваться какие-либо конкретные признаки физического лица, имеющие значение для отношений, в которые лицо вступает, и в зависимости от наличия или отсутствия у личности соответствующего индивидуального признака, контрагентом будет приниматься решение о его вступлении в соответствующие правоотношения.

В виртуальном пространстве идентифицировать участника отношений, в настоящее время, чрезвычайно сложно и правоохранительные органы вынуждены применять комплекс индивидуализирующих признаков чтобы персонифицировать участника соответствующих отношений. Отношения в виртуальном пространстве могут иметь различные правовые аспекты: административно-правовые, уголовно-правовые, гражданско-правовые. Но во всех случаях требуется идентификация личности, то есть её персонификация. Представляется, что все индивидуализирующие признаки личности необходимо дифференцировать по различным основаниям.

В качестве первого основания для дифференциации индивидуализирующих признаков личности целесообразно выделить физические признаки, которые, с одной стороны, наиболее полно связаны с личностью, а, с другой стороны, уже используются законодателем в качестве признаков, идентифицирующих физических лиц. Перечень индивидуализирующих признаков не должен носить исчерпывающий характер, так как по мере развития науки такие признаки могут дополняться и включаться в нормативные акты.

В качестве второго основания для дифференциации индивидуализирующих признаков личности следует выделить признаки, закрепленные в нормативно-правовых актах. Не следует отождествлять признаки, закрепленные в нормативно-правовых актах с признаками, имеющие юридическое значение, так как юридическое значение могут иметь признаки, не только закрепленные в нормативно-правовых актах, но и не закрепленные в настоящее время, которые позволяют индивидуализировать личность.

В качестве третьего основания для дифференциации индивидуализирующих признаков личности следует выделить признаки физических лиц, сформированные в результате социализации личности.

Представляется, что самостоятельным основанием для дифференциации индивидуализирующих признаков личности следует выделить признаки физических лиц, формирующиеся в виртуальном пространстве.

Социальные средства индивидуализации представляют собой информацию, которая характерна для субъекта как участника гражданского оборота, например, таковой будет индивидуальный номер налогоплательщика. Социальные средства идентификации всегда выступают как результат деятельности общества, в связи с чем их появление, использование и охрана регламентированы законодательством.

К основаниям индивидуализации на базе физиологических данных возможно отнести, к примеру, биометрическую составляющую, в которую включаются: черты лица, отпечатки пальцев, сетчатка глаз. В данном случае важно осознавать, что субъект может самолично предоставить доступ к своим биометрическим данным для включения их в гражданский оборот, допустим для подтверждения совершения сделки через банк с помощью отпечатков пальцев. Кроме этого, физиологическая индивидуализация может применяться для установления личности в случае совершения преступления.

Средством индивидуализации можно считать любой признак физического лица, если он получает правовое значение. Например, состояние и личные неимущественные права. Формально правосубъектная индивидуализация граждан обеспечивается их гражданским состоянием [3, с. 682].

Суть индивидуализации по формальным основаниям заключается в отграничивании субъекта гражданских правоотношений от других субъектов. К способам формальной индивидуализации относятся имя, место жительства, возраст, пол, место рождения, внешний облик – первые два закреплены в Гражданском кодексе Российской Федерации (далее – ГК РФ) [4].



Для того, чтобы определить социальный статус граждан, необходима социальная индивидуализация граждан, к важным аспектам которой относятся имя, голос, честь, достоинство, деловая репутация, которые ввиду цифровизации общества и появления искусственного интеллекта могут быть использованы для нанесения ущерба личным неимущественным правам субъекта. К тому же, используя личность гражданина в виртуальном пространстве, возможно нанести вред третьим лицам.

В дополнение для установления возможности участия физических лиц в гражданских правоотношениях существенно отметить такие элементы как псевдоним, возраст, состояние здоровья, гражданство, место жительства, пол, состояние родства, наличие банкротства, образование, наличие судимости, занятость, чтобы выявить правосубъектную индивидуализацию.

Указанные аспекты, имеющие признаки гражданских, выступают как предпосылки правосубъектности физического лица, гражданина.

В Российской Федерации не существует официально закреплённого в законодательстве положения о том, что граждане имеют право на средства индивидуализации, тем не менее, право на имя и место жительства закреплено в главе 3 части 1 ГК РФ [4]. Названные средства соотносятся с формальной индивидуализацией, а также с правосубъектной, в частности, позволяя характеризовать дееспособность. Остальные признаки индивидуализации не имеют правового закрепления.

Между тем, социальная индивидуализация характеризует физическое лицо как члена социума, исходя из личностных признаков, которые нельзя отнести ни к формальным, ни к правосубъектным.

Основываясь на вышеуказанном, функциональное назначение средств индивидуализации представляется в том, чтобы однозначно определять участников гражданских правоотношений, так как происходящие в настоящее время процессы цифровизации приводят к структурному изменению общественных отношений, вследствие чего становится проблематично индивидуализировать субъектов гражданских правоотношений.

#### Список источников

1. Дроботова Н.А. Индивидуализирующие признаки физического лица как субъекта гражданского права // Проблемы правоохранительной деятельности. – 2023. – № 1. – С. 28-33.
2. Мицык А.В. Гражданско-правовые средства индивидуализации физического лица. социально-правовой аспект // Проблемы права. – 2024. – № 1 (93). – С. 28-30.
3. Чумакова П.Л. Защита прав на средства индивидуализации: проблемы правоприменительной практики // Инновации. Наука. Образование. – 2022. – № 51. – С. 681-685.
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Собрание законодательства РФ. – 05.12.1994. – № 32. – Ст. 3301.

© А.В. Цыкалова, 2025

УДК 349.41

# К ВОПРОСУ ОБ ОПРЕДЕЛЕНИИ ВОЗМЕЩЕНИЯ ЗА ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК, ИЗЫМАЕМЫЙ ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ НУЖД

**КЕЛДИБЕКОВА АЛИНА МЕЛИСБЕКОВНА**

магистрант

ФГБОУ ВО «Саратовская государственная юридическая академия»

*Научный руководитель: Плотникова Юлия Анатольевна**к.ю.н., доцент**ФГБОУ ВО «Саратовская государственная юридическая академия»*

**Аннотация:** в статье проанализированы правовые основы и правоприменительная практика деятельности муниципальных органов в сфере изъятия земельных участков для муниципальных нужд. Сделан вывод о том, что в земельное законодательство РФ необходимо внести изменения в части уточнения определения возмещения за земельные участки, изымаемые для муниципальных нужд.

**Ключевые слова:** изъятие земельных участков, муниципальные нужды, кадастровая стоимость, рыночная стоимость, возмещение в связи с изъятием земельных участков.

## ON THE ISSUE OF DETERMINING COMPENSATION FOR A LAND PLOT SEIZED FOR MUNICIPAL NEEDS

**Keldibekova Alina Melisbekovna***Scientific adviser: Plotnikova Yulia Anatolyevna*

**Abstract:** the article analyzes the legal framework and law enforcement practice of municipal authorities in the field of land acquisition for municipal needs. It is concluded that the land legislation of the Russian Federation needs to be amended in terms of clarifying the definition of compensation for land plots seized for municipal needs.

**Keywords:** seizure of land, municipal needs, cadastral value, market value, compensation in connection with the seizure of land.

Институт изъятия земельных участков для муниципальных нужд представляет собой важнейший правовой механизм, обеспечивающий баланс частных интересов и интересов муниципальных образований.

Одним из наиболее актуальных вопросов, связанных с изъятием земельных участков для муниципальных нужд, является определение возмещения за изымаемый земельный участок. Ст. 56.8 Земельного кодекса РФ (далее – ЗК РФ) установлено, что при определении размера возмещения в него включается рыночная стоимость изымаемых земельных участков [1].

Зачастую собственники не согласны с рыночной стоимостью изымаемых земельных участков, определенной муниципальными органами, полагая, что она существенно занижена. В целях защиты своих прав и законных интересов собственники изымаемой недвижимости обращаются в суд с требованиями об оспаривании определенной рыночной стоимости. Как правило, по таким делам судом

назначается судебная экспертиза с целью определения реальной рыночной стоимости изымаемых земельных участков.

Так, муниципальное образование «Город Йошкар-Ола» в лице администрации городского округа «Город Йошкар-Ола» обратилось в суд с требованием об изъятии у М. земельного участка для муниципальных нужд. Размер возмещения составил 131 151 руб. [2]. М., не согласившись с данной суммой, отказался заключать соглашение об изъятии земельного участка, поскольку посчитал, что рыночная стоимость изымаемого земельного участка не может быть ниже его кадастровой стоимости. Судом была назначена судебно-оценочная экспертиза, по результатам которой экспертом определено, что рыночная стоимость недвижимости составляет 162 000 руб. Суд установил размер возмещения рыночной стоимости из заключения проведенной по делу экспертизы (162 000 руб.). Доводы ответчика о необходимости определения рыночной стоимости объектов недвижимости исходя из их кадастровой стоимости признаны несостоятельными, поскольку при изъятии должна оцениваться реальная стоимость имущества.

В другом деле доводы собственника изымаемого земельного участка о том, что рыночная стоимость такого земельного участка значительно ниже его кадастровой стоимости отклонены судом как основанные на ошибочном толковании норм гражданского законодательства РФ, определяющих, что в возмещение при изъятии земельных участков для муниципальных нужд включается рыночная стоимость изымаемых объектов [3].

Суды исходят из того, что законодательством РФ установлен приоритет рыночной стоимости над кадастровой, что вытекает из содержания ст. 66 ЗК РФ. Так, Вторым кассационным судом общей юрисдикции не принят во внимание довод кассационной жалобы о том, что кадастровая стоимость подлежащего изъятию объекта недвижимости выше, чем его рыночная стоимость, включенная в размер возмещения, поскольку кадастровая стоимость не подлежит учету при изъятии земельных участков [4].

В ряде случаев собственники земельных участков обращаются в суд с требованием о взыскании убытков – разницы, сложившейся между кадастровой и рыночной стоимостью изъятной недвижимости. Однако суд, со ссылкой на ст. 56.8, 62 ЗК РФ, отказывает в удовлетворении требований, поскольку при определении размера возмещения судом первой инстанции учтены убытки, причиненные собственнику изымаемой недвижимости, и нет оснований полагать, что собственнику причинены убытки в большем размере [5].

Одни авторы считают, что в случае, когда кадастровая стоимость земельного участка выше его рыночной стоимости при определении возмещения за изымаемый земельный участок необходимо учитывать кадастровую стоимость, а не рыночную. О.А. Васючкова, К.М. Семерджи в своем исследовании верно утверждают, что такой подход «позволит защитить интересы собственников, уплачивающих налоги государству исходя из кадастровой оценки их недвижимости и, соответственно, имеющих право на компенсацию в размере не ниже суммы, указанной в ЕГРН» [6, с. 27].

Другие авторы придерживаются противоположной точки зрения и отмечают, что кадастровая стоимость в большинстве случаев ниже рыночной, поскольку не учитывает колебания цен на рынке недвижимости, спрос и инфляцию [7, с. 212]. Н.Н. Симачкова отмечает, что «заниженная стоимость земельного участка может также негативно отразиться на интересах собственника, например, в случае принудительного изъятия земельного участка для государственных и муниципальных нужд» [8, с. 10]. Поэтому при определении возмещения за изымаемый земельный участок целесообразно учитывать его рыночную стоимость.

Таким образом, в целях обеспечения баланса частных интересов и интересов муниципальных образований, а также надлежащей защиты прав и законных интересов собственников земельных участков необходимо внести изменения в земельное законодательство РФ в части уточнения определения возмещения за земельные участки, изымаемые для муниципальных нужд. Предлагается законодательно закрепить, что в случае, когда кадастровая стоимость земельного участка, подлежащего изъятию для муниципальных нужд, выше, чем его рыночная стоимость, при определении возмещения должна учитываться кадастровая стоимость.

## Список источников

1. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 29.10.2001. – № 44. – Ст. 4147.
2. Определение Шестого кассационного суда общей юрисдикции от 10.10.2022 №88-20741/2022 // Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?searchFilters=&BASENODE=g2&bases=&req=doc&cacheid=088FDC94C546472D50B6BED563270A5&mode=backrefs&base=KSOJ006&n=97688&rnd=X9jmA#6vYYeXUWknnieLql1> (дата обращения: 21.12.2024).
3. Апелляционное определение Московского городского суда от 30.07.2020 № 33-26959/2020 // Доступ из справочно-правовой системы «Консультант-Плюс». URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=SOCN&n=1294641&cacheid=C41F714571D5DD02FDD8C6E867913F6A&mode=splus&rnd=t9Qc8dUBx6WNB5NN#Q7Rc8dUyKYj4WyWn> (дата обращения: 18.02.2025).
4. Определение Второго кассационного суда общей юрисдикции от 02.12.2021 № 88-25977/2021 // // Доступ из справочно-правовой системы «Консультант-Плюс». URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=SOCN&n=1332272&cacheid=918800B44B6BF4E998577F3057766BB7&mode=splus&rnd=uqmjceUI7tw9v6DW1#ifnjceUwRmgkyHFZ2> (дата обращения: 05.03.2025).
5. Апелляционное определение Московского городского суда от 30.10.2020 по делу № 33-413779/2020 // Доступ из справочно-правовой системы «Консультант-Плюс». URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=SOCN&n=1294641&cacheid=C41F714571D5DD02FDD8C6E867913F6A&mode=splus&rnd=t9Qc8dUBx6WNB5NN#Q7Rc8dUyKYj4WyWn> (дата обращения: 18.02.2025).
6. Васючкова О.А., Семерджи К.М. Проблемы компенсации при изъятии земельных участков для государственных и муниципальных нужд // Государственная власть и местное самоуправление. – 2023. – № 5. – С. 25-28.
7. Бердникова В.Н. Взаимосвязь кадастровой и рыночной стоимости // Вестник ЧелГУ. – 2019. – № 9 (431). – С. 210-216.
8. Симачкова Н.Н. Проблемы оценки кадастровой стоимости земельных участков в РФ // Аграрное и земельное право. – 2019. – №11 (179). – С. 9-10.

© А.М. Келдибекова, 2025

УДК 4414

# СУДЕБНАЯ ЗАЩИТА ПРАВ СОБСТВЕННИКОВ И ДОБРОСОВЕСТНЫХ ПРИОБРЕТАТЕЛЕЙ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

**ЕМЕЛЬЯНОВА АНАСТАСИЯ ЕВГЕНЬЕВНА**

студентка

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

**Научный руководитель: Бондаренко Сергей Сергеевич**

доцент кафедры гражданского права и процесса

Юридического института

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

**Аннотация:** в статье рассмотрены проблемы судебной защиты прав собственников и добросовестных приобретателей. Обращается внимание на проблему ограничения виндикации в отношении добросовестных приобретателей. Также в контексте заявленной темы проанализированы дискуссионные аспекты института защиты прав добросовестных приобретателей в случае приоритета публичного интереса над частным.

**Ключевые слова:** собственник, добросовестный приобретатель, истребование имущества, частные интересы, публичные интересы, публично-правовые образования, вещное право.

## JUDICIAL PROTECTION OF THE RIGHTS OF OWNERS AND BONA FIDE PURCHASERS: PROBLEMS AND SOLUTIONS

**Anastasia Evgenievna Yemelyanova***Scientific supervisor: Bondarenko Sergey Sergeevich*

**Abstract:** The article discusses the problems of judicial protection of the rights of owners and bona fide purchasers. Draws attention to the problem of limiting the possibility of vindication in relation to bona fide purchasers. Also, in the context of the stated topic, the debatable aspects of the institute for the protection of the rights of bona fide purchasers in the case of the priority of public interests over private interests are analyzed.

**Keywords:** owner, bona fide acquirer, confiscation of property, private interests, public interests, public legal entities, property law.

Вещное право в субъективном смысле – одно из важных и содержательных гражданских прав, обеспечивающих возможность собственникам и иным титульным владельцам имущества господствовать над вещью, осуществлять весь комплекс правомочий по владению, пользованию, распоряжению.

Надлежащее и беспрепятственное осуществление прав в отношении объектов вещного права не представляется возможным без существования эффективной системы защиты, обеспечивающей как предупреждение нарушения вещного права, так и применение мер, направленных на пресечение противоправных действий и восстановления положения, существовавшего до нарушения. Вещное право в российской правовой системе относится к числу абсолютных прав, то есть таких субъективных гражд-

данских прав, которые подлежат защите от всякого третьего лица, допустившего его нарушение. Обладание вещным правом предполагает, что перед носителем такого права стоит неопределенный круг субъектов, обязанных соблюдать его право.

Наиболее востребованными и широко известными способами защиты вещных прав, пришедшими из римского права, являются виндикационный и негаторный иски, позволяющие собственникам и иным титульным владельцам в судебном порядке истребовать имущество из чужого незаконного владения, а также пресекать нарушения, не связанные с лишением владения.

Теоретико-правовая концепция абсолютной системы защиты вещных прав несколько расходится с современной практикой защиты вещных прав собственников и иных владельцев. Так, например, в силу ст. 302 ГК РФ применение виндикации ограничивается защитой интересов добросовестных приобретателей [1]. В контексте рассматриваемой правовой нормы под добросовестными приобретателями понимаются лица, которые на возмездной основе приобрели имущество у лица, незаконно владеющего им (неправомерного отчуждателя). При этом добросовестность как важная характеристика приобретателей проявляется в том, что они не знали и не могли знать, что лицо, отчуждающее имущество, но имело право на совершение таких действий. Как следствие, собственник теряет возможность истребовать вещь из владения добросовестного приобретателя в случае, если он утратил имущество по своей воле.

Наличие механизма защиты интересов добросовестных приобретателей имеет несколько причин. Прежде всего, данный механизм призван защитить имущественные интересы добросовестных приобретателей, которые в силу фактических обстоятельств не могли знать подлинной юридической принадлежности вещи и правомочий на отчуждение лица, незаконно владеющего им, что в целом признано стабилизировать имущественный оборот. Вместе с этим, добросовестные приобретатели также получают защиту интересов перед собственником вещи.

В современной юридической доктрине значительное внимание приковано к проблеме судебной защиты прав собственников и добросовестных приобретателей. Так, например, Д.А. Семеновым затрагиваются проблемы защиты вещных прав собственников в условиях противостояния частных и публичных интересов [2, с.47]. Следует отметить, что практикой Конституционного Суда Российской Федерации была выработана правовая позиция, серьезно отразившаяся на состоянии правового регулирования истребования имущества у добросовестного приобретателя субъектом, являющимся публично-правовым образованием, предусмотренным в п. 1 ст. 124 ГК РФ. В результате чего положение ст. 302 ГК РФ было дополнено положением о том, что требования публично-правовых образований об истребовании жилого помещения у добросовестного приобретателя, не являющегося публично-правовым образованием, то есть у частного лица, по истечению трехгодичного срока с момента регистрации права собственности добросовестного приобретателя, не подлежат удовлетворению. Закрепление данного положения препятствует изъятию жилого помещения у лица, право собственности которого было зарегистрировано в установленном законом порядке более чем три года назад. В таких спорах истцы, предусмотренные в п. 1 ст. 124 ГК РФ, лишаются потенциальной возможности вернуть и признать за собой право собственности на утраченные жилые помещения, мотивируя необходимость в этом достижением публично-значимых целей.

Однако практические вопросы защиты интересов добросовестных приобретателей в отношениях с собственниками имущества, являющимися публично-правовыми образованиями, в целом нельзя назвать закрытыми. Так, положения ст. 302 ГК РФ в защиту публичных интересов могут применяться в несколько иной плоскости, что также следует из практики Конституционного Суда Российской Федерации. Определением Конституционного Суда РФ от 21.09.2017 № 1791-О были удовлетворены требования публично-правового образования, предъявившего иск об истребовании земельного участка к добросовестному приобретателю. В данном случае объект вещно-правовых отношений – земельный участок принципиально поменял исход дела, по поводу чего Суд указал следующее: «Интерес публично-правового образования, истребующего от граждан земельный участок, выбывший из его владения в результате противоправных действий третьих лиц, существенно отличается от интереса публично-правового образования, которое истребует выморочное жилое помещение... В делах, где земля и дру-

гие природные ресурсы должны защищаться государством как основа жизни и деятельности народов, проживающих на соответствующей территории, именно этот публичный интерес противопоставляется частным имущественным и неимущественным интересам конкретного добросовестного приобретателя» [3].

А.А. Шумков обращает внимание на то, что интересы собственника вещи при применении положений ст. 302 ГК РФ в значительной степени ущемляются по причине того, что суды по-разному подходят к оценке добросовестности приобретателя. Дело в том, что в нормах ГК РФ не содержится достаточных признаков, определяющих статус добросовестного приобретателя. В силу п. 6 ст. 8.1 ГК РФ, лицо, которое полагается на наличие записи о праве в Едином государственном реестре недвижимости, является добросовестным. Однако малое число судов принимают во внимание иные обстоятельства приобретения имущества, исключительно полагаясь на данное положение; при оценке добросовестности в совершении сделки [4, с. 143].

Резюмируя проведенный анализ по проблеме судебной защиты прав собственников и добросовестных приобретателей, необходимо отметить, что в настоящее время виндикация ограничивается защитой интересов добросовестных приобретателей в случае, если имущество выбыло из фактического владения по воле собственника. В условиях достаточно простой процедуры признания приобретателя добросовестным уменьшается вероятность реальной защиты прав первоначальных собственников вещи. Затрагивая проблему защиты прав собственников и добросовестных приобретателей в контексте соотношения и частных и публичных интересов, следует указать на то, что практика в данной области не является полностью сформированной. Конституционный Суд Российской Федерации признал, что в целях защиты публичных интересов институт ограниченной виндикации может функционировать в пользу первоначальных собственников имущества, являющихся публично-правовыми образованиями.

#### Список источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 24.10.2024) // Собрание законодательства РФ. – 1994. – № 32. – Ст. 3301.
2. Семенов Д.А. Защита права собственности в контексте противоположности частных и публичных интересов // Юридическая наука: история и современность. 2022. № 9. С. 88-93.
3. Шумков А.А. Проблема защиты прав добросовестных приобретателей имущества / Тамбовские правовые чтения имени Ф.Н. Плевако. Материалы IV международной научно-практической конференции. В двух томах. Тамбов, 2020. С. 141-146.
4. Определение Конституционного Суда РФ от 21.09.2017 № 1791-О «Об отказе в принятии к рассмотрению жалобы гражданки Боль Маргариты Анатольевны на нарушение ее конституционных прав пунктом 1 статьи 302 и статьей 304 Гражданского кодекса Российской Федерации» // СПС «Гарант (дата обращения: 22.02.2025).

# ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ



УДК 372.8

# РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ БОРЬБЫ «ХУРЕШ» В РЕСПУБЛИКЕ ТЫВА

**СУРУНЧАП МОНГЕ-БЕЛЕК ОМАКОВИЧ**

студент 3 курса лечебного факультета  
ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет»

*Научный руководитель: Николаев Владимир Александрович*  
ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет»

**Аннотация:** Данная статья посвящена исследованию проблемы развития национальной борьбы хуреш в Республике Тыва. Хуреш, как форма традиционной борьбы, имеет глубокие исторические корни и занимает значительное место в культурной жизни тувинского народа. В последние десятилетия возросший интерес к хуреш стал выражением стремления к сохранению национальной идентичности и обогащению культурных традиций, что особенно актуально в условиях глобализации и быстро меняющегося мира.

