

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР НАУЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА  
«НАУКА И ПРОСВЕЩЕНИЕ»**



# **ЛУЧШАЯ СТУДЕНЧЕСКАЯ РАБОТА 2025**

**СБОРНИК СТАТЕЙ XVIII МЕЖДУНАРОДНОГО НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО КОНКУРСА,  
СОСТОЯВШЕГОСЯ 5 МАРТА 2025 Г. В Г. ПЕНЗА**

**ПЕНЗА  
МЦНС «НАУКА И ПРОСВЕЩЕНИЕ»  
2025**

УДК 001.1  
ББК 60  
Л87

Ответственный редактор:  
Гуляев Герман Юрьевич, кандидат экономических наук

Л87

**ЛУЧШАЯ СТУДЕНЧЕСКАЯ РАБОТА 2025:** сборник статей XVIII Международного научно-исследовательского конкурса. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2025. – 168 с.

ISBN 978-5-00236-779-5

Настоящий сборник составлен по материалам XVIII Международного научно-исследовательского конкурса «ЛУЧШАЯ СТУДЕНЧЕСКАЯ РАБОТА 2025», состоявшегося 5 марта 2025 г. в г. Пенза. В сборнике научных трудов рассматриваются современные проблемы науки и практики применения результатов научных исследований.

Сборник предназначен для научных работников, преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Ответственность за аутентичность и точность цитат, имен, названий и иных сведений, а также за соблюдение законодательства об интеллектуальной собственности несут авторы публикуемых материалов.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке **Elibrary.ru** в соответствии с Договором №1096-04/2016К от 26.04.2016 г.

УДК 001.1  
ББК 60

© МЦНС «Наука и Просвещение» (ИП Гуляев Г.Ю.), 2025  
© Коллектив авторов, 2025

ISBN 978-5-00236-779-5

**Ответственный редактор:**

Гуляев Герман Юрьевич – кандидат экономических наук

**Состав редакционной коллегии и организационного комитета:**

- Агаркова Любовь Васильевна – доктор экономических наук, профессор  
Ананченко Игорь Викторович – кандидат технических наук, доцент  
Антипов Александр Геннадьевич – доктор филологических наук, профессор  
Бабанова Юлия Владимировна – доктор экономических наук, доцент  
Багамаев Багам Манапович – доктор ветеринарных наук, профессор  
Баженова Ольга Прокопьевна – доктор биологических наук, профессор  
Боярский Леонид Александрович – доктор физико-математических наук  
Бузни Артемий Николаевич – доктор экономических наук, профессор  
Буров Александр Эдуардович – доктор педагогических наук, доцент  
Васильев Сергей Иванович – кандидат технических наук, профессор  
Власова Анна Владимировна – доктор исторических наук, доцент  
Гетманская Елена Валентиновна – доктор педагогических наук, профессор  
Грицай Людмила Александровна – кандидат педагогических наук, доцент  
Давлетшин Рашит Ахметович – доктор медицинских наук, профессор  
Иванова Ирина Викторовна – кандидат психологических наук  
Иглин Алексей Владимирович – кандидат юридических наук, доцент  
Ильин Сергей Юрьевич – кандидат экономических наук, доцент  
Искандарова Гульнара Рифовна – доктор филологических наук, доцент  
Казданян Сусанна Шалвовна – кандидат психологических наук, доцент  
Качалова Людмила Павловна – доктор педагогических наук, профессор  
Кожалиева Чинара Бакаевна – кандидат психологических наук  
Колесников Геннадий Николаевич – доктор технических наук, профессор  
Корнев Вячеслав Вячеславович – доктор философских наук, профессор  
Кремнева Татьяна Леонидовна – доктор педагогических наук, профессор  
Крылова Мария Николаевна – кандидат филологических наук, профессор  
Кунц Елена Владимировна – доктор юридических наук, профессор  
Курленя Михаил Владимирович – доктор технических наук, профессор  
Малкоч Виталий Анатольевич – доктор искусствоведческих наук  
Малова Ирина Викторовна – кандидат экономических наук, доцент  
Месеняшина Людмила Александровна – доктор педагогических наук, профессор  
Некрасов Станислав Николаевич – доктор философских наук, профессор  
Непомнящий Олег Владимирович – кандидат технических наук, доцент  
Оробец Владимир Александрович – доктор ветеринарных наук, профессор  
Попова Ирина Витальевна – доктор экономических наук, доцент  
Пырков Вячеслав Евгеньевич – кандидат педагогических наук, доцент  
Рукавишников Виктор Степанович – доктор медицинских наук, профессор  
Семенова Лидия Эдуардовна – доктор психологических наук, доцент  
Удут Владимир Васильевич – доктор медицинских наук, профессор  
Фионова Людмила Римовна – доктор технических наук, профессор  
Чистов Владимир Владимирович – кандидат психологических наук, доцент  
Швец Ирина Михайловна – доктор педагогических наук, профессор  
Юрова Ксения Игоревна – кандидат исторических наук

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	8
ОБЗОР НА ИНЕРЦИАЛЬНЫЕ НАВИГАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ КУПРИЯНОВ МАКСИМ АЛЕКСАНДРОВИЧ .....	9
EXPLOITATION OF UNMANNED TRANSPORT – ECONOMIC PROSPECTS ПЛАТОНОВ АЛЕКСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ, СУЧКОВ ДАНИЛА СЕРГЕЕВИЧ .....	13
<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	17
КИТАЙ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ С РОССИЕЙ В ПЕРИОД С 2012 ПО 2021 ГОДЫ ГРИГОРЯН ВАЛЕРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ .....	18
ИНТЕГРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ВЛИЯНИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ФЕДОРКОВА СОФЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА, СТЕПАНОВА КАРИНА ОЛЕГОВНА .....	23
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ И МЕТОДЫ ИХ ОЦЕНКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ШЕИНА ЮЛИЯ НИКОЛАЕВНА, КОРЕНЕВА МАРИНА АЛЕКСЕЕВНА .....	27
ОСОБЕННОСТИ ПОРТФЕЛЬНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В РОССИИ МУЗАЛЁВА АЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА, КУРЦЕБА СОФИЯ ПАВЛОВНА, АНТОНОВА ВАРВАРА МИХАЙЛОВНА, ОРЛОВА НИНА ДМИТРИЕВНА .....	32
ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ПРИВЛЕЧЕНИЯ В ЭКОНОМИКУ РОССИИ НОВОСЁЛОВА АРИНА ИВАНОВНА, САВИЦКАЯ АЛИНА СЕРГЕЕВНА, САВЕЛОВА ЮЛИЯ АНДРЕЕВНА .....	38
ПРЕИМУЩЕСТВА И РИСКИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ЮЖНОКОРЕЙСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖИ (KRX) БУРХИНА ПОЛИНА АЛЕКСЕЕВНА, МИЩЕНКО МАРИЯ МИХАЙЛОВНА, ГОНЧАР АЛЕКСАНДРА ОЛЕГОВНА, ЛИХТИН ДАНИЛ ВИТАЛЬЕВИЧ .....	42
РЕСУРСЫ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: СПОСОБЫ ОЦЕНКИ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ РУМЯНЦЕВА ЕКАТЕРИНА ПЕТРОВНА .....	46
ОСОБЕННОСТИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ВЕРЕВКИНА ВАЛЕНТИНА АЛЕКСЕЕВНА, ХУЛАПОВА ДАРЬЯ ЮРЬЕВНА .....	52
ПОКОЛЕНИЕ НЕЕТ В КАЗАХСТАНЕ ТУРСУНАЛИЕВА БАЯН БААТЫРБЕККЫЗЫ .....	55
ГИБКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ: АДАПТИВНЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ КОМАНДАМИ МАГИДИЕВ РАДЕЛЬ АЛЬБЕРТОВИЧ .....	58

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЮМИН ПАВЕЛ СЕРГЕЕВИЧ, ТОКАРЕВ ДАНИЛ АНДРЕЕВИЧ.....	61
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ВЫЯВЛЕНИЯ И ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ ИСКАЖЕНИЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ИВАНОВ ДАНИЛ ИГОРЕВИЧ, АБАСОВА АЛЬФИЯ РУСТАМОВНА, СУКОЧЕВА МАРИЯ АНТОНОВНА, ГРИШКОВА АЛИНА АЛЕКСЕЕВНА.....	65
СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА И РОЛЬ АНАЛИЗА В ОПРЕДЕЛЕНИИ ОСНОВНЫХ ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЛЮНИНА ИРИНА МИХАЙЛОВНА .....	70
РАЗВИТИЕ НАВЫКОВ САМООРГАНИЗАЦИИ У СОТРУДНИКОВ: ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ЛИЧНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ШАГИАХМЕТОВ ДАМИР ИЛЬНАРОВИЧ .....	73
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СОГЛАШЕНИЯ РОССИИ: ОБЗОР И ПЕРСПЕКТИВЫ БЕЛОУСОВА ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА, БЕССОНОВА АНАСТАСИЯ ИГОРЕВНА, ИВАНОВА ЕКАТЕРИНА ВЛАДИМИРОВНА, ОСАДЧАЯ КАРИНА ИВАНОВНА.....	77
ПРОБЛЕМЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РОССИИ ЧЕРНОУСОВА КСЕНИЯ ИВАНОВНА, ЛИСИЦКИЙ АРТЕМ НИКОЛАЕВИЧ .....	81
ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ БЕЛАРУСИ (2011–2023) САВУК МАРТА АЛЕКСЕЕВНА .....	86
ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ЛЕГАЛИЗАЦИИ (ОТМЫВАНИЮ) ДОХОДОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ПРЕСТУПНЫМ ПУТЕМ, И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА В СИСТЕМЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ БАНКА МАРТЫНЮК НАТАЛЬЯ ВЛАДИМИРОВНА, ХАЛИНА ЯНА ЮРЬЕВНА.....	91
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ НА МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ ХУЛАПОВА ДАРЬЯ ЮРЬЕВНА .....	95
ИМИДЖ И ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ ФИРМЫ НА ПРИМЕРЕ СВЕРДЛОВСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ АО «ТЕПЛИЧНОЕ» ШИРНИЯЗОВА ВЕРОНИКА ДЕНИСОВНА .....	98
<b>ФИЛОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	102
ПЕРЕДАЧА АНТРОПОЛОГИЧЕСКОГО КОМПОНЕНТА АНГЛИЙСКИХ ИДИОМ НА РУССКИЙ ЯЗЫК БЕЛИКОВА НАТАЛЬЯ РОМАНОВНА .....	103
РОЛЬ ЛИНГВИСТИЧЕСКОЙ ПРАГМАТИКИ В ИЗУЧЕНИИ КОММУНИКАТИВНЫХ СТРАТЕГИЙ И ТАКТИК МАКАРЕНКО АННА АЛЕКСЕЕВНА, ЗЫЗА АЛИНА СЕРГЕЕВНА, ЯКОВЛЕВА АЛЕНА ГРИГОРЬЕВНА .....	107

<b>ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	111
ПОНЯТИЕ И ЗНАЧЕНИЕ ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БОРОДИНА ИРИНА СЕРГЕЕВНА.....	112
РОЛЬ ПЕДАГОГА И ПСИХОЛОГА В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ШТУКЕРТ ЛИЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА.....	115
РОЛЬ ОРГАНОВ ПРОКУРАТУРЫ В ПРЕДУПРЕЖДЕНИИ И ПРЕСЕЧЕНИИ НАРУШЕНИЙ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ХУЧИЕВ РАМЗАН РУСТАМОВИЧ.....	118
СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ СТРУГОВА ДАРЬЯ ЮРЬЕВНА.....	122
<b>ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	126
АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МЕТОДЫ ИЗУЧЕНИЯ ОБЪЕМНЫХ ФИГУР В НАЧАЛЬНОЙ ШКОЛЕ АЗИМОВА АЗИЗА САИТ КИЗИ.....	127
ИССЛЕДОВАНИЕ ОЦЕНКИ ВНИМАНИЯ У ВОЕННОСЛУЖАЩИХ-ОПЕРАТОРОВ УДАРНЫХ FPV- ДРОНОВ ВОЗДУШНО-ДЕСАНТНЫХ ВОЙСК РОДИОНОВ ИВАН СЕРГЕЕВИЧ, КУЗНЕЦОВ ВАДИМ ДМИТРИЕВИЧ, АРЖАКОВ ВИКТОР ВИКТОРОВИЧ, БОЛДИШОР МАКСИМ ИГОРЕВИЧ.....	130
<b>МЕДИЦИНСКИЕ НАУКИ</b> .....	135
ВЛИЯНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ НА ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗМА, ПСИХОЭМОЦИОНАЛЬНУЮ СФЕРУ ЛИЧНОСТИ СОЦИГАСHEВА АЛИНА ИВАНОВНА.....	136
АССОЦИАЦИЯ ПАРАМЕТРОВ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ С КЛИНИКО-ФУНКЦИОНАЛЬНЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ У БОЛЬНЫХ С СИСТЕМНОЙ СКЛЕРОДЕРМИЕЙ ИСАГУЛОВА АЛИЯ.....	139
СТАНОВЛЕНИЕ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ АРАБСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЕГИПЕТ: ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ БАТИЕВСКАЯ ВЕРОНИКА БОГДАНОВНА, МЕДХАТ ШАМУН ИБРАГИМ.....	144
<b>ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЕ НАУКИ</b> .....	148
СОСТАВ И СВОЙСТВА РАСТЕНИЯ СИРЕНИ ОБЫКНОВЕННОЙ (SYRINGA VULGARIS L.) КОБЕЕВА АСЕМ БЕРИКОВНА .....	149
ЯСНОТКА БЕЛАЯ (LAMIUM ALBUM L.): ХИМИЧЕСКИЙ СОСТАВ, ФАРМАКОЛОГИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ КОЖАХМЕТ НАЗЕРКЕ БАГДАТХАНКЫЗЫ .....	154

ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ .....	158
ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ПЕДАГОГИКЕ И ПСИХОЛОГИИ: ВЛИЯНИЕ НА УЧЕБНЫЙ ПРОЦЕСС АРШЕВСКАЯ ВАЛЕНТИНА ВАСИЛЬЕВНА .....	159
APPLICATION OF GAME-BASED METHODOLOGY IN PSYCHOLOGICAL SUPPORT OF CHILDREN WITH MENTAL RETARDATION ADILKHANOVA AYAULYM YERBOLOVNA.....	162

# ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ



УДК 681

# ОБЗОР НА ИНЕРЦИАЛЬНЫЕ НАВИГАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

**КУПРИЯНОВ МАКСИМ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

студент

ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический университет им. В.Ф. Уткина»

**Научный руководитель Езерский Виктор Витольдович**

д.т.н., профессор

ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический университет им. В.Ф. Уткина»

**Аннотация:** в статье рассматриваются основные принципы работы как всей системы так и датчиков и других компонентов по отдельности, возможности в применение в разных отраслях, а также перспективы развития данной технологии.

**Ключевые слова:** Навигация, инерциальные системы, датчики, ориентирование, БПЛА.

## INERTIAL NAVIGATION SYSTEMS

**Kupriyanov Maksim aleksandrovich***Scientific supervisor :Ezersky Viktor Vitoldovich*

**Abstract:** The article discusses the basic principles of operation of both the entire system and sensors and other components in terms of reliability, the possibilities for use in various industries, as well as the prospects for the development of this technology.

**Keywords:** Navigation, inertial systems, sensors.

## ИНЕРЦИАЛЬНЫЕ НАВИГАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

Беспилотные летательные аппараты (БПЛА), автономные подводные аппараты (AUV) и системы управления полетом самолетов – лишь некоторые примеры приложений, где инерциальные навигационные системы (ИНС) играют критически важную роль. Независимость от GPS, устойчивость к помехам и высокая частота обновления данных делают ИНС незаменимыми в ситуациях, когда требуется надежное и точное определение местоположения и ориентации в пространстве. В данной статье мы рассмотрим конкретные примеры применения ИНС в различных областях, подчеркивая их вклад в повышение эффективности, безопасности и автономности современных технологических систем. Будут проанализированы как традиционные области применения, такие как авиация и космонавтика, так и новые, перспективные направления, такие как робототехника, виртуальная реальность и геодезия.

### 1. Инерциальная Навигационная Система (ИНС): Принципы Работы

#### 1.1. Что такое ИНС?

ИНС – это автономная навигационная система, которая определяет положение, скорость и ориентацию объекта в пространстве, не полагаясь на внешние сигналы, такие как GPS, радиомаяки или визуальные ориентиры. Она полагается исключительно на собственные датчики – акселерометры и гироскопы – для измерения ускорения и угловой скорости. Автономность делает ИНС незаменимыми в ситуациях, когда внешние сигналы недоступны, ненадежны или скомпрометированы (подводная навигация, авиация, космические полеты, здания, подземные сооружения, зоны с радиоэлектронным по-

давлением).

### 1.2. Основные компоненты:

**Акселерометры:** измеряют линейное ускорение объекта в трех ортогональных осях (x, y, z). Принцип работы основан на измерении силы инерции, возникающей при ускорении.