**Ключевые слова:** национальная борьба, хуреш, спорт, физическая активность.

## DEVELOPMENT OF THE NATIONAL WRESTLING "KHURESH" IN THE REPUBLIC OF TYVA

**Surunchap Monge-Belek Omakovich**

*Scientific adviser: Nikolayev Vladimir Alexandrovich*

**Abstract:** This article is devoted to the study of the problem of the development of the national Khuresh wrestling in the Republic of Tuva. Khuresh, as a form of traditional wrestling, has deep historical roots and occupies a significant place in the cultural life of the Tuvan people. In recent decades, the increased interest in Khuresh has become an expression of the desire to preserve national identity and enrich cultural traditions, which is especially important in the context of globalization and a rapidly changing world.

**Key words:** national wrestling, khuresh, sports, physical activity.

**Актуальность:** Национальная борьба хуреш является неотъемлемой частью культурного наследия тувинского народа и важным аспектом его идентичности. В условиях глобализации и быстрого изменения культурных традиций, сохранение и развитие хуреша становится особенно актуальным. Эта борьба не только отражает древние традиции и обычаи, но и служит современным инструментом для формирования физического, морального и культурного здоровья молодежи Республики Тыва.

**Цель исследования:** Анализ развития национальной борьбы хуреш в Республике Тыва, охватывающий исторические корни, современное состояние и культурное значение этого вида спорта. Также направлено на выявление взаимосвязей хуреша с другими аспектами тувинской культуры, включая социальные связи, коллективное сознание и методы популяризации среди молодежи.

**Материалы и методы:** В рамках исследования развития национальной борьбы хуреш в Республике Тыва использовались различные методы сбора данных, что позволило получить полное и многогранное представление об этом культурном феномене. Основные методы включали в себя интервьюирование специалистов, ведущих тренеров и знаменитых борцов по борьбе «Хуреш», анкетирование и анализ документов из архивов.

### Введение

Первые следы борьбы, как вида спорта, были обнаружены в районе, примыкающем с востока к Средиземному морю - в Месопотамии. Именно там археологи нашли бронзовую скульптуру, увековечивавшую борьбу на поясах. Статуя изготовлена 2800 лет до н. э. И хранится в Багданском музее. Соревнования, проводившиеся здесь, более чем на тысячу лет определили олимпиаду античных греков. Из записок древнегреческих историографов Геродота и Ксенофонта видно, что они своих детей в возрасте 7 - 16 лет обучали в «воспитательных домах» борьбе, метанию копья, верховой езде, стрельбе из лука. В Древнем Египте на храмовых празднествах Размеса II тоже проводились соревнования по борьбе. В Древнем Китае уже в 5 веке до нашей эры встречаются упоминания [1]

Борьба «Хуреш» – любимая спортивная забава тувинцев с давних времен. Археологические раскопки в Центральной Азии свидетельствуют о том, что борьбу здесь знали еще в 4 – 3 веках до нашей эры. Одной из экспедиций в скифском кургане был найден бронзовый отлив, на котором два атлета схватили друг друга левыми руками за ноги, а правыми за пояс, что соответствует правилам современной борьбы «Хуреш» [2].

О том, что предки коренных жителей Тувы – лесные урянхайцы – состязались в борьбе, свидетельствует Рашид-ад-Дин [3]. Он пишет, что «в начале 14 века монголы, приближенные к Чингисхану, проводили соревнования по борьбе». Путешественники, обследовавшие Тувы выявили, что в 19-м веке состязания по «Хурешу» проводились в честь религиозных праздников [2].

Не случайно археологами было обнаружено изображение древнегреческого борца, вынуждавшего соперника сдаться, которое относится к 6 веку до нашей эры.

Борьба «Хуреш» занимает особое положение в народном фольклоре Тувы. Множество легенд, эпосов, пословиц содержат упоминания о данном виде боевого искусства. В большинстве народных сказок главный герой обязательно является борцом – хурешистом.

В современное время «Хуреш» является неотъемлемой частью Международного фестиваля-конкурса «Хоомей в центре Азии», на основе этого прекрасного вида спорта собираются лучшие исполнители горлового пения со всего мира.

В настоящее время проблемы обеспечения двигательной потребности населения, в том числе подрастающего остается острым вопросом, становится еще более актуальным.

На основе борьбы «Хуреш», многие юноши становятся борцами мирового уровня, по многим видам единоборства (борьбе, боксе), так как начало спортивной и психологической подготовки они берут с тувинской национальной борьбы.

Национальная борьба «Хуреш» – самый обожаемый вид спорта для тувинца. «Хуреш» издавна стал подлинно национальным и любимым спортом тувинского народа. Не будет преувеличением сказать, что без Хуреша в Туве не проходит ни один национальный праздник. Вряд ли еще где-нибудь в мире найдется место, где собирается столько истинных ценителей и знатоков мужского единоборства, как в Туве, а выступления именитых борцов собирают целые залы, стадионы. О любимых силачах народ слагает сказания, легенды, приписывая им сверхъестественные качества.

### Исторические источники отражающие взгляды о национальной борьбе «Хуреш»

Про борьбу «Хуреш» написано было в сборнике летописей 1207 года персидского исследователя Рашид-ад-Дина. Там говорится: «Первые воины Чингиз-Хана в верховьях Енисея организовали большую борьбу». Воины Чингиз-Хана во время отдыха всегда занимались борьбой, мерялись силами, кто кого победит, поэтому воины были очень ловкими и сильными, так как борьба «Хуреш» был как необходимый эффективный метод физического совершенствования воинов. [1]

В те далекие сороковые годы в Туву приезжали многие исследователи-путешественники, те которые внесли яркий путь в исследовании борьбы «Хуреш» в XIX веке – это были Ф.Я. Кон, С.И.Вайнштен, Г.Е. Грумм-Гржимайло, М.А.Девлет и другие. [2]

Новый толчок к развитию борьба «Хуреш» получила в период существования Тувинской Народной Республики (1921—1944) в результате целенаправленной государственной политики. Получили развитие такие элементы борьбы «Хуреш» как жеребьевка, представление борцов, присуждение титулов, требования к спортивным костюмам, исполнение танца орла. Тем не менее, отсутствовали утвер-

ждённые правила борьбы, не было квалифицированных судей и комментаторов

Хуреш (тув. *Хуреш*) — тувинская национальная борьба. Состязания по хурешу традиционно проводятся во время ежегодного праздника Наадым и на празднике Шагаа (встреча Нового года, по лунному календарю). Также борьбе отводится важная роль во время традиционных молебен *Оваа дагылыры* (освящение хозяев местности), *суг дагылыры* (освящение водного источника), *доа* (пиршеств) и других.

### **Социальные и культурные аспекты**

Хуреш, как традиционный вид борьбы, занимает важное место в социальной и культурной жизни Республики Тыва. Его развитие тесно связано с культурной идентичностью тувинского народа, а участие в соревнованиях и тренировках способствует созданию социальных связей и укреплению семейных союзов среди местных жителей.

Одним из значимых социальных аспектов хуреша является его роль в воспитании молодежи. Занятия борьбой формируют у молодых людей такие качества, как дисциплина, сила воли и командный дух. В процессе тренировок и соревнований участники учатся уважать соперников, работать в команде и проявлять справедливость. Эти ценности становятся особенными для тувинского общества, которое ценит традиции и передает их из поколения в поколение. Хуреш также помогает укрепить связи между старшим и младшим поколениями: опытные мастера передают свои знания молодым спортсменам, тем самым сохраняя культурное наследие [3].

Кроме того, хуреш имеет значительное влияние на культурные аспекты жизни тувинцев. Этот вид борьбы не ограничивается лишь физическими упражнениями, он пронизан культурными ритуалами, связанными с праздниками и торжественными событиями. Турниры по хурешу часто проходят в рамках национальных праздников и фестивалей, где борьба становится неотъемлемой частью культурной программы. Такое включение хуреша в общую культурную жизнь создает атмосферу национальной гордости и знакомит более широкую публику с традиционными ценностями тувинского народа [3].

Также стоит отметить, что хуреш служит площадкой для взаимодействия разных возрастных и социальных групп. На турнирах можно увидеть как профессиональных борцов, так и молодых любителей, что способствует формированию ценного опыта сотрудничества и взаимопомощи. Это взаимодействие создает общинные связи, которые выступают опорой в условиях социальных изменений и глобализации, способствуя передаче культурных норм и практик.

Кроме социальных факторов, хуреш имеет свои ярко выраженные культурные аспекты. Он сохраняет элементы традиционного тувинского мировоззрения, отражая глубинные связи борьбы с духовными практиками и мифологией. Различные приемы и техники, используемые в хуреше, часто переплетаются с фольклором и народными рассказами о героях и выдающихся личностях, что создает единое культурное пространство. В результате этого хуреш становится важным символом тувинской культуры, который укрепляет национальную идентичность и способствует сплочению общины.

Нельзя забывать о современном влиянии на развитие хуреша в республике. Возрастающий интерес к традиционным видам спорта, поддержка государственных программ и международное признание хуреша открывают новые горизонты для глубинного изучения и популяризации этого вида борьбы. Следовательно, хуреш не только выступает как вид спорта, но и как мощный культурный феномен, способствующий динамике социального взаимодействия и укреплению культурной идентичности народа. [4]

### **Анализ существующих данных**

Анализ литературы позволил выявить исторические этапы возникновения и формирования национальной борьбы «Хуреш», как вида спорта, и современное состояние, как эффективного средства в подготовке борцов высокого класса, по разным видам единоборства, как эффективного средства физического воспитания в образовательных учреждениях, и мотивацией к занятиям спортом в современном обществе.

Данные анкетирования применялся для изучения значимости борьбы «Хуреш» его полезности для занятий видами борьбы и достижения высоких результатов, также мотивации к регулярным занятиям спортом и физкультурой.

Анкетирование проводилось, среди борцов – хурешистов, которые занимаются в секциях «Хуреша» с 14 лет, также и среди тренеров и специалистов в области спортивной борьбы.

В вопросы анкеты и интервью дали нам ценную информацию о полезности борьбы «Хуреш» и о субъективном отношении занимающихся к борьбе «Хуреш», участники педагогического эксперимента помогали вскрывать конкретные причины успеха юных и взрослых борцов Тувы на международной арене.

Путем анкетирования найдены реальные пути оптимизации тренировочных (секционных) занятий по борьбе «Хуреш», мотивация молодежи к занятиям спортом и физкультурой.

В ходе интервью со специалистами борьбы «Хуреш» и их опроса конкретизировались различные вопросы актуальности исследования тувинской борьбы, как эффективного средства физического воспитания и как гвоздя сохранения национальных традиций тувинского народа.

#### **Анализ анкетирования**

В результате анкетирования 11 тренеров по борьбе «Хуреш» - тренеры кожуунов (Барун-Хемчикский, Овюрский, Суть-Хольский, Тоджинский, Тандынский, Тес-Хемский, Улуг-Хемский, Кызылского, Дзун –Хемчикского кожуунов и г. Кызыла – национальная школа) Республики Тыва (из них с высшим образованием 7 человек, со средним специальным – 4 - имеет диплом – переподготовки, на базе высшего другого) 65% тренеров – тренируют борцов хурешистов.

Вопросы анкетирования:

1. Что представляет – борьба «Хуреш» (вид спорта, развлечение, отдых)
2. Любите ли борьбу «Хуреш»? (да, нет)
3. Знаете ли правила борьбы «Хуреш»? (да, нет).
4. Можете написать, знаменитых хурешистов Тувы (Указать Ф,И,О,)
5. Может ли борьба быть эффективным средством физического воспитания, борьба «Хуреш»? (да, нет).
6. Какие книги написаны про борьбу «Хуреш»? (написать).
7. Кто исследует борьбу «Хуреш» в Туве? (Ф,И,О, написать).
8. Умеете ли исполнять танец «Девиг» борьбы «Хуреш»? (да, нет).
9. Посещаете ли соревнования борьбы «Хуреш»? (да, нет).
10. В вашей семье есть любители борьбы «Хуреш»? (да, нет).

#### **Результаты анкетирования:**

- средствами физической подготовки считают 12 человек;
- любителей было много в большинстве.
- да в семье из 5 человек посещают минимум 3 человека состязания борьбы «Хуреш»
- 50% опрошенных включают борьбу «Хуреш» в средства развития физических качеств направленную на повышение физической подготовленности борцов в других видах.
- тренеры ответили, что борьба «Хуреш» дает хорошую физическую нагрузку.

Из анкеты было сделан вывод, что 62% участвующих в опросе специалистов по владеют основами борьбы и танца «Девиг», что позволяет оценить уровень физической подготовленности занимающихся борьбой «Хуреш».

Таким образом, среди специалистов и любителей и самих борцов – хурешистов существует единое мнение борьба — это есть любовь народа, праздник и самое эффективное средство физического воспитания подрастающего поколения, ведения здорового образа жизни.

#### **Заключение**

В ходе проведенного исследования было выявлено, что хуреш представляет собой не только традиционный вид борьбы, но и важный культурный и социальный элемент, который стремительно развивается в Республике Тыва. Анализ динамики и изменений, произошедших в хуреше за последние годы, показывает, что этот вид спорта активно возвращается к своим истокам, адаптируясь к современным условиям жизни и актуальным интересам молодежи.

Одной из ключевых тенденций является рост популярности хуреша среди подрастающего поколения. С увеличением числа секций и специализированных школ, предлагающих обучение борьбе, мо-

лодежь получает возможность не только заниматься физической культурой, но и погружаться в богатые традиции своего народа. Это не только способствует формированию нового поколения борцов, но и позволяет молодежи осознавать свою культурную идентичность и гордиться принадлежностью к тувинскому народу.

Кроме того, внимание к хурешу со стороны государственных структур и частных организаций также дает положительные результаты. Поддержка спортивных инициатив, развитие инфраструктуры и организация крупных турниров создают благоприятные условия для дальнейшего роста этого вида спорта. Хуреш уже становится неотъемлемой частью культурных мероприятий, проводимых в республике, что укрепляет его статус в жизни тувинского общества и способствует его популяризации не только в регионе, но и за его пределами. Это указывает на ясную перспективу вывода хуреша на международный уровень, что открывает дополнительные возможности для развития и обмена опытом с другими народами.

Подводя итог, можно сказать, что хуреш играет важную роль не только в спортивной жизни Республики Тыва, но и в формировании социального и культурного контекста региона. Он служит связующим звеном между поколениями, поддерживает и развивает национальную идентичность, вносит свой вклад в укрепление общины. Будущее хуреша зависит от совместных усилий общества, правительства и спортивных организаций, направленных на его сохранение и развитие.

#### Список источников

1. Песталоцци И. Избр. пед. пр. Т.2. М.1963. С.388.
2. Кон Ф.Я. Экспедиция в Сойотию. За пятьдесят лет.- М., 1934. - т.3. - С.117.
3. Кисель Владимир Антониевич Мир Детей В Столице Тувы // Новые исследования Тувы URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mir-detey-v-stolitse-tuvy> 2016
4. Oorzhak Kherel-Ool D-N., Shagzhy Bolat A. Social Functions Of Tuvan Folk SportS // Журнал Сибирского федерального университета. Гуманитарные науки URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/social-functions-of-tuvan-folk-sports> 2016

УДК 376.112.4

# ИССЛЕДОВАНИЕ РЕЧЕВОГО ДЫХАНИЯ У МЛАДШИХ ДОШКОЛЬНИКОВ С ПСЕВДОБУЛЬБАРНОЙ ДИЗАРТРИЕЙ

**КОЛЕСОВА ЕКАТЕРИНА ДМИТРИЕВНА**

студент

ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

**Научный руководитель: Реутова Анастасия Александровна**

старший преподаватель

ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

**Аннотация:** В работе представлены результаты исследования речевого дыхания у дошкольников с псевдобульбарной дизартрией при использовании специальных дыхательных проб для выявления уровня сформированности данного навыка. Результаты свидетельствуют, что сформированность речевого дыхания у дошкольников с дизартрией находится преимущественно на среднем уровне. Данные результаты обуславливаются недостаточной иннервацией речевого аппарата.

**Ключевые слова:** логопедия, речевое дыхание, псевдобульбарная дизартрия.

## EXPERIMENTAL STUDY OF SPEECH BREATHING IN YOUNG PRESCHOOL CHILDREN WITH PSEUDOBULBAR DYSARTHRIA

**Kolesova Ekaterina Dmitrievna***Scientific supervisor: Reutova Anastasia Aleksandrovna*

**Abstract:** The paper presents the results of a study of speech breathing in preschoolers with pseudobulbar dysarthria using special respiratory tests to identify the level of formation of this skill. The results indicate that the formation of speech breathing in preschoolers with dysarthria is mainly at an average level. These results are caused by insufficient innervation of the speech apparatus.

**Keywords:** speech therapy, speech breathing, pseudobulbar dysarthria.

Среди дошкольников увеличивается количество нарушений речевого развития, так в исследованиях отмечается, что среди дошкольников младшего возраста в 41% случаев отмечается дизартрия [3, с. 18]. При дизартрии на первый план выходят нарушения артикуляционной моторики, звукопроизношения и голоса, а также речевого дыхания. По данным Н.С. Вакуйленко среди 240 детей, принимающих участие в исследовании, у 98 испытуемых отмечались дизартрические нарушения, которые сопровождаются нарушением речевого дыхания [3, с. 18].

Речевое дыхание выделяют как способность человека в процессе высказывания своевременно производить короткий, достаточно глубокий вдох и рационально расходовать воздух при выдохе. Правильное речевое дыхание дает возможность при меньшей затрате мышечной энергии речевого аппарата добиваться максимума звучности, более экономно расходовать воздух. Дыхание входит в сложную функциональную речевую систему. Периферические органы слуха, дыхания, голоса, артикуляции

неразрывно связаны и взаимодействуют между собой на разных уровнях под контролем ЦНС.

Таким образом, речевое дыхание является основой звучащей речи, а также напрямую влияет на продолжительность фразовой речи, её плавность и чёткость [2, с. 3].

При псевдобульбарной форме дизартрии практически всегда речевое дыхание сформировано недостаточно, жизненная емкость легких снижена, речевой выдох более короткий, чем вдох, сила выдоха недостаточна.

Нарушение речевого дыхания у дошкольников с дизартрией приводит к ощутимым проблемам, нарушается сила и целенаправленность выдоха, сокращается длина фонационного дыхания, страдает умение дифференцировать ротовое и носовое дыхание, что в свою очередь негативно сказывается на качестве произносительной стороны речи [1, с. 3].

При псевдобульбарной форме дизартрии практически всегда страдает дыхательная функция. При этом речевое дыхание сформировано недостаточно, жизненная емкость легких снижена, речевой выдох более короткий, чем вдох, сила выдоха недостаточна [1, с. 4].

Формирование речевого дыхания является неотъемлемой составляющей коррекционно-развивающей работы по преодолению речевой патологии. Фактически работа по развитию речевого дыхания включена во все комплексные системы коррекционной логопедической работы при дизартрии и является приоритетным направлением.

Однако, несмотря на признание его значимости, научные исследования и методические разработки преимущественно ориентированы на старший дошкольный и школьный возраст, оставляя пробел в изучении особенностей речевого дыхания у детей 3–4 лет [3, с. 21].

Этот пробел затрудняет разработку адресных коррекционных программ, направленных на своевременное формирование физиологических и координационных навыков, необходимых для правильного речевого онтогенеза. Углубление исследований в данной области позволит не только уточнить механизмы нарушений, но и создать эффективные инструменты ранней диагностики и коррекции, что особенно важно для профилактики вторичных нарушений в речевом развитии детей.

С целью изучения состояния речевого дыхания у младших дошкольников с псевдобульбарной дизартрией было проведено экспериментальное исследование.

#### **Материалы и методы исследования.**

Исследование проводилось на базе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья начальная школа – детский сад №82 города Тюмени в апреле 2024 года.

В исследовании принимали участие 7 детей, средний возраст участников 3 года 7 месяцев, с логопедическим заключением «Псевдобульбарная дизартрия средней тяжести». Исследование проводилось в знакомой обстановке, соблюдая требования СанПиН.

Для достижения цели исследования были адаптированы методики Винарской Е.Н., Беляковой Л. И. Посоховой М. А. Исследование включало следующие направления:

1. Исследование неречевого дыхания: определение типа дыхания, изучение навыка дифференциации ротового и речевого дыхания.

2. Обследования речевого дыхания: исследование целенаправленности воздушной струи, исследование силы воздушной струи, исследование фонационного дыхания, определение носовой эмиссии, оценку саморегуляции речевого дыхания в процессе фонации.

На основе данных заданий были выделены уровни сформированности речевого дыхания:

- высокий уровень характеризуется грудным дыханием, умением чётко и быстро дифференцировать ротовое и носовое дыхание, целенаправленной воздушной струей, имеющей достаточную силу. Фонационное дыхание продолжительное и равномерное. Носовая эмиссия отсутствует. Носовое дыхание в спокойном состоянии и при наборе воздуха для фонации;

- средний уровень характеризуется грудным дыханием, затруднением в дифференциации ротового и носового дыхания, не целенаправленной воздушной струей, имеющей недостаточную силу. Фонационное дыхание недостаточно продолжительное и не равномерное. Частичная носовая эмиссия. Ротовое дыхание в спокойном состоянии и при наборе воздуха для фонации;

- низкий уровень характеризуется поверхностно-ключичным дыханием, отсутствием навыка дифференциации ротового или носового дыхания, не сформированной воздушной струей, имеющей слабую силу. Фонационное дыхание короткое и сбивчивое, наличие носовой эмиссии или отказ от выполнения проб.

#### Результаты исследования и обсуждение.

Анализ результатов экспериментального изучения речевого дыхания показал следующее: у одного ребенка (15%), был выявлен высокий уровень сформированности навыка речевого дыхания. У пяти детей (70%) был выявлен средний уровень сформированности навыка речевого дыхания. Низкий уровень сформированности навыка речевого дыхания был выявлен у одного ребенка (15%). Стоит отметить, что ребенок с низким уровнем сформированности навыка речевого дыхания проявлял негативизм, в связи с чем не выполнял или отказывался от выполнения большинства проб.

Пробы, направленные на исследование критерия неречевого дыхания, у 60% обследуемых детей показали хорошее умение дифференцировать ротовое и носовое дыхание. У большинства детей (70%) тип дыхания характеризуется как грудной, что соответствует возрастной норме данных детей. Инструкция для выполнения задания по дифференциации носового и ротового дыхания предоставлялась в доступной форме для детей трёхлетнего возраста. Исследование не речевого дыхания прошли все дети, отказов от выполнения не было.

Исследование речевого дыхания показало частичное наличие носовой эмиссии у 15% обследуемых детей, а также недостаточно длительное фонационное дыхание, и не целенаправленную воздушную струю. Такие показатели обусловлены нарушением тонуса мышц артикуляционного аппарата. При этом исследование силы воздушной струи у большинства детей показали высокую сформированность данного критерия. Данные результаты обуславливаются тем, что в структуру коррекционных занятий в данном учреждении входит дыхательная гимнастика, направленная в основном на развитие силы выдоха. При исследовании данного критерия один ребёнок отказался от выполнения двух проб, вследствие чего по показателям длительности фонационного дыхания и целенаправленности воздушной струи данный ребёнок получил 0 баллов.

Исследование физиологического дыхания показало, что 60% детей перед началом фонации набирает воздух ртом, что не является нормой. Но стоит отметить, что погрешность в данных результатах возможна из-за последствий после простуды и наличия насморка. Исследование физиологического дыхания прошли все дети, отказов от выполнения не было.

Обследование проводилось на детях трёхлетнего и четырёхлетнего возраста с заключением псевдобульбарная дизартрия, несмотря на одинаковое логопедическое заключение в группе находятся дети с разным уровнем сформированности навыка речевого дыхания.

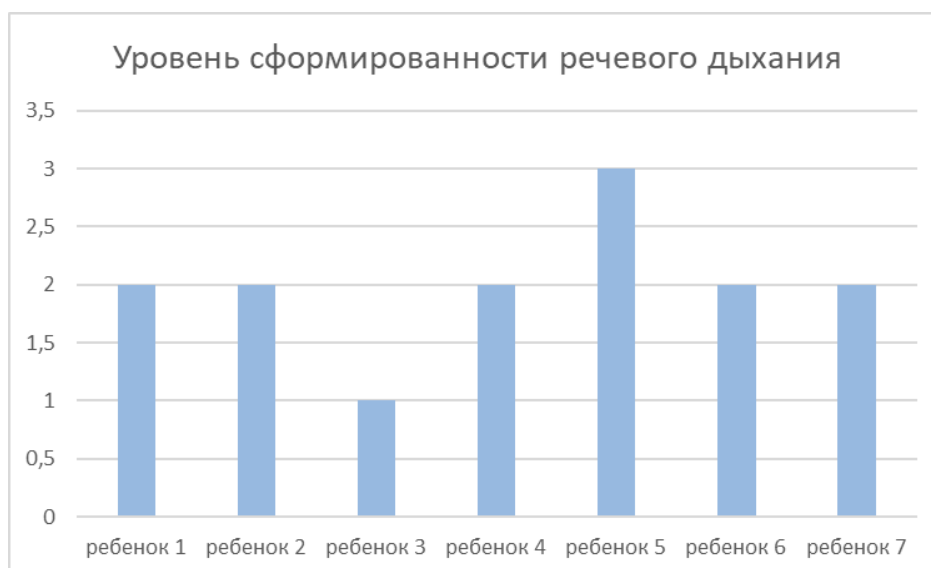


Рис. 1. Уровень сформированности речевого дыхания



Отметим, что высокому уровню соответствует диапазон от двух до трёх баллов, среднему уровню от одного до двух, и низкому от нуля до одного балла.

Результаты изучения уровня сформированности речевого дыхания у детей дошкольного возраста.

Из анализа представленных в работе практических данных следует заключение о том, что логопедическая работа по развитию речевого дыхания должна проводиться систематически, в определенное время и с учетом индивидуальных особенностей развития ребенка.

#### **Заключение.**

Из анализа данных исследования были определены уровни сформированности речевого дыхания у дошкольников с псевдобульбарной дизартрией. При проведении диагностики использовались методики для обследования речевого дыхания при дизартрии Винарской Е.Н., Беляковой Л. И. Посоховой М. А.

По результатам исследования было выявлено, что сформированность речевого дыхания у дошкольников с дизартрией находится преимущественно на среднем уровне, реже на низком уровне, что не соответствует возрастной норме и соотносится с состоянием, которое обуславливает механизм речевого нарушения. Таким образом, полученные результаты свидетельствуют о необходимости проведения коррекционной работы по формированию речевого дыхания, учитывая уровень его сформированности и этиопатогенетический механизм речевого нарушения.

#### **Список источников**

1. Белякова Л.И. Развитие речевого дыхания у дошкольников с нарушением речи: Метод. Пособие. М.: Книголюб, 2005. 55 с.
2. Вакуленко Л.С. Коррекция нарушений звукопроизношения у детей: справ. начинающего логопеда: учеб.-метод. пособие / Л.С. Вакуленко. – СПб.: Детство-Пресс, 2012. – 120 с.
3. Винарская Е.Н., Дизартрия /Е.Н. Винарская. – М.: Астрель Хранитель, 2006. 140с.
4. Посохова М.А. Использование дыхательных методик для формирования речевого дыхания у детей с нарушением речи // 2016.

УДК 37

# СТРОЕВЫЕ ПРИЕМЫ В АРМЕЙСКОЙ И СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКЕ: ОБЩИЕ ЧЕРТЫ И РАЗЛИЧИЕ. МЕТОДЫ ПРЕПОДАВАНИЯ СТРОЕВЫХ ПРИЕМОВ

**СУХОБОК АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ**студент первого года обучения  
Московский государственный университет спорта и туризма

**Аннотация:** Строевые приемы являются неотъемлемой частью армейской и спортивной подготовки, выполняя не только функцию физической разминки, но и способствуя развитию дисциплины, сосредоточенности и сплоченности коллектива. В военной сфере акцент делается на строгости исполнения и единообразии, что позволяет войскам действовать слаженно в экстремальных условиях. В спорте же, наряду с этим, строевые упражнения адаптируются под конкретный вид спорта, целясь в улучшении координации, гибкости и выносливости атлетов, что, в свою очередь, поднимает их общую физическую подготовленность и способствует лучшей командной работе. Методы преподавания строевых приемов в обеих сферах тоже различаются: если в армии предпочтение отдается традиционным и проверенным временем методикам, то в спорте часто используются инновационные подходы и игровые формы для усиления мотивации и интереса у атлетов. Таким образом, несмотря на общую базу, строевая подготовка в армии и спорте адаптируется под свои специфические цели и условия, что и определяет основные методы их преподавания.

**Ключевые слова:** спорт, патриотизм, строевые приемы, армейская подготовка, спортивная подготовка, методы преподавания.

**COMBAT TECHNIQUES IN ARMY AND SPORTS TRAINING: COMMON FEATURES AND DIFFERENCES. METHODS OF TEACHING DRILL TECHNIQUES.**

**Sukhobok Alexander Nikolaevich**

**Abstract:** Drill techniques are an integral part of army and sports training, performing not only the function of physical warm-up, but also contributing to the development of discipline, concentration and team cohesion. In the military sphere, the emphasis is on the rigor of execution and uniformity, which allows troops to act harmoniously in extreme conditions. In sports, however, drill exercises are adapted to a specific sport, aiming to improve athletes' coordination, flexibility and endurance, which in turn improves their overall physical fitness and promotes better teamwork. The methods of teaching drill techniques in both fields also differ: while traditional and time-tested methods are preferred in the army, innovative approaches and game forms are often used in sports to increase motivation and interest among athletes. Thus, despite the common base, drill training in the army and sports adapts to its specific goals and conditions, which determines the main methods of teaching them.

**Keywords:** sport, patriotism, drill techniques, army training, sports training, teaching methods.

История строевых приемов уходит корнями в далекое прошлое, когда в военном деле стала очевидной необходимость в дисциплине и организации войск. Это позволяло армиям перемещаться и действовать слаженно на поле боя. Со временем развитие строевых приемов стало частью военного искусства, проходя эволюцию от простых формаций до сложных маневров и парадных выступлений. В спорте строевые приемы появились гораздо позже и были адаптированы для укрепления командного духа, дисциплины и синхронности действий участников [1, с. 113].

Несмотря на различные цели, методы преподавания в армии и спорте опираются на основы, заложенные еще в древности, подчеркивая важность единства, согласованности и взаимопомощи. Обе сферы претерпели значительные изменения со временем, однако суть строевых приемов остается неизменной - формирование эффективно действующего коллектива, способного достичь поставленных целей с максимальной результативностью.

В армейской и спортивной подготовке строевые приёмы выполняют не просто роль поддержания дисциплины и порядка, но и как средство физического развития, укрепления воли и настойчивости. Отмечается, что обе сферы активно используют упражнения, направленные на улучшение координации, выносливости и скорости реакции. Дисциплина, чёткость выполнения команд, способность действовать слаженно и синхронно являются ключевыми моментами в обучении строевым приёмам как в военных подразделениях, так и в спортивных командах [2, с. 350].

Основное сходство между армией и спортом в данном контексте заключается в акценте на физическую подготовленность и психологическую устойчивость. Командная работа, последовательность действий и способность быстро перестраиваться под меняющиеся условия - универсальные навыки, необходимые как солдатам, так и спортсменам. Ритуалы и традиции, сопровождающие строевые упражнения, вносят вклад в формирование чувства единства и корпоративной культуры в обеих областях.

Строевые приемы в армейской и спортивной подготовке имеют как общие черты, так и существенные различия. В армии, строевая подготовка направлена на воспитание дисциплины, координации и четкости выполнения команд, что необходимо для успешного выполнения боевых задач. Она включает в себя отработку строевых шагов, поворотов, строевых построений и маршей [3].

В спорте же строевые упражнения используются как средство физической разминки, нацеленной на развитие гибкости, скорости и координации движений.

Преподавание строевых приемов также различается. В армии акцент делается на безукоризненное выполнение каждой команды, где ошибка может иметь серьезные последствия. В спортивных дисциплинах подход более гибкий, акцентируя внимание на улучшении физической формы и командной работы.

Таким образом, хотя обе сферы используют строевые приемы как элемент подготовки, ключевые цели и методы их преподавания различаются, отражая специфические потребности и задачи кадра.

Методы преподавания строевых приемов в армейской подготовке тесно связаны с формированием дисциплины, точности и синхронности действий. Эффективное обучение достигается за счет строгой регламентации и пошагового освоения материала. Начальный этап обучения обычно сосредоточен на изучении базовых команд и положений тела. Инструкторы демонстрируют упражнения, после чего курсанты практикуют их под пристальным наблюдением, корректируя ошибки с помощью непосредственных указаний и замечаний [4].

Процесс обучения строевым приемам в армии включает в себя не только индивидуальные, но и групповые занятия, на которых отрабатывается координация движений в группе. Значительное внимание уделяется развитию способности адаптироваться к изменяющимся условиям и поддержанию строгого порядка даже при высокой степени усталости. Использование физических нагрузок, направленных на укрепление выносливости и физической силы, дополняет обучение, делая бойца способным выдерживать строгий темп и ритм строевых движений [5, с.279].

Отдельный акцент делается на мотивационной составляющей обучения. Ведется работа над укреплением воли и дисциплины через понимание важности строевой подготовки для успеха военных операций.

Спортивная подготовка, в отличие от армейской, сосредотачивается на развитии физических качеств и координации движений, которые могут быть усилены за счёт строевых приёмов. Преподавание строевых приёмов в спортивной среде зачастую включает в себя методы, направленные на улучшение групповой динамики и сплочённости команды, а также повышение дисциплины и концентрации. Тренеры используют игровой подход для обучения строевым приёмам, вводя элементы соревнования и командные задания, что помогает спортсменам учиться работать в коллективе и поддерживать единую ритмику движений [6, с. 123].

Кроме того, в спорте акцент делается на индивидуальном подходе к каждому атлету при изучении строевых упражнений, что позволяет максимально учесть физические возможности и потребности спортсменов. Это отличается от методов армии, где упор делается на унификацию и строгую синхронность. Таким образом, в спорте строевая подготовка выступает как средство для достижения высокой степени организованности и взаимопонимания в команде, что, в свою очередь, способствует лучшим результатам на соревнованиях.

Заключение обзора строевых приемов в армейской и спортивной сферах подчеркивает их значимость в формировании дисциплины, единства и выносливости. Несмотря на различия в целях и подходах - в армии акцентируется подготовка к выполнению боевых задач в условиях стресса, в то время как в спорте - улучшение физических качеств и работы в команде, общие методики обучения строевым приемам позволяют развивать координацию, точность и слаженность действий. В обоих случаях, требуется систематическая и последовательная тренировка, постепенно усложняющая задания для участников. Это свидетельствует о том, что, несмотря на разные сферы применения, базовые принципы обучения строевым приемам имеют много общего. Подходы к обучению остаются схожими во многих аспектах, что открывает возможности для взаимозаимствований методик и техник, дальнейшего их совершенствования с целью эффективного развития как военнослужащих, так и спортсменов.

#### Список источников

1. Строевая подготовка : учебник для вузов / И. Ю. Лепешинский, В. В. Глебов, Д. В. Погодаев, Е. А. Шмаков. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 113 с.
2. Апакидзе Валентин Валентинович. Строевая подготовка : [Учеб. пособие] / В. В. Апакидзе, Р. Г. Дуков, П. П. Полоз; Под ред. В. А. Меримского. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Воениздат, 1991. - 350 с.
3. Строевой устав Вооруженных Сил Российской Федерации // Общевоинские уставы Вооруженных Сил Российской Федерации. - М. : Воен- издат, 2008.
4. Инструкция о порядке проверки и оценки строевой подготовки в Вооруженных Силах Российской Федерации: приложение к Директиве первого заместителя Министра обороны РФ № 205/2/202 от 12.04.1996 г. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: [www.compancommand.com](http://www.compancommand.com) (28.02.2025)
5. Лепешинский И. Ю. Управление подразделениями в мирное время : учебное пособие / И. Ю. Лепешинский, В. В. Глебов ; Омский государственный технический университет. — Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2020. - 279 с.
6. Баженова Н.А. Гимнастика. Строевые упражнения с методикой преподавания: учебное пособие / Н.А. Баженова, Е.О. Седалищева. – Барнаул: АлтГПА, 2012. - 123 с.

УДК 378.046.4

# ОПЫТНО-ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ПО НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕДАГОГОВ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**БЕЛОСКОВА АНАСТАСИЯ АЛЕКСАНДРОВНА**

студент факультета управления образования  
Института непрерывного педагогического образования  
ФГБОУ ВО «Хакасский государственный университет им. Н.Ф. Катанова»

**Научный руководитель: Мирошниченко Влада Валерьевна**

доцент, кандидат педагогических наук, доцент кафедры  
ФГБОУ ВО «Хакасский государственный университет им. Н.Ф. Катанова»,  
Институт непрерывного педагогического образования

**Аннотация:** В современной школе ключевым фактором совершенствования образовательного процесса выступает профессиональное развитие учителей через их вовлечение в исследовательскую деятельность. Данная статья исследует механизмы поддержки педагогов в их научно-методической работе, опираясь на экспериментальные данные. Внедрение инновационных подходов и методик в школьную практику требует тщательного изучения эффективных стратегий профессионального роста преподавателей. Проведенное исследование позволило определить действенные инструменты научно-методического сопровождения, которые способствуют как повышению компетентности педагогов, так и улучшению качества образования в целом. Полученные результаты помогают выстроить оптимальную систему поддержки учителей в их исследовательской деятельности.

**Ключевые слова:** исследовательская деятельность, педагоги, общеобразовательные организации, научно-методическое сопровождение, опытно-экспериментальное исследование.

**EXPERIMENTAL STUDY OF THE ORGANIZATION OF SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL SUPPORT  
FOR THE RESEARCH ACTIVITIES OF TEACHERS IN A GENERAL EDUCATION ORGANIZATION**

**Beloskova Anastasia Alexandrovna***Scientific supervisor: Miroshnichenko Vlada V.*

**Abstract:** In modern schools, the key factor in improving the educational process is the professional development of teachers through their involvement in research activities. This article examines the mechanisms of

support for teachers in their scientific and methodological work, based on experimental data. The introduction of innovative approaches and techniques into school practice requires careful study of effective strategies for teachers' professional growth. The conducted research made it possible to identify effective scientific and methodological support tools that contribute both to improving the competence of teachers and to improving the quality of education in general. The obtained results help to build an optimal system of support for teachers in their research activities.

**Keywords:** research activities, teachers, educational organizations, scientific and methodological support, experimental research.

Повышение качества образования сегодня неразрывно связано с эффективной организацией научно-методической поддержки учителей в школах. Хотя данное направление активно развивается, многие вопросы методического сопровождения педагогических работников остаются недостаточно проработанными и нуждаются в дальнейшем исследовании. Совершенствование образовательного процесса, внедрение новых педагогических практик и развитие профессионального мастерства учителей - всё это становится возможным благодаря грамотно выстроенной системе научно-методического обеспечения [1].

В современном образовательном пространстве традиционные подходы к обучению и воспитанию уже недостаточны, что связано с усиливающейся гуманизацией профессионального образования. Это делает тему сопровождения особенно значимой. Исследователи предлагают различные интерпретации данного понятия, демонстрируя многогранность подхода к его пониманию. Некоторые специалисты рассматривают сопровождение как инструмент активизации внутренних ресурсов личности для профессионального роста. Другие определяют его через призму создания комплексной системы мероприятий, включающих организационную, диагностическую и развивающую составляющие, нацеленные на формирование профессиональных компетенций. Существует также взгляд на сопровождение как на механизм гармонизации взаимодействия педагогов с образовательной средой. Важным аспектом является и понимание сопровождения как процесса формирования условий, способствующих превращению педагогов в осознанных участников собственного профессионального развития [2].

Профессиональное развитие педагога невозможно без его вовлечения в исследовательскую работу, однако сама по себе эта работа не гарантирует развития. Для эффективного становления педагога-исследователя необходимо грамотное методическое сопровождение, использующее как внутренние ресурсы личности, так и внешние инструменты - вербальные и деятельностные. Ключевая задача такого сопровождения заключается в подборе адекватных внешних средств, которые смогут активировать личностный потенциал педагога и стимулировать его внутреннее развитие как субъекта исследовательской деятельности. При этом критически важным является организованное взаимодействие всех участников этого процесса.

В последние годы происходит фундаментальное переосмысление подходов к научным изысканиям, что связано с новым пониманием гуманистической природы педагогики как науки и практической деятельности. Современные исследователи всё чаще отдают предпочтение циклическому подходу, позволяющему возвращаться к предыдущим этапам работы для их углубленной доработки и совершенствования. Такая спиральная модель исследования, в отличие от линейной, обеспечивает возможность итеративного улучшения результатов на каждом витке научного поиска [4].

В качестве интегративного средства организационно-методического сопровождения Емельянова И. Н., Неумоева-Колчеданцева Е. В. предлагают рассматривать индивидуальную траекторию развития педагога как субъекта исследовательской деятельности, охватывающую весь ее цикл от генерации первых идей до осмысленной реализации уже оформленного замысла и оценки результативности исследовательского проекта [3; 5].

В целях изучения уровня сформированности исследовательской деятельности педагогов, было проведено исследование на базе МБОУ «СОШ №1» г.Абакана, Республики Хакасия. В диагностике принимало участие 58 педагогов школы.

В ходе работы мы стремились определить готовность учителей к проведению исследований на начальном этапе их обучения. Эффективное руководство исследовательской подготовкой педагогов возможно только при понимании их текущего уровня компетенций и с учетом коллективной готовности к инновациям.

Мы изучили, какие факторы мотивируют учителей заниматься исследованиями, а какие, напротив, создают препятствия. Особое внимание было уделено анализу внутренней потребности педагогического состава в проведении исследовательской работы. Такой комплексный подход позволил всесторонне оценить ситуацию и выявить ключевые аспекты, влияющие на исследовательскую активность педагогов.

Ключевым аспектом нашего анализа стало исследование мотивации педагогов и их ценностных ориентиров в контексте исследовательской работы. Этот компонент мы считаем фундаментальным, поскольку он во многом определяет успешность подготовки учителя к исследовательской деятельности в целом. Анализ данного компонента показал, что большая часть (90%) педагогического коллектива имеют высокий уровень мотивационно-ценностной готовности к исследовательской деятельности.

Также результаты эмпирического исследования позволили нам определить доминирующие мотивы, побуждающие педагога к исследовательской деятельности и препятствующие ведению данного вида деятельности, одними из ведущих мотивов являются: потребность в самовыражении, самосовершенствовании (62%) и потребность в самоактуализации, саморазвитии через исследовательскую деятельность (60%). А также выявили мотивы, препятствующие исследовательской деятельности педагогов: большая учебная нагрузка, нехватка времени (85%), нехватка методологических знаний о логике и структуре педагогического исследования (74%).

В ходе проведенного анализа стало очевидно, что педагогам требуется усиленная поддержка в области исследовательской работы. Организация серии образовательных семинаров позволила детально рассмотреть фундаментальные аспекты научной деятельности, включая информационный поиск и методологические основы исследований. Для эффективного развития исследовательского потенциала учителей мы рекомендуем внедрить комплексную систему поддержки, включающую создание экспериментальных лабораторий, применение современных кейс-методов и организацию менторского сопровождения.

В рамках профессионального развития были сформированы специальные группы поддержки, учитывающие индивидуальные интересы учителей. Участники осваивали современные цифровые технологии для анализа и сбора информации. Программа включала практические семинары, где преподаватели учились создавать научные публикации и грамотно оформлять исследовательскую документацию. Важной составляющей обучения стало погружение в методологию образовательных исследований и освоение проектных технологий, что позволило педагогам расширить свои профессиональные компетенции.

В ходе эксперимента была создана новая модель методической поддержки педагогов, где ключевую роль играли принципы коучинга и менторства. Опытные исследователи делились своими знаниями с начинающими коллегами, что способствовало формированию продуктивного профессионального диалога. В результате образовались стабильные команды, где педагоги совместно искали пути решения возникающих сложностей и обменивались опытом.

Такой подход к научно-методическому сопровождению помог компенсировать недостающие компетенции и существенно повысить уровень исследовательского мастерства педагогов. В конечном итоге это положительно сказалось на эффективности образовательного процесса и качестве взаимодействия с учащимися.

#### Список источников

1. Антюшева, Н.М. Научно-методическое сопровождение педагогической деятельности // Вестник образования. – 2021. – № 4. – С. 34–40.

2. Баранова, Л.В. Применение методов научного исследования в практике работы педагогов // Научные записи. – 2020. – Т. 12. – № 2. – С. 56–62.
3. Емельянова, И.Н. Модель формирования научно-исследовательских компетенций // Психологическая наука и образование. – 2017. – Т. 22. – № 3. – С. 37-45.
4. Карпова, Е.Б. Роль научно-методических объединений в развитии педагогического мышления // Педагогические исследования. – 2023. – Т. 9. – № 1. – С. 78–84.
5. Неумоева-Колчеданцева, Е. В. Социально-коммуникативная проба как метод обучения будущих педагогов // Педагогический вестник. – 2020. – Вып. 14. – С. 81–83.



УДК 376.112.4

# ИССЛЕДОВАНИЕ ФОНЕМАТИЧЕСКОГО СЛУХА У ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА С ДИЗАРТРИЕЙ

**МАНЗУРОВА ЕВГЕНИЯ ЮРЬЕВНА**

студент

ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

**Научный руководитель: Реутова Анастасия Александровна**

старший преподаватель

ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

**Аннотация:** в данной статье рассматриваются теоретические знания о фонематическом слухе, знание которых необходимо обучающимся по профилю специальное дефектологическое образование (логопедия). Фонематические процессы представляют собой важное звено в развитии речевой системы личности. Их своевременное формирование в дошкольном возрасте есть необходимое условие для овладения ребенком как устной, так и письменной речью. Умение слышать каждый отдельный звук в слове и отделять его от рядом стоящего является ключевой предпосылкой для успешного овладения чтением.