**Гироскопы:** измеряют угловую скорость вращения объекта вокруг трех ортогональных осей (x, y, z). Существуют разные типы гироскопов:

- **Механические гироскопы:** (устаревшие, но полезно упомянуть для истории) Основаны на принципе сохранения момента импульса вращающегося ротора.
- **Оптоволоконные гироскопы (FOG):** используют эффект Саньяка для измерения разницы во времени прохождения световых лучей, движущихся в противоположных направлениях в оптоволоконном кольце.
- **Кольцевые лазерные гироскопы (RLG):** также используют эффект Саньяка, но в замкнутом резонаторе с двумя лазерными лучами.
- **Микроэлектромеханические гироскопы (MEMS):** Миниатюрные гироскопы, использующие микромеханические структуры для измерения угловой скорости. Наиболее распространенный тип благодаря компактности и низкой стоимости.

**Вычислитель (процессор):** выполняет сложные математические вычисления для:

- Интегрирования данных с акселерометров для получения скорости и перемещения.
- Интегрирования данных с гироскопов для получения ориентации (углов Эйлера, кватернионов, матрицы направляющих косинусов).
- Коррекции ошибок и компенсации дрейфа датчиков.
- Преобразования координат и учета кривизны Земли (при необходимости).

### 1.3. Принцип работы:

**Сбор данных:** Акселерометры и гироскопы непрерывно измеряют линейное ускорение и угловую скорость объекта.

**Интегрирование:** Вычислитель интегрирует (суммирует во времени) данные с акселерометров для получения скорости и перемещения. Интегрирование данных с гироскопов позволяет определить ориентацию объекта в пространстве.

**Преобразование координат:** Ориентация и положение обычно выражаются в локальной системе координат, связанной с объектом. Для навигации в глобальном масштабе требуется преобразование координат в глобальную систему отсчета (например, WGS 84).

**Коррекция ошибок:** из-за несовершенства датчиков (шум, смещение, масштабный фактор) и ошибок интегрирования, ИНС подвержена дрейфу – постепенному накоплению ошибок в определении положения и ориентации. Для коррекции ошибок используются различные методы:

**Калибровка:** Определение и компенсация систематических ошибок датчиков (смещение, масштабный фактор).

**Фильтрация:** Использование фильтров (например, фильтр Калмана) для уменьшения влияния шума и неточностей датчиков.

**Внешняя коррекция:** Использование внешних датчиков (например, GPS, барометр, магнитометр) для периодической коррекции положения и ориентации, определенных ИНС. Это называется сенсорным слиянием (sensor fusion).

### 1.4. Математические основы:

**Интегрирование:** Основные формулы, используемые для интегрирования ускорения и угловой скорости. Обсуждение проблем, связанных с дискретным интегрированием и выбором алгоритмов интегрирования (Эйлера, Рунге-Кутты).

**Представление ориентации:** Объяснение различных способов представления ориентации в 3D пространстве: углы Эйлера, кватернионы, матрицы направляющих косинусов (DCM). Обсуждение преимуществ и недостатков каждого метода.

**Преобразование координат:** Формулы для преобразования координат между локальной и глобальной системами отсчета.

### 1.5. Типы ИНС:

**Бесплатформенная (Strapdown) ИНС:** Датчики жестко закреплены на корпусе объекта. Наиболее распространенный тип.

**Платформенная (Gimbale) ИНС:** Датчики установлены на гиростабилизированной платформе, которая поддерживает постоянную ориентацию в пространстве. Менее распространены из-за сложности и стоимости.

### 1.6. Преимущества и недостатки:

#### Преимущества:

- Автономность: не зависит от внешних сигналов.
- Высокая точность в краткосрочной перспективе.
- Высокая частота обновления данных.
- Устойчивость к помехам.

#### Недостатки:

- Накопление ошибок (дрейф) со временем.
- Высокая стоимость (в зависимости от класса датчиков).
- Требуется калибровка.

### 2. Применение ИНС в Разных Облaстях

Инерциальные навигационные системы нашли широкое применение в самых разнообразных областях, где требуется точное определение местоположения, скорости и ориентации, особенно в условиях, когда другие навигационные методы ограничены или недоступны. Вот некоторые ключевые области:

#### 2.1. Авиация:

• **Навигация:** ИНС используются в гражданской и военной авиации для автономной навигации, особенно на больших расстояниях, где GPS может быть ненадежным. Они помогают самолетам следовать заданному маршруту, определять свое положение в пространстве и осуществлять посадку в сложных погодных условиях.

• **Системы управления полетом (Flight Control Systems):** ИНС предоставляют информацию об ориентации и угловой скорости самолета, что необходимо для точного управления рулями высоты, направления и элеронами.

#### 2.2. Космическая отрасль:

• **Навигация и ориентация космических аппаратов:** В космосе, где нет GPS и других наземных навигационных систем, ИНС являются основным средством определения положения, скорости и ориентации космических кораблей, спутников и ракет.

• **Управление ориентацией спутников:** ИНС используются для точного наведения спутников на Землю или другие объекты в космосе, а также для поддержания необходимой ориентации солнечных панелей.

• **Управление полетом ракет:** ИНС направляют ракеты по заданной траектории и обеспечивают точное наведение на цель.

#### 2.3. Оборона и безопасность:

• **Навигация и наведение оружия:** ИНС используются в системах наведения ракет, торпед, артиллерийских снарядов и других видов оружия для обеспечения высокой точности поражения цели.

• **Разведка и наблюдение:** ИНС используются в беспилотных летательных аппаратах (БПЛА) и других разведывательных системах для сбора информации в условиях, когда GPS недоступен или подвержен помехам.

• **Ориентация солдат:** ИНС встраиваются в носимые системы для солдат, чтобы обеспечить их точное позиционирование и ориентацию на поле боя, особенно в условиях плохой видимости или в зданиях.

### 3. Тенденции Развития Инерциальных Навигационных Систем

Область инерциальной навигации активно развивается, стремясь к повышению точности, снижению стоимости, миниатюризации и расширению функциональности. Вот основные тенденции:

### 3.1. Миниатюризация и Интеграция:

- **Микроэлектромеханические системы (MEMS):** MEMS-технологии продолжают доминировать в разработке компактных и недорогих ИНС. Дальнейшее развитие MEMS позволяет создавать более миниатюрные и энергоэффективные датчики с улучшенными характеристиками. Это открывает двери для использования ИНС в новых областях, таких как носимая электроника, смартфоны и медицинские устройства.

- **Системы на кристалле (SoC):** Интеграция акселерометров, гироскопов и вычислительного блока в один чип SoC позволяет создавать компактные и экономичные ИНС. Это снижает энергопотребление, уменьшает размеры и повышает надежность системы.

### 3.2. Повышение Точности:

- **Улучшение характеристик датчиков:** Постоянно ведутся работы по улучшению характеристик акселерометров и гироскопов, таких как снижение шума, смещения и температурной зависимости. Это достигается за счет использования новых материалов, конструкций и технологий производства.

- **Атомные сенсоры:** Атомные интерферометры, использующие атомы в качестве чувствительного элемента, также обладают потенциалом для достижения сверхвысокой точности.

- **Микрорезонаторные гироскопы (HRG):** HRG обладают высокой точностью и стабильностью при относительно небольших размерах.

- **Разработка более совершенных алгоритмов обработки данных:** используются более сложные алгоритмы фильтрации (например, фильтр Калмана, расширенный фильтр Калмана, particle filter) и компенсации ошибок для повышения точности определения положения и ориентации.

- **Сенсорное слияние (Sensor Fusion):** Комбинирование данных с ИНС с данными от других датчиков (GPS, камеры, лидары, барометры, магнитометры) позволяет значительно повысить точность и надежность навигационной системы. Разрабатываются более эффективные алгоритмы сенсорного слияния, учитывающие особенности каждого датчика и динамику объекта.

### 3.3. Надежность и Устойчивость к Воздействиям:

- **Разработка более прочных и устойчивых к вибрациям датчиков:** разрабатываются датчики, способные выдерживать высокие перегрузки, вибрации и удары, что необходимо для применения ИНС в экстремальных условиях.

- **Устойчивость к электромагнитным помехам:** ИНС должны быть устойчивы к электромагнитным помехам, которые могут нарушить их работу. Разрабатываются методы защиты от электромагнитных помех и алгоритмы компенсации их влияния.

- **Устойчивость к кибератакам:** В связи с растущей зависимостью от ИНС возрастает важность защиты от кибератак, которые могут привести к искажению данных или нарушению работы системы.

### 3.4. Расширение Областей Применения:

- **Носимая электроника:** ИНС все чаще используются в носимой электронике (смарт-часы, фитнес-трекеры) для отслеживания движений, определения активности и навигации.

- **Интернет вещей (IoT):** ИНС могут использоваться в различных устройствах IoT для определения их положения и ориентации.

- **Медицина:** ИНС применяются в медицинских устройствах (например, в хирургических роботах, протезах) для повышения точности и эффективности лечения.

- **Сельское хозяйство:** ИНС используются в сельскохозяйственной технике для точного земледелия и управления урожайностью.

**Вывод:** Развитие ИНС движется в направлении миниатюризации, повышения точности, снижения энергопотребления и расширения функциональности. Новые технологии, такие как MEMS, квантовые сенсоры и искусственный интеллект, открывают новые возможности для создания более совершенных и универсальных ИНС, которые найдут применение в самых разных областях.

УДК 656.13

# EXPLOITATION OF UNMANNED TRANSPORT — ECONOMIC PROSPECTS

ПЛАТОНОВ АЛЕКСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ,  
СУЧКОВ ДАНИЛА СЕРГЕЕВИЧ

студенты

ФГАОУ ВО «Московский политехнический университет»

*Научный руководитель: Колясникова Светлана Васильевна*  
*старший преподаватель*

*ФГАОУ ВО «Московский политехнический университет»*

**Аннотация:** Появление и развитие беспилотного транспорта подчеркивает его высокий потенциал в области оптимизации логистики и снижения затрат на перевозки, что, в свою очередь, открывает новые экономические горизонты. Благодаря применению таких технологий, общество может ожидать улучшение безопасности на дорогах и снижение уровня загрязнения окружающей среды. Более того, беспилотные транспортные средства могут стать катализатором для создания новых рабочих мест в сфере технологий и обслуживания, что сделает их интересными для широкой аудитории. Статья освещает возможности практической эксплуатации беспилотного транспорта, а также его влияние на другие социальные сферы общества.

**Ключевые слова:** автомобильная промышленность, автономное транспортное средство, интеллектуальная система, экономическое воздействие, трафик, цифровой дубль.

## ЭКСПЛУАТАЦИЯ БЕСПИЛОТНОГО ТРАНСПОРТА – ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Platonov Alexey Nikolaevich,  
Suchkov Danila Sergeevich

*Scientific advisor: Kolyasnikova Svetlana Vasilievna*

**Abstract:** The emergence and development of unmanned transport highlights its huge potential to optimize logistics and reduce transportation costs, which in turn opens up new economic horizons. Due to the introduction of such technologies, society can expect improved road safety and reduced environmental pollution. In addition, unmanned vehicles can be a catalyst for the creation of new jobs in technology and services, making them attractive to a wide audience. The article highlights the possibilities of exploitation of unmanned transportation, and its impact to other social spheres of society.

**Key words:** auto industry, autonomous vehicle, intelligence system, economic impact, traffic, digital double

### Introduction

The level of motorization increases annually all over the world. The progress of information technology is implemented in different engineering directions. Today, the development of autonomous transport is being under way – artificial intelligence (AI) systems take control of the public roads traffic and the movement of vehicles directly. Self-driving cars would have the same massive and unpredictable impact on the automobile industry that the smartphone had on telecommunication [7]. This is driverless fleet, similar to Uber that one could hail at the press of a button. They would be much more cost-effective, as no driver wages need to be paid.



Autonomous vehicles (AV) can simultaneously create new employment opportunities and the requirements for upskilling [2]. The driver's function can be transformed into the function of a technician who manages the audio and video recording control system. New positions like AV technicians, remote AV controllers and AV service managers would emerge creating the range of new qualifications. Thus, the necessary training infrastructure could boost the education sector.

Autonomous transport management systems allow the AV technician, unlike the driver, not to drive the car itself, which requires constant concentration, energy and effort from the driver. This should be compensated by rest, which in turn increases the delivery time of cargo.

The computer software is able to download all traffic rules that will be tracked by artificial intelligence, while compliance with traffic rules depends on the driver's knowledge and involvement.

The traffic rules uploaded to the computer will reduce the risk of road accidents, since they mainly occur due to the distracted and reckless driving [1].

One of the reasons why unmanned cars can help in the transportation of goods is the increase in traffic density and, consequently, the workload of drivers.

It is planned to introduce an updated and more efficient road system, which significantly shortens travel time. Reducing traffic congestion means reducing emissions of harmful substances and safer driving conditions, since the human participation is eliminated.

The most common practice is the departure of two drivers to replace one another. With an unmanned system, freight transportation can be carried out with one AV technician, who requires a minimum of work behind the wheel.

Driverless truck has a lidar, which can locate the position of nearby obstacles by 360 degrees. AV are also equipped with sensors, which allow to detect objects and pedestrians, and evaluate road conditions in real time [5]. AV generate massive amount of data through their sensors and AI systems. This data is invaluable for improving autonomous algorithms, enhancing safety, and optimizing traffic flow.

#### **Impact on the economic performance**

The development of autonomous vehicles can lead to shifting in the traditional business model of the automobile industry. In 2023 autonomous vehicle market size was \$33.5 billion. The production is also projected to exceed \$93 billion by 2028.

Road accidents also involve high economic costs. According to statistics, accidents cost the global economy \$518 billion a year. Road traffic accidents have an impact that affects every economic sector (Fig.1).

Increasing productivity by optimizing travel time can boost the company's economic growth, bring benefits and profits, while reducing driver maintenance costs. According to preliminary calculations, the use of a new method of cargo delivery will cut its cost by 10%. At the same time, the delivery speed will increase by 12%. The extended period of time on the road will bring to faster shipping time leading to higher shipping capacity and efficiency.

In addition, self-driving transport will make mobility more accessible to those currently being unable to drive. It would allow elderly citizens, people with disabilities and potentially adolescent, greater access to independent commuting [3].

However, the extension of such options may lead to a reduction in the number of private car owners. This will have a negative impact on fuel and insurance prices and the structure of government revenues.

Driverless cars could prompt changes in urban development and infrastructure planning. Reduced demand for parking space and increased emphasis on mobility services may advance the repurposing of parking lots and garages for different uses [4]. Cities may need to adapt their transportation infrastructure to accommodate autonomous vehicles, which result in public and private investment opportunities.

#### **Prospects for autonomous transport**

Autonomous vehicles on the roads have already become a reality. Yandex testings smart cabs and autonomous trucks entered the federal highway M-11 "Neva" in July, 2023.

The Russian government has approved a strategy for the digital transformation of Russian transport industry until 2030. According to the strategy, in the nearest future, the traffic of highly automated vehicles on the "Neva" highway may amount to eleven thousand units per year. It is planned that the cargo traffic of un-

manned vehicles will grow at least three times by 2030.

## Expenses for transport accidents

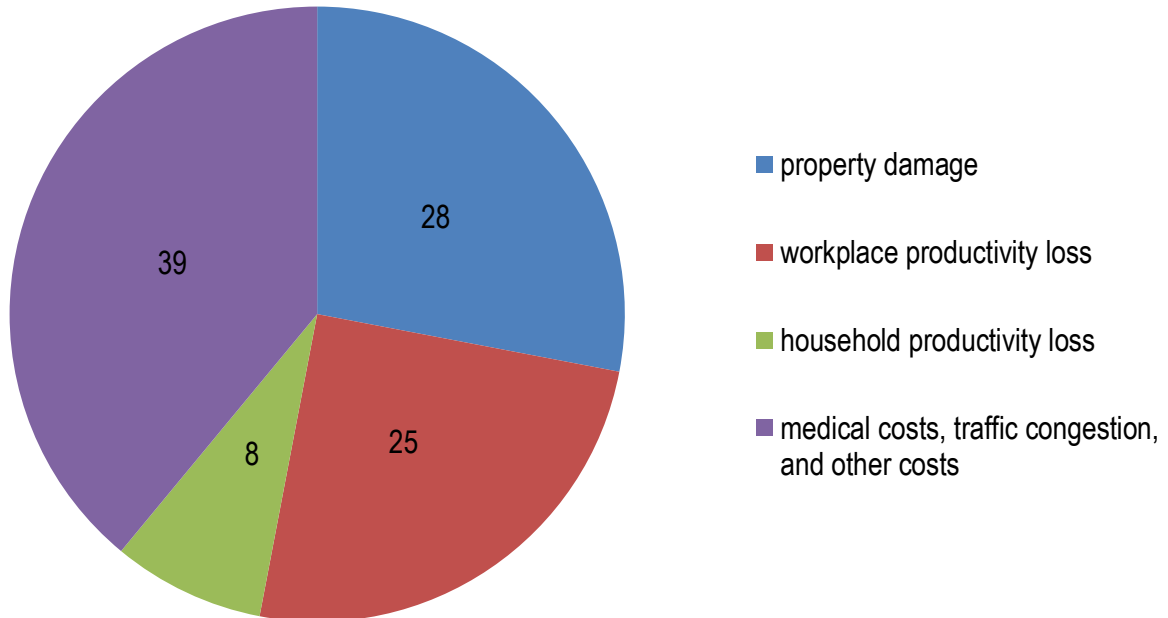


Fig. 1. Expenses for transport accidents

There is still a long way to go before the use of autonomous vehicles on public roads, but experts say, in the next ten years, unmanned transport will be able to transport the significant part of cargo to logistics hubs.

Skeptics of AV refer to weather conditions and poor-quality, and sometimes missing road markings. However, the potential development of driver control systems allows AV to be considered completely safe for traffic roads.

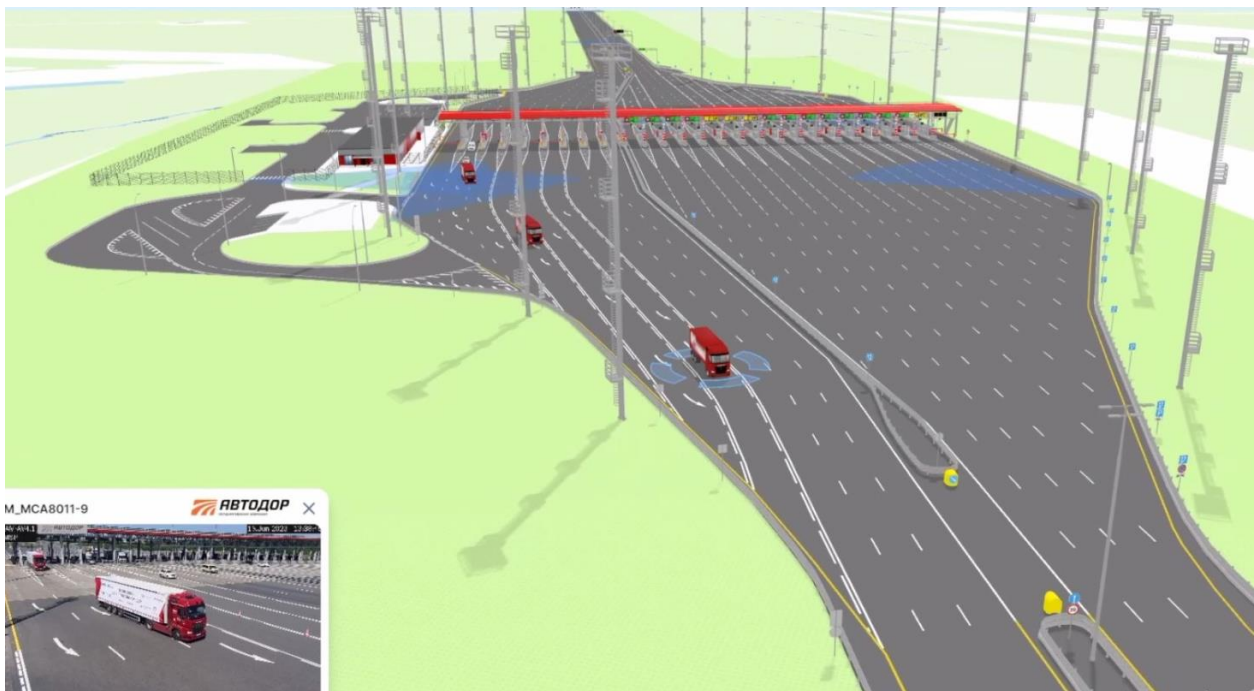


Fig. 2. M-11 digital double

For example, Moscow-Saint Petersburg M-11 «Neva» route, where unmanned trucks passed in September, 2024, received a digital double, which significantly increases the number of unmanned vehicles (Fig.2). The digital double, created by the «Telematics» consortium, ensures the control of the unmanned vehicles movement and their safe operation on the entire length of the track.

According to the concern, the digital double is an exact copy of all road infrastructure and integrated with V2X (Vehicle-to-Everything) system, which allows cars and trails to exchange information in real time [6]. This ensures an invisible exchange of information about the road situation, weather conditions and other dynamic changes, which contributes to the speed and safety.

The introduction of digital double will provide fully automated movement of unmanned trucks and other modes of transport, without requiring constant monitoring by the driver.

The project is expected to build more than 20,000 km of motorways with high-precision infrastructure for automated traffic by 2030. According to the representatives of «Telematics», this will considerably minimize the number of road accidents and increase the share of Russia in international freight transport.

### Conclusion

Autonomous vehicles have changed the face of logistics and transportation, offering new solutions to reduce costs of cargo transportation. Moreover, new advancements in the field of highly automated vehicles will enable drivers not to overwork, thereby ensuring safety and efficiency of cargo transportation.

Considering all the AV advantages, its implementation will help to make an intelligent road system, while the travel time will be shortened.

Over time, the use of autonomous vehicles will become generally available, which leads to subsequent innovations in different service areas.

### References

1. Adam Hayes, "How Self-Driving Cars Could Change the Auto Industry", Investopedia, August, 2023
2. Andreas Tschiesner, "How cities can benefit from automated driving", Bosch, January, 2019
3. Johannes Deichmann, "Autonomous driving's future: Convenient and connected", McKinsey & Company, January, 2023
4. Rob Paredes, "What is Autonomous Vehicle Safety?", SafetyCulture, December, 2023
5. Shreyas Sharma, "What is an Autonomous Vehicle: A Comprehensive Guide to its Engineering Principles and Applications", Wevolver, July, 2023
6. Surendra Kumar, "Autonomous Vehicles", Educba, September, 2024
7. Vinod Yeruva, "Autonomous Vehicles And Their Impact On The Economy", Forbes, February, 2022



# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 339.97(510) «2012/2021»

# КИТАЙ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ С РОССИЕЙ В ПЕРИОД С 2012 ПО 2021 ГОДЫ

**ГРИГОРЯН ВАЛЕРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

студент

Филиал ФГБОУ ВО «КубГУ» в г. Славянске-на-Кубани

**Научный руководитель: Махова Анна Владимировна**

к. э. н., доцент

Филиал ФГБОУ ВО «КубГУ» в г. Славянске-на-Кубани

**Аннотация:** материалы данной статьи включают в себя анализ экспорта и импорта товаров между Россией и Китаем за 2013 – 2020 гг., а именно: экспорт из России в Китай в 2012-2021 гг.; импорт из России в Китай в 2012-2021 гг.; экспорт основных товаров из России в Китай в 2013 и 2020 гг.; импорт основных товаров в Россию из Китая в 2013 и 2020 гг.

**Ключевые слова:** мировая экономика, экспорт, импорт, Китай, экономические отношения.

**CHINA: ECONOMIC RELATIONS WITH RUSSIA IN THE PERIOD FROM 2012 TO 2021****Grigoryan Valery Vladimirovich***Scientific adviser: Makhova Anna Vladimirovna*

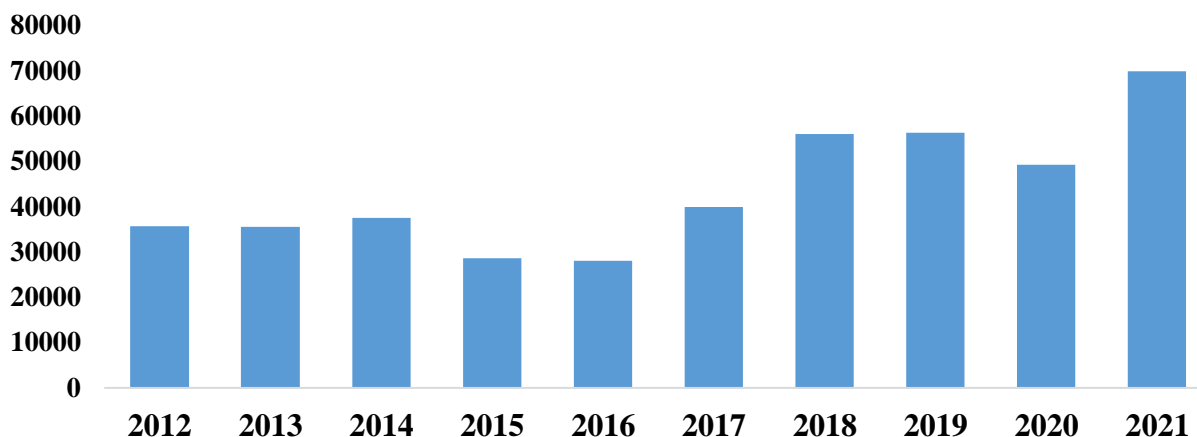
**Abstract:** the materials of this article include an analysis of exports and imports of goods between Russia and China for 2013-2020, namely: exports from Russia to China in 2012-2021; imports from Russia to China in 2012-2021; exports of basic goods from Russia to China in 2013 and 2020; imports of basic goods to Russia from Saudi China in 2013 and 2020.

**Key words:** world economy, exports, imports, China, economic relations.

Экспорт и импорт между Россией и Китаем играют значительную роль в экономических отношениях между двумя странами, которые характеризуются динамичным развитием и устойчивым ростом. Экономическое сотрудничество этих двух стран способствуют укреплению их стратегического партнерства и созданию новых возможностей для сотрудничества в различных областях. Китай является одним из крупнейших торговых партнеров для многих стран, его импорт и экспорт составляют значительную часть мировой торговли. Китайские товары присутствуют на рынках всего мира, а китайский спрос на зарубежные товары стимулирует экономический рост в других странах.

Анализируя показатели экспорта из России в Китай за период с 2012 по 2021 гг. (рис. 1), можно рассмотреть ключевые тенденции роста и спада. В 2012 – 2013 гг. наблюдается небольшое снижение экспорта, с 35765,8 млн долларов до 35618,8 млн долларов, экспорт остается на стабильном уровне, в 2014 г. происходит рост экспорта до 37491,3 млн долларов, что может свидетельствовать об увеличении торговых объемов между странами, в 2015 – 2016 гг. мы наблюдаем значительное снижение экспорта до 28600,9 млн долларов в 2015 г. и до 28011,8 млн долларов в 2016 г., это может быть связано с экономическими и политическими факторами, влияющими на торговлю, в 2017 г. экспорт возрастает до 39917,2 млн долларов, что превышает показатели 2014 г., это может свидетельствовать о восстановлении экономических связей и увеличении спроса, с 2018 – 2019 г. происходит значительный

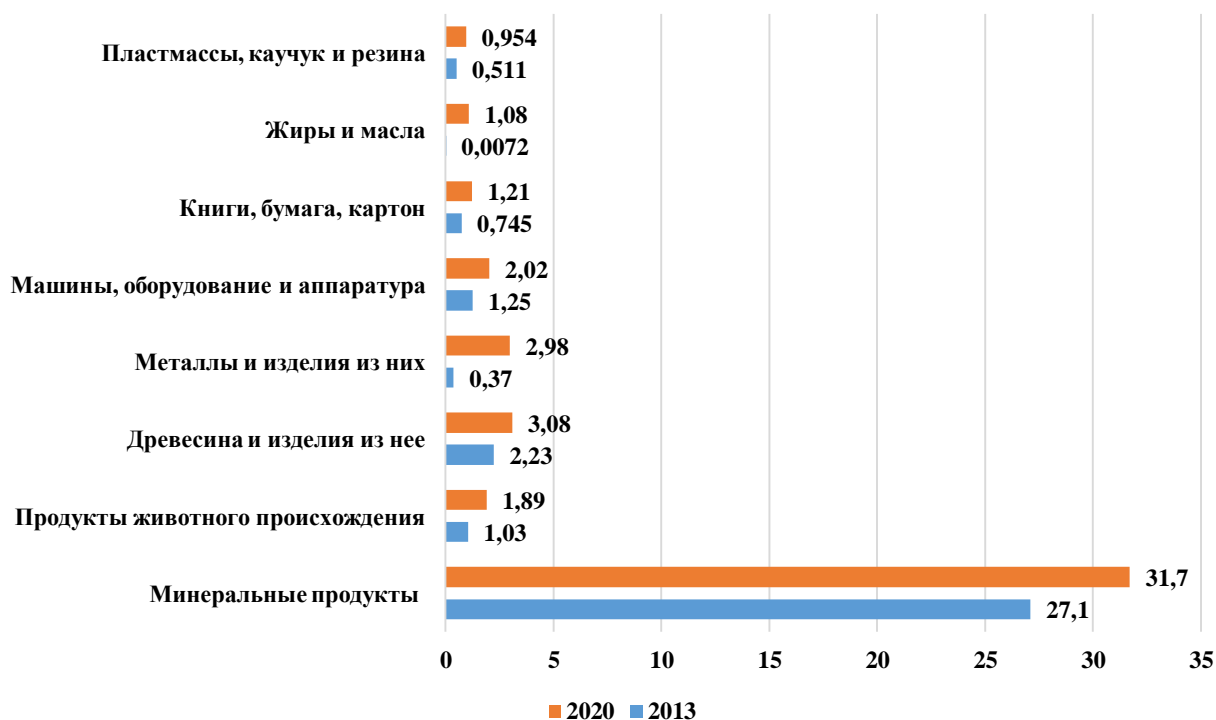
рост экспорта в 2018 г. до 56016,8 млн долларов и небольшое увеличение до 56315,4 млн долларов в 2019 г., это может быть связано с увеличением объемов торговли и укреплением экономических отношений, в 2020 г. экспорт снизился до 49249,4 млн долларов, вероятно, связано с пандемией COVID-19 и ее влиянием на международную торговлю, в 2021 г. вновь происходит значительное увеличение экспорта до 69901,5 млн долларов, что свидетельствует о восстановлении и, возможно, усилении торго-



вых связей между Россией и Китаем.

**Рис. 1. Экспорт из России в Китай в 2012-2021 гг. (млн долларов США)**

В целом, за рассматриваемый период экспорт демонстрирует волнообразную динамику с периодами как роста, так и снижения, что связано с различными экономическими и политическими факторами. Самый большой показатель экспорта мы можем наблюдать в 2021 г., который составил 69901,5 млн долларов, а самый низкий показатель был в 2016 г. и составил 28011,8 млн долларов. Среднее значение экспорта за период с 2012 по 2021 г. составляет 43688,89 млн долларов.



**Рис. 2. Экспорт основных товаров из России в Китай в 2013 и 2020 гг. (млрд долларов США)**

Проведя анализ экспорта из России в Китай в 2013 г. и 2020 г. (рис. 2), можно сделать вывод о том, что в 2013 г. вывоз товаров был максимальным по минеральным продуктам и составил 27,1 млрд долларов, также высокий показатель у древесины и изделий из нее, который составил 2,23 млрд долларов. Минимальные показатели экспорта в 2013 г. наблюдались у металлов и изделий из них и составили 370 млн долларов. В 2020 г. самый высокий показатель вывоза товаров также был по минеральным продуктам и составил 31,7 млрд долларов, а самый минимальный показатель экспорта в 2020 г. был по пластмассе, каучуку и резине, который составил 954 млн долларов.

Сравнивая показатели за 2013 и 2020 гг. можно сделать вывод, что вывоз товаров в 2020 г. значительно увеличился по металлам и изделий из них с 370 млн долларов до 2,98 млрд долларов, то есть на 681 %, также увеличился экспорт минеральных продуктов с 27,1 млрд долларов до 31,7 млрд долларов, то есть на 16,9 %. Вывоз товаров из России в Китай по всем основным товарам вырос к 2020 г.

Экспорт из России в Китай за период 2013 – 2020 гг. составил 329 млрд долларов. В основном экспортировались минеральные продукты (нефть, уголь, природный газ и др.) – 71 %, древесина и изделия из нее – 7 %. Также доля экспорта приходилась на машины, оборудование и аппаратура – 4,2 %, продукцию животного происхождения (мясо, молочная продукция, рыба и др.) – 3,2 %.

Анализируя показатели импорта России за период с 2012 по 2021 гг. (рис. 3) можно рассмотреть ключевые тенденции роста и спада. В период с 2012 по 2014 гг. импорт постепенно увеличивался, достигнув пика в 52065,3 млн долларов в 2013 г., однако уже в 2014 г. наблюдается небольшое снижение объемов до 50773,6 млн долларов, с 2015 по 2016 гг. произошел значительный спад объема импорта – до 34948,1 и 37021,9 млн долларов соответственно, это может быть связано с экономическими трудностями, такими как девальвация рубля и санкциями против России. Начиная с 2017 г., объемы импорта снова начали расти, превысив докризисные показатели, в 2017 г. объем составил 48054,8 млн долларов, а затем последовательно рос каждый год вплоть до 2021 г. Особо стоит отметить резкий скачок в 2021 г., когда объем импорта увеличился почти на 33 % по сравнению с предыдущим годом и достиг рекордных 72699,9 млн долларов. Этот всплеск мог быть связан с восстановлением экономики после пандемии COVID-19 и увеличением спроса на китайские товары.