При дизартрическом компоненте может быть нарушен, как и фонематический слух, так и артикуляционный праксис и фонетический строй, что приводит к недоразвитию всех фонематических процессов.

По результатам констатирующего эксперимента было выявлено, что сформированность фонематического слуха находится на среднем и высоком уровнях. Данные результаты обуславливаются наличием речевого расстройства – дизартрии, которое негативно влияет на формирование всех фонематических процессов, в том числе и фонематического слуха.

**Ключевые слова:** дети дошкольного возраста, фонематический слух, дизартрия, детская дизартрия, речевые нарушения.

## THE STUDY OF PHONEMIC HEARING IN CHILDREN PRESCHOOL AGE WITH DYSARTHRIA

**Manzurova Evgeniya Yurievna***Scientific supervisor: Reutova Anastasia Alexandrovna*

**Abstract:** This article discusses the theoretical knowledge of phonemic hearing, knowledge of which is necessary for students in the field of special defectological education (speech therapy). Phonemic processes are an important link in the development of the personality's speech system. Their timely formation at preschool age is a necessary condition for a child to master both oral and written speech. The ability to hear each individual sound in a word and separate it from the one next to it is a key prerequisite for successful reading mastery.

With a dysarthric component, both phonemic hearing and articulatory praxis and phonetic structure can be disrupted, which leads to an underdevelopment of all phonemic processes.

According to the results of the ascertaining experiment, it was revealed that the formation of phonemic hearing is at medium and high levels. These results are due to the presence of a speech disorder, dysarthria, which

negatively affects the formation of all phonemic processes, including phonemic hearing.

**Keywords:** preschool children, phonemic hearing, dysarthria, childhood dysarthria, speech disorders.

Речь – важнейшая психическая функция человека. На основе речи формируются высшие формы познавательной деятельности, правильная речь способствует развитию мышления, помогает приобретать новые знания, совершенствоваться и развивать человека как личность. Одной из основ формирования и развития речи является фонематический слух. Число детей дошкольного возраста с данными нарушениями растет, что привлекает внимание специалистов и вынуждает их качественнее разбираться в специфике нарушений, а также в их диагностике и коррекции.

По данным российских исследователей на 2017 год среди дошкольников лишь 31% имели нормальное речевое развитие, у 63% различные нарушения речи, в том числе дизартрия, и у 6% различные сенсомоторные нарушения. По исследованиям Архиповой Е.Ф. у дошкольников с общим недоразвитием речи дизартрия проявляется в 50% случаев, а у детей с фонетико-фонематическим нарушением речи в 30-35% случаев [1, с. 6].

Дизартрия – нарушение произносительной стороны речи, обусловленное недостаточностью иннервации речевого аппарата [2, с. 133].

Фонематический слух – способность человека к анализу и синтезу речевых звуков, т. е. слух, обеспечивающий восприятие фонем данного языка [2, с. 373]. Состояние фонематических процессов в дизартрии изучали Левина Р.Е., Орфинская В.К., Филичева Т.Б., Чиркина Г.В., Швачкин Н.Х., Эльконин Д.Б. и другие.

Причиной нарушения развития фонематических процессов является дизартрия, представляющая собой нарушение произносительной стороны речи, проявляющееся в нарушении иннервации речевого аппарата, расстройстве артикуляции, фонации, нарушении речевого дыхания, темпо-ритмической организации и интонационной окраски речи. В совокупности это приводит к тому, что ребенок теряет способность членораздельно и четко говорить. При этом нарушении расстраивается двигательный механизм речи, ее двигательная реализация.

Главная отличительная черта дизартрии от других нарушений состоит в том, что при этом страдает не только произношение отдельных звуков, но вся произносительная сторона речи, а также все фонематические процессы.

Фонематические процессы включают в себя фонематический слух, фонематическое восприятие, фонематический анализ и синтез. Формирование фонематического слуха способствует развитию понимания речевых сообщений.

С целью изучения состояния фонематического слуха у детей дошкольного возраста с дизартрией было проведено экспериментальное исследование.

Материалы исследования разрабатывались на основе использованных методик: Варенцова Н.С., Колесникова Е.В. Развитие фонематического слуха у дошкольников. – М., 1997.; Винарская Е.Н., Дизартрия/Е.Н. Винарская. – М.: Астрель Хранитель, 2006.; Логопедия: Учебник для студентов дефектолог. Фак. Пед. Вузов / Под ред. Л.С.Волковой, С.Н.Шаховской. – М.: Гуманит. изд. Центр ВЛАДОС, 1998.

Исследование проводилось на базе общества с ограниченной ответственностью «Тюменский центр логопедии и развития речи» в период с 12.02.2024 по 31.08.2024.

В обследовании приняли участие 5 детей 5-ти лет и 5 детей 6-ти лет с логопедическим заключением: псевдобульбарная дизартрия легкой степени тяжести.

Перед исследованием были определены критерии для изучения фонематического слуха (фонематический строй, фонематический слух, артикуляционный праксис) и показатели (звукопроизношение; различение фонем в словах; определение изменения, удаления, добавления звуков в словах; узнавание и дифференциация звуков схожих между собой; анализ звуковой структуры слова; кинетический и кинестетический праксис).

Для исследования был разработан протокол для внесения результатов проведения методик. Обследование проводилось в логопедическом кабинете, в знакомой для детей обстановке, продолжи-

тельностью не более 20 минут.

Исследование проводилось с использованием: аудиозаписей с неречевыми звуками предметов представленных на картинках, аудиозаписи голосов животных и их детенышей, картинки предметов со схожим звучанием (прим. коза – коса), красный и зеленый индикаторы из бумаги для определения правильного и неправильного произнесения слова, зеркало.

В момент исследования было выявлено, что часть исследуемых детей не знакома с животными представленными в пробе, исследующей фонематический слух, что привело к средним результатам. Однако после помощи исследователя, дети успешно справлялись с заданием. Из всей выборки только 10% детей показали высокие результаты с первого раза, 40% показали средние результаты с первого раза и 50% показали средние результаты со второго раза.

Так же отмечались средние результаты в пробе с узнаванием неречевых звуков, что обусловлено недостаточным присутствием или отсутствием используемых в пробе предметов в игровой деятельности детей.

Пробы, направленные на исследование сформированности артикуляционного праксиса были выполнены не в полном объеме/не выполнены, что так же привело к низким результатам.

При обследовании фонетического строя были допущены ошибки в предлагаемых пробах, такие как: выделение звука на фоне слова (способность выделять и вычленять звук не зависимо от его положения в слове), определение места звука в слове, опознание правильного и искаженного слова, восприятие слов, различающихся артикуляционного и акустически близкими звуками.

Частые ошибки во время выполнения проб заключались в: восприятии модуляций голоса по громкости, опознании правильного и искаженного произнесения слов, выделения звука на фоне слова и определение места звука в слове, повторении артикуляционных поз и повторении серий артикуляционных движений.

Так как в исследовании участвовали дети 5 и 6 лет, можно отметить, что у детей 6-ти лет результаты проведенного исследования лучше, чем у детей 5-ти лет. На основе проведенного констатирующего эксперимента было выявлено, что все дети находятся на среднем или высоком уровне сформированности фонематического слуха, так как со всеми детьми длительное время ведется коррекционная работа.

Таким образом, с помощью анализа данных констатирующего эксперимента были определены уровни сформированности фонематического слуха у детей дошкольного возраста с псевдобульбарной дизартрией.

По результатам констатирующего эксперимента было выявлено, что сформированность фонематического слуха находится на среднем уровне, что свидетельствует о необходимости проведения коррекционной работы по формированию фонематического слуха, а также было выявлено наличие высокого уровня сформированности фонематического слуха у части детей, что обусловлено длительным проведением коррекционной работы. Данные результаты обуславливаются наличием речевого расстройства – дизартрии, которое негативно влияет на формирование всех фонематических процессов, в том числе и фонематического слуха.

#### Список источников

1. Коррекционно-логопедическая работа по преодолению стертой дизартрии у детей / Е.Ф. Архипова. — М.: АСТ: Астрель, 2008. — 254 с.
2. Понятийно-терминологический словарь логопеда / Под ред. В.И. Селиверстова. — М.: Гуманитарный издательский центр ВЛАДОС, 1997. - 400 с.
3. Белякова, Л. И. Логопедия. Дизартрия/ Л. И. Белякова, Н. Н.Волоскова. – М.: ВЛАДОС, 2019. – 287 с.
4. Варенцова Н.С., Колесникова Е.В. Развитие фонематического слуха у дошкольников. – М., 1997.
5. Винарская, Е. Н. Дизартрия / Е. Н. Винарская. – М.: АСТРЕЛЬ, 2015. – 220 с.

6. Волкова, С. В. Предпосылки фонематических расстройств у детей с органическими поражениями головного мозга различного генеза/ С.В. Волкова // Специальное образование. – 2015. - № 2.

7. Логопедия: Учебник для студентов дефектол. Фак. Пед. Вузов / Под ред. Л.С.Волковой, С.Н.Шаховской. – М.: Гуманит. изд. Центр ВЛАДОС, 1998.

# ИСКУССТВОВЕДЕНИЕ

УДК 7.038.6

# ЭВОЛЮЦИЯ БЕЛЬГИЙСКОГО СЮРРЕАЛИЗМА. АНАЛИЗ ХУДОЖЕСТВЕННЫХ ПАРАЛЛЕЛЕЙ МЕЖДУ ТВОРЧЕСТВОМ РЕНЕ МАГРИТТА И МАРСЕЛЯ БРОТАРСА

**НЮ ЧЖЭНСИН**

искусствовед, художник

Санкт-Петербургская академия художеств имени Ильи Репина

*Научный руководитель: Калимова Елена Вячеславовна**к. иск. наук., доцент**Санкт-Петербургская академия художеств имени Ильи Репина*

**Аннотация:** Представленное исследование изучает эволюцию бельгийского сюрреализма через творчество Рене Магритта и Марселя Бротарса, подчеркивая уникальность творческого почерка каждого, а также значимость сюрреализма в XXI веке. Автором рассматриваются как основные принципы творчества и художественного языка мастеров, так и взаимосвязь между ними. Статья анализирует вклад Рене Магритта и Марселя Бротарса в развитие бельгийского сюрреализма, выявляя их стилистические различия и влияние на современное искусство.

**Ключевые слова:** Искусство XX века, сюрреализм, Марсель Бротарс, Рене Магритт, современное искусство.

THE EVOLUTION OF BELGIAN SURREALISM. ANALYZING THE ARTISTIC PARALLELS BETWEEN THE WORK OF RENÉ MAGRITTE AND MARCEL BROODTHAERS

**Nyu Zhengxing***Scientific adviser: Kalimova Elena Vyacheslavovna*

**Abstract:** This study examines the evolution of Belgian surrealism through the works of René Magritte and Marcel Broodthaers, emphasizing the uniqueness of each artist's creative style and the significance of surrealism in the 21st century. The author examines both the basic principles of the masters' creativity and artistic language, as well as the relationship between them. The article analyzes the contribution of René Magritte and Marcel Broodthaers to the development of Belgian surrealism, revealing their stylistic differences and influence on modern art.

**Keywords:** 20th century art, surrealism, Marcel Broodthaers, René Magritte, modern art.

Бельгийский сюрреализм, как важное направление в европейском искусстве XX века, оказал значительное влияние на развитие художественной мысли и практики. В центре этого движения находились такие выдающиеся фигуры, как Рене Магритт и Марсель Бротарс, каждый из которых по-своему смог отразить наиболее значимые принципы сюрреализма. При этом, каждый из них демонстрировал собственный уникальный подход к исследованию реальности и искусства. Цель данной работы — про-

анализировать эволюцию бельгийского сюрреализма через призму художественных параллелей между творчеством Магритта и Бротарса, выявив как общие черты, так и отличия в их подходах к сюрреалистическим темам.

Сюрреализм как направление возник на фоне социальных и политических изменений, а также стремился разрушить традиционные представления о реальности, открывая новые горизонты для выражения подсознательных желаний и страхов.

В Бельгии сюрреализм приобрел особую форму, адаптируясь к местным культурным и историческим условиям. Рене Магритт, с его ироничными и провокационными образами, стал символом бельгийского сюрреализма, в то время как Марсель Бротарс, менее известный, но не менее значимый, использовал сюрреалистические элементы для создания концептуальных работ, которые ставили под сомнение природу искусства и реальности.

Работы Рене Магритта характеризуются игрой с восприятием и искажением реальности. Его картины, такие как «Сын человека» и «Ключ к мечтам», ставят перед зрителем вопросы о том, что такое реальность и как человек может ее воспринимать. Магритт использует образы, которые кажутся знакомыми, но в то же время вызывают чувство дискомфорта и недоумения. Например, в «Сыне человека» лицо человека скрыто под яблоком, что символизирует ограничения восприятия и скрытую природу человеческой идентичности.

Магритт также активно использует язык и текст в своих работах, создавая парадоксы между словом и изображением. Его знаменитая картина «Это не трубка» демонстрирует, как язык может вводить в заблуждение, подчеркивая, что изображение — это лишь представление, а не сама реальность. Этот подход к изображению и тексту стал основой для многих сюрреалистических экспериментов, которые последовали другими представителями направления в последующие годы.

В отличие от Магритта, Марсель Бротарс использует сюрреалистические элементы для создания более концептуальных работ. Его творчество сосредоточено на исследовании границ между искусством и реальностью, а также на взаимодействии между зрителем и произведением. Бротарс часто использует абстрактные формы и символику, чтобы вызвать у зрителя размышления о природе искусства и его восприятии. Кроме того, в своем творчестве художник изучает вопросы взаимодействия между обществом, искусством и культурными институциями, что также пересекается с принципами сюрреализма о исследовании окружающей действительности.

Такие ключевые работы Марселя Бротарса как «Напоминание» (1964) и «Путешествие по Северному морю» (1971-73) активно используют сюрреалистическую образность для донесения до зрителя концепций освобождения искусства от наслоений политики, истории, коммерции и идеологии. Его подход к сюрреализму отличается от Магритта тем, что он акцентирует внимание на комплексном взаимодействии искусства и восприятии человеком идей, нежели на внутреннем мире человека и различных искажениях физической реальности.

Несмотря на различия в подходах, творчество Магритта и Бротарса имеет ряд общих черт. Оба художника стремятся разрушить привычные представления о реальности, используя сюрреалистические элементы для создания новых смыслов. Они оба обращаются к теме идентичности и восприятия, но делают это с разных позиций: Магритт через искажение внешнего мира и образов, а Бротарс через исследование идей и концепций.

Кроме того, оба художника активно используют символику и метафоры, чтобы передать свои идеи. Однако, в то время как Магритт использует живописные техники для достижения эффекта сна и дереализации образов, Бротарс применяет иронию, контекстуальные и интертекстуальные связи. Подобный переход от физического к концептуальному и обуславливает внутреннюю динамику внутри бельгийского сюрреализма, отражая эволюцию самого направления.

Творчество Рене Магритта и Марселя Бротарса оказало значительное влияние на развитие современного искусства. Работы Магритта вдохновили множество художников, ставших частью становления и развития искусства постмодернизма, от Энди Уорхола до Йозефа Бойса. Его подход к искажению реальности раздвинул границы восприятия в искусстве. В свою очередь, концептуальные эксперименты Бротарса предвосхитили многие идеи, которые позже развивались в рамках концептуализма и

институциональной критики. Его внимание к взаимодействию зрителя с произведением искусства и исследованию границ искусства и реальности стало основой для многих современных художественных практик, среди которых следует упомянуть феномены сайт-специфичности и искусства мультимедиа.

Эволюция бельгийского сюрреализма, представленного через творчество Рене Магритта и Марселя Бротарса, демонстрирует богатство и разнообразие этого направления. Оба художника, несмотря на свои различия, внесли значительный вклад в развитие сюрреалистической мысли, открыв новые горизонты для исследования реальности и воображения. Таким образом, анализ художественных параллелей между Магриттом и Бротарсом не только позволяет углубить понимание самого направления, но также и выявляет вопросы преемственности художественных направлений XX столетия.

#### Список источников

1. Андреева Е. Ю. Постмодернизм. Искусство второй половины XX – начала XXI века. (Новая история искусства). СПб: Азбука-классика, 2007. – 493 с.
2. Андреев Л. Г. Сюрреализм. История. Теория. Практика. М.: Гелеос, 2004. – 352 с.
3. Краусс Р. «Путешествие по Северному морю»: искусство в эпоху постмедиаальности. М.: Ад Маргинем Пресс, 2017. – 104 с.
4. Buchloh В. Н. D. Broodthaers: Writings, Interviews, Photographs. Cambridge: MIT Press, 1988 – 211 с.
5. Haidu R. The Absence of Work: Marcel Broodthaers, 1964-1976. Cambridge: MIT Press, 2010. – 400 с.
6. Marcel Broodthaers / Ed. By Compton M., Crimp D. Rizzoli, Rome, 1989. – 223 с.
7. Torczyner H. Magritte, ideas and images. — New York: H.N. Abrams, 1977. — 277 с.

© Нью Чжэнсин, 2025



# ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 1

# МОДНЫЙ ВИД ВНЕШНИЙ ОБЛИК КАК СПОСОБ ПОКАЗАТЬ СТАТУС В СРЕДЕ ПОДРОСТКОВ

СМИРНОВА ОЛЬГА СЕРГЕЕВНА,  
ФАССАХОВА ТАТЬЯНА АЛЬБЕРТОВНА

аспиранты,  
ФГБОУВО «Костромской государственный университет»

**Аннотация.** Данная статья содержит в себе анализ факторов, способствующих формированию моды как феномен внешнего облика в юношеском возрасте в среде подростков, а также раскрытие понятия демонстративного потребления как способа самовыражения, какую роль играет внешний образ в реализации самоутверждения социального статуса подростка.

**Ключевые слова:** внешний облик, демонстративное потребление, молодёжь, студент, личность, статус, социализация, потребительское общество.

## FASHIONABLE APPEARANCE AS A WAY TO SHOW STATUS AMONG TEENAGERS

Smirnova Olga Sergeevna,  
Fassakhova Tatyana Albertovna

**Annotation.** This article contains an analysis of the factors contributing to the formation of fashion as a phenomenon of appearance in adolescence among adolescents, as well as the disclosure of the concept of conspicuous consumption as a way of self-expression, what role the external image plays in the realization of self-affirmation of the social status of a teenager.

**Keywords:** appearance, conspicuous consumption, youth, student, personality, status, socialization, consumer society.

Стильный внешний вид – это возможность для подростков продемонстрировать свое положение в обществе сверстников. Мода становится своеобразным языком, позволяющим выразить свою принадлежность к определенной социальной группе или, наоборот, выделиться из толпы.

Одежда, аксессуары и общий имидж могут служить маркерами статуса, указывая на финансовое благополучие семьи, осведомленность о последних трендах или приверженность определенной субкультуре. В подростковой среде, где мнение сверстников играет важную роль, модный вид становится инструментом для самоутверждения и повышения самооценки.

Погоня за модными новинками может оказывать как положительное, так и отрицательное влияние на подростков. С одной стороны, это стимулирует интерес к творчеству и самовыражению. С другой стороны, может приводить к конформизму и зацикленности на материальных ценностях.

Чрезмерное увлечение модой способно вызвать зависимость от брендов и стремление соответствовать навязанным стандартам красоты, что негативно сказывается на формировании собственной идентичности. В крайних случаях это приводит к буллингу и социальной изоляции тех, кто не может позволить себе дорогие вещи или не соответствует принятым канонам.

Важно помнить, что мода – это лишь один из способов самовыражения, а не единственный критерий для оценки личности. Развитие критического мышления и осознанного отношения к трендам позволяет подросткам использовать моду в своих интересах, не становясь ее жертвой.

Родители и педагоги играют ключевую роль в формировании здорового отношения к внешнему виду. Они должны поощрять индивидуальность, помогать подросткам развивать собственный стиль и прививать ценности, не связанные с материальным благополучием.

Поддержка творческих начинаний, развитие талантов и акцент на внутренние качества личности – вот что действительно помогает подросткам чувствовать себя уверенно и комфортно в любой ситуации, независимо от того, насколько модно они одеты. В конечном итоге, настоящий стиль – это отражение внутренней гармонии и уверенности в себе.

В юности внешний вид часто становится инструментом демонстрации потребительских возможностей. Одежда, аксессуары и другие атрибуты стиля превращаются в своеобразные маркеры социального положения. Молодые люди, стремясь выделиться и занять определенное место в группе, используют брендовые вещи как средство самоутверждения.

Демонстративное потребление в подростковом возрасте обусловлено желанием соответствовать модным тенденциям и произвести впечатление на сверстников. Внешний вид становится способом трансляции определенного имиджа, который может отражать принадлежность к определенной субкультуре или социальному слою. Это явление тесно связано с формированием идентичности и поиском своего места в обществе.

Таким образом, внешний облик в юношеском возрасте выступает не просто как средство самовыражения, но и как инструмент демонстрации потребительских возможностей, способствующий формированию социального статуса и идентичности.

Однако, подобное стремление к демонстрации статуса через внешний вид может иметь и обратную сторону. Давление со стороны сверстников и модных тенденций нередко приводит к тому, что подростки чувствуют необходимость постоянно обновлять свой гардероб, приобретая все более дорогие вещи. Это может создавать финансовое напряжение в семье и приводить к ощущению неполноценности у тех, кто не имеет возможности соответствовать общепринятым стандартам. Кроме того, чрезмерное увлечение внешним видом и брендовыми вещами может отвлекать от более важных аспектов развития личности, таких как образование, творчество и общение с близкими. Фокус смещается с внутреннего мира на внешние атрибуты, что может привести к поверхностности и потере индивидуальности.

Важно помнить, что истинная ценность человека не определяется его одеждой или аксессуарами. Гораздо важнее развивать свои таланты, стремиться к знаниям и строить гармоничные отношения с окружающими. Внешний вид должен быть лишь отражением внутреннего мира, а не способом самоутверждения за счет других.

Подросткам стоит учиться критически относиться к модным тенденциям и не поддаваться давлению со стороны сверстников. Важно формировать свой собственный стиль, основанный на личных предпочтениях и чувстве комфорта, а не на стремлении к показной роскоши.

Вместе с тем, родителям и педагогам необходимо создавать поддерживающую среду, где ценятся не внешние атрибуты, а личностные качества и достижения. Важно обсуждать с подростками вопросы ценностей и приоритетов, помогая им осознать, что истинное самоуважение не зависит от бренда на одежде.

Школьные программы и внеклассные мероприятия могут быть направлены на развитие творческих способностей, критического мышления и коммуникативных навыков. Это поможет подросткам найти себя в различных сферах деятельности и почувствовать уверенность в своих силах, не прибегая к внешним способам самоутверждения.

Социальные сети и медиа также играют важную роль в формировании представлений о красоте и успехе. Важно учить подростков критически оценивать контент, который они потребляют, и не поддаваться на манипуляции, направленные на продвижение определенных товаров и услуг.