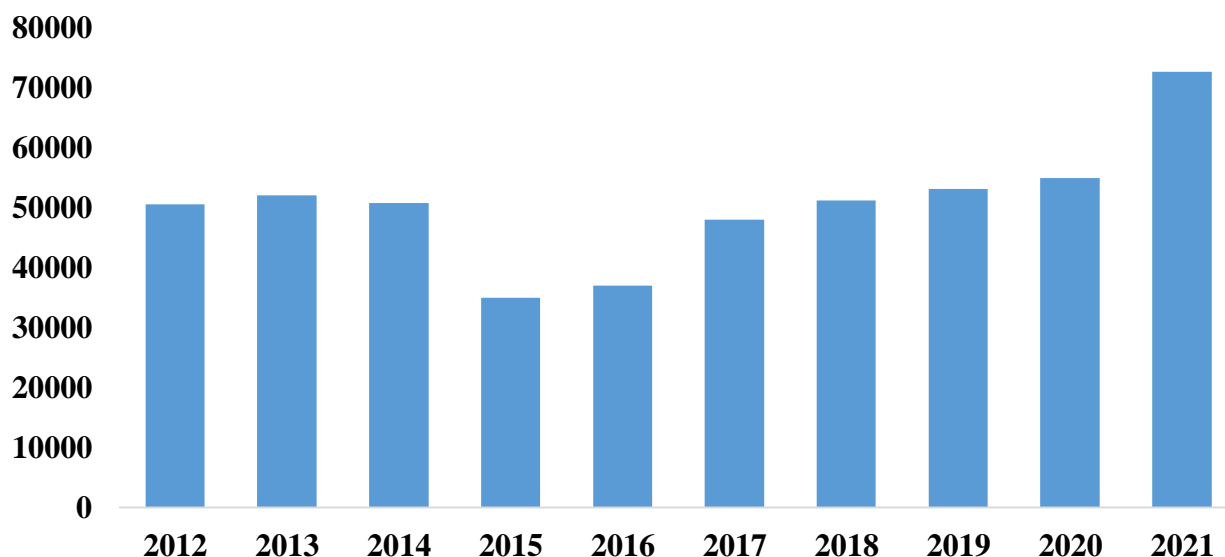


Рис. 3. Импорт из России в Китай в 2012-2021 гг. (млн долларов США)

Динамика импорта из Китая в Россию характеризуется постепенным ростом с временными падениями, вызванными внешними факторами, но в целом тенденция положительная. Максимальное значение импорта наблюдалось в 2021 г. и составляло 72699,9 млн долларов. Минимальное значение импорта пришлось на 2015 г. и составило 34948,1 млн долларов. Среднее значение импорта за период с 2012 по 2021 гг. составляет 50554,46 млн долларов.

Проведя анализ импорта в Россию из Китая в 2013 г. и 2020 г. (рис. 4), можно сделать вывод о том, что в 2013 г. самый наибольший показатель был у машин, оборудования и аппаратуры и составил 24 млрд долларов, также высокий показатель ввоза у текстиля, который составил 5,21 млрд долларов. Минимальный импорт в Россию из Китая в 2013 г. был по книгам, бумаге, картону и составил 390 млн долларов. В 2020 г. самый высокий показатель вывоза товаров также был по машинам, оборудованию и аппаратуре и составлял 28,2 млрд долларов, самый минимальный показатель импорта в 2020 г. также был по книгам, бумаге и картону, который составил 335 млн долларов



Рис. 4. Импорт основных товаров в Россию из Китая в 2013 и 2020 гг. (млрд долларов США)

Если сравнить показатели за 2013 и 2020 гг. можно отметить, что импорт продукции растительного происхождения снизился с 846 млн долларов до 692 млн долларов, то есть на 18 %. Ввоз продукции химической промышленности значительно вырос в период с 2013 по 2020 гг. с 1,86 млрд долларов до 3,35 млрд долларов, то есть на 80 %.

Импорт в Россию из Китая за период 2013 – 2020 гг. составил 385,9 млрд долларов. В основном импортировались машины, оборудование и аппаратура (электроника, бытовая техника, производственное оборудование и др.) – 50 %, Текстиль (одежда, шторы, ковры, ткани и др.) – 8 %.

Экспорт из России в Китай за период 2013 – 2020 гг. составил 329 млрд долларов. Импорт в Россию из Китая за период 2013 – 2020 гг. составил 385,9 млрд долларов. Разница между импортом и экспортом составила 56,9 млрд долларов, то есть 14,7 %. Экспорт из России в Китай в 2020 г. составил 49,1 млрд долларов. Импорт в Россию из Китая в 2020 г. составил 54,9 млрд долларов.

В последние годы наблюдается укрепление торговых отношений между Россией и Китаем, что свидетельствует о нарастании стратегического партнерства. В 2019 году экспорт из России в Китай составил 57,321 миллиарда долларов, а импорт — 54,142 миллиарда долларов. Однако в 2020 году, в условиях пандемии COVID-19, экспорт снизился до 49,146 миллиарда долларов, в то время как импорт возрос до 54,913 миллиарда долларов.

В 2021 году отмечено значительное восстановление: экспорт увеличился до 68,679 миллиарда долларов, а импорт — до 72,693 миллиарда долларов. Это может быть обусловлено восстановлением экономической активности и углублением двусторонних связей.

Таким образом, анализ торговых данных указывает на укрепление экономических и политических отношений между Россией и Китаем, что подчеркивает важность взаимного доверия и сотрудничества.

## Список источников

1. Министерство финансов Российской Федерации: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://minfin.ru/ru/accounting/> (28.02.2025).
2. Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России): [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.economy.gov.ru/?ysclid=m58alzlv5s142912896> (28.02.2025).
3. Министерство финансов Китайской Народной Республики: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://www.mof.gov.cn/en/> (28.02.2025).
4. Программное обеспечение с данными о международной торговле и тарифах, предоставленное Всемирным банком: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://wits.worldbank.org/Default.aspx?lang=en> (дата обращения 28.02.2025).
5. Федеральная служба государственной статистики: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://rosstat.gov.ru/> (28.02.2025).

УДК 330

# ИНТЕГРАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ВЛИЯНИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

**ФЕДОРКОВА СОФЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА,  
СТЕПАНОВА КАРИНА ОЛЕГОВНА**

студенты  
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет  
(НИУ БелГУ)»

*Научный руководитель: Гордя Дарья Викторовна  
к.э.н., старший преподаватель*

*ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»*

**Аннотация:** статья посвящена исследованию интеграции управления рисками в корпоративное управление и его влияния на эффективность деятельности компании. Рассматриваются современные подходы к риск-менеджменту, основанные на международных стандартах, таких как ISO 31000 и COSO ERM. Анализируются основные компоненты системы управления рисками и их влияние на устойчивость бизнеса, оптимизацию бизнес-процессов и привлечение инвесторов. Приведены примеры успешной интеграции риск-менеджмента и обозначены ключевые барьеры, с которыми сталкиваются компании. Отдельное внимание уделено цифровым технологиям, развитию корпоративной культуры и стратегическому взаимодействию с заинтересованными сторонами как факторам повышения эффективности управления рисками.

**Ключевые слова:** корпоративное управление, управление рисками, риск-менеджмент, устойчивость бизнеса, цифровизация, ISO 31000, COSO ERM, инвесторы, стратегическое планирование.

**INTEGRATING RISK MANAGEMENT INTO CORPORATE GOVERNANCE: IMPACT ON THE COMPANY'S PERFORMANCE**

**Fedorkova Sofya Alexandrovna,  
Stepanova Karina Olegovna,  
Gordya Daria Viktorovna**

**Abstract:** The article is devoted to the study of risk management integration into corporate governance and its impact on company performance. Modern risk management approaches based on international standards such as ISO 31000 and COSO ERM are examined. The key components of risk management systems and their influence on business resilience, process optimization, and investor attraction are analyzed. Examples of successful risk management integration are provided, along with key barriers faced by companies. Special attention is given to digital technologies, corporate risk culture development, and strategic stakeholder engagement as factors enhancing risk management efficiency.

**Key words:** corporate governance, risk management, business resilience, digitalization, ISO 31000, COSO ERM, investors, strategic planning

Корпоративное управление представляет собой систему принципов, методов и механизмов, направленных на эффективное управление компанией и обеспечение ее устойчивого развития. В условиях растущей неопределенности глобальных рынков, усиления конкуренции и изменения регуляторных требований управление рисками становится неотъемлемым элементом корпоративного управления [13].

Эффективная система риск-менеджмента позволяет снижать неопределенность и повышать предсказуемость бизнеса. Она включает в себя идентификацию, анализ, оценку и минимизацию потенциальных угроз, способных повлиять на финансовые результаты, операционные процессы и стратегические цели компании [3].

Современные подходы к управлению рисками основаны на международных стандартах, таких как ISO 31000, COSO ERM (Enterprise Risk Management) и других. Эти стандарты подчеркивают необходимость системного подхода, который предполагает не только оценку возможных угроз, но и их интеграцию в ключевые бизнес-процессы компании [11].

Одним из наиболее эффективных методов является концепция **ERM (Enterprise Risk Management)**, позволяющая компаниям управлять рисками на стратегическом уровне. В отличие от традиционных подходов, ориентированных на реагирование, ERM нацелен на превентивные меры и долгосрочное планирование [14].

Таблица 1

**Основные компоненты интегрированного риск-менеджмента**

Компонент	Описание
Идентификация рисков	Определение потенциальных угроз и их последствий
Оценка рисков	Количественный и качественный анализ вероятности и воздействия
Управление рисками	Принятие мер по снижению, передаче или принятию рисков
Мониторинг и отчетность	Оценка эффективности мер и актуализация данных

Источник: [составлено автором]

Интеграция управления рисками в корпоративное управление способствует не только снижению угроз, но и улучшению стратегического планирования, повышению прозрачности бизнес-процессов и формированию системы превентивных мер.

Компании, внедрившие системный подход к управлению рисками, демонстрируют более стабильные финансовые результаты и устойчивость к кризисам. Это выражается в:

1. **Повышению устойчивости бизнеса.** Компании, использующие передовые методы риск-менеджмента, быстрее адаптируются к экономическим изменениям. Например, во время пандемии COVID-19 корпорации с эффективной системой управления рисками смогли оперативно перевести сотрудников на удаленную работу и оптимизировать цепочки поставок, что позволило минимизировать убытки [5].

2. **Оптимизации бизнес-процессов.** Анализ рисков помогает выявить узкие места в цепочке создания стоимости. Так, автопроизводители, заранее анализирующие потенциальные сбои в поставках, разрабатывают альтернативные маршруты логистики, снижая риск остановки производства [11].

3. **Снижению финансовых потерь.** Согласно исследованиям, компании с интегрированной системой риск-менеджмента сокращают операционные убытки в среднем на четверть [4]. Примером является нефтегазовый сектор, где учет рисков при ценообразовании на сырье позволяет минимизировать убытки от колебаний цен [1].

4. **Укреплению доверия инвесторов.** Компании с прозрачными механизмами риск-менеджмента привлекают больше инвесторов.



Несмотря на очевидные преимущества, многие компании сталкиваются с трудностями при интеграции риск-менеджмента:

– **недостаточная осведомленность руководства.** Некоторые топ-менеджеры воспринимают управление рисками как вспомогательную функцию, что снижает эффективность его внедрения. Например, в исследовании Deloitte указано, что только 47% руководителей полностью осознают стратегическую ценность риск-менеджмента [6];

– **сопротивление изменениям со стороны персонала.** Внедрение новых процессов требует адаптации сотрудников, что может вызвать внутреннее сопротивление. Особенно это касается традиционных отраслей, где изменение рабочих процессов воспринимается негативно [8];

– **ограниченность аналитических инструментов.** Компании с недостаточным уровнем цифровизации не могут эффективно прогнозировать и оценивать риски, что снижает качество принимаемых решений [8];

– **высокие затраты на внедрение.** Создание автоматизированной системы управления рисками требует значительных инвестиций, что делает их недоступными для малого и среднего бизнеса [8].

Для успешного внедрения риск-менеджмента компании необходимо учитывать несколько ключевых факторов:

1. **Цифровизация процессов.** Использование технологий Big Data, искусственного интеллекта и автоматизированных систем мониторинга позволяет повысить точность прогнозирования рисков. Примером является применение AI-решений в банковском секторе для анализа кредитных рисков [7].

2. **Развитие корпоративной культуры управления рисками.** Внедрение программ обучения персонала и создание внутренних коммуникационных каналов по вопросам рисков повышает осведомленность сотрудников и их вовлеченность.

3. **Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами.** Компании должны активно взаимодействовать с поставщиками, инвесторами и регулирующими органами для адаптации к изменяющейся рыночной среде.

Интеграция управления рисками в корпоративное управление является ключевым фактором повышения устойчивости и эффективности бизнеса. Компании, внедряющие комплексные стратегии риск-менеджмента, получают конкурентные преимущества за счет минимизации финансовых потерь, повышения доверия инвесторов и оптимизации бизнес-процессов [8].

Несмотря на существующие барьеры, современные технологии, цифровизация и развитие корпоративной культуры управления рисками позволяют минимизировать угрозы и использовать их в качестве новых возможностей для развития. В долгосрочной перспективе системный подход к управлению рисками становится неотъемлемой частью успешного корпоративного управления и ключевым фактором конкурентоспособности бизнеса.

#### Список источников

1. Акиева, Л. Б. Современная парадигма ценового риска в нефтегазовой отрасли: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.14 / Акиева Луиза Батарбековна; Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России. – Москва, 2022. – 153 с.

2. Борзых, Е. А. Корпоративный договор в системе риск-менеджмента организации // ЭНСР. – 2021. – №1 (92).

3. Гашникова, Д. В., Макаренко, С. И., Мирончук, В. А. Государственное и корпоративное управление // Образование. Наука. Научные кадры. – 2022. – №1.

4. Интегрированный риск-менеджмент. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.fd.ru/articles/162802-integrirrovannyy-risk-menedjment>

5. Как изменилось управление цепочками поставок из-за COVID-19? [Электронный ресурс]. – URL: <https://herzcorporation.com/ru/news/supply-chain-management-shifts-covid-19/>

6. Оценка уровня зрелости управления рисками в России [Электронный ресурс]. – URL: <https://risk-academy.ru/исследование-уровня-зрелости-управл/>

7. Помогающие технологии: как принимать решения с помощью ИИ-советников. [Электронный ресурс]. – URL: <https://bigdata.beeline.ru/blog/articles/bolshie-dannye-i-prinyatie-reshenij-iskusstvennyj-intellekt>
8. Риск-менеджмент: задачи, инструменты, результаты. [Электронный ресурс]. – URL: <https://dasreda.ru/media/for-managers/risk-menedzhment>
9. Риск-менеджмент: как добиться успеха в бизнесе и защититься от убытков. [Электронный ресурс]. – URL: <https://getcompass.ru/blog/posts/risk-menedzhment>
10. Стандарты управления рисками. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.gd.ru/articles/12547-standarty-upravleniya-riskami>
11. Управление рисками в логистике: методы оценки и минимизации рисков в цепочке поставок. [Электронный ресурс]. – URL: <https://invo.group/baza-znaniy-business/tpost/evecf69711-upravlenie-riskami-v-logistike-metodi-ot>
12. Цветков, В. Я. Корпоративное управление // Современные технологии управления. – 2022. – №4 (100).
13. Яковлева, М. И., Джусибалиева, А. К. Риск-менеджмент как система управления финансовыми рисками компании // ELS. – 2024. – №31
14. Krasnyak O. P. Risk management as an element of agricultural enterprise management // Colloquium-journal. – 2021. – №14 (101).

УДК 330

# ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ И МЕТОДЫ ИХ ОЦЕНКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

**ШЕИНА ЮЛИЯ НИКОЛАЕВНА,  
КОРЕНЕВА МАРИНА АЛЕКСЕЕВНА**

*студенты кафедры инновационной экономики и финансов,  
НИУ «БелГУ»*

**Научный руководитель: Гордя Дарья Викторовна**

*Старший преподаватель кафедры инновационной экономики и финансов,  
НИУ «БелГУ»*

**Аннотация:** в современных условиях динамично меняющейся рыночной среды финансовые риски стали неотъемлемой частью деятельности предприятий, оказывая значительное влияние на их финансовую стабильность и рентабельность. Данная статья представляет собой систематический обзор различных видов финансовых рисков, включая кредитные, рыночные, операционные и ликвидные риски, а также страновые риски. Особое внимание уделяется классификации этих рисков по различным признакам и актуальным вызовам, с которыми сталкивается экономика в 2024 году, таким как рост проблемной задолженности и структурные нарушения на валютном рынке. Также рассматриваются методы оценки финансовых рисков, включая анализ чувствительности, сценарный анализ и метод Value at Risk (VaR), позволяющие организациям более эффективно выявлять потенциальные угрозы и разрабатывать стратегии их минимизации. Статья предлагает комплексный подход к пониманию и управлению финансовыми рисками, который является критически важным для успешной работы компаний в условиях неопределенности.

**Ключевые слова:** финансовые риски, методы, классификация, управление, экономика.

## FINANCIAL RISKS AND METHODS OF THEIR ASSESSMENT IN THE ACTIVITIES OF MODERN ENTERPRISES

**Sheina Yulia Nikolaevna,  
Koreneva Marina Alekseevna**

*Scientific supervisor: Gordya Daria Viktorovna*

**Annotation.** In today's dynamically changing market environment, financial risks have become an integral part of enterprises' activities, having a significant impact on their financial stability and profitability. This article provides a systematic overview of various types of financial risks, including credit, market, operational, and liquidity risks, as well as country-specific risks. Special attention is paid to classifying these risks according to various criteria and current challenges facing the economy in 2024, such as the growth of problem debt and structural disruptions in the foreign exchange market. Financial risk assessment methods are also considered, including sensitivity analysis, scenario analysis, and Value at Risk (VaR), which allow organizations to more effectively identify potential threats and develop strategies to minimize them. The article offers a comprehensive approach to understanding and managing financial risks, which is crucial for the successful operation of a

company.

**Keywords:** financial risks, methods, classification, management, economics.

В условиях постоянно меняющейся рыночной среды финансовые риски стали неотъемлемой частью деятельности современных предприятий. Они могут влиять на финансовую стабильность, рентабельность и устойчивость бизнеса, поэтому их оценка и управление ими являются жизненно важными для успешного функционирования компании.

Финансовые риски — это угрозы, которые могут негативно повлиять на финансовые результаты и стабильность организации. Они возникают из-за неопределенности в экономической среде и могут проявляться в различных формах.

Рассмотрим классификацию финансовых рисков:

1. Кредитные риски. Они связаны с возможностью невыполнения контрагентом своих обязательств и могут возникать в результате неплатежеспособности клиента или партнера.

2. Рыночные риски. Они возникают в результате изменений рыночных условий, таких как колебания цен на товары, валютные курсы или процентные ставки, и могут значительно повлиять на стоимость активов и обязательств предприятия.

3. Операционные риски. Они связаны с внутренними процессами компании, включая технологические сбои, ошибки сотрудников или несоответствия регуляторным требованиям.

4. Ликвидные риски. Они связаны с недостатком денежных средств для выполнения обязательств, и могут возникать в результате неожиданных расходов или изменения рыночной ситуации.

Страновые риски. Они связаны с экономической или политической нестабильностью в странах, где компания ведет свою деятельность или планирует расширение.

Также финансовые риски можно классифицировать по следующим признакам:

- по сфере возникновения
- по возможности измерения
- по степени управления.

Рассмотрим подробнее на рисунке 1.



Рис. 1. Классификация финансовых рисков.

Рассмотрим несколько значительных финансовых рисков в 2024 году:

1. Увеличение проблемной задолженности. По состоянию на 1 октября 2024 года, доля потребительских кредитов с просрочкой более 90 дней в общем портфеле достигла 7,9%. В то же время, доля проблемной ипотеки возросла до 0,7%, по сравнению с 0,5% в прошлом году.

2. Деграция финансового состояния крупных компаний. Это явление касается предприятий в таких отраслях, как машиностроение, горнодобывающая промышленность, легкая промышленность и торговля, которые традиционно имеют высокий уровень задолженности и ограниченный собственный капитал.

3. Структурные нарушения на внутреннем валютном рынке. Инфраструктурные сложности, возникшие после внесения Группы «Московская Биржа» в санкционный список США, привели к удлинению сроков осуществления платежей по внешнеэкономическим операциям.

4. Негативная динамика на фондовом рынке. К концу 2024 года индекс Мосбиржи упал на 11% по сравнению с началом года, а с учетом выплаченных дивидендов снижение составило 4%.

5. Потери на рынке облигаций. На фоне повышения процентных ставок текущая доходность облигаций возрастает, что приводит к снижению их цен.

В 2024 году финансовая среда столкнулась с рядом значительных рисков, которые могут оказать серьезное влияние на стабильность экономики.

Оценка финансовых рисков — это ключевой процесс, позволяющий организациям определить потенциальные угрозы и разработать стратегии для их минимизации.



Рис. 2. Методы анализа финансовых рисков предприятия

Существует несколько методов оценки финансовых рисков:

1. Анализ чувствительности: Этот метод позволяет оценить, как изменения внешних факторов (например, процентных ставок или валютных курсов) могут повлиять на финансовые результаты компании. Это особенно важно для понимания того, какие факторы наиболее уязвимы для изменений.

2. Сценарный анализ: здесь рассматриваются различные сценарии будущих событий (оптимистичный, пессимистичный и базовый) и оценивается их влияние на финансовые показатели предприятия. Сценарный анализ позволяет подготовиться к различным изменениям на рынке.

3. VaR (Value at Risk): Этот метод позволяет quantify максимальные потенциальные потери от инвестиций за определенный период времени с заданным уровнем доверия. VaR используется многими финансовыми учреждениями для управления рисками в портфелях.

4. Моделирование: Статистические и математические модели (например, модели дисперсии, ре-

грессионные модели) используются для оценки вероятности наступления тех или иных рисков. Эти модели позволяют предсказать возможные изменения финансовых показателей.

5. Кредитные рейтинги: для оценки кредитного риска компании могут использовать внешние и внутренние кредитные рейтинги. Они помогают определить вероятность невыполнения обязательств контрагентом.

Рассмотрим методы анализа финансовых рисков предприятия на рисунке 2. Управление финансовыми рисками включает в себя разработку стратегий и инструментов для снижения воздействия рисков на деятельность компании. Некоторые из методов управления рисками включают:

- Диверсификация. Распределение активов между различными классами и регионами помогает минимизировать риски. Это позволяет сбалансировать потери в одной области с прибылью в другой.
- Хеджирование. Использование финансовых инструментов, таких как фьючерсы или опционы, для защиты от неблагоприятных рыночных изменений.
- Создание резервов для покрытия возможных потерь способствует улучшению финансовой стабильности компании.
- Регулярный мониторинг и аудит финансовых операций позволяют своевременно обнаруживать и устранять финансовые риски.
- Страхование финансовых рисков. Оно нужно для защиты бизнеса от потенциальных убытков, а также помогает покрыть потери, которые могут возникнуть из-за невыполнения обязательств партнерами, сбоев в работе, внешних факторов или претензий со стороны третьих лиц.

В последние годы рынок страхования финансовых рисков в России переживал заметные изменения. Рассмотрим их на рисунке 3.

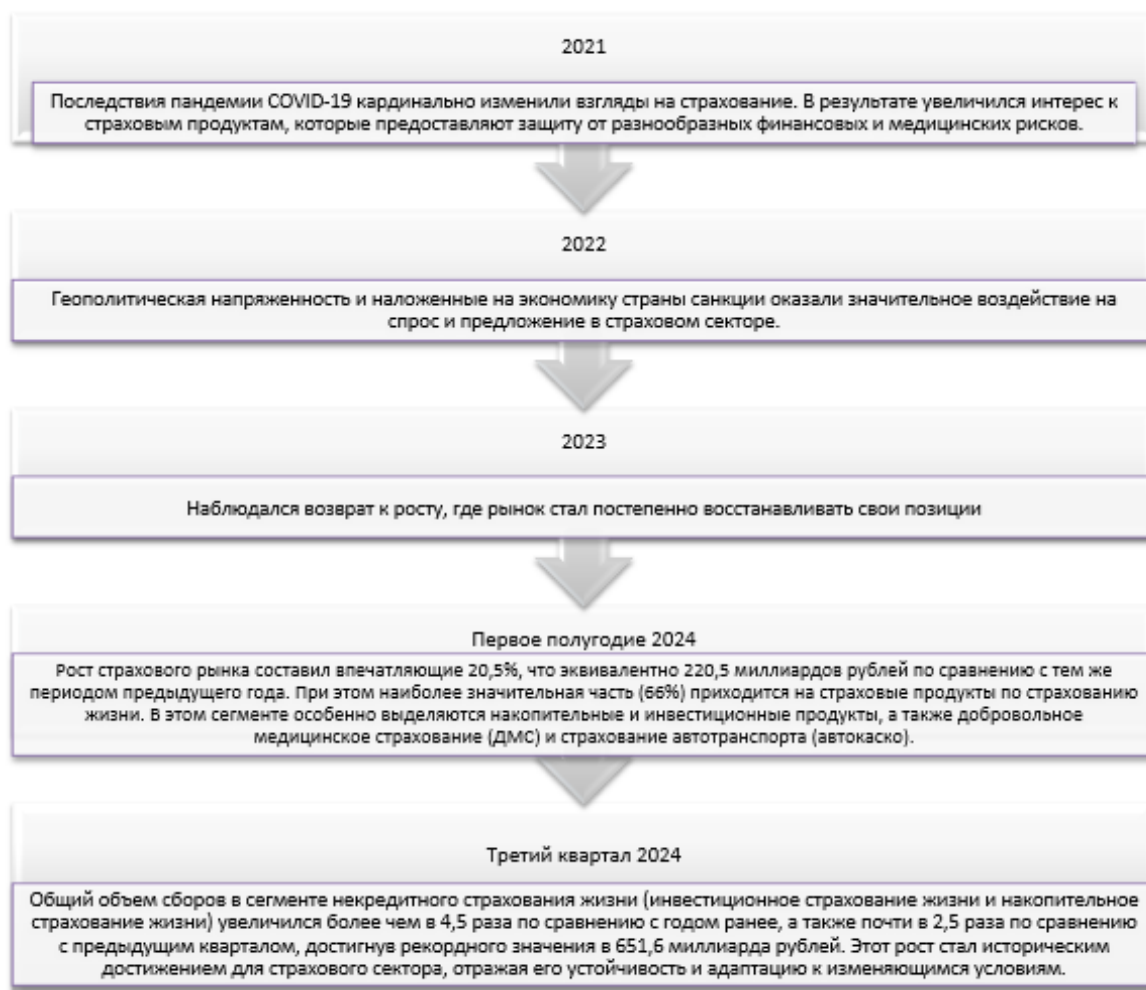


Рис. 3. Изменение рынка страхования финансовых рисков в России за период 2021-2024 гг.

В условиях глобализации и нестабильной экономической ситуации эффективное управление финансовыми рисками становится одной из ключевых задач для современных предприятий. Использование различных методов оценки и управления рисками позволяет компаниям адаптироваться к изменяющимся условиям, повышает их устойчивость и конкурентоспособность на рынке. В конечном итоге, правильно оцененные и управляемые финансовые риски могут не только защитить бизнес, но и открыть новые возможности для роста и развития.

#### Список источников

1. Агаркова Л.В. Управление финансовыми рисками корпорация / Л.В. Агаркова // Аллея науки. 2018. Т. 4. № 1 (17). - С. 561-564.
2. Никитина Е.Н. Финансовые риски в производстве, способы защиты / Е.Н. Никитина // Инновационная наука в глобализующемся мире. 2018. Т. 2. № 1 (5). - С. 59-62.
3. Райцева В.А. Финансовая устойчивость предприятия, проведение ее анализа / В.А. Райцева // Сборник статей XII Международной научно-практической конференции: в 2 частях. 2018. - С. 75-77.
4. Славинова М.В. Методы оценки финансового состояния организации / М.В. Славинова // Наука среди нас. - 2018. № 2 (6). - С. 215.



УДК 330

# ОСОБЕННОСТИ ПОРТФЕЛЬНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В РОССИИ

**МУЗАЛЁВА АЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА,  
КУРЦЕБА СОФИЯ ПАВЛОВНА,  
АНТОНОВА ВАРВАРА МИХАЙЛОВНА,  
ОРЛОВА НИНА ДМИТРИЕВНА**

студенты

Белгородский государственный национальный исследовательский университет (НИУ «БелГУ»)

**Научный руководитель: Доценко Анна Николаевна**

к.э.н. доцент

*Белгородский государственный национальный исследовательский университет  
(НИУ «БелГУ»)*

**Аннотация:** портфельное инвестирование в России набирает популярность среди частных и институциональных инвесторов. В статье рассматриваются ключевые аспекты формирования инвестиционных портфелей в российских условиях. Особое внимание уделяется анализу рисков и доходности, а также влиянию экономических и политических факторов на инвестиционные решения. Освещаются методы формирования инвестиционных портфелей, включая принципы диверсификации и выбор финансовых инструментов. Рассматриваются основные активы: акции, облигации, паевые инвестиционные фонды и альтернативные инвестиции. В заключение предлагаются рекомендации по совершенствованию стратегий портфельного инвестирования с учётом российской специфики.

**Ключевые слова:** Портфельное инвестирование, диверсификация активов, фондовый рынок России, финансовые инструменты, риски и доходности, инвестиционная стратегия, экономические факторы, политические риски

## FEATURES OF PORTFOLIO INVESTMENT IN RUSSIA

**Muzaleva Alina Alexandrovna,  
Kurceba Sofiya Pavlovna,  
Antonova Varvara Mihailovna,  
Orlova Nina Dmitrievna**

*Scientific adviser: Dotsenko Anna Nikolaevna*

**Abstract:** Portfolio investment in Russia is gaining popularity among private and institutional investors. The article discusses the key aspects of the formation of investment portfolios in the Russian context. Special attention is paid to the analysis of risks and profitability, as well as the influence of economic and political factors on investment decisions. The methods of forming investment portfolios, including the principles of diversification and the choice of financial instruments, are highlighted. The main assets are considered: stocks, bonds, mutual funds, and alternative investments. In conclusion, recommendations are offered for improving portfolio investment strategies, taking into account Russian specifics.

**Keywords:** Portfolio investment, asset diversification, Russian stock market, financial instruments, risks and returns, investment strategy, economic factors, political risks



Портфельное инвестирование- способ вложения денег, при котором инвестор или компания распределяют свои инвестиции между разными видами активов. Это помогает сделать вложения более надёжными и уменьшить риски потерять деньги [1, с. 49].

В России такой подход особенно важен, потому что наша экономика часто меняется, и сложно предсказать, что будет дальше. Инвесторы могут выбирать между разными вариантами вложений [4, с. 27]:

- государственные облигации (долговые расписки от государства);
- акции (доли в компаниях);
- недвижимость;
- другие финансовые инструменты.

При выборе вложений важно смотреть не только на то, сколько можно заработать, но и на риски потери денег. Также нужно учитывать:

- текущую ситуацию на рынке;
- общие тенденции в экономике;
- изменения в законах, особенно в налогах;
- правила работы компаний.

В современном мире российские инвесторы могут вкладывать деньги не только в отечественные активы, но и в зарубежные. Это помогает сделать портфель более надёжным, ведь, если что-то идёт не так в одной стране, другие инвестиции могут это компенсировать.

Сегодня не обязательно хранить свои средства в банке, чтобы приумножить их. Главное- умелое управление своими финансами. В открытом доступе можно найти множество информации о возможностях инвестирования, а при необходимости можно обратиться к консультантам. Инвестиционный портфель- способ получать стабильный доход, минимизируя риски. Важно, чтобы его состав был качественным.

Существует два подхода к созданию инвестиционного портфеля: самостоятельный подбор и приобретение готового. В первом случае инвестор, опираясь на свои знания и прогнозы, выбирает ценные бумаги с помощью доверительного управляющего. Во втором случае он покупает уже сбалансированный портфель (рис.1) [2, с. 136].

При правильном управлении такой формат инвестирования приносит максимальную прибыль и не связан с высоким риском потерь. В портфеле должно быть больше ценных бумаг, которые обеспечивают стабильный доход. Например, облигации с рейтингом AAA - безопасный выбор, и их высокий процент в портфеле гарантирует постоянный, хотя и небольшой доход. Акции крупных компаний тоже должны занимать значительное место, так как они защищают портфель от серьезных убытков. Вложения в недвижимость стоит рассматривать с осторожностью, поскольку рынок в настоящее время нестабилен.

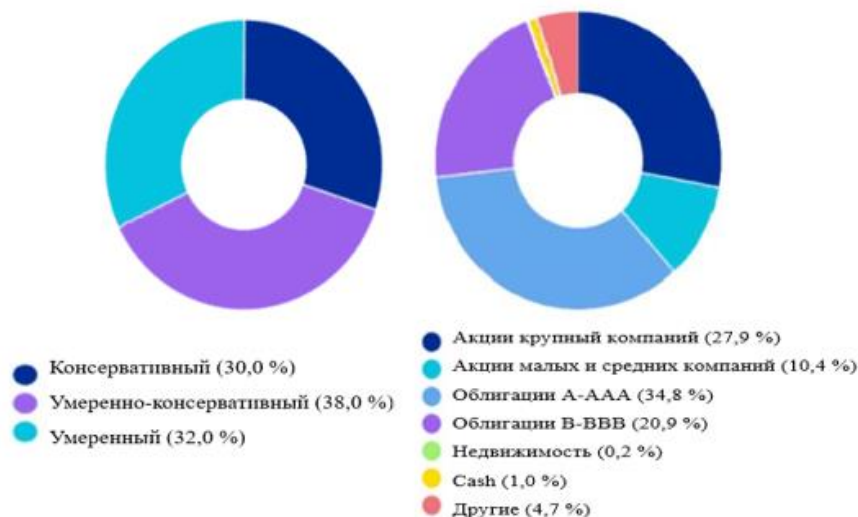


Рис. 1. Сбалансированный инвестиционный портфель [3, с. 481]

Правильное управление инвестиционным портфелем может улучшить его качество, однако ошибки могут привести не только к отсутствию прибыли, но и к потере первоначального капитала. На портфель также влияет экономическая ситуация в стране, что может вызвать негативные изменения на финансовом рынке. Поэтому важно учитывать основные принципы управления инвестиционным портфелем, чтобы избежать проблем [6, с. 861]:

1. Оберегать свои инвестиции от резких перепадов на рынке.
2. Иметь в портфеле надёжные ценные бумаги, которые приносят стабильный заработок.
3. Возможность быстро продать акции и превратить их в деньги.

Портфельное инвестирование, как и любой другой способ получения дополнительного дохода, имеет свои преимущества и недостатки. К плюсам такого формата можно отнести:

- возможность выбора инструментов для решения определенных задач. Инвестор сам выбирает, каких целей достигать (ускоренное увеличение дохода, его поддержание или же просто хранение средств);

- данный вид инвестирования стремительно развивается, так как имеет надежность, высокую ликвидность и стабильность дохода;

- возможность выбора типа управления (владелец пакета акций имеет возможность самостоятельно выбирать управлять самому или доверить дело профессионалу);

- возможность прекращения инвестиционной деятельности в любой момент и др.

Портфельные инвестиции в России отличаются разнообразием фондовых инструментов, на которые повлияла история формирования фондового рынка. В советское время в оборот выпускали лишь государственные долговые обязательства и облигации крупных предприятий, причём покупка таких ценных бумаг была в основном принудительной. Но культура привлечения финансов в бюджет страны сохранилась. Инвестирование в государственные облигации остаётся одним из самых стабильных способов размещения капитала, хотя и приносит сравнительно небольшой доход.