Не стоит забывать о негативном влиянии социальных сетей и блогов на формирование модных предпочтений у подростков. Родителям и педагогам следует поощрять разностороннее развитие подростков, вовлекая их в различные виды деятельности: спорт, искусство, науку. Это поможет им расширить кругозор, найти свои увлечения и развить таланты, что, в свою очередь, будет способствовать формированию более зрелой и сбалансированной личности.

Важно создавать атмосферу доверия и открытости, где подростки могут свободно обсуждать свои вопросы и сомнения относительно внешности и моды. мода переменчива, а индивидуальность – вечна. Самое главное – это быть собой и чувствовать себя комфортно в своей коже. В конечном счете, задача взрослых – помочь подросткам сформировать здоровое отношение к моде и внешности, научить их ценить себя за то, кто они есть, и развить критическое мышление, чтобы они могли самостоятельно принимать взвешенные решения.

Формирование здорового отношения к внешнему виду и материальным ценностям – это задача, требующая совместных усилий семьи, школы и общества в целом. Важно помнить, что истинная красота и успех заключаются не в том, что мы носим, а в том, кто мы есть внутри.

#### Список источников

1. Веблен Т. Теория праздного класса / пер. с англ.; вступ. ст. С.Г. Сорокиной. - М.: Прогресс, 1984. С. 183.
2. Ильин А.Н. Перманентное обновление вещей как способ демонстрации статуса в обществе потребления // Социологическая наука и социальная практика. 2016. № 3. С. 38-53.
3. Ростовцева Л.И., Мирошина Е.Ю. Демонстративное потребление и гламур в современной экономике // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. 2012. № 1-1. С. 505.
4. Кроник, А.А. Возможности оценки эффективности социальных проектов через изменения в субъективной картине жизненного пути личности // Теоретико методологические проблемы социального прогнозирования и социального проектирования научно-технического прогресса. М., 1986. – 202 с.

© Смирнова О.С., Фассахова Т.А., 2025

# СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 316.42:336.71

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БАНКОВ В ФОРМИРОВАНИИ БЛАГОПОЛУЧИЯ ОБЩЕСТВА

ФЕДОРОВСКИЙ ДАНИЛ МАКСИМОВИЧ

магистрант

ФГБОУ ВО "Амурский Государственный Университет"

**Аннотация.** В статье рассматривается роль социальной ответственности банков в формировании благополучия общества. Анализируются основные направления корпоративной социальной ответственности (КСО) банков, включая благотворительность, социальные инвестиции, поддержку устойчивого развития и внедрение ESG-принципов. Особое внимание уделяется влиянию социальных программ банков на повышение уровня жизни населения, развитие регионов и укрепление социальной стабильности. Приводится сравнительный анализ отечественного и зарубежного опыта реализации КСО в банковской сфере. В заключение обсуждаются перспективы развития социальной ответственности банков в условиях современной экономики и возрастающих ожиданий общества.

**Ключевые слова:** социальная ответственность банков, корпоративная социальная ответственность, ESG-принципы, социальные инвестиции, устойчивое развитие, благополучие общества, социальные программы банков.

## SOCIAL RESPONSIBILITY OF BANKS IN FORMING THE WELL-BEING OF SOCIETY

Fedorovsky Danil Maksimovich

**Abstract.** The article examines the role of social responsibility of banks in shaping the well-being of society. The main areas of corporate social responsibility (CSR) of banks are analyzed, including charity, social investments, support for sustainable development and the implementation of ESG principles. Particular attention is paid to the impact of social programs of banks on improving the standard of living of the population, developing regions and strengthening social stability. A comparative analysis of domestic and foreign experience in implementing CSR in the banking sector is provided. In conclusion, the prospects for the development of social responsibility of banks in the context of the modern economy and growing expectations of society are discussed.

**Keywords:** social responsibility of banks, corporate social responsibility, ESG principles, social investments, sustainable development, social welfare, social programs of banks.

В современных условиях банки выполняют не только экономические, но и социальные функции, оказывая влияние на общественное развитие через реализацию принципов корпоративной социальной ответственности (КСО). Социально ответственное поведение банков способствует формированию устойчивого общества, повышению уровня жизни населения, развитию регионов и поддержке различных социальных инициатив. В данной статье рассмотрены основные аспекты социальной ответственности банков, их вклад в общественное благополучие, а также влияние корпоративной социальной ответственности на устойчивое развитие.

Понятие корпоративной социальной ответственности банков.

Корпоративная социальная ответственность представляет собой концепцию, согласно которой банки добровольно принимают на себя обязательства по поддержке социальных инициатив, внедрению экологически устойчивых практик и этичному ведению бизнеса. В современных условиях КСО рас-

считается как неотъемлемая часть стратегии банков, направленная на достижение не только экономической, но и социальной эффективности [1].

Социальная ответственность банков проявляется в следующих направлениях:

- поддержка образования, здравоохранения и культуры;
- развитие финансовой грамотности населения;
- благотворительные инициативы и спонсорство;
- экологические проекты и внедрение принципов ESG (экологическое, социальное и корпоративное управление) [2].

Реализация данных направлений способствует формированию положительного имиджа банков, укреплению их репутации и повышению доверия клиентов.

Роль банков в реализации социальных программ.

Банковские учреждения активно участвуют в реализации социальных проектов, направленных на поддержку населения и развитие регионов. Одним из примеров является деятельность крупных российских банков, таких как Сбербанк, ВТБ и Газпромбанк, которые разрабатывают и внедряют комплексные программы социальной поддержки [3].

Примером социально ответственного поведения банков является реализация образовательных программ, направленных на повышение финансовой грамотности населения. В рамках таких инициатив проводятся семинары, тренинги, онлайн-курсы, позволяющие гражданам улучшить свои знания в области управления личными финансами и инвестирования [4].

Кроме того, важное место в социальной политике банков занимает благотворительность. Банки финансируют медицинские учреждения, оказывают помощь социально незащищенным слоям населения, поддерживают детские дома и организации, занимающиеся защитой прав детей [5].

Социальная ответственность банков в рамках ESG-трансформации.

В последние годы особое внимание уделяется внедрению принципов ESG в деятельность финансовых институтов. ESG-трансформация подразумевает учет экологических, социальных и управленческих факторов в стратегическом развитии компаний, включая банки. Это выражается в следующем:

- финансирование проектов в области возобновляемых источников энергии;
- снижение углеродного следа за счет внедрения «зеленых» финансов;
- развитие инклюзивного кредитования для различных социальных групп [1].

Внедрение ESG-принципов способствует не только повышению социального благополучия, но и устойчивому экономическому росту, что делает банки важными участниками глобального процесса устойчивого развития.

Влияние КСО на устойчивое развитие общества.

Банки, реализующие принципы корпоративной социальной ответственности, вносят значительный вклад в развитие общества и обеспечение его устойчивости. Среди ключевых эффектов можно выделить:

- Повышение уровня жизни населения. Социальные инициативы банков, направленные на поддержку образования, медицины и культуры, способствуют улучшению качества жизни граждан [3].

- Экологическая устойчивость. Финансирование экологических проектов и переход на «зеленые» технологии способствуют снижению негативного воздействия на окружающую среду [1].

- Развитие малого и среднего бизнеса. Банки предоставляют льготные кредитные программы для предпринимателей, что способствует развитию экономики и созданию новых рабочих мест [4].

Социальная ответственность банков является важным инструментом формирования благополучия общества. Реализуя социальные программы, поддерживая устойчивое развитие и внедряя ESG-принципы, банки оказывают значительное влияние на экономику и общество в целом. Внедрение механизмов КСО способствует укреплению доверия клиентов, развитию регионов и улучшению качества жизни населения. Таким образом, социальная ответственность становится неотъемлемым элементом деятельности современных банков, направленным на долгосрочное развитие и устойчивость.

## Список источников

1. Довбий И.П., Коврижжина Л.Н. Социальная ответственность бизнеса в контексте esg-трансформации // Управление в современных системах. – 2022. – № 2. – С. 20-27.
2. Щербаченко П.С., Крюкова И.В. Роль социальных программ в реализации корпоративной социальной ответственности // Вестник ГУУ. – 2020. – № 9. – С. 158-164.
3. Ващекина И.В. Деятельность банков в рамках национальных моделей концепции социальной ответственности // Вестник РЭА им. Г. В. Плеханова. – 2015. – № 5.
4. Фролова Е.А., Огородова Е.С. Спонсорство и благотворительность как составная часть корпоративной социальной ответственности (на примере группы ВТБ) // Векторы благополучия: экономика и социум. – 2014. – № 2. – С. 154-157.
5. Климовских Н.В., Черненко Э.М. Социальная ответственность коммерческих банков России // Вестник УРАО. – 2019. – № 5. – С. 119-125.



УДК 070

# РОЛЬ НЕВЕРБАЛЬНОЙ КОММУНИКАЦИИ В РАБОТЕ ТЕЛЕЖУРНАЛИСТА ПЕРВОГО КАНАЛА

**ТЯЖЕЛКОВА ВАЛЕРИЯ АЛЕКСЕЕВНА**студент  
ВШПМ СПбГУПТД*Научный руководитель: Васильева Марина Геннадьевна  
к.ф.н., доцент кафедры журналистики и медиатехнологий  
СМИ ВШПМ СПбГУПТД*

**Аннотация:** В статье рассматривается, как сознательно и бессознательно невербальная коммуникация тележурналиста влияет на формирование отношения и впечатлений аудитории. Большая часть аудитории формирует образ тележурналиста за счет их выступлений в СМИ. Для большинства граждан РФ новостные передачи являются основным источником информации. Многие тележурналисты, ставшие публичными персонами, используют выступления в СМИ как возможность успешного общения со зрителем. Анализируются основные компоненты невербального общения, такие как жесты, мимика, проксемика, кинесика и параязык. Особое внимание уделяется вопросам формирования доверия зрителей к журналисту посредством невербальных сигналов.

**Ключевые слова:** невербальная коммуникация, тележурналистика, мимика, жесты, параязык, телевизионное общение.

## THE ROLE OF NON-VERBAL COMMUNICATION IN THE WORK OF A TV JOURNALIST OF THE FIRST CHANNEL

**Tyazhelkova Valeria Alekseevna***Scientific supervisor: Vasilyeva Marina Gennadievna*

**Abstract:** The article examines how consciously and unconsciously non-verbal communication of a TV journalist affects the formation of attitudes and impressions of the audience. Most of the audience forms the image of a TV journalist through their appearances in the media. For the majority of Russian citizens, news broadcasts are the main source of information. Many television journalists who have become public figures use media appearances as an opportunity to successfully communicate with the audience. The main components of non-verbal communication, such as gestures, facial expressions, proxemics, kinesics and para-language, are analyzed. Special attention is paid to the issues of building audience trust in a journalist through non-verbal signals.

**Keywords:** non-verbal communication, television journalism, facial expressions, gestures, para-language, television communication.

Невербальное общение, которое может относиться к любой форме обмена информацией и не осуществляется посредством письменных или устных форм, является важным аспектом любого человеческого общения. Как писали об этом Р. Колеман и С. Баннинг в своей статье «Louder than words: A content analysis of presidential candidates' televised nonverbal communication. Visual Communication Quarterly», невербальные каналы общения могут передавать потенциальную предвзятость журналиста

или его нейтральное отношение; влияют на отношение, убеждение и действия аудитории [1, с. 13-14]. Тележурналисту следует придерживаться нейтрального отношения к озвучиваемым событиям, однако, в контексте онлайн-трансляции и особенно, когда сюжеты передачи становятся эмоционально сложными, следить за невербальными посланиями значительно сложнее. В условиях российской медиасреды, где значительную роль играет государственное телевидение, невербальная информация становится важным инструментом манипулятивного и персуазивного воздействия.

Невербальное общение определяется как форма языка, которая воплощает в себе все формы невербальной коммуникации, состоящей из действий и жестов [2]. В таком случае невербальное поведение - это действия, которые выполняются посредством определенных функций. Наиболее простым примером невербального поведения может служить улыбка (подъем мышц вокруг рта определенным образом). Улыбка как социальный акт передает информацию. В случае с тележурналистом улыбка может служить сильным рычагом воздействия на восприятие аудитории и указывать на особую коннотацию сюжета. Как и с любой невербальной коммуникацией, поведение тележурналиста на экране формирует сложную систему кодирования и декодирования отправителями и получателями. Именно поэтому невербальные проявления имеют существенное влияние лишь тогда, когда «код» имеет общий смысл и доступную форму.

На данный момент невербальную коммуникацию относят к одному из важнейших инструментов журналиста. Эмоции на лице журналиста способствуют передаче смыслов, а также влияют на доверие зрителей. Исследования показывают, что естественность и согласованность мимики с вербальным посланием повышает уровень восприятия информации аудиторией [5, с. 48]. Невербальное общение можно разделить на четыре категории в зависимости от типа знаков [6, с. 84]:

1) Паралингвистическая категория (параязык), к которой относятся темп речи, тон, громкость, интонация и паузы в речи, во многом влияют на восприятие тележурналиста зрителем. Монотонная подача информации может снизить интерес, в то время как выразительная интонация и динамическое варьирование громкости помогают удерживать внимание аудитории. Так, например, в новостях — умеренный темп, ровная интонация, четкая дикция, что формирует у зрителя ощущение стабильности и достоверности информации. В публицистике — эмоциональная насыщенность речи, смена тональности, паузы для создания драматического эффекта. Например, Владимир Соловьев активно использует изменение громкости голоса для привлечения внимания аудитории.

2) Кинетика и жесты, к которым относятся движение тела, с помощью которых люди проявляют свои желания, намерения и чувства (движение конечностей тела, глаз, бровей). Жесты могут выполнять иллюстративную, эмфатическую и регулятивную функции. Кинесика, или система движений тела, также важна в работе тележурналиста, так как поза и манера поведения в кадре влияют на восприятие журналиста. Так, например, в новостных программах ведущие, как правило, минимизируют жестикуляцию, сохраняя сдержанный стиль подачи информации. Например, в программе «Вести» (Россия-1) ведущие используют закрытые позы и минимальное движение рук, что создает эффект официальности и объективности. В ток-шоу, таких как «Вечер с Владимиром Соловьевым» (Россия-1), наблюдается высокая интенсивность жестикуляции, что подчеркивает экспрессивность спикеров и усиливает драматизм дискуссий.

3) Проксемическая категория, включающая в себя информацию о пространстве. Пространственная организация взаимодействия между журналистом и аудиторией играет значительную роль. В телевизионном формате дистанция между журналистом и камерой создает определенный уровень психологической близости со зрителем. Например, крупный план формирует эффект доверительности, тогда как средний или дальний план может создавать ощущение официальности и формальности. В аналитических передачах, таких как «60 минут» (Россия-1), крупные планы и средние ракурсы создают эффект доверительности и близости с аудиторией. В интервью-форматах, например, в «Познере» (Первый канал), использование дальних планов и асимметричной раскладки подчеркивает объективность и независимость беседы.

4) Мимическая категория и зрительный контакт, включающая в себя выражения лица и контакт глазами с камерой. В первом случае речь идет об эмоциях, способствующих передаче смыслов, а так-

же влияющих на формирование доверия зрителей. Во втором случае речь идет о ситуациях, способствующих созданию ощущения персонального общения. В программе «Время» (Первый канал) ведущие смотрят в камеру без отвлечения, что подчеркивает серьезность подачи новостей. В интервью-программах, таких как «Диалог» (Россия-24), журналисты часто отводят взгляд, создавая эффект рефлексии и размышления.

Благодаря перечисленным выше категориям тележурналист может формировать уровень доверия, эмоционального воздействия на аудиторию, управлять вниманием аудитории и корректировать восприятие информации. Зрители оценивают достоверность информации не только по ее содержанию, но и по невербальным сигналам тележурналиста. Исследования в области психологии коммуникации подтверждают, что люди склонны доверять собеседнику, если его жесты, мимика и интонация соответствуют заявленному посланию [3, с. 142]. Также необходимо отметить, что тележурналистика, особенно в жанре новостей и публицистики, требует не только информирования, но и создания эмоциональной связи с аудиторией. Невербальные сигналы помогают выразить отношение к событиям, подчеркивая их значимость. В свою очередь выразительная жестикуляция, изменение темпа речи и вариативность интонации способствуют поддержанию зрительского интереса. Использование проксемических приемов и смена ракурсов съемки также усиливают вовлеченность аудитории.

Одним из ведущих ученых в области невербальной коммуникации является профессор Калифорнийского университета в Сан Франциско П. Экман. В его работе, посвященной теории базовых эмоций, основной тезис сводится к тому, что все эмоции универсальны, а значит имеют прототипические выражения, которые используются людьми бессознательно и являются лишь внешними проявлениями внутренних состояний [3, с. 54-58]. Среди отечественных ученых темой невербальной коммуникации занимались И.Н. Горелов и В. П. Морозов. Специалист по этнопсихологии Т. Г. Стефаненко в своей работе «Этнопсихология: Учебник для вузов» писал: «чтобы избежать непонимания, люди должны не только говорить на одном языке, но и понимать «молчаливый язык» друг друга, поскольку помимо вербальной коммуникации, при которой используется естественный звуковой язык — речь, существует и невербальная коммуникация на основе неречевых знаковых систем.» [4, с. 88]. Вербальная и невербальная коммуникации тесно связаны между собой и ошибочно было бы предполагать, что информация передаваемая вербальным путем является важнее. Хотя слова являются способом выражения мыслей, именно невербальная коммуникация, то есть жесты, мимика, внешний вид, позволяют зрителю приблизиться к журналисту и понять его личное отношение к сюжету. Таким образом зритель может или проникнуться к автору, или наоборот, отдалиться от него.

Однако, не следует забывать, что на передаваемое невербально сообщение влияет контекст и язык культуры адресанта. Культурные особенности оказывают значительное влияние на интерпретацию невербальных сигналов, формируя специфические нормы кинесики, проксемики и паралингвистики. Один и тот же жест в разных культурах может отсылать к совершенно разным сигналам (например, в России принято хлопнуть, когда в Германии вместо хлопков люди часто используют постукивание костяшками пальцев по столу). В России, как в стране с высокой контекстуальностью коммуникации [8, с. 231], невербальные элементы обладают особым значением, дополняя или даже заменяя вербальную информацию.

Зачастую российская коммуникативная культура отличается сдержанностью в официальных контекстах и большей экспрессивностью в межличностном общении. Для тележурналистов это означает необходимость минимизации иллюстративных жестов, чтобы сохранить профессиональный и нейтральный образ. Однако аудитория интуитивно ожидает от спикера определенной жестовой поддержки речи, что требует балансирования между формальностью и выразительностью. В нашей культуре традиционно наблюдается баланс между контактной и дистанцированной проксемикой. В профессиональном тележурналистском дискурсе используется формальная дистанция, закрепленная через композиционные решения (кадровая сетка, планы съемки). Российская аудитория воспринимает чрезмерное вторжение в личное пространство (например, чрезмерное приближение камеры) как навязчивость, что требует от тележурналиста точного регулирования пространственного поведения.

Для русского языка также характерно наличие богатой интонационной вариативности, что отра-

жается на восприятии речи любого медийного человека. Монолитная, монотонная подача воспринимается как неестественная, тогда как умеренная модуляция голоса (изменение темпа, акцентирование ключевых слов) повышает вовлеченность аудитории. При этом чрезмерная эмоциональность может восприниматься как субъективность, что недопустимо в информационном жанре

Таким образом, мы вправе говорить о том, что роль невербальной коммуникации в работе тележурналиста невозможно переоценить. Более того, навыкам осознанного невербального общения учатся не только политики и общественные деятели, но и сами журналисты. Бессознательная невербальная коммуникация представляет собой не только ряд движений, которые часто произвольны и которые выступающий может даже не осознавать, но и такие важные факторы, как внешний вид (одежда, макияж, прическа), скорость и громкость речи (более громкое дыхание, вздохи, паузы между предложениями, повышение или понижение голоса).

Теоретики медиа и коммуникации часто приводят в пример первые телевизионные дебаты между кандидатами в президенты как ключевой пример исследования того, как медиа влияет на важность работы СМИ. Известно, что зрители формируют впечатление о человеке по тому, как он выглядел во время выступления по телевидению, прежде чем вспомнят, что именно он говорил. Кроме того, цвет одежды передает определенные сообщения во время публичного выступления, поскольку публика бессознательно и на основе первого впечатления решает, понравится ли ей оратор или нет. В статье «Невербальные журналистские приемы воздействия, их особенности и значение в современном интернет-брендинге» авторы анализируют уровень влияния разных цветов на восприятие зрителями информации. Так, например, «синий цвет имеет сильную психологическую ценность, являясь цветом убеждения», а «белый цвет является цветом спокойствия, воздушности, чистоты и безмятежности» [7].

В качестве примеров использования невербальной коммуникации в российском телевидении, можно вспомнить Екатерину Андрееву («Время», Россия-1). При анализе ее выступлений особое внимание заслуживают следующие приемы: минимальная жестикуляция, строгая мимика, ровная интонация — создают эффект официального сообщения; контролируемые паузы в речи подчеркивают значимость высказываний. Разберем подробнее один из аспектов невербальной коммуникации - жесты. В качестве предмета анализа воспользуемся опубликованным сюжетом телепередачи «Время» за 01.11.2015<sup>1</sup>.

1) Кинесика. Минимальная амплитуда движений рук. Ведущая редко использует иллюстративные жесты, что предотвращает интерпретацию субъективного отношения к информации (1:47). Ладони Екатерины Андреевой, как правило, лежат на столе, что снижает экспрессивность подачи. Данный прием устраняет вероятность адаптеров, которые могли бы сигнализировать о внутреннем напряжении и тревоге. Сюжет программы посвящен крушению рейса 92-68, маршу к победе на Красной площади, встрече лидеров КНДР и Тайваня. Все перечисленные темы являются тревожными, отсылающим зрителя к травмирующим воспоминаниям первого или второго порядка. Ведущая не поправляет волосы, не касается лица, избегает самоприкосновений, что создает образ уверенного и контролируемого человека. На протяжении всей передачи Екатерина Андреева практически не меняла положение рук из-за чего складывается впечатление, что она не вовлечена в происходящие события. Именно из-за этого сказанное ею воспринимается как фактологическая, точная и достоверная информация.

2) Проксемика. Ведущая практически не изменяет положение тела, что поддерживает формальный регистр общения. Камера фиксирует ее в средне-крупном плане, не создавая ощущения вторжения в личное пространство зрителя, что способствует доверию, а предложенные сюжеты не вызывают сомнения (4:56).

3) Эмблематические жесты. Эмблемы – это жесты, имеющие устойчивое значение в культуре. У Андреевой их минимальное количество: редкое разведение ладоней (26:23). Если используется, то в моменты подчеркивания ключевых фраз. В основном ведущая держит кисти закрытыми. Склонность к удерживанию ладоней направленными вниз или слегка сжатыми говорит о контроле информации и эмоций.