Процесс приватизации способствовал созданию крупных акционерных обществ, некоторые из которых торгуют на рынке «голубыми фишками». Этот термин относится к акциям надёжных и ликвидных компаний, которые часто служат индикатором изменений на фондовом рынке. Отличительная черта «голубых фишек» - высокая ликвидность, что означает, что их легко купить или продать.

Однако на российском рынке ценных бумаг есть ряд проблем, мешающих формированию инвестиционных портфелей. К ним относятся [1, с. 60-63]:

1. Отсутствие надлежащей статистической информации.

2. Внутренняя структура управляющих компаний, негативно влияющая на долгосрочное планирование.

3. Выбор профессиональных участников для посредничества часто основан на личных связях, а не на рыночных результатах.

4. Недостаток математического анализа колебаний фондового рынка.

Фондовый рынок в России вносит небольшую долю в валовый продукт страны. Мировой финансовый кризис резко снизил эти показатели, и внутренний рынок стал менее привлекательным для иностранных инвестиций. Однако в последние годы активно развиваются прямые инвестиции, которые позволяют иностранным компаниям участвовать в управлении отечественными предприятиями.

В России всё больше инвесторов начинают вкладывать деньги в портфельные инвестиции. На рисунке 2 показано, как меняются иностранные вложения в нашей стране [3].

За последние 5 лет иностранные инвестиции в Россию выросли на 35,683 миллиарда долларов, что составляет более 26,36% роста. Несмотря на небольшие спады, общий тренд остается положительным. Если такой темп сохранится, то к 2026 году объем иностранных вложений превысит 200 миллиардов долларов.

Параллельно растёт и активность российских инвесторов на зарубежном рынке. Они вкладывают деньги как в покупку доли в компаниях, так и в долговые инструменты других стран. Эту тенденцию хорошо иллюстрирует график на рисунке 3 [3].

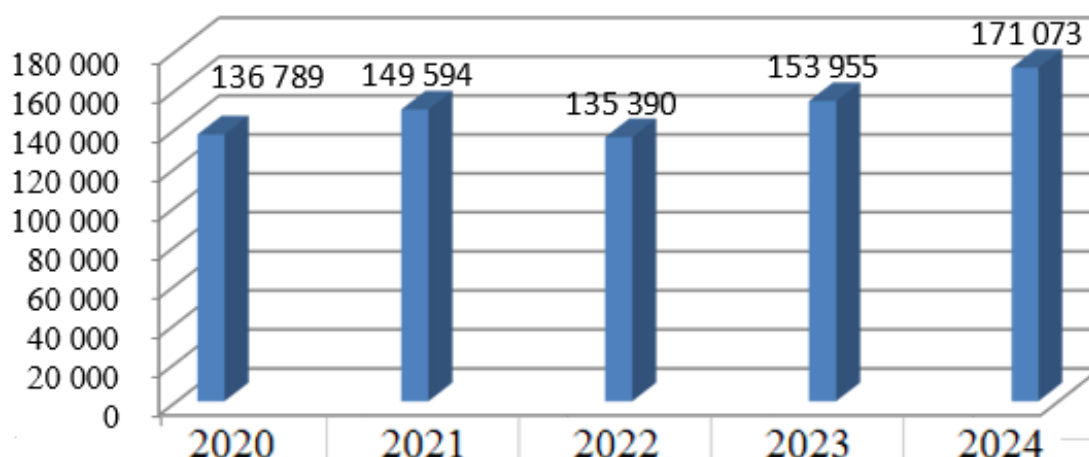


Рис. 2. Объем портфельных иностранных инвестиций в Россию за 2020-2024 годы, млн. долл.

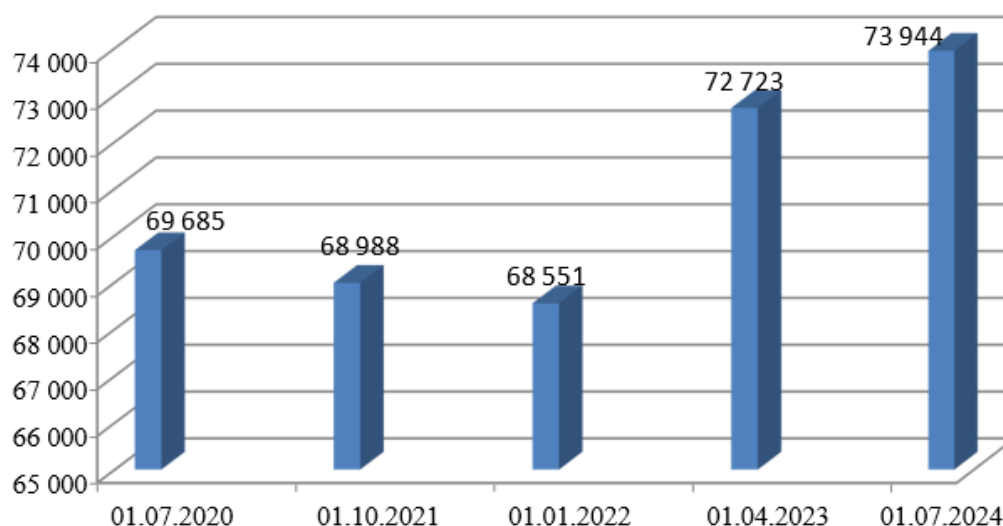


Рис. 3. Портфельные вложения российских инвесторов за границей за 2020-2024 годы, млн. долл.

Таблица 1

### Россия на мировом инвестиционном рынке за 2019–2024 г.

Период	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Млн. долл.						
Итого	1364733	1530722	1504011	1553445	1774669	979641
Прямые	367098	423987	432651	451987	523981	498654
Портфельные	630723	720671	723091	673057	892548	106349
Другие	366912	386064	348269	428401	358140	374638
%						
Итого	100	100	100	100	100	100
Прямые	26,90	27,70	28,77	29,10	29,53	50,90
Портфельные	46,22	47,08	48,08	43,33	50,29	10,86
Другие	26,89	25,22	23,16	27,58	20,18	38,24

За последние 5 лет российские вложения за границей выросли на 5393 миллиарда долларов, что составляет 7,87% роста. Таким образом, инвестиции как в Россию, так и из России показывают хороший рост.

В таблице 1 отражена позиция России на мировом инвестиционном рынке за период 2019-2024 годов. Информация представлена в обобщенном виде, что дает возможность проследить основные тенденции и движение инвестиционных потоков. В таблице указаны «нетто» показатели с учетом корректировок, благодаря чему можно получить объективную оценку ситуации на российском инвестиционном рынке за указанный период [5].

На рисунке 4 показана динамика инвестиционных потоков с 2019 по 2024 год. Эти данные позволяют проанализировать изменения в уровнях инвестиций, выявить основные тенденции и факторы, влияющие на их колебания. Эта информация важна для оценки экономической стабильности и перспектив роста в рассматриваемый период.

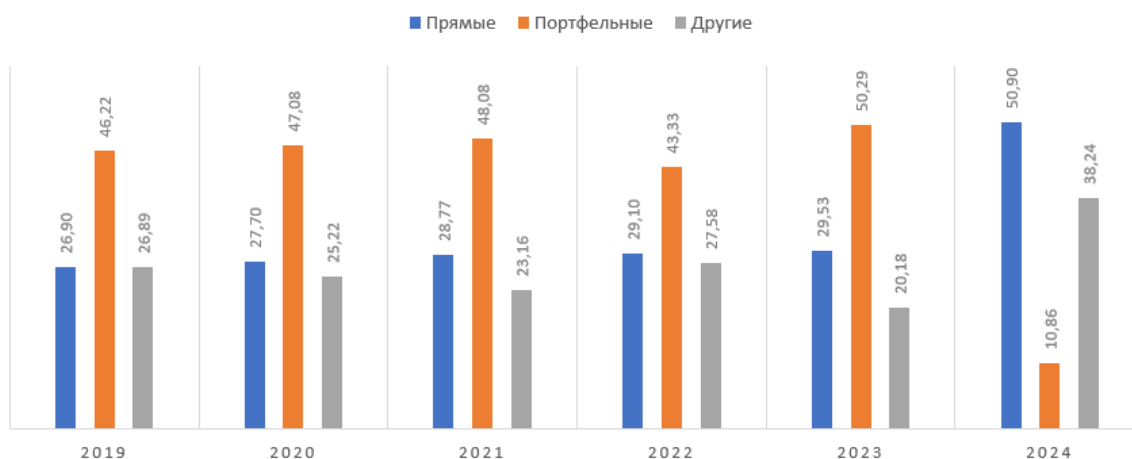


Рис. 4. Динамика инвестиционных потоков за 2019-2024 г., %

На основе данных таблицы 1 и рисунка 4 можно сделать вывод, что за последние годы ситуация с иностранными инвестициями в России заметно изменилась. В 2019 году общий объем вложений составлял 1,36 триллиона долларов, к 2023 году он увеличился до 1,77 триллиона долларов. Однако в 2024 году прослеживается снижение до 979,6 миллиарда долларов.

Доля долгосрочных вложений (прямых инвестиций) стабильно растет с 26,9% в 2019 году до 50,9% в 2024 году. Это говорит о том, что крупные инвесторы становятся все более заинтересованными в развитии российского бизнеса.

Однако в динамике краткосрочных (портфельных) инвестиций наблюдается нестабильность. В 2019 году их доля составляла 46,2%, а к 2023 году выросла до 50,3%, в 2024 году произошло резкое снижение до 10,9%. Такая динамика может свидетельствовать либо о росте рисков для краткосрочных инвесторов, либо о снижении их заинтересованности в российских активах.

В целом, несмотря на общую положительную динамику прямых инвестиций, резкое снижение общего объема вложений в 2024 году требует дополнительного анализа причин такого изменения, включая влияние геополитической ситуации и экономической политики.

Портфельное инвестирование в России с 2025 года будет отличаться рядом особенностей, вызванных внутренними экономическими изменениями и глобальными тенденциями. В условиях высокой неопределённости в геополитике и экономике инвесторы будут стремиться создавать смешанные портфели, включающие как агрессивные, так и безопасные инструменты. Консервативные активы могут включать фонды денежного рынка, облигации и золото, которые считаются надёжными в нестабильные времена [6, с. 296].

Облигации будут особенно привлекательны благодаря высокой доходности и возможной переоценке цен на фоне изменений процентных ставок. В то же время, акции могут предложить хорошую доходность благодаря дивидендам, росту прибыли компаний и повышению цен на акции, что может произойти при снижении процентных ставок и выходе инвесторов из краткосрочных депозитов.

Основным принципом успешного портфельного инвестирования станет диверсификация. Распределение капитала между разными активами и секторами поможет снизить риски: убытки в одном месте могут компенсироваться прибылью в другом. Важно поддерживать баланс между доходностью и риском, что потребует тщательного анализа активов [2, с. 94].

Кроме того, портфельному инвестированию в этот период будет способствовать цифровизация финансовых услуг и изменения в законодательстве. Это сделает инвестиционные инструменты более доступными и откроет множество возможностей для частных и институциональных инвесторов.

Таким образом, успешное портфельное инвестирование в России требует от инвесторов не только знания основ финансов, но и способности анализировать данные, учитывать риски и учитывать индивидуальные цели. Подход, основанный на грамотном стратегическом планировании и диверсификации инвестиций, безусловно, способен создать выгодные возможности для достижения финансовой независимости и роста капитала в долгосрочной перспективе.

#### Список источников

1. Абрамов А.Е. Развитие российского финансового рынка // Вопросы экономики. – 2023. – № 6. – С. 48-65.
2. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент. – М.: Финансы и статистика, 2024. – 272 с.
3. Грязнова А.Г. Портфельное инвестирование. – М.: Финансы и статистика, 2024. – 512 с.
4. Доценко, А.Н. Инвестиционный климат и инвестиционный потенциал России / А.Н. Доценко, К.Д. Глобинова, Д.Н. Попова, А.А. Себякина // НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ: ЛУЧШИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ 2025: сборник статей Международного научно-исследовательского конкурса. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2025. – С. 35-40. ISBN 978-5-00236-735-1
5. Миркин Я.М. Портфельные инвестиции в России: проблемы и перспективы // Деньги и кредит. – 2023. – № 3. – С. 22-30.
6. Московская биржа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.moex.com> (дата обращения: 26.02.2025).
7. Шарп У., Александер Г., Бэйли Д. Инвестиции. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 1028 с.
8. Markowitz H.M. Portfolio Selection: Efficient Diversification of Investments. – New York: Wiley, 2025. – 384 p.

УДК 339.92

# ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ПРИВЛЕЧЕНИЯ В ЭКОНОМИКУ РОССИИ

НОВОСЁЛОВА АРИНА ИВАНОВНА,  
САВИЦКАЯ АЛИНА СЕРГЕЕВНА,  
САВЕЛОВА ЮЛИЯ АНДРЕЕВНА

студенты

Белгородский государственный национальный исследовательский университет, Белгород, Россия

*Научный руководитель: Сивцова Надежда Федоровна,  
к.э.н., доцент кафедры мировой экономики*

*Белгородский государственный национальный исследовательский университет,  
Белгород, Россия*

**Аннотация:** в статье представлена характеристика прямых инвестиций в экономику России. На основании анализа представлена характеристика динамики показателей прямых инвестиций, изучена структура прямых инвестиций. В результате обзора научных источников сформирован вывод относительно важности прямых иностранных инвестиций для развития инфраструктуры страны.

**Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционная активность, экономика, прямые инвестиции, инвестиционная деятельность

## FOREIGN DIRECT INVESTMENT AND THE SPECIFICS OF THEIR ATTRACTION TO THE RUSSIAN ECONOMY

Novoselova Arina Ivanovna,  
Savitskaya Alina Sergeevna,  
Savelova Julia Andreevna

*Scientific supervisor: Sivtsova Nadezhda Fyodorovna*

**Abstract:** The article presents the characteristics of direct investments in the Russian economy. Based on the analysis, the characteristics of the dynamics of direct investment indicators are presented, and the structure of direct investment is studied. As a result of the review of scientific sources, a conclusion was formed regarding the importance of foreign direct investment for the development of the country's infrastructure.

**Keywords:** investments, investment activity, economy, direct investments, investment activity

Прямые инвестиции в последнее время стали играть ключевую роль в формировании экономической системы. Согласно ФЗ «Об иностранных инвестициях» под прямыми инвестициями понимается процесс приобретения иностранными компаниями не менее 10 % доли в уставном капитале и формирование новых субъектов хозяйствования на территории России [5].

Зарубежные инвесторы обычно выступают в роли физических или юридических лиц, но в этой же

роли могут выступать государства и межправительственные структуры [1].

За последнее десятилетие Россия привлекла много инвесторов для сотрудничества, что помогло модернизировать инфраструктуру, особенно это касается финансово-кредитной системы. Прямые иностранные инвестиции выступают в роли активов, которые формируются инвесторами на территории России [6].

Однако за последнее время в нашей стране в связи со сложной геополитической ситуацией в мире наблюдается кризис инвестиционной активности зарубежных инвесторов. Так, в России доля импорта в составе промышленного производства существенно сократилась в 2024 году. Фармацевтическая отрасль является одной из самых перспективных для инвесторов, доля зарубежных инвестиций составляет около 50 %.

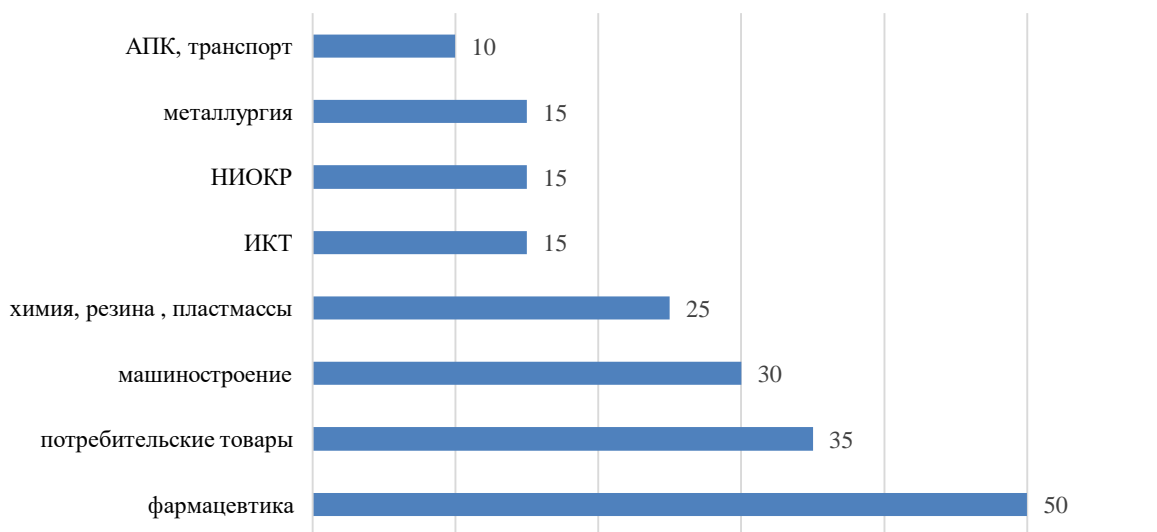


Рис. 1. Доля иностранных инвесторов в промышленном секторе страны, 2024 год, %

Прямые иностранные инвестиции в России формируются следующим образом: свыше 67 % ПИИ — это долговые обязательства иностранных компаний, 23 % представляет объем средств частных инвесторов. На рис. 2. предоставлена структура прямых иностранных инвестиций в Россию по источникам финансирования.

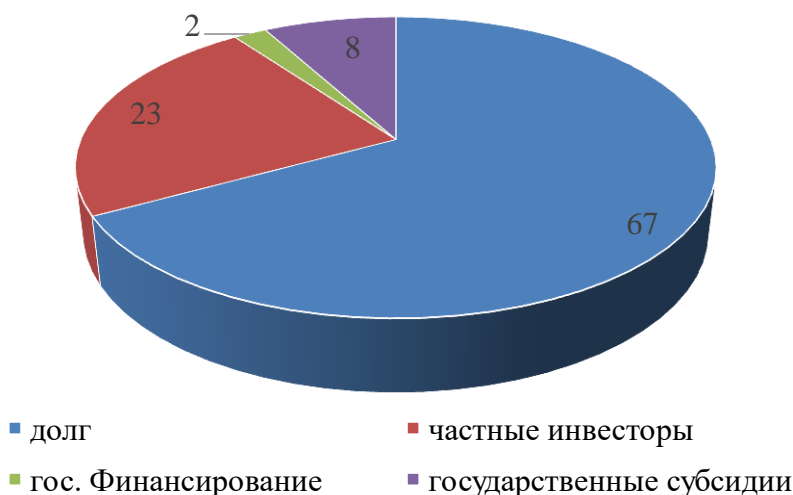
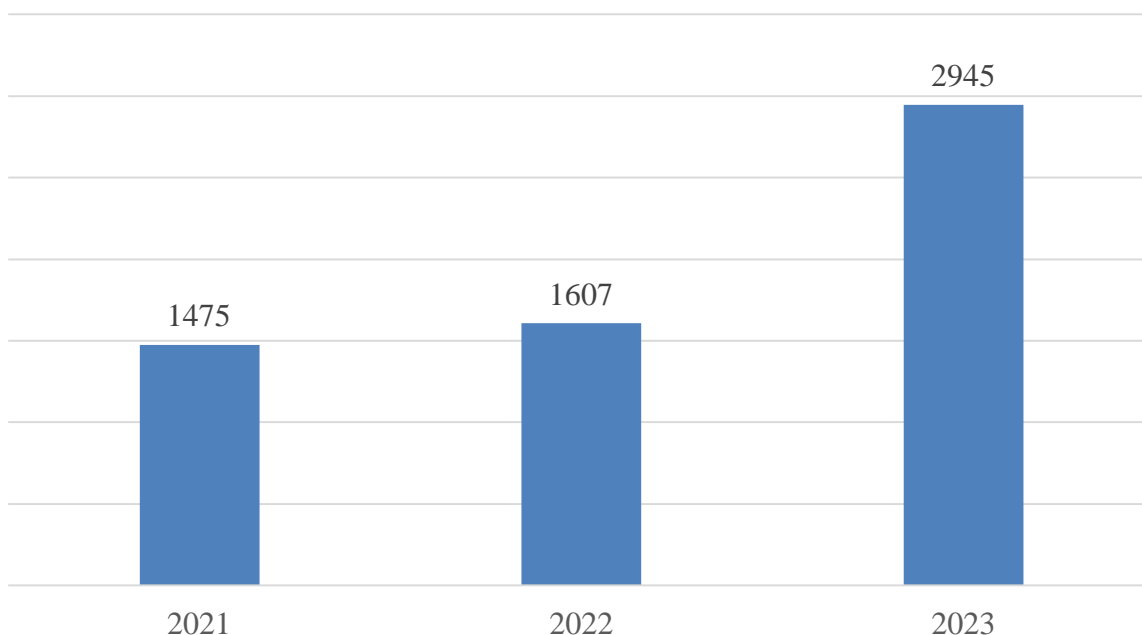


Рис. 2. Структура прямых иностранных инвестиций в Россию по источникам финансирования в 2024 г., %



Компания государства, направленная на деофшоризацию, которая проводилась до введения санкций против России, обеспечивала привлечение ПИИ в размере 60-80 %. За последнее время в российской финансовой системе наблюдается ряд проблем, в том числе связанные с негативным влиянием санкционного воздействия против нашей страны. Так, согласно данным Всемирного банка Россия в 2020 году получила инвестиций в размере 20,6 млрд. долл. США, что ниже уровня предыдущего периода [4].

Во время санкций в результате давления со стороны стран ЕС и США, в июле 2021 и феврале 2022 года число компаний, которые попали под давление выросло на 8,9 %, с 1475 до 1607 единиц. К 2023 году в России насчитывалось 2945 компаний с участием ПИИ, которые попали под санкции [3]. На рисунке 3 наглядно приведена динамика компаний с участием прямых иностранных инвестиций в России.



**Рис. 3. Динамика компаний с участием прямых иностранных инвестиций в России за 2021-2023 гг., ед.**

Большая часть компаний находится в г. Москве и Московской области. Также большое ограничение получили предприятия, находящиеся на территории Республики Крым и г. Санкт Петербург. На данных территориях число предприятий, попавшие под санкции составило 150 и 271 соответственно [2].

В других регионах страны количество субъектов хозяйствования, которые подверглись санкциям составило свыше сотни. Ограничения с привлечением иностранных инвестиций затронули научную деятельность и деятельность ИТ специалистов. В данной области под давление попали 230 юридических лиц. Также вышло с рынка 201 оптовых компаний, 152 финансовых корпорации и 150 учебных заведений [1].

С начала кризисной ситуации в стране иностранные вложения в экономику сократилась на 30 %. Если на начала 2022 года в денежном эквиваленте они составляли 610 млрд. руб., то по данным на начало 2024 года показатель составил 402 млрд. руб. При этом данная тенденция продолжается, несмотря на все усилия Правительства страны.

Если до 2021 года до 70 % ПИИ представляли собой офшорный капитал российского происхождения, то в 2024 году такая тенденция была практически сведена к нулю. Финансовые потоки все больше преследует геополитические интересы, чем географические.

Особенно в данной области стоит отметить налаженные отношения с Китаем. Так, согласно данным ЦБ РФ в 2022 году объем инвестиций из Китая составил 3 млрд. долл. На данный момент Китай занимает 22 позицию среди прямых иностранных инвесторов, рост показателя инвестиций в 2024 году



составил 35 %. Около 50 % вложений китайских инвесторов – это недвижимость. Как отмечают предприниматели Русско-азиатского Союза последнее время набирает перспективу газохимическая отрасль, машиностроение и ИТ.

Таким образом, прямые инвестиции выступают мощным средством для развития производственных процессов в стране. Кроме того, они представляют собой эффективный канал связи с мировыми рынками и выступают ведущей силой для улучшения конкурентоспособности предприятий.

#### Список источников

1. Инвестиции в России 2024. Статистический сборник / Росстат. — URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Invest\\_2024.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Invest_2024.pdf) (дата обр. 11.02.2025).
2. Интерактивное представление актуальных статистических данных «Накопленные прямые инвестиции по географическим регионам мира, странам, инструментам и видам экономической деятельности» / Банк России. — URL: [http://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/npi](http://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/npi).
3. Разумнова Л. Л., Савина Н. П. Контуры структурной трансформации российской экономики в условиях действия санкционных ограничений // Экономика и предпринимательство. — 2022. — 9(146). — С. 95—104. — DOI: 10.34925/EIP.2022.146.9.015.
4. Статистика по внешнему сектору / Банк России. — URL: [https://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs](https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs) (дата обр. 10.02.2025).
5. Федеральный закон «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» от 09.07.1999 № 160-ФЗ. — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_16283](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16283) (дата обр. 10.02.2025).
6. Федорова Е. А. Влияние прямых иностранных инвестиций из офшоров на эффективность российских компаний // Экономическая политика. — 2023. — Т. 18, № 4. — С. 58—77.

УДК 330

# ПРЕИМУЩЕСТВА И РИСКИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ЮЖНОКОРЕЙСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖИ (KRX)

**БУРХИНА ПОЛИНА АЛЕКСЕЕВНА,  
МИЩЕНКО МАРИЯ МИХАЙЛОВНА,  
ГОНЧАР АЛЕКСАНДРА ОЛЕГОВНА,  
ЛИХТИН ДАНИЛ ВИТАЛЬЕВИЧ**

студенты  
НИУ БелГУ

*Научный руководитель: Сивцова Надежда Федоровна  
к.э.н., доцент*

*Белгородский государственный национальный исследовательский университет*

**Аннотация:** в данной статье рассмотрены преимущества и риски инвестирования южнокорейской фондовой биржи. В статье излагается становление южнокорейской биржи, ее основной индекс и его крупнейшие участники. Определено значение KOSPI для страны, его изменения за последние 5 лет, а также основная доля компаний в индексе.

**Ключевые слова:** Корейская фондовая биржа, южнокорейская биржа, индекс, инвестирование, KOSPI, акции, фондовый рынок.

## ADVANTAGES AND RISKS OF INVESTING IN THE SOUTH KOREA STOCK EXCHANGE (KRX)

**Burkhina Polina Alekseevna,  
Mishchenko Maria Mikhailovna,  
Gonchar Alexandra Olegovna,  
Likhtin Danil Vitalievich**

**Abstract:** This article discusses the benefits and risks of investing in the South Korean stock exchange. The article describes the formation of the South Korean stock exchange, its main index and its largest participants. The significance of KOSPI for the country, its changes over the past 5 years, as well as the main share of companies in the index are determined.

**Keywords:** Korea Stock Exchange, South Korean Stock Exchange, Index, Investing, KOSPI, Stocks, Stock Market

Раньше корейский фондовый рынок был самостоятельной организацией, а в 2005 году Корейская фондовая биржа объединилась с Корейской фьючерсной биржей и электронным рынком KOSDAQ, что и образовало известную сейчас Korea Exchange.

KRX является единственной фондовой биржей в Южной Корее, которая предоставляет рынки акций, облигаций, фьючерсы и опционы на фондовые индексы, а также опционы на акции. К тому же, она является домом для большинства компаний и известных мировых брендов.

Однако, эта биржа, как и любая другая, имеет свои сильные и слабые стороны, которые необходимо учитывать при принятии инвестиционных решений.

К преимуществам относятся:

1. Ликвидность. Благодаря объемом торгов и значительной капитализацией рынка, KRX является одной из самых ликвидных фондовых бирж Азии.

2. Из-за разнообразия инвестиционных инструментов, биржа позволяет диверсифицировать свой портфель.

3. Южнокорейская фондовая биржа строго регулируется со стороны финансовых органов Южной Кореи, что обеспечивает справедливую и прозрачную работу рынка.

4. Быстрый рост так же относится к преимуществам биржи, т.к. ожидается, что экономика страны продолжит расти со скоростью 2,3% - 3,6% с 2021 по 2026 гг.

5. Из-за того, что Южная Корея является членом Большой двадцатки в качестве Организации экономического сотрудничества и развития с годовым доходом на душу населения более 30 000 долларов, это повышает её стабильность.

6. Еще одним, немаловажным преимуществом данной биржи является ее индекс – KOSPI. Так как он отражает экономическую стабильность и рост страны, отслеживает производительность ключевых секторов, таких как технологии, автомобилестроение и др. Также он демонстрирует устойчивый рост, несмотря на краткосрочные колебания, что делает его привлекательным для долгосрочных инвесторов.

KOSPI содержит все обыкновенные акции, которые торгуются на бирже. Первое появление индекса было в 1983 году, базовой стоимостью которого было 100 долл. В мае 2021 индекс достиг своего пика в 3 188 долл. (рис. 1), до сих пор этот показатель является самым высоким. По состоянию на февраль 2025 года индекс базируется на отметке 2 654, 58 долларов.



**Рис. 1. Изменения индекса KOSPI с 2020 по 2025 гг.**

Источник: <https://ru.investing.com/indices/kospi>

**Таблица 1**

**Топ 10 компаний в KOSPI по состоянию на октябрь 2024 г.**

Компания	Отрасль	Приблизительная доля в индексе (%)
1. Samsung Electronics Co Ltd	Электроника	18-22%
2. SK Hynix Inc	Полупроводники	4-6%
3. LG Energy Solution Ltd	Производство аккумуляторов	3-5%
4. Samsung Biologics Co Ltd	Биотехнологии	2-4%
5. Hyundai Motor Co	Автомобилестроение	1.5-3%
6. POSCO Holdings Inc	Металлургия	1-2.5%
7. Samsung SDI Co Ltd	Производство аккумуляторов	1-2.5%
8. KB Financial Group Inc	Финансы	1-2%
9. Shinhan Financial Group Co Ltd	Финансы	0.8-2%
10. Naver Corp	Интернет	0.8-2%

Источник: <https://ru.tradingview.com/symbols/TVC-KOSPI/components/>

Южнокорейский рынок отслеживают три основных биржевых инвестиционных фондов, такие как ETF iShares MSCI (EWY), KOSPI 200 ETF (HKOR) и Franklin FTSE ETF (FLKR). Все эти фонды обеспечивают доступ к акциям крупных и средних компаний в Корее. KOSPI рассчитывается также, как и другие основные индексы, на основе рыночной капитализации и может похвастаться ежедневным объемом торгов, превышающим несколько сотен миллионов акций.

По состоянию на 2024 год (табл. 1) крупнейшими акционерами KOSPI являются технологический гигант Samsung Electronics, SK Hynix – производитель полупроводников, LG Energy Solution, отвечающий за производство аккумуляторов, производитель автомобилей Hyundai Motor и др.

В таблице 2 рассмотрены основные акционеры индекса KOSPI и сумма их капитализаций.

Таблица 2

**Крупнейшие участники индекса KOSPI с 2019 по 2023 гг. и их капитализация (млрд. долл.)**

Компания	2019	2020	2021	2022	2023
Samsung Electronics	231,3	336,8	349,4	276,7	293,5
SK Hynix	48,2	71,3	58	39,8	46,1
LG Chem	20,3	25,9	32,1	21,7	23,8
Hyundai Motor	15,4	15,4	24,5	21	20,3
NAVER	13,3	16,8	26,6	20,3	21,7

Источник: <https://markets.businessinsider.com/index/market-capitalization/kospi>

За рассмотренный промежуток наблюдается нестабильность в росте и падении капитализации. В основном рост приходился на 2021 год, после чего наблюдались резкие или незначительные снижения. Samsung Electronics является основным акционером биржи за последние 5 лет с устойчивым ростом капитализации до 2021 г., небольшим снижением в 2022 и ростом в 2023. Hyundai Motor и NAVER с каждым годом постепенно увеличивают число своих акций в индексе KOSPI.

Однако, несмотря на большое количество преимуществ, инвестирование в KRX так же имеет свои риски, которые необходимо учитывать инвесторам перед вложением своего капитала в этот регион.

Риски инвестирования в южнокорейскую фондовую биржу:

1. Крупнейшие отраслевые сектора страны имеют шанс столкнуться с трудностями, которые, в свою очередь, приводят к волатильности рынка.
2. Покупателями ценных бумаг южнокорейских компаний могут только квалифицированные инвесторы.
3. Появляются риски из-за геополитического положения страны и ее недружественного соседа.
4. Экономика Южной Кореи сильно зависима от экспорта, что негативно отражается на ней во время глобального экономического спада.

Таким образом, KRX предлагает инвесторам разнообразные возможности благодаря высокой ликвидности, наличию крупных компаний, быстрому росту биржи, а индекс KOSPI служит важным индикатором экономической стабильности. Несмотря на это существует и ряд рисков, которые необходимо учитывать: нестабильность в ключевых отраслях, ограниченный доступ для инвесторов, геополитические риски и зависимость экономики от экспорта могут серьезно повлиять на финансовые результаты инвестиций.

Поэтому при принятии инвестиционного решения о вложении средств в южнокорейские активы инвесторам следует тщательно анализировать рынок и учитывать все возможные риски.

#### Список источников

1. Ким С. Фондовый рынок Южной Кореи: возможности и риски. // Журнал финансов. - 75(4). – 2020. – С. 1123-1150.
2. Ли Дж., Пак М. Инвестиционные стратегии на развивающихся рынках: случай KRX. // Азиатский

экономический обзор политики. - 16(1). – 2021. – С. 45-67.

3. Пак С. Управление рисками на KRX: комплексное руководство. // Южнокорейский финансовый обзор. - 29(3). – 2023. – С. 233-248.

4. Ким Х. Роль южнокорейских компаний в формировании мировых финансовых трендов. // Издательство «Научная мысль». – Сеул. - 2023. - С. 132–148.

5. Чхой Х. Динамика рынка и поведение инвесторов: данные KRX. // Международный журнал финансовых исследований. - 7(2). – 2019. – С. 19-36.

6. TradingView. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.tradingview.com/symbols/TVC-KOSPI/components/> (дата обращения 21.02.2025).

7. Investing. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.investing.com/indices/kospi> (дата обращения 21.02.2025).

8. Markets insider. Официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://markets.businessinsider.com/index/market-capitalization/kospi> (дата обращения 21.02.2025).

© П.А. Бурхина, М.М. Мищенко, А.О. Гончар, Д.В. Лихтин 2025

УДК 330

# РЕСУРСЫ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: СПОСОБЫ ОЦЕНКИ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

**РУМЯНЦЕВА ЕКАТЕРИНА ПЕТРОВНА**

магистрант

ФГБОУ ВО «Сочиский государственный университет»

**Аннотация:** статья рассматривает основные аспекты, связанные с управлением и оценкой ресурсной базы кредитной организации на примере коммерческого банка. Рассмотрены современные методы оценки ресурсной базы. Автором изложены выводы по результатам исследования.