Подводя итоги, необходимо отметить, что невербальная информация играет решающую роль в работе тележурналиста в Российской Федерации. Использование кинесики, проксемики, параязыка и

<sup>1</sup><https://clck.ru/3GRRuG>

прочих категорий невербальной коммуникации, позволяет создавать определенный имидж ведущего, формировать доверие аудитории и управлять восприятием информации. На российском телевидении можно выделить несколько стратегий использования невербальных элементов: официально-нейтральный стиль в новостях, эмоционально-экспрессивный — в публицистике и политических ток-шоу, а также доверительный — в интервью-форматах. Эти особенности подчеркивают важность невербальной информации как ключевого инструмента воздействия на общественное мнение.

#### Список источников

1. Banning, S., & Coleman, R. (2009). Louder than words: A content analysis of presidential candidates' televised nonverbal communication. *Visual Communication Quarterly*, 16(1), 4-17.
2. Собирова Наргиза Нумонжоновна НЕВЕРБАЛЬНАЯ КОММУНИКАЦИЯ // Проблемы Науки. 2021. №5-2 (162). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/neverbalnaya-kommunikatsiya-1> (дата обращения: 09.02.2025).
3. Экман П. Психология лжи. Обмани меня, если сможешь. СПб.: Питер, 2017. 384 с.
4. Стефаненко Т.Г. Этнопсихология: Учебник для вузов / Т. Г. Стефаненко. 4-е изд., испр. и доп. М.: Аспект Пресс, 2009. 368 с.
5. Гундарин М. В. Теория и практика связей с общественностью: основы медиа-рилейшнз. — М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2007. 336 с.
6. Deavours D. NOT JUST WHAT YOU SAY, BUT HOW YOU SAY IT: NEUTRALITY OF NONVERBAL BEHAVIOR OF JOURNALISTS DURING CRISIS COVERAGE: дис. д-р. филос наук: 47.03.01. - Tuscaloosa, 2021. - 162 с.
7. Вакку Г. В., Лебедева С. Э., Мельникова Ю. А. НЕВЕРБАЛЬНЫЕ ЖУРНАЛИСТСКИЕ ПРИЁМЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ, ИХ ОСОБЕННОСТИ И ЗНАЧЕНИЕ В СОВРЕМЕННОМ ИНТЕРНЕТ-БРЕНДИНГЕ // Вестник ВУиТ. 2022. №2 (38). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/neverbalnye-zhurnalistskie-priyomy-vozdeystviya-ih-osobennosti-i-znachenie-v-sovremennom-internet-brandinge> (дата обращения: 09.02.2025).
8. Холл Э. За пределами культуры / пер. с англ. — М.: Прогресс, 1981. — 320 с

УДК 37.078

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СФЕРЫ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ В РОССИИ

**РОЗИН МАКСИМ ПАВЛОВИЧ**

студент

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

*Научный руководитель: Молокова Елена Леонидовна**к.э.н., доцент**ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»*

**Аннотация:** статья посвящена анализу состояния системы образования в муниципальном образовании «город Екатеринбург» в период с 2020 по 2024 год, с особым акцентом на основные проблемы и вызовы, с которыми сталкивается городская образовательная инфраструктура. В работе исследуются изменения в количестве образовательных учреждений, контингенте обучающихся, структуре педагогических кадров и расходах на образование. В статье представлена информация о текущих расходах на образование, их увеличении, а также о необходимых мерах по улучшению условий труда педагогов. В качестве решений предложены следующие направления: увеличение финансирования, модернизация образовательных учреждений, повышение заработной платы учителям, создание комфортных условий труда и привлечение молодых специалистов.

**Ключевые слова:** государственная политика, общее образование, муниципальное образование, образовательная политика, финансирование образования, национальные проекты.

## IMPROVEMENT OF GENERAL EDUCATION AT THE MUNICIPAL LEVEL IN RUSSIA

**Rozin Maxim Pavlovich***Scientific adviser: Molokova Elena Leonidovna*

**Abstract:** The article analyzes the state of the education system in the municipality of Yekaterinburg in the period from 2020 to 2024, with a special emphasis on the main problems and challenges facing the city's educational infrastructure. The paper examines changes in the number of educational institutions, the number of students, the structure of the teaching staff and education costs. It is noted that in the context of an increase in the number of students, an increase in the number of students studying in the second shift, there is an overload of educational institutions, which negatively affects the quality of education. The following areas are proposed as solutions: increasing funding, modernizing educational institutions, increasing teachers' salaries, creating comfortable working conditions and attracting young specialists.

**Keywords:** state policy, general education, municipal education, educational policy, education financing, national projects.

Будущее любого государства зависит не только от социально-экономических преобразований, но, в первую очередь, от формирования общественных институтов и ценностей [3, с. 315]. Глобальные

тенденции в образовании требуют создания в России современной образовательной экосистемы, которая будет обеспечивать связь между развитием способностей личности и эффективным использованием человеческого потенциала в экономике. В условиях глобальной нестабильности, технологических изменений и высокой конкуренции система образования становится стратегическим инструментом, способствующим устойчивому развитию, инновационному лидерству и адаптации к новым вызовам.

Реализация этой цели опирается на конституционные гарантии, закрепленные в статье 43 Конституции РФ (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [1].

С 2005 г. в России реализуются национальные проекты, направленные на развитие образовательной сферы. В 2023 г., объявленном Годом педагога и наставника по указу Президента РФ № 401 от 27 июня 2022 г., было уделено особое внимание поддержке учителей. Сегодня одним из ключевых национальных проектов является «Молодежь и дети», рассчитанный до 2030 г. основными принципами которого являются приоритет воспитательной работы в школах, формирование единого образовательного пространства, развитие инфраструктуры и системы детского отдыха, подготовка квалифицированных рабочих кадров, а также повышение престижа педагогической профессии. Кроме того, на правительственном часе в Государственной Думе РФ обсуждалась стратегия развития образования до 2036 года с перспективой до 2040 года. Ключевыми темами стали сохранение традиционных ценностей, защита педагогов и повышение качества школьного образования. Целевым показателем национальной цели по обеспечению возможностей для самореализации и развития талантов является достижение Россией позиции в топ-10 ведущих стран мира по качеству общего образования [4, с. 122].

Разнообразные определения реализации образовательной политики, представленные в литературе, отражают определенные аспекты политического процесса. На основе анализа понятий, представленных отечественными и зарубежными исследователями, а также положений Федерального закона № 273-ФЗ «Об образовании» (ред. от 28.02.2025), можно определить государственную образовательную политику как совокупность мер и действий, реализуемых государственными органами, политическими партиями и другими участниками политического процесса, направленных на развитие качественного и доступного образования как ключевого социального института и включает механизмы стратегического регулирования, финансовую поддержку, обновление структуры и содержания образовательных программ, а также создание системы непрерывного обучения [2].

Муниципальное управление системой образования охватывает ряд мероприятий, включая разработку общеобразовательных программ, утверждение государственных стандартов и норм в образовательной среде, а также обеспечение функционирования образовательных учреждений в соответствии с их организационно-правовыми формами [2]. В этом контексте особое значение приобретают муниципальные образования, такие как Екатеринбург. Будучи крупнейшим городом Урала и одним из ведущих научно-культурных и образовательных центров России, он выступает площадкой для внедрения передовых управленческих и образовательных практик, обеспечивающих повышение эффективности муниципального управления в сфере образования.

В таблице 1 представим количество общеобразовательных учреждений в МО г. Екатеринбург (2020-2024 гг.).

В соответствии с таблицей 1, в 2020 г. в Екатеринбурге функционировало 194 общеобразовательных учреждения, и до 2024 г. этот показатель оставался довольно стабильным, варьируясь между 193 и 195 единицами. Сравнение с 2023 г. показывает небольшое увеличение количества учреждений (на 0,5%). Число государственных общеобразовательных учреждений оставалось неизменным на уровне 20 единиц в течение всего периода. Число муниципальных образовательных учреждений также не претерпело существенных изменений, оставаясь в пределах 160-162 школ. На протяжении пяти лет количество гимназий (27), лицеев (12) и средних школ с углубленным изучением отдельных предметов (28) оставалось неизменным. Частные образовательные учреждения увеличились с 12 до 13 единиц, что может свидетельствовать о небольшом росте спроса на частное образование. Количество зданий муниципальных школ увеличилось с 180 до 188, что указывает на умеренную модернизацию образовательной инфраструктуры.

Таблица 1

## Количество общеобразовательных учреждений в МО г. Екатеринбург (2020-2024 гг.)

Показатель	Единица измерения	2020	2021	2022	2023	2024	к 2023 %
Количество дневных общеобразовательных учреждений	Единица	194	193	195	194	195	100,5
Количество государственных общеобразовательных учреждений	Единица	20	20	20	20	20	100,0
Количество муниципальных общеобразовательных учреждений	Единица	162	160	162	161	162	100,6
Количество гимназий	Единица	27	27	27	27	27	100,0
Количество лицеев	Единица	12	12	12	12	12	100,0
Количество средних школ с углубленным изучением отдельных предметов	Единица	28	28	28	28	28	100,0
Количество частных образовательных учреждений	Единица	12	13	13	13	13	100,0
Количество зданий муниципальных дневных общеобразовательных учреждений	Единица	180	181	186	187	188	100,5

В таблице 2 отражен контингент обучающихся в МО г. Екатеринбург (2020-2024 гг.)

Таблица 2

## Контингент обучающихся в МО г. Екатеринбург (2020-2024 гг.)

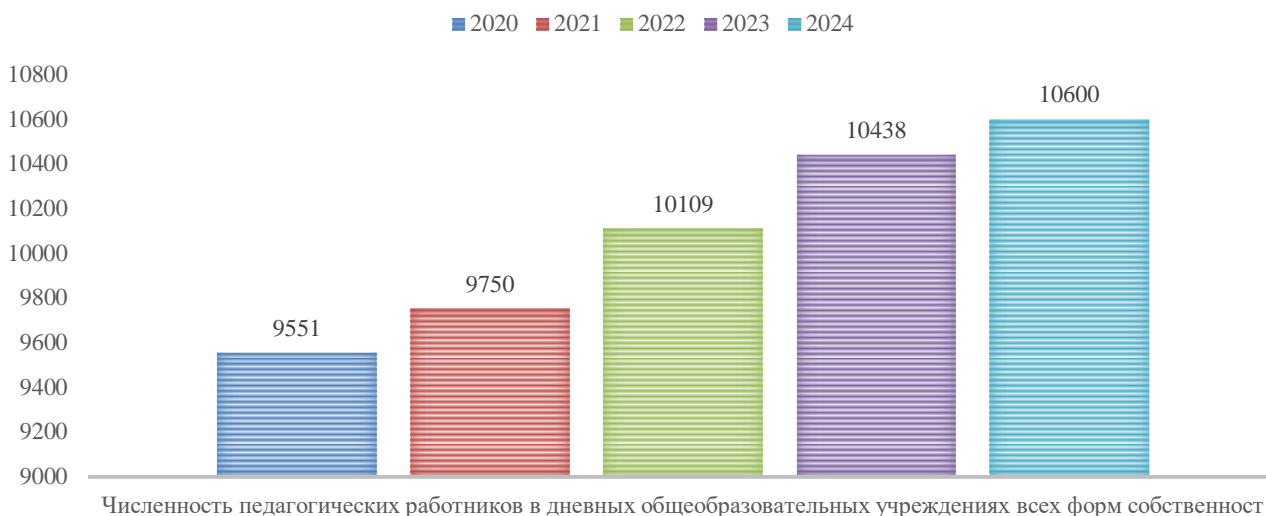
Показатель	Единица измерения	2020	2021	2022	2023	2024	к 2023 %
Количество обучающихся в дневных общеобразовательных учреждениях	Человек	178074	187247	197602	205996	210000	101,5
В государственных общеобразовательных учреждениях	Человек	4374	5204	5190	5324	5400	101,4
В муниципальных общеобразовательных учреждениях	Человек	171746	180012	190204	198353	200000	100,8
В частных образовательных учреждениях	Человек	1954	2031	2208	2319	2400	103,5
Количество обучающихся во вторую смену	Человек	55027	59358	64315	68145	70000	102,5
Доля выпускников 11-х классов, удостоенных медали «За особые успехи в учении»	%	10,5	11,6	9,3	9,6	10,0	104,2

Согласно данным таблицы 2, общее количество учащихся в дневных общеобразовательных учреждениях Екатеринбурга увеличилось с 178 074 в 2020 г. до 210 000 в 2024 г. Увеличение также наблюдается в муниципальных образовательных учреждениях (с 171 746 до 200 000 человек), что отражает тенденцию к росту численности населения и вероятное расширение образовательных услуг. В государственных школах число обучающихся варьировалось от 4 374 до 5 400 человек, что также указывает на незначительный рост. В частных учреждениях количество учащихся увеличилось с 1 954 до 2 400 человек, что составляет 3,5% роста по сравнению с 2023 г. Число учащихся, занимающихся во вторую смену, увеличилось с 55 027 до 70 000 человек, что свидетельствует о высокой нагрузке на образовательные учреждения и, возможно, о дефиците мест в утренней смене.

На рисунке 1 представим показатели по педагогическим кадрам в МО г. Екатеринбург за 2020-2024 гг.

В дневных общеобразовательных учреждениях всех форм собственности численность педагогических работников составила 10 600 человек в 2024 г., что на 1,57% больше, чем в 2023 г. (10 438 человек). В муниципальных учреждениях количество педагогов увеличилось до 9 300 человек, что на 1,52% больше по сравнению с 2023 г. (9 161 человек). Это также указывает на положительную динамику в кадровом обеспечении. Численность педагогических работников, имеющих высшую и первую категории, в 2024 г. составила 6 600 человек, что на 1,34% больше, чем в 2023 г. (6 513 человек).





**Рис. 1. Показатели по педагогическим кадрам в МО г. Екатеринбург за 2020-2024 гг., чел.**

Исполнение бюджета МО г. Екатеринбург за 2020-2024 гг. представлено в таблице 3.

**Таблица 3**

**Исполнение бюджета МО г. Екатеринбург за 2020-2024 гг.**

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024 год	к 2023 году, %
Все доходы	52 021,7	56 240,9	62 920,9	71 858,9	83 699,5	16,5
Собственные доходы	36 099,7	39 332,4	44 629,8	51 207,1	59 500,0	16,2
Налоговые доходы	19 715,6	21 474,7	24 195,6	27 006,5	32 000,0	18,5
Неналоговые доходы	4 334,0	4 508,7	4 750,5	5 501,7	6 500,0	18,2
Расходы	54 031,5	57 349,4	64 267,0	73 025,7	85 743,0	17,4
Образование	25 798,7	29 484,5	30 368,0	34 211,2	39 000,0	14,0
Общее образование	13 510,3	15 139,7	16 249,9	18 371,9	20 500,0	11,6

В 2024 году общие доходы составили 83 699,5 млн. рублей, что на 16,5% больше по сравнению с 2023 г. Собственные доходы в 2024 г. увеличились на 16,2% по сравнению с 2023 г. Налоговые доходы в 2024 г. выросли на 18,5% относительно 2023 г. Неналоговые доходы увеличились на 18,2%, что может говорить о повышении эффективности управления муниципальным имуществом и услугами. Расходы бюджета в 2024 г. составили 85 743,0 млн. рублей, что на 17,4% больше, чем в 2023 г. Увеличение расходов на 44,7% относительно 2020 г. указывало на необходимость финансирования социальных программ, инфраструктуры и других важных направлений. Расходы на общее образование возросли на 11,6% по сравнению с 2023 г. что свидетельствовало о необходимости улучшения инфраструктуры образовательных учреждений и повышения качества образовательных услуг.

Представленный анализ основных показателей развития общего образования в МО г. Екатеринбурга позволил выделить ряд проблем в данной области:

1. Переполненность классов и рост числа обучающихся, обучающихся во вторую смену. Количество зданий муниципальных дневных общеобразовательных учреждений увеличилось на 0,5% (с 187 до 188), что является умеренным приростом. Хотя общее количество учащихся в дневных общеобразовательных учреждениях увеличилось на 1,5% в 2024 г. по сравнению с 2023 г. (с 205 996 до 210 000 чел.), количество учеников, занимающихся во вторую смену, увеличилось на 2,5% (с 68 145 до 70 000 чел.). Это свидетельствует о продолжающейся перегрузке образовательных учреждений, особенно в утренние смены. Кроме того, в условиях роста увеличение количества обучающихся во вторую смену также указывает на возможное ухудшение качества образования, поскольку классы становятся более перегруженными.

2. Нехватка финансирования и необходимость увеличения расходов на образование. Расходы на образование в Екатеринбурге увеличились на 14,0% (с 34 211,2 млн. руб. в 2023 г. до 39 000 млн. руб. в 2024 г.), что, хотя и демонстрирует улучшение, все же может быть недостаточным для удовлетворения растущих потребностей в образовании. Увеличение расходов на общее образование на 11,6% также указывает на необходимость дополнительных инвестиций в инфраструктуру и качественное образование для всех школьников.

3. Кадровые проблемы. Хотя в 2024 г. наблюдается небольшое увеличение числа педагогов (на 1,57% по сравнению с 2023 г.), общее количество педагогических работников в муниципальных учреждениях также увеличилось на 1,52%. Это свидетельствует о положительной динамике в кадровом обеспечении. Однако с увеличением числа учащихся и перегрузкой классов, нагрузка на учителей также возрастает. Из-за дефицита кадров учителя сильно перегружены. Таким образом, развитие общего образования в МО г. Екатеринбург сталкивается с несколькими важными проблемами, которые требуют комплексного подхода. Увеличение числа обучающихся и рост числа учеников, обучающихся во вторую смену, указывают на перегрузку образовательных учреждений. Увеличение бюджетных расходов на образование недостаточно для удовлетворения растущих потребностей в инфраструктуре и качестве обучения. Кадровые проблемы также сохраняются, поскольку с ростом числа учащихся нагрузка на учителей возрастает. Для решения этих вопросов необходимы дополнительные инвестиции, расширение инфраструктуры и улучшение условий для педагогов.

#### Список источников

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 01.07.2020 N 11-ФКЗ) // Собрание законодательства РФ, 01.07.2020, N 31, ст. 4398.

2. Об образовании в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ. – Режим доступа: URL: <https://www.consultant.ru/> (18.02.2025).

3. Гаврюшина, В. С. Идеино-ценностные основы государственной политики в сфере общего образования в контексте обеспечения образовательного суверенитета РФ / В. С. Гаврюшина, Ю. Н. Трифонов // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. – 2024. – Т. 24, № 3. – С. 315-321.

4. Лобачева И. С. Федеральный государственный образовательный стандарт как механизм реализации государственной образовательной политики в Российской Федерации / И. С. Лобачева, А. И. Пьянов // Проблемы научной мысли. – 2024. – Т. 1, № 2. – С. 120-123.

5. Baker B. D. Educational Inequality and School Finance: Why Money Matters for America's Students. – Cambridge, MA: Harvard Educ. Press, 2022. – 501 p.

6. Национальные проекты РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://национальныепроекты.рф/> (18.02.2025).

© М.П. Розин, 2025

# КУЛЬТУРОЛОГИЯ

УДК 008

# ЭТНИЧЕСКИЕ ЦЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ (НА ПРИМЕРЕ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ НА УКРАИНЕ)

**КАПУСТИН АНДРЕЙ ВИКТОРОВИЧ**

курсант

Военный институт (военных дирижёров)  
Военного университета им. князя Александра Невского  
г. Москва

**Аннотация:** цель статьи заключается в исследовании этнических ценностей в условиях боевых действиях (на примере Специальной военной операции на Украине).

**Ключевые слова:** Специальная военная операция, этнические ценности.

**ETHNIC VALUES IN THE CONTEXT OF MILITARY OPERATIONS (USING THE EXAMPLE OF A SPECIAL MILITARY OPERATION IN UKRAINE)**

**Kapustin Andrei Viktorovich**

**Abstract:** the purpose of the article is to study ethnic values in the context of military operations (using the example of a special military operation in Ukraine).

**Keywords:** Special military operation, ethnic values.

Понятие «этика» происходит от древнегреческого *ethos* (этос). Сначала под этосом понималось место совместного проживания, дом, жилище. Затем им стали главным образом обозначать устойчивую природу какого-нибудь явления, нрав, обычай, характер. Аристотель понимал слово «этос» как характер личности и ввел прилагательное «этический», чтобы подчеркнуть особый класс человеческих качеств, которые он назвал этическими добродетелями. Эти добродетели представляют собой черты характера, темперамента и душевные качества человека. К ним можно отнести такие свойства, как мужество и гуманизм. Для обозначения системы этических добродетелей как отдельной области знания и ее выделения в качестве самостоятельной науки Аристотель ввел термин «этика».

Для более точного перевода термина «этический» с греческого на латинский Цицерон предложил слово «*moralis*» (моральный), которое произошло от «*mos*» (*mores* – множественное число), использовавшегося для характеристики темперамента, обычаев и нравов. В русском языке синонимами понятий «этика» и «мораль» стали слова, такие как «нравственность». Эти термины отражают историю появления понятий «этика» и «мораль» от слова «нрав». Итак, изначально «этика», «мораль» и «нравственность» – это три различных слова, которые на самом деле относятся к одному и тому же понятию. Приведем примеры свойств характера:

Мужество – это осознание своей духовной природы и принадлежности к чему-то бесконечному и вечному. Эта способность необходима для настойчивости в достижении целей. Люди являются не только материальными существами, и именно поэтому суть этого качества заключается в духовности.

Мужество – это один из аспектов личностной характеристики. В экстремальных ситуациях человек, обладая этим качеством, демонстрирует решительность и быстро принимает решения. Мужество включает такие черты, как самообладание, выдержка, ответственность, самоотверженность, стойкость и достоинство. Трусость, малодушие и цинизм противопоставляются этому качеству.

Гуманизм происходит от латинского термина *humanitas*, который переводится как «человечность». В русском языке эти термины не равнозначны. Гуманизм относится к определенной системе взглядов, в то время как человечность – это свойство личности, выражающееся в доброте и уважении к другим людям. Гуманизм представляет собой мировоззрение, в котором человеческая жизнь считается высшей ценностью, и все доступные ресурсы должны быть направлены на её сохранение и улучшение качества. В более широком контексте гуманизм может рассматриваться как система организации человеческого общества, основанная на этом мировоззрении. Слово «гуманизм» имеет множество значений и может относиться к мировоззрению, жизненной позиции, социальной системе, философской концепции или общественному движению, но всякий раз связано с идеей человеколюбия. Главная мысль заключается в том, что каждый человек имеет право самостоятельно определять смысл и форму своей жизни, если он уважает это право у других. Гуманисты верят, что каждый разумный человек способен различать добро и зло, опираясь на свои собственные моральные убеждения. Его действия должны стремиться приносить благо как себе, так и окружающим, и за свои поступки он несёт личную ответственность.

О русских солдатах существует множество легенд, их героизм известен по всему миру и заслуживает уважения как соотечественников, так и людей из других стран. Образ русского воина особенно ярко проявляется через качества, которые подчеркиваются его противниками. Люди, имевшие с ними дело в боевых условиях, считают, что у русских есть уникальный набор черт, сформировавшихся под влиянием менталитета, традиций и этнических особенностей.

Боевой дух, вместе с моральными и психологическими характеристиками, влияет на эффективность войск. В условиях войны командиры играют важную роль в поддержании этого духа у солдат. Его поднятие достигается через формирование идеальных убеждений, единство и храбрость. Атмосфера дружбы и взаимной поддержки является ключевым элементом в развитии боевого духа.

Целеустремленность и стойкость. Русский солдат всегда ясно представляет свою цель. Основная задача всех действий – одержать победу. Каждый бой, каждое сражение должно приводить к итоговой победе в войне. Как отмечают европейцы, «русские не признают половинчатых решений – либо всё, либо ничего».

Храбрость – это качество русского воина, о котором писали многие авторы. Она считается национальной чертой русского человека. Способность защищать других, не жалея своей жизни – бросаться на танки или заслонять боевые снаряды своим телом, понимая, что это необходимо для Родины, земляков и будущих поколений, характерна для русских офицеров и солдат. По словам тех, кто сталкивался с ними в бою, «русские смело идут на смерть, не испытывая страха и сомнений. Они верят, что если им суждено погибнуть, то смерть найдет их в любом месте. Часто они произносят удивительную фразу: двум смертям не бывать».

Сострадание к врагу могут проявить лишь сильные люди, которые понимают ценность человеческой жизни. В романе «Война и мир» Л.Н. Толстого есть запоминающийся момент, показывающий отношение русских солдат к французам. В ночном лесу рота солдат сидела у костра, когда неожиданно они услышали шорох и увидели двоих французских солдат, которые, несмотря на войну, решились подойти ближе. Они выглядели очень слабыми и еле стояли на ногах. Один из них, очевидно офицер, без сил упал на землю. Русские солдаты постелили ему шинель и принесли немного каши и водки. Это был офицер Рамбаль и его денщик Морель. Офицер замерз до такой степени, что не мог двигаться, и русские солдаты понесли его в избу к полковнику. По пути он называл их добрыми друзьями, а его денщик, слегка выпивший, напевал французские песни, сидя среди русских солдат. Эта история напоминает нам о том, что даже в трудные времена важно оставаться человеком, не добивать слабого и проявлять сострадание и милосердие.

Примером мужества является история Мошканского полкового оркестра во время боя под Мук-

деном в ходе Русско-Японской войны. Мокшанский полк более 10 дней вел тяжелейшие кровопролитные бои: отбивал яростные атаки противника, контратаковал, удерживал позиции у железной дороги, не давал окружить русскую армию. В критический момент у военнослужащих закончились боеприпасы, и контуженный командир полка полковник П.П. Побыванец скомандовал: «Знамя вперёд! Оркестр вперёд!»

Капельмейстер И.А. Шатров воскликнул: «Музыканты, настал наш час!» – взмахнул рукой и грянул боевой марш. Воодушевлённые солдаты и офицеры под звуки оркестра с громовым «Ура!» ринулись с 56-летним командиром в штыковую атаку. Впереди оркестра шёл капельмейстер И.А. Шатров. Артиллерийский снаряд противника ударил по оркестру, несколько музыкантов было убито, а Шатрова ударной волной отбросило в сторону. Однако мужественный капельмейстер встал и снова пошел во главе оркестра. Оркестранты своим мастерством и мужеством вдохновляли солдат, которые в след за ними бросались в самое пекло сражения. Под пробитыми пулями и осколками знаменами стремительной штыковой атакой мокшанцы отбросили противника и вышли из окружения. Вышли ценой больших потерь – погиб командир полка, из личного состава осталось 700 человек, из оркестра в 61 человек выжили только 7 музыкантов. Выдающийся полководец А.В. Суворов сказал: «Музыка удваивает, утраивает армию, с развёрнутыми знамёнами громогласною музыкою взял я Измаил». Своим мужеством мокшанцы подтвердили утверждение полководца.

Невероятную силу воли продемонстрировал летчик Алексей Маресьев. 4 апреля 1942 года истребитель пилота А.П. Маресьева был сбит в Новгородской области, где базировались немецкие войска. Советский летчик полз к линии фронта целых 18 суток, так как получил ранения в ноги. Его нашли близ деревни Плав в Валдайском районе. Сначала местные жители опасались подходить к месту, откуда доносились стоны и просьбы о помощи, думая, что это может быть ловушка со стороны немцев. В итоге, лишь несколько мальчиков решились подойти, увидели раненого летчика и перенесли его к дороге. Оттуда Маресьева отвезли в госпиталь, где ему ампутировали обе ноги. Тем не менее, сильный духом летчик с протезами продолжил выполнять боевые вылеты. А.П. Маресьев совершил более 80 боевых вылетов и после ампутации сбил 7 вражеских самолетов. Позже его подвиг вдохновил Бориса Полевого на создание произведения «Повесть о настоящем человеке».

Примеры проявления высоких воинских ценностей мы встречаем и в современной истории России. Высшим проявлением самопожертвования является подвиг российского военнослужащего Александра Прохоренко в Сирии. А.А. Прохоренко определял точки ударов российских ВКС по террористическим группировкам. Находясь в непосредственной близости от врага, он был обнаружен террористы. А.А. Прохоренко отдал указание командованию авиации ВКС России ударить по точке, где располагался сам, и погиб от взрыва, унеся с собой жизни террористов. За этот поступок западные СМИ назвали Прохоренко «русским Рэмбо». Последние слова А. Прохоренко вошли в историю: «Командир, я окружен. Они здесь. Я не хочу, чтобы они взяли меня и утащили в плен. Запрашиваю атаку с воздуха. Они будут издеваться надо мной и над моей формой. Я хочу умереть с достоинством, хочу, чтобы все эти сволочи погибли вместе со мной. Пожалуйста, исполните мою последнюю волю – запросите атаку с воздуха. ... Они вокруг – это конец. Товарищ командир, спасибо. Расскажите моей семье и моей стране, которую я люблю. Скажите им, что я был храбр и я сражался до последнего. Пожалуйста, позаботьтесь о моей семье, отомстите за мою смерть. Товарищ командир, прощайте. Скажите моей семье – я очень люблю их...». Эта фраза была произнесена без сожаления и колебаний в голосе.

После Второй мировой войны мир в значительной мере оказался поделён на сферы влияния двух блоков с различными социальными системами. СССР стремился к расширению «социалистического лагеря», управляемого из единого центра по аналогии с советской командно-административной структурой. Глобальная борьба за ресурсы двух систем с различными подходами к индустриальным отношениям неизбежно влекла за собой конфликты. Однако примерно равные силы между блоками и угроза ядерного уничтожения в случае войны между СССР и США сдерживали власти сверхдержав от прямого противостояния. В результате возник феномен «холодной войны», которая хотя и не переросла в глобальный конфликт, но привела к множеству локальных войн в разных странах и регионах. К середине 80-х годов государства «реального социализма» столкнулись с кризисом. Бюрократическая

экономика уже не могла удовлетворить растущие потребности населения, а неэффективное расходование ресурсов привело к их нехватке. Уровень социального сознания граждан возрос настолько, что они осознали своё бесправие и необходимость изменений. В итоге, после подписания Беловежского соглашения было создано Содружество независимых государств. Украина вместе с 14 другими республиками вошла в СНГ.

Цветная революция – это «ненасильственное» свержение власти при помощи уличных протестов. Она была создана для ослабления сферы влияния СССР и в последствии чего и распада СССР. После распада СССР политическое и социальное мировоззрение Украины стало больше нацелено на Европейские ценности. Таким образом, насаживались европейские стандарты, переписывалась история. Это привело к изменению отношения к ОУН и УПА на Украине. При президенте Викторе Ющенко героизация боевиков вышла на общеукраинский уровень. В октябре 2007 года глава государства присвоил звание Героя Украины Шухевичу, а в январе 2010 г. – Бандере. Для полного контроля и смены власти в лице неонацистов, было профинансирована акция протестов, в дальнейшем названа «Майдан». Массовая акция протеста возникла как ответ на сообщения о приостановке Евроассоциации. 21 февраля достигнуто соглашение об урегулировании политического кризиса, включающее проведение президентских выборов и конституционную реформу. 22 февраля активистами майдана был захвачен правительственный квартал. Парламент Украины, в присутствии вооруженных людей из так называемой «обороны Майдана» проголосовал за отстранение Виктора Януковича от власти. Новым президентом был избран Петр Порошенко. В результате революции образовалось правительство, в котором значительную часть занимают националистические силы, принимавшие активное участие в Евромайдане.

13 апреля 2014 года Совет национальной безопасности и обороны (СНБО) Украины обнародовал решение о начале антитеррористической операции (АТО) на востоке Украины, к которой привлекались вооруженные силы. Также в это время были образованы националистические батальоны «Айдар», «Азов», «Правый сектор», которые были главной движущей силой. Жители Донбасса в течение восьми лет подвергались настоящему геноциду со стороны Украины путём различных варварских методов. В следствии чего 24 февраля 2022 года была начата Специальная военная операция по денацификации и демилитаризации Украины. В обращении к россиянам президент В.В. Путин отметил: «В самом начале спецоперации, ранним утром 24 февраля, публично были названы причины и цели действий РФ – это помощь людям в Донбассе, которые восемь лет самыми варварскими методами – блокадами, терактами, артобстрелами – подвергались настоящему геноциду. Ни за что».

Данное высказывание подчеркивает, что в этом военном конфликте сошлись две стороны, у которых этические ценности противоречат друг другу.

Нравственные ценности Украины (США и Западной Европы) Сегодня можно подвести итоги анализа нравственных аспектов демократии в США, Великобритании и странах НАТО. В Азии, Африке и Южной Америке практически никто не сомневается, что к этим ценностям относятся:

- коррупция среди национальных клановых групп, представленных олигархами конкретных стран;

- цветные революции, инициируемые через забастовки и протесты, на которые мобилируются деклассированные и манипулируемые фанатики, зачастую подверженные воздействию наркотиков, алкоголя и транквилизаторов;

- создание психически разрушающих форм искусства и спорта, для чего вовлекаются и развращаются многие представители творческой и спортивной среды с помощью тех же наркотиков и психотропных средств. Фанаты активно способствуют массовой агрессии, особенно перед запланированными цветными революциями;

- ничем не сдерживаемый религиозный фанатизм, который поддерживает коррумпированные власти в определённых странах и «экспортирует войну» к соседям ради прибыли. Ярким примером являются двойные стандарты США, Великобритании и всех стран НАТО.

Именно эти страны последовательно поддерживают агрессивные группировки в тех государствах, которые не лояльны к ним. Так, в Сирии они способствуют действиям боевиков исламского государства, а в Украине — нацистским организациям;

– разрушение семейных ценностей происходит во всех странах, включая собственные, где насаждаются так называемые ценности гомосексуальных меньшинств. Финансируются различные провокационные акции и демонстрации, а средства для этого распределяются через специальные службы подчиненных структур;

– эта система насильственного навязывания сомнительных нравственных ценностей Западной Европы активно оправдывается рекламой благополучной жизни в элитных и курортных зонах США, Германии, Франции и Великобритании. Жители этих роскошных районов в основном игнорируют события за пределами своего комфорта, а уж тем более – жертвы, включая детей, в тех странах, куда war была экспортирована странами США и НАТО. Украина оказалась в центре этого процесса, на её примере пытаются навязывать европейские ценности России и её союзникам. За последние 30 лет, с момента распада СССР, Европа уничтожила украинскую историю и внедрила свои идеалы.

Примером насаждения Западных ценностей является:

1. Раскол в Православной церкви. В 2018 году президент Украины П. Порошенко совместно с Константинопольским патриархом Варфоломеем инициировали проект легализации раскольников. На «объединительном соборе» в Киеве была создана новая раскольническая структура «Православная Церковь Украины», в которую вошли представители УПЦ КП, УАПЦ и два архиерея, отклонившихся от канонической Украинской Церкви. Патриарх Константинополя заявил о том, что «снял с раскольников анафемы и восстановил их в сане», что фактически также стало признаком его отклонения от каноничности;

2. В 2022 году в Киеве прошёл седьмой гей-парад, который вновь собрал больше правоохранителей и противников, чем участников, поддерживающих "европейские ценности". По словам организаторов, на марш вышли 7 тысяч человек. Под охраной полиции они прошли около километра от парка Шевченко до станции метро "Площадь Льва Толстого", где сели в специально выделенный поезд киевского метрополитена. В этом году среди участников в качестве почетных гостей выступили послы Швеции, Нидерландов и Великобритании, которые подчеркнули важность поддержки украинского ЛГБТ-сообщества, признанного "слишком маленьким". Киевлян в колонне было немного, большую часть составили приезжие активисты, которые уже принимали участие в гей-парадах в Одессе и Харькове. Также присоединилась группа украинских военнослужащих и бойцов «добробатов», открывших свою гомосексуальность.

В отличие от предыдущих гей-парадов, которые проходили в Киеве с перерывами в 2014 и 2020 годах, на этот раз не было столкновений с националистами. Противники парада выразили своё недовольство у офиса президента, проведя митинг. Однако Зеленский не смог им помочь, так как вернулся с встречи с американским коллегой с обязательством "укреплять уважение к правам ЛГБТ-сообщества и бороться с его дискриминацией".

3. В последнее время на Украине в ряде городов с участием местных властей националисты стремятся уничтожить наследие героического прошлого, разрушая советские мемориалы. Например, в Черновцах по решению местной администрации были демонтированы два советских памятника: скульптура «Красноармейцы в бою» и памятник Семену Галицкому, одному из основателей Коммунистической партии Буковины. В Черновицкой городской раде прокомментировали это событие, заявив: «Советскому хламу не место в нашем прекрасном городе!». Городской совет добавил, что таким образом украинцы "избавляются от мусора".

Что касается традиционных ценностей в России, то они представляют собой нравственные и мировоззренческие ориентиры, которые исторически присущи россиянам и формируют российскую культурную идентичность. Определение традиционных ценностей и политика их сохранения были утверждены указом президента России Владимира Путина от 9 ноября 2022 года № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей». Согласно этому указу, традиционные ценности — это нравственные основы, передающиеся из поколения в поколение и лежащие в базе российской гражданской идентичности. К ним относятся:

- жизнь, достоинство, права и свободы человека;
- патриотизм, гражданственность, служение Отечеству и ответственность за его судьбу;



– высокие нравственные идеалы (правда, они в указе не раскрываются), крепкая семья, созидательный труд;

– приоритет духовного над материальным, гуманизм, милосердие, справедливость;

– коллективизм, взаимопомощь и взаимоуважение;

– историческая память и преемственность поколений, а также единство народов России.

Кроме того, в документе сказано, что особая роль в становлении и укреплении традиционных ценностей принадлежит православию. Российская Федерация, согласно документу, рассматривает традиционные ценности как основу российского общества, позволяющую защищать и укреплять суверенитет, осуществлять единство страны, сбережение народа России и развитие человеческого потенциала. Ситуация в России и мире, говорится в документе, оценивается как требующая принятия неотложных мер по защите традиционных ценностей.

Кроме традиционных ценностей, в документе прямо названы системы идей и ценностей, которые являются чуждыми российскому народу и разрушительными для российского общества, однако их список имеет открытый характер:

– культивирование эгоизма, вседозволенности и безнравственности;

– отрицание идеалов патриотизма и служения Отечеству;

– отрицание естественного продолжения жизни, ценности крепкой семьи, брака, многодетности и созидательного труда;

– отрицание позитивного вклада России в мировую историю и культуру;

– разрушение традиционной семьи с помощью пропаганды нетрадиционных сексуальных отношений;

– деятельность публично-правовых образований, организаций и лиц, способствующих распространению деструктивной идеологии, представляет собой угрозу национальным интересам РФ.

В указе сказано, что угрозой представляет деятельность экстремистских и террористических организаций, «отдельных средств массовой информации и коммуникации», действия США и других недружественных иностранных государств, ряда транснациональных корпораций и иностранных некоммерческих организаций, а также деятельность «некоторых организаций и лиц» на территории России.

Учитывая рассмотренную выше государственную позицию относительно этических ценностей в Украине и России, произведем сравнительный анализ проявления этических ценностей русских украинских и русских военнослужащих в ходе Специальной военной операции на Украине.

Первое сопоставление связано с такой этической ценностью как гуманизм.

Пример бесчеловечного обращения с противником со стороны военнослужащих ВСУ был зафиксирован 8 ноября, когда Министерство обороны РФ опубликовало официальное заявление. В ведомстве сообщили, что более десяти российских военнослужащих, которые сложили оружие и прекратили боевые действия, были расстреляны в голову. Это действие противоречит статье 3 Женевской конвенции 1949 года, которая обеспечивает безопасность таким военнослужащим. Статья 13 конвенции также подчеркивает, что «военнопленные должны всегда получать гуманное обращение», а любые действия, приводящие к их смерти или угрожающие их здоровью, считаются серьезными нарушениями. Казнь российских военнопленных не является единичным случаем, это практика, которая поддерживается киевским режимом и игнорируется его западными союзниками, отмечается в заявлении МО РФ. Это служит прямым свидетельством бесчеловечного отношения к противнику.

Примеры гуманного отношения к противникам демонстрируют военнослужащие российской армии. 26 февраля в Севастополь была доставлена группа из 82 украинских военнослужащих с острова Змеиный на спасательном буксире «Шахтер». Эти люди сложили оружие и решили вернуться к своим семьям. Черноморский флот проявил уважение к их решению, организовав безопасный коридор. Украинские военнослужащие получили суточное питание, сухие пайки и бутилированную воду. После завершения необходимых юридических процедур все они, как и обещали президент, Верховный Главнокомандующий и министр обороны, смогут вернуться домой.

Трусость и героизм – примеры проявления данных этических категорий также зачастую встречаются в ходе боевых действий на Украине.

Так, ООН в специальном докладе подтвердила, что украинские военные и боевики национальных батальонов используют террористическую тактику. Мирное население на Донбассе используют как «живые щиты», а гражданские объекты – как прикрытие для нанесения военных ударов. Затем эти факты извращает и широко использует киевская пропаганда, констатируют эксперты. Такие методы «живого щита» были в Мариуполе, на территории завода «Азовсталь» и др. Использование гражданских объектов как прикрытие для боевой техники – это военное преступление, констатирует ООН (регламентируется статьей 28 Женевской конвенции).

В качестве противоположного примера можно упомянуть героический поступок командира танка старшего сержанта Юрия Нимченко. Экипаж под его командованием первым вышел на рубеж для защиты района дамбы Северо-Крымского канала, когда украинские силы попытались его захватить. В результате тяжелого боя им удалось уничтожить три атакующих танка и сорвать наступление противника.

На следующее утро украинские войска вновь попытались захватить мост. На этот раз российским танкистам противостоял танковый батальон с поддержкой пехоты. Несмотря на численное превосходство врага, Ю. Нимченко в течение 40 минут точным огнем уничтожил шесть танков и три БТР, при этом серьезно повредив живую силу противника. Потерь с нашей стороны не было. Глава Республики Крым Сергей Аксенов отметил, что «подвиг Нимченко – это пример для молодого поколения и для всех россиян. Такие люди приносят честь и славу нашему Отечеству».

#### Список источников

1. Адамович О. Традиционные ценности // Комсомольская правда [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kp.ru/daily/27469/4675139/>.
2. Андреев С. Расстрел в Макеевке [Электронный ресурс] // Газета Лайф. – URL: <https://life.ru/p/1540628,2022>.
3. Верещук И. Живой щит [Электронный ресурс] // Рамблер [Электронный ресурс] – URL: <https://news.rambler.ru/weapon/49039592-zhivoy-schit-fakty-zverstv-natsistov-i-vsu-stanovyatsya-izvestny-vsemu-miru/>.
4. Володин В.Р. Роль гуманитарных дисциплин в нравственном воспитании обучающихся в военных вузах. – М.: Искусство, 2018.
5. Геноцид Донбаса [Электронный ресурс] // Газета Лайф. – URL: <https://life.ru/p/1479556>.
6. Зубанова С.Г. Этика. – М.: Проект, 2015.
7. Зубанова С.Г. Этика [Электронный ресурс] // Юридическая консультация. – URL: <https://ur-consul.ru/Bibli/Etika.html>.
8. Карамзин И. Кумир Галичины [Электронный ресурс] // Газета Известия. – URL: <https://iz.ru/1189954/igor-karmazin/kumir-galichiny-pochemu-bandere-predlozhili-vernut-zvanie-geroia-ukrainy,2021>.
9. Кашин В. [Электронный ресурс] // Проза ру. – URL: <https://proza.ru/2015/05/18/621>.
10. Короленко А. Почему нужно помнить о подвигах наших предков [Электронный ресурс] // Газета педагогов. – URL: <https://gazeta-pedagogov.ru/pochemu-vazhno-pomnit-o-podvigah-nashih-predkah/>.
11. Проблема проявления человечности на войне [Электронный ресурс] // Поиск ру. – URL: <https://poisk-ru.ru/s26748t16.html>.
12. Российская газета [Электронный ресурс] – URL: <https://rg.ru/2021/09/19/v-kieve-proshel-gej-parad.html>.
13. Сапрыков-Самирский В. Машканский полк на сопках Манчжурии // Изба-читальня [Электронный ресурс] – URL: <https://zvezdaweekly.ru/news/2020922155-p5Ghc.html>.
14. Сегеда Андрей Украинский раскол: история и будущее [Электронный ресурс] // Елице медиа URL: <https://media.elitsy.ru/otvety/ukrainskij-raskol-istorija-i-budushhee/>.
15. Традиционные ценности в России [Электронный ресурс] // Юневирсалес: свободная библиотека [сайт]. – URL: [https://пуни.рф/index.php/Традиционные\\_ценности\\_в\\_России](https://пуни.рф/index.php/Традиционные_ценности_в_России).

УДК 33

# ПРОБЛЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

**ВЕРШКОВА КСЕНИЯ ЕВГЕНЬЕВНА**студент СПО 1 курс ОИБАС  
ФГБОУ ВО «Пятигорский государственный университет»*Научный руководитель: Башкирова Светлана Николаевна*  
кандидат фармацевтических наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Пятигорский государственный университет»

**Аннотация:** Повышенное внимание к проблеме безопасности обусловлено распространением в современном обществе множества ценностей, провозглашающих, что безопасность наряду со свободой, правом собственности и сопротивлением угнетению, входит в число неотъемлемых прав человека. В мире существует множество значимых и неотвратимых угроз, существенно влияющих на безопасность мирового сообщества и в целом на существование человечества.

**Ключевые слова:** проблемы, безопасность, ядерная безопасность, международная безопасность, продовольственная безопасность.

## SECURITY ISSUES IN THE MODERN WORLD

**Vershkova Kseniya Evgenievna**

**Abstract:** Increased attention to the problem of security is due to the spread of many values in modern society, proclaiming that security, along with freedom, property rights and resistance to oppression, is one of the inalienable human rights. There are many significant and inescapable threats in the world that significantly affect the security of the global community and the existence of humanity as a whole.

**Keywords:** problems, safety, nuclear safety, international security, food security.

Безопасность в современном мире действительно является одной из центральных тем глобального обсуждения. С развитием технологий, изменением климата, политическими конфликтами и экономическими кризисами возникают новые вызовы, которые требуют коллективных усилий для их решения. Человечество вышло на новый этап своего развития и процессы, происходящие в одном уголке мира, практически моментально дают о себе знать в другом. [1]

Международные проблемы действительно многообразны и многогранны. Изучив множество источников, как и многие исследователи, я выделяю из множества угроз безопасности реального мира несколько ключевых проблем мировой безопасности, с которыми человечество сталкивается сегодня: ядерная, международная и продовольственная.

Продовольственная безопасность — это состояние экономики страны, при котором населению гарантируется стабильный доступ к качественным продуктам питания в объёме, соответствующем обязательным требованиям потребления пищевой продукции, необходимой для активного и здорового образа жизни [2].

Продовольственная безопасность включает в себя такие аспекты:

Физическая доступность: продукты питания должны быть доступны для всех слоев населения независимо от места проживания;

Экономическая доступность: население должно иметь возможность приобретать продукты питания, соответствующие их доходам;

Пищевая ценность и качество: продукция должна соответствовать стандартам качества и безопасности, обеспечивая полноценное питание;

Стабильность поставок как система производства и распределения продуктов питания, должна функционировать бесперебойно, чтобы избежать дефицита или резких колебаний цен.

Одной из приоритетных задач государства, прописанных в Доктрине Продовольственной безопасности Российской Федерации, является обеспечение всех слоев населения качественными продуктами питания в достаточных для здорового образа жизни объемах и по доступным ценам [3].

Глобальная продовольственная система является сложной сетью взаимодействующих национальных систем производства, распределения и потребления продуктов питания. Она охватывает сельское хозяйство, переработку, транспортировку, хранение, маркетинг и потребление пищевых продуктов во всех странах мира.

Для достижения продовольственной безопасности необходимы комплексные меры, включая развитие сельского хозяйства, улучшение инфраструктуры, поддержку малых фермерских хозяйств, а также создание эффективных механизмов распределения и хранения продуктов питания. Это важнейший элемент национальной безопасности любого государства.

Ядерная безопасность одна из ключевых составляющих системы международной и национальной безопасности. Она охватывает множество вопросов, связанных с предотвращением распространения ядерного оружия, защитой ядерных объектов от террористических угроз, минимизацией рисков аварий на атомных станциях и обеспечением безопасного хранения и утилизации радиоактивных материалов.

Основные составляющие защиты ядерной безопасности:

Обеспечение охраны ядерных объектов, предотвращение несанкционированного доступа к материалам, которые могут быть использованы для создания ядерного оружия;

Минимизация воздействия радиации на людей и окружающую среду путем соблюдения строгих норм и стандартов;

Поддержание высокого уровня надежности работы атомных электростанций, включая меры предотвращения аварий и ликвидацию последствий возможных инцидентов;

Контроль над распространением ядерного оружия, путем достижения соглашений, направленных на ограничение числа стран, обладающих ядерным оружием, и предотвращение попадания ядерных технологий в руки террористов;

Обеспечение экологической безопасности, путем безопасного хранения и утилизации отработанного ядерного топлива и других радиоактивных отходов.

Международная безопасность — это комплекс мер и механизмов, направленных на сохранение мира, стабильности и безопасности между государствами и народами на глобальном уровне. Она охватывает широкий спектр вопросов, включая предотвращение гражданских конфликтов, контроль над вооружениями и оружиями массового уничтожения, борьбу с терроризмом, кибербезопасность, экологические угрозы и другие вызовы современности.

Ключевые составляющие международной безопасности:

Политическая безопасность, направленная на дипломатические усилия, связанные с разрешением международных споров мирным путем, а также создание институтов и соглашений, способствующих сотрудничеству между странами;

Военная безопасность как обеспечение защиты от внешних угроз через военные союзы и договоры о контроле над вооружениями и коллективную оборону;

Экономическая безопасность как гарант стабильности мировой экономики, как защита государства от экономических кризисов и обеспечение доступа к ресурсам;

Экологическая безопасность, сохраняющая меры по защите окружающей среды, такие как борьба с изменением климата, сохранение биоразнообразия и управление природными ресурсами;

Информационная безопасность это комплекс мер направленных на защиту информационных си-

стем и сетей от киберугроз, шпионажа и дезинформации;

Безопасность человека, как система, стоящая на защите прав человека, борьбе с бедностью, голодом и болезнями, а также обеспечении доступности образования и здравоохранения.

Для эффективного сохранения международной безопасности требуются совместные усилия всех стран и активное участие гражданского общества. Таким образом, международная безопасность является необходимым условием для устойчивого развития и процветания человечества.

Ключевую роль в поддержании международной безопасности играют международные организации, такие как ООН, ОБСЕ, НАТО и другие. Они разрабатывают нормы международного права, координируют действия государств и предоставляют платформы для диалога и разрешения конфликтов.

В заключение изученной темы хотелось бы отметить, что особенностью нынешней мировой ситуации является то, что большинство конкурентоспособных стран оказались неспособны к воспроизводству ресурсов и материальных благосостояний, потому что производство и население в этих странах растут за счёт так называемой главной производительной силы, за счёт несбалансированного использования ресурсов нашей планеты, иными словами можно сказать, что у природы по всему миру берётся все в неограниченном количестве, а воспроизводство и сохранение ресурсов зачатую невозполнимо. К примеру, многие виды деятельности, такие как вырубка лесов, добыча полезных ископаемых, загрязнение воздуха и воды, приводят к истощению природных запасов и нарушению экосистем.

В России ситуация по отношению к временно благополучным странам — асимметричная. Наша страна сегодня неконкурентоспособна, но остаётся жизнеспособна. Россия обладает огромными территориями, большая часть которых остается относительно нетронутой человеческой деятельностью. Эти территории включают в себя леса, горы, реки, озера и другие природные ландшафты. Такие пространства имеют огромное значение для сохранения биоразнообразия, регулирования климата и обеспечения экологического баланса планеты. Россия обладает сегодня главным богатством цивилизации — это 7-8 млн. км<sup>2</sup>, практически не затронутые техногенной хозяйственной деятельностью. Россия не только занимает 12% суши Земного шара, а в России находится 22% лесов планеты, 20% пресной воды, 16% разведанных на настоящий момент залежей минеральных ресурсов, 32% запасов газа, 12% - нефти, 28% - каменного угля, 36% - никеля, 40% - металлов платиновой группы [5]. Россия уникальная страна, богатство ее недр и широта земель несравнима ни с одним государством мира, Россия уникальна возможностью жить и выживать в полностью автономном режиме.

В связи с вышесказанным я хотела бы отметить, что, мы молодое поколение нашей необъятной страны России и то, как мы сохраним свое достояние, так оно и перейдет нашим будущим потомкам. И именно нам, необходимо работать в сохранении и приумножении культурного, исторического и природного наследия нашей страны, в направлении развития всех видов безопасности и предотвращения возникающих угроз. От того, как мы будем относиться к нашему достоянию, зависит будущее России.

#### Список источников

1. И.Ю. Киселев, А.Г. Смирнова Проблема безопасности в современных международных отношениях: учеб. Пособие / И.Ю. Киселев, А.Г. Смирнова; Яросл. Гос. Ун-т. – Ярославль: ЯрГУ, 2005. – С. 10
2. Бостанджян, К. Р. Анализ современного состояния системы продовольственной безопасности в Российской Федерации / К. Р. Бостанджян // Экономика, предпринимательство и право. – 2021. – Т. 11, № 11. – С. 2589-2606. – DOI 10.18334/err.11.11.113772
3. Доктрина Продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденная Указом Президента РФ № 20 от 21.01.2020 г.
4. Ю.Г. Сафонов. Золото России: перспективы на будущее. - Наука в России, 2000, N 1

© К.Е. Вершкова, 2025

# НАУКИ О ЗЕМЛЕ

УДК 504.06

# ОЦЕНКА ОТРИЦАТЕЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

**САПИЕВА МАЙРА**

студент

«Алматинский технологический университет»

Казахстан, г.Алматы

*Научный руководитель: Абилкасова Сандугаш Орынбаевна**к.т.н. ассистент профессора**«Алматинский технологический университет»**Казахстан, г.Алматы*

**Аннотация:** В данной работе рассматривается проблема экологической безопасности в процессе разработки нефтяных месторождений в Республике Казахстан. Несмотря на экономический рост, который сопровождается развитием промышленности, экологические проблемы остаются актуальными. Быстрое освоение природных ресурсов, особенно в нефтегазовой отрасли, приводит к загрязнению атмосферы, воды и почвы. Основное внимание уделяется воздействию нефтяной промышленности на окружающую среду, включая выбросы вредных веществ и загрязнение водных ресурсов. Описывается важность соблюдения экологических норм и стандартов, включая управление выбросами и утилизацию нефтяных отходов. В статье также подчеркивается необходимость улучшения экологической безопасности через внедрение новых технологий и экологически безопасных методов. Важное внимание уделено правовым аспектам охраны окружающей среды, соблюдению норм, а также роли общественности и государственных органов в обеспечении устойчивого природопользования.

**Ключевые слова.** Экологическая безопасность, нефтяные месторождения, загрязнение окружающей среды, экологические нормы, правовые аспекты, экологический контроль.

## ASSESSMENT OF THE NEGATIVE IMPACT OF OIL FIELDS ON THE ENVIRONMENT

**Sapieva Mayra***Scientific adviser: Abilkasova Sandugash Orynbaevna*

**Abstract:** This paper considers the problem of environmental safety in the process of oil field development in the Republic of Kazakhstan. Despite the economic growth, which is accompanied by the development of industry, environmental problems remain relevant. Rapid development of natural resources, especially in the oil and gas industry, leads to pollution of the atmosphere, water and soil. The focus is on the impact of the oil industry on the environment, including emissions of harmful substances and pollution of water resources. The importance of complying with environmental regulations and standards, including emissions management and the utilisation of petroleum waste, is described. The article also emphasises the need to improve environmental safety through the introduction of new technologies and environmentally friendly practices. Important attention is paid to the legal aspects of environmental protection, compliance, and the role of the public and gov-

ernment agencies in ensuring sustainable environmental management.

**Keywords:** Environmental safety, oil fields, environmental pollution, environmental protection, legal aspects, environmental control.

За период экономического развития Республики Казахстан в стране построено много предприятий, улучшилось социальное и материальное положение, однако экологические проблемы до сих пор не решены. Бурное индустриально-инновационное развитие привело к появлению в стране множества заводов и предприятий, однако уровень экологического риска из-за быстрой переработки природных ресурсов не снизился. Загрязняющие окружающую среду отрасли промышленности страны - нефтегазовая, черная и цветная металлургия, горнодобывающая промышленность, обрабатывающая промышленность и теплоэнергетика - еще больше усугубляют экологическую проблему [1].

Экологическая безопасность является частью безопасности страны, общества и личности. В его рамках устанавливаются ограничения и запреты на различные аспекты деятельности человека в области обеспечения экологической безопасности. Все это создает условия для поддержания пригодной для жизни среды. Основной целью обеспечения экологической безопасности в хозяйственной деятельности юридических и физических лиц, деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления и должностных лиц является защита жизни, здоровья и условий жизнедеятельности человека от угроз, возникающих в результате воздействия на окружающую природную среду, охрана общества, его материальных и духовных ценностей, окружающей природной среды, атмосферного воздуха, водных объектов, недр, земельных и лесных ресурсов, растительного и животного мира.

Сегодня в передовых технологически развитых странах 8–10% добываемой нефти используется в нефтехимической промышленности. В развивающихся странах эта доля пока невелика — 2,5–5,0%, тогда как в среднем в мире на нужды нефтехимической промышленности потребляется 6,5–7,0% нефти [2]. При бурении нефтяных скважин разливы сырья из стыков трубопроводов приводят к загрязнению почвы, атмосферы и воды, а также не только загрязняют биосферу, но и оказывают вредное воздействие на здоровье человека.

Цель работы – подробно рассмотреть и раскрыть правовые аспекты обеспечения экологической безопасности при проведении самостоятельных работ на нефтяных месторождениях.

Основой охраны атмосферного воздуха является учет источников выбросов, то есть получение и систематизация информации о составе и объеме промышленных выбросов, размещении источников выбросов на территории предприятия, а также о мероприятиях по обнаружению и нейтрализации вредных веществ. Все технологические процессы в нефтяной промышленности разрушают естественную экологическую среду.

Согласно материалам проекта разработки месторождения Котыртас, планируется обустроить 65 скважин и 4 группы замерных пунктов для обеспечения добычи нефти в объеме 231,9 тыс. тонн в год. Эти узлы подключены к системе от скважины до группы узлов учета.

Таблица 1

**Источники выбросов в проекте разработки рудника Котыртас**

Неорганизованные источники выбросов	Основные источники	Организованные источники выбросов	Основные источники
Печи на мазуте: - дымоходы; - факелы - спутниковый измерительный блок; - выбросы от вентиляторов и котлов. и выбросы котла	Продукты сгорания топлива: CO, NO, H <sub>2</sub> S и метанол.	Выбросы в атмосферу от утечек через отверстия регулирующих и предохранительных клапанов, уплотнения насосов	Углеводороды

На основании анализа данных учета источников выбросов при разработке участка горнодобыва-



ющей промышленности формируется реестр загрязняющих веществ с указанием ПДК и класса опасности каждого вредного вещества.

Таблица 2

## Основные загрязнители атмосферы

Наименования	Класс безопасности	ПДК, мг/м <sup>3</sup> макс	Массовая доля, %
Углеродород	4	5,000	94,97
Оксид углерода	4	5,000	94,97
Метиловый спирт	3	1,000	0,03
Диоксид азота	2	0,085	5,10

Анализ данных по учету источников выбросов вредных веществ в атмосферу от нефтедобывающего месторождения Котыртас показывает, что основную часть общих выбросов составляют углеводороды и оксид углерода.

Одним из самых ценных природных ресурсов является вода. Хотя во всем мире было обнаружено множество продуктов и заменителей пищи, для воды не найдено замены [3]. Танкеры играют важную роль в загрязнении морских вод нефтяными отходами. Отходы попадают в воду при мойке или повреждении танков судов, а риск затопления крупных танкеров особенно высок. За это время в море попадет около 200–300 тысяч тонн нефтепродуктов, которые распространятся на огромной территории [4].

Если почва загрязнена небольшим количеством остатков нефти, ее можно восстановить. И если загрязнения будет много, нам придется с ним бороться. Загрязнение окружающей среды нефтью и нефтепродуктами является одной из самых серьезных проблем (рис.1).

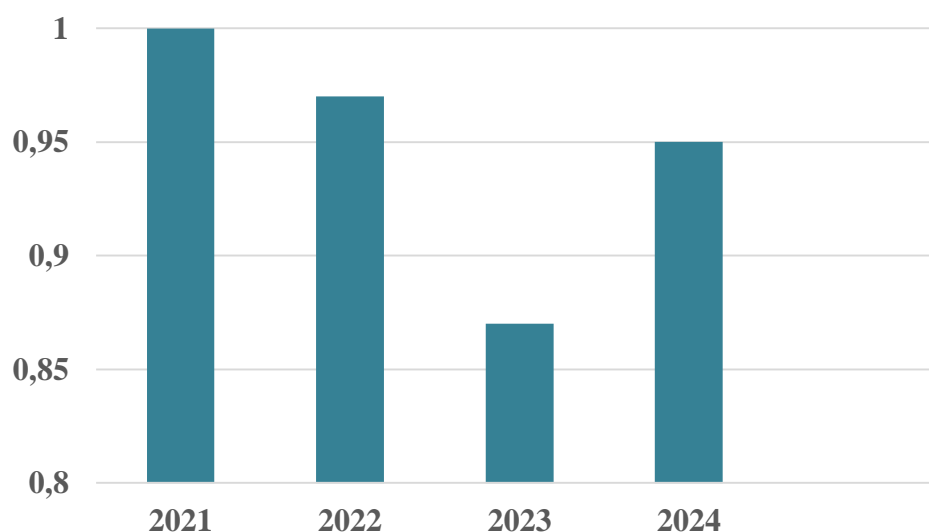


Рис. 1. Соотношение площади нефтезагрязненных земель на начало и конец года, га/га

Экологический кризис наносит огромный вред здоровью человека. Как показали исследования, проведенные в Казахстане, среди наиболее вредных факторов, негативно влияющих на здоровье наших граждан, особую обеспокоенность вызывает фактор окружающей среды (42,1%) [5]. Радикальные социально-политические изменения, происходящие в нашей стране в последние годы, сделали рассмотрение вопросов национальной безопасности, в том числе аспектов экологической безопасности, с новых научных позиций актуальной задачей современности. Согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан, экологическая безопасность – это состояние защищенности жизненно важных интересов и прав личности, общества и государства от угроз, возникающих в результате антропогенных и природных воздействий на окружающую среду [6]. Проблема экологической безопасности является одной из самых актуальных проблем, стоящих сегодня перед человеческой цивилизацией. Можно

сделать вывод, что основной предпосылкой возникновения данной проблемы является длительное воздействие антропогенного и техногенного воздействия человечества на окружающую среду.

Экологическая безопасность является важной частью общественной безопасности. Закон «Об охране окружающей среды» был принят в Казахстане в 1991 году. Настоящий Закон устанавливает правовые, экономические и социальные основы охраны окружающей среды в интересах настоящего и будущих поколений и направлен на обеспечение экологической безопасности, предотвращение вредного воздействия хозяйственной и иной деятельности на естественные экологические системы, сохранение биологического разнообразия и организацию рационального природопользования [6].

Основными стратегическими направлениями реализации концепции экологической безопасности в Республике Казахстан являются разработка и внедрение ресурсосберегающих, экологически безопасных технологий, обеспечение социально-экономического и человеческого благополучия республики за счет моделирования и совершенствования действующих производственных процессов. В процессе промышленной разработки месторождений нефти и газа обеспечивается сбор и использование попутных ценных компонентов, добываемых вместе с нефтью, газом, предусмотренных проектом.

В настоящее время Республика Казахстан входит в число пятидесяти развитых стран мира и поднялась по экономическому уровню на одну ступень вверх. Одной из главных причин этого является то, что наша страна расположена в недрах, богатых полезными ископаемыми. Но теперь, во имя стимулирования экономики страны, они пренебрегают окружающей средой. А этот разрыв, в свою очередь, нанесет непоправимый ущерб. Чтобы этого не произошло, необходимо усилить экологическую безопасность и оперативно контролировать соблюдение требований.

Для обеспечения экологической безопасности работодатель и подрядчик должны выполнять свою работу с максимальной точностью. Это связано с тем, что каждый работник, занятый в добыче, переработке и транспортировке нефти, обязан соблюдать меры безопасности, посещать курсы, обучающие семинары, организуемые работодателем, и постоянно повышать свои знания в данной области. Перед проектированием нефтяного месторождения особое внимание уделяется его санитарно-защитной зоне. Углеродные газы используются после очистки и нейтрализации вредных веществ или подлежат утилизации в соответствии с проектом. Газы, содержащие сероводород и другие вредные вещества, не допускается выбрасывать в атмосферу без их нейтрализации и сжигания при условии поддержания постоянного горения пламени. При аварийном сжигании газов осуществляется контроль предельно допустимых концентраций, а в производственных, санитарно-защитных зонах объектов - учет в приземном слое атмосферы и над землей.

#### Список источников

1. Брагинский О.Б. Мировая нефтехимическая промышленность//М.: Наука. - 2003. -556 с.
2. Кадырбергенова, А., Исмагулова, Н., Багитова, Р., Ажмагамбетова, М. Особенности нефтехимической отрасли республики казахстан и оценка ее конкурентоспособности//Статистика, учет и аудит. -2024. - 81(2), 87–97. <https://doi.org/10.51579/1563-2415.2021-2.133>.
3. Информационно аналитический центр «Нефть и газ». –2019г.
4. Ежегодные отчеты «Переработка нефти и выработка, отгрузка, остатки нефтепродуктов на НПЗ и ГПЗ РК» -2016-2020 года // [www.iasng.kz/](http://www.iasng.kz/).
5. Экологический кодекс Республики Казахстан от 9 января 2007 года № 212. Ведомости Парламента Республики Казахстан. - 2007. - № 1, Документ 1.

© М.Сапиева, 2025

**НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ**

# **СТУДЕНЧЕСКИЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ 2025**

Сборник статей

Международной научно-практической конференции

г. Пенза, 12 марта 2025 г.

Под общей редакцией

кандидата экономических наук Г.Ю. Гуляева

Подписано в печать 13.03.2025.

Формат 60×84 1/16. Усл. печ. л. 10,4

МЦНС «Наука и Просвещение»

440062, г. Пенза, Проспект Строителей д. 88, оф. 10

[www.naukaip.ru](http://www.naukaip.ru)



# Уважаемые коллеги!

Приглашаем Вас принять участие в Международных научно-практических конференциях!

Дата	Название конференции	Услуга	Шифр
5 апреля	IV Международная научно-практическая конференция <b>АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ НАУКИ, ОБЩЕСТВА И ОБРАЗОВАНИЯ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2306
5 апреля	X Международная научно-практическая конференция <b>МОЛОДОЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬ 2025</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2307
5 апреля	XXII Международная научно-практическая конференция <b>ЭКОНОМИКА И СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ТЕОРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ, ПРАКТИКА</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2308
5 апреля	XXV Международная научно-практическая конференция <b>ПЕДАГОГИКА И СОВРЕМЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ: ТРАДИЦИИ, ОПЫТ И ИННОВАЦИИ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2309
5 апреля	V Международная научно-практическая конференция <b>ЮРИСПРУДЕНЦИЯ И СОВРЕМЕННАЯ ПРАВОВАЯ СИСТЕМА: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ, ДОСТИЖЕНИЯ И ИННОВАЦИИ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2310
10 апреля	XXVI Международная научно-практическая конференция <b>АКТУАЛЬНЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2311
10 апреля	XII Международная научно-практическая конференция <b>НАУЧНЫЙ ФОРУМ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2312
10 апреля	IX Всероссийская научно-практическая конференция <b>НАУКА МОЛОДЫХ — БУДУЩЕЕ РОССИИ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2313
15 апреля	II Международная научно-практическая конференция <b>АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ НАУКИ И ОБРАЗОВАНИЯ 2025</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2314
15 апреля	VII Международная научно-практическая конференция <b>НАУКА, ОБЩЕСТВО, ИННОВАЦИИ: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2315
15 апреля	XXIV Международная научно-практическая конференция <b>СТУДЕНЧЕСКИЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2316
15 апреля	III Международная научно-практическая конференция <b>ЭКОНОМИКА: ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2317
15 апреля	III Международная научно-практическая конференция <b>ПЕДАГОГИКА: ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2318
15 апреля	III Международная научно-практическая конференция <b>ЮРИСПРУДЕНЦИЯ: ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2319
17 апреля	II Всероссийская научно-практическая конференция <b>ДНИ РОССИЙСКОЙ НАУКИ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2320
17 апреля	VI Международная научно-практическая конференция <b>НАУКА И ПРАКТИКА: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ, ДОСТИЖЕНИЯ И ИННОВАЦИИ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2321
20 апреля	III Международная научно-практическая конференция <b>АКТУАЛЬНЫЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2322
20 апреля	VI Международная научно-практическая конференция <b>ВРЕМЯ НАУКИ: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ, ДОСТИЖЕНИЯ И ИННОВАЦИИ</b>	120 руб. за 1 стр.	МК-2323

[www.naukaip.ru](http://www.naukaip.ru)