**Ключевые слова:** кредитная организация, ресурсная база, коммерческий банк, банковские ресурсы.

## RESOURCES OF A CREDIT INSTITUTION: WAYS TO ASSESS THE RESOURCE BASE

**Rumyantseva Ekaterina Petrovna**

**Annotation:** the article discusses the main aspects related to the management and assessment of the resource base of a credit organization in a regular commercial bank. Modern methods for assessing the resource base are considered. The author outlines the conclusions based on the research results.

**Keywords:** credit organization, resource base, commercial bank, banking resources.

В рыночной экономике ресурсы кредитных организаций имеют первостепенное значение, а потому на сегодняшний день наблюдается острая конкуренция между экономически самостоятельными кредитными организациями за привлечение ресурсов, т.к. именно они служат необходимым активным элементом банковской деятельности [4].

Состав, размер и структура ресурсов кредитной организации могут оказать значительное влияние на ликвидность и финансовые результаты деятельности в целом, поэтому оценка и эффективное управление ресурсной базой – определяющие задачи деятельности организации [6].

В качестве исследуемой кредитной организации рассмотрим публичное акционерное общество «Сбербанк России».

Сегодня ПАО Сбербанк занимает треть всей банковской системы РФ, а также является основным кредитором российской экономики и занимает крупнейшую долю на рынке вкладов, демонстрируя на протяжении многих лет уверенный рост всех финансовых показателей [3].

Наиболее эффективно оценить ресурсную базу Сбербанка нам позволит Инструкция Банка России от 29.11.2019 №199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией» [1].

Первый из обязательных нормативов достаточности капитала банка – норматив достаточности базового капитала, обозначаемый Н1.1 (рис. 1).

Минимальное значение для Н1.1 равняется 4,5% [2]. Мы видим, что на протяжении анализируемого периода значения норматива Н1.1 ПАО Сбербанк не только не были ни разу на грани минимальных значений, но и не пересекали черту нормативу в 10%. ПАО Сбербанк показывает стабильно высокие показатели норматива достаточности базового капитала (Н1.1), превышающие минимальное нормативное значение в 2,5 раза, что свидетельствует о высокой надежности банка. Чем выше данный показатель, тем безопаснее банк для своих клиентов.



**Рис. 1. Динамика норматива достаточности базового капитала (Н1.1) ПАО Сбербанк за период с 2020 по 2024 гг.**

Еще один обязательный норматив достаточности капитала банка – норматив достаточности основного капитала, обозначаемый Н1.2 (рис. 2).



**Рис. 2. Динамика норматива достаточности основного капитала (Н1.2) ПАО Сбербанк за период с 2020 по 2024 гг.**

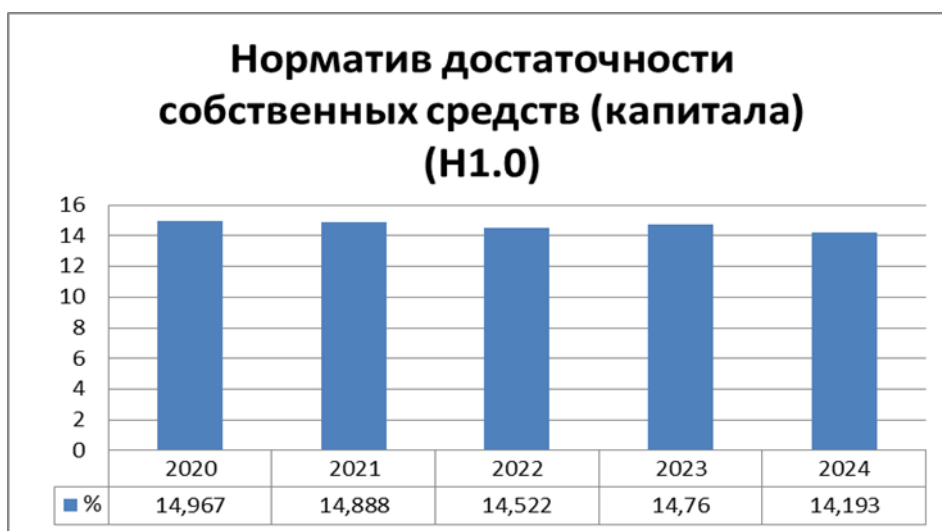
Общая динамика Н1.2 схожа с динамикой первого показателя – Н1.1, но для норматив достаточности основного капитала (Н1.2) минимальное значение равняется 6% [2]. Для ПАО Сбербанк колебания показателя Н1.2 незначительны и происходят в диапазоне равном не более 1,5%. Для норматива достаточности основного капитала (Н1.2) тенденция в целом положительная, без резких спадов. Значение вдвое превышает минимальный порог норматива, что говорит о досточности наличия собственных средств у ПАО Сбербанк.

Далее норматив достаточности собственных средств (капитала), обозначаемый Н1.0 (рис. 3).

Норматив достаточности собственных средств (капитала) банка является наиболее значимым, так как именно на Н1.0 большего всего внимания обращают инвесторы, ведь показатель связан с дивидендной политикой коммерческого банка. Минимально значение данного показателя равняется 8% [2]. За весь рассматриваемый период ПАО Сбербанк стабильно высокие показатели Н1.0, что свиде-



тельствует о возможности банка сгладить последствия в случае неуплаты выданных им кредитов за счет собственных ресурсов.



**Рис. 3. Динамика норматива достаточности собственных средств (капитала) (Н1.0) ПАО Сбербанк за период с 2020 по 2024 гг.**

Также необходимо рассмотреть норматив финансового рычага, обозначаемый Н1.4 (рис. 4).



**Рис. 4. Динамика норматива финансового рычага (Н1.4) ПАО Сбербанк за период с 2020 по 2024 гг.**

Минимальное значение Н1.4 равняется 3% [2]. Нисходящая динамика отнюдь не свидетельствует о критических значениях показателя, а лишь в очень длительной перспективе может оказать действительно негативное воздействие на деятельность ПАО Сбербанк. За анализируемый период значения показателя стабильно высокие, ПАО Сбербанк показывает отличные значения норматива финансового рычага, более чем в 3 раза превышающие минимально допустимый порог норматива. Данная динамика свидетельствует о том, что ПАО Сбербанк показывает оптимальное соотношение между такими величинами как «основной капитал» и «валюта баланса».

Далее перейдем к нормативам ликвидности кредитной организации, первый из которых норматив мгновенной ликвидности, обозначаемый также Н2 (рис. 5).



**Рис. 5. Динамика норматива мгновенной ликвидности (Н2) ПАО Сбербанк за период с 2020 по 2024 гг.**

Норматив Н2 в случае со Сбербанком значительно подвержен колебаниям. Несмотря на ниспадающий тренд ПАО Сбербанк показывает очень высокие показатели норматива мгновенной ликвидности. Это нивелирует риск неплатежеспособности банка, гарантируя его способность своевременно выполнить свои денежные обязательства в течение одного дня.

Теперь рассмотрим норматив текущей ликвидности – Н3 (рис. 6).



**Рис. 6. Динамика норматива текущей ликвидности (Н3) ПАО Сбербанк за период с 2020 по 2024 гг.**

Минимальное допустимое значение данного показателя составляет 50% [2], в то время как даже в период резких спадов, норматив текущей ликвидности ПАО Сбербанк и близко не пересекал границу норматива в 100%, что уже вдвое больше минимально допустимого значения данного показателя. Такие значения норматива текущей ликвидности ПАО Сбербанк нивелируют риск потери ликвидности банком в ближайшие 30 дней.

Рассмотри последний из обязательных нормативов ликвидности банка – норматив долгосрочной ликвидности, Н4 (рис. 7).



**Рис. 7. Динамика норматива долгосрочной ликвидности (Н4) ПАО Сбербанк за период с 2020 по 2024 гг.**

Максимально допустимое значение норматива долгосрочной ликвидности банка является 120% [2], в связи с чем возрастающий тренд является не совсем положительной динамикой. Но пока значения Сбербанка почти вдвое меньше, мы смело можем говорить, что риски потери ликвидности в связи с размещением средств в виде долгосрочных активов со сроком погашения более года, то есть 365 или 366 дней ПАО Сбербанк на сегодняшний день не грозят.

Последний из обязательных нормативов достаточности капитала банка – норматив максимального значения крупных кредитных рисков, обозначаемый Н7 (рис. 8).



**Рис. 8. Динамика норматива максимального значения крупных кредитных рисков (Н7) ПАО Сбербанк за период с 2020 по 2024 гг.**

Максимальное допустимое значение норматива максимального значения крупных кредитных рисков составляет 800% [2]. Показатели ПАО Сбербанк и близко не приблизились к «потолку», что говорит о незначительной доле рискованных кредитов, выданных ПАО Сбербанк.

Таким образом, оценка ресурсной базы ПАО Сбербанк за период с 2020 по 2024 годы показывает отличные результаты. Сбербанк – банк с высокой надежностью, безопасный для своих клиентов. Сбербанк не испытывает недостаточность наличия собственных средств и нивелирует риск своей неплатежеспособности, гарантируя своевременное выполнение всех своих денежных обязательств.

Для ПАО Сбербанк наиболее целесообразным направлением формирования ресурсной базы

будет работа с клиентами, проявляющаяся в активном взаимодействии с уже имеющейся у банка клиентской базой [5].

Важно понимать, что при выборе направления формирования ресурсной базы банку необходимо учитывать такие факторы, как риски, эффективность использования ресурсов и возможность развития банка на конкурентном рынке. Также рекомендуется разрабатывать и периодически корректировать стратегию формирования ресурсной базы на основе анализа внешних и внутренних факторов, включая экономические, политические, социальные и технологические тенденции.

#### Список источников

1. Инструкция Банка России от 29.11.2019 от № 199-И «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией» (действующая редакция): [Электронный ресурс] // URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73263119/>;
2. Официальный сайт Банка России // [Электронный ресурс] URL: <http://www.cbr.ru/>;
3. Официальный сайт ПАО «Сбербанк России». [Электронный ресурс] // URL: <https://www.sberbank.com/ru/>;
4. Ресурсная база российских банков: пути укрепления инвестиционного потенциала (по материалам конференции Ассоциации «Россия») // Банковское дело, 2022. – №5. – С. 17-20;
5. Румас С., Плешкун А. Средства населения в ресурсной базе банков // Банковский вестник, 2021. – №7. – С. 12-19;
6. Саркисянц А. О роли банков в экономике. // Вопросы экономики. – 2023. – № 3. – С.91-102.

УДК 330

# ОСОБЕННОСТИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

ВЕРЕВКИНА ВАЛЕНТИНА АЛЕКСЕЕВНА,  
ХУЛАПОВА ДАРЬЯ ЮРЬЕВНА

студенты

Белгородский государственный национальный исследовательский университет (НИУ «БелГУ»)

*Научный руководитель: Гордя Дарья Викторовна*

*к.э.н., старший преподаватель*

*Белгородский государственный национальный исследовательский университет (НИУ «БелГУ»)*

**Аннотация:** Управление финансовыми рисками является неотъемлемой частью стратегического планирования и операционной деятельности организаций. В условиях нестабильной экономической среды и глобальных финансовых кризисов, эффективное управление рисками становится ключевым фактором для обеспечения устойчивости и конкурентоспособности бизнеса.

**Ключевые слова:** финансовый риск, управление риском, особенности управления риском, принципы финансового риска

## FEATURES AND PRINCIPLES OF FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Verevkina Valentina Alekseevna,  
Khulapova Darya Yurievna

*Scientific supervisor: Gordya Daria Viktorovna*

**Abstract:** Financial risk management is an integral part of the strategic planning and operational activities of organizations. In an unstable economic environment and global financial crises, effective risk management is becoming a key factor in ensuring business sustainability and competitiveness.

**Keywords:** financial risk, risk management, risk management features, principles of financial risk

Управление финансовыми рисками – это сложный процесс, направленный на выявление, оценку и минимизацию потенциальных финансовых потерь, возникающих из-за неопределенности на финансовых рынках. Ключевой особенностью данного процесса является проактивный подход, который включает в себя прогнозирование угроз и разработку стратегий для их предотвращения.

Управление финансовыми рисками занимает особое место в системе финансового менеджмента, и вопрос эффективного управления рисками в современных экономических условиях остается особенно актуальным.

Основными критериями эффективности процесса управления рисками в компаниях являются соотношение результатов управления и понесенных затрат. При этом конечное управление подвержено риску, связанному с самим процессом управления, что, в свою очередь, влияет на финансовую эффективность.

Финансовые риски возникают вследствие неопределённости условий хозяйственной деятельности, колебаний курсов валют, изменения процентных ставок, инфляции, неплатежеспособности контрагентов и множества других факторов [1].

Основные особенности финансового риска включают следующие аспекты:

1. Неопределённость. Финансовый риск появляется в условиях неопределенности. Чем больше факторов неопределенности в экономической среде, тем выше уровень рисков. Это обусловлено невозможностью точно предсказать, как будут развиваться события, такие как изменения в спросе, колебания цен на активы, экономические показатели и так далее [3].

2. Потери или убытки. Основной характеристикой финансового риска является вероятность несения убытков или потери капитала. В отличие от операционных или производственных рисков, финансовые риски непосредственно связаны с денежными потоками, прибылью и стоимостью активов.

3. Многообразие видов. Существует несколько типов финансовых рисков, представим основные из них на рис. 1.

•Кредитный риск	<input type="checkbox"/> риск невозврата долга должником или партнёром
•Процентный риск	<input type="checkbox"/> связан с изменением процентных ставок
•Рыночный риск	<input type="checkbox"/> колебания цен на активы, такие как акции, облигации, товары
•Валютный риск	<input type="checkbox"/> изменения курса валют, влияющие на стоимость экспортно-импортных операций
•Инфляционный риск	<input type="checkbox"/> рост общего уровня цен, снижающий покупательную способность денег
•Риск ликвидности	<input type="checkbox"/> трудности с быстрой продажей актива по рыночной цене

Рис. 1. Виды риска и их существенная характеристика

4. Количественная оценка. Для эффективного управления финансовыми рисками необходимо уметь их количественно оценивать. Существует множество методов оценки, таких как моделирование сценариев, анализ чувствительности и статистические расчёты, включая Value at Risk (VaR).

5. Связь с доходностью. Один из основных принципов финансов гласит: чем выше риск, тем выше потенциальная доходность. Инвесторы и предприниматели часто готовы принимать значительные риски в надежде на получение высокой прибыли. Однако это правило работает и в обратном направлении: низкие риски, как правило, связаны с ограниченными возможностями для заработка.

6. Управление рисками. Основной особенностью финансового риска является необходимость его активного контроля. Компании разрабатывают стратегии для минимизации рисков, опираясь на анализ и планирование различных сценариев. К примеру, крупные банки и корпорации формируют отделы по управлению рисками, которые занимаются мониторингом и предотвращением потенциальных проблем.

Управление финансовыми рисками является ключевым элементом успешной деятельности любой организации. Эффективные стратегии управления рисками включают в себя идентификацию, оценку, мониторинг и контроль рисков, а также разработку планов действий в случае наступления неблагоприятных событий.

Управление финансовыми рисками предприятия основывается на определенных принципах, основными из которых являются:

1. Осознанность принятия рисков. Финансовый менеджер должен осознанно принимать риски, если он рассчитывает на получение соответствующего дохода от финансовых операций. Конечно, по некоторым операциям, после анализа уровня риска, можно выбрать стратегию «избежание риска», однако полностью устранить риск из финансовой деятельности компании невозможно, поскольку финансовый риск является объективной реальностью.

2. Управляемость принимаемыми рисками. В портфель финансовых рисков следует включать в основном те риски, которые можно нейтрализовать в процессе управления, независимо от их объективной или субъективной природы. Только с такими рисками финансовый менеджер способен применять весь спектр внутренних механизмов для их нейтрализации, демонстрируя тем самым мастерство управления ими.

3. Независимость управления отдельными рисками. Риски не взаимосвязаны, и финансовые потери по одному из рисков портфеля не обязательно увеличивают вероятность возникновения рисков ситуаций по другим финансовым рискам. Убытки, связанные с различными типами рисков, являются независимыми, поэтому в процессе их управления следует рассматривать каждый случай отдельно [4].

4. Экономическая рациональность управления. Данный принцип подразумевает, что управление финансовыми рисками компании основывается на разумном экономическом поведении. Это разумное поведение лица, принимающего решения, заключается в том, что из всех возможных управленческих вариантов выбирается тот, который гарантирует максимальную эффективность и финансовую безопасность.

5. Учет финансовой политики по отдельным аспектам финансовой деятельности. Система управления финансовыми рисками для отдельных финансовых операций должна основываться на критериях выбранной финансовой политики в различных областях финансовой деятельности, которая была разработана в ходе создания общей финансовой стратегии компании.

Таким образом, подводя итогу всему вышеизложенному, можно сделать вывод, что эффективное управление финансовыми рисками требует комплексного подхода и применения современных методов и инструментов, что позволяет организациям не только минимизировать потенциальные потери, но и использовать возникающие возможности для роста и развития.

#### Список источников

1. Бланк, И. А. Управление финансовыми рисками / И. А. Бланк. — Москва: Омега-Л, 2019. — 336 с.
2. Гордя, Д. В. Особенности управления рисками в условиях цифровизации банковского сектора Российской Федерации / Д. В. Гордя // Цифровые технологии в бизнесе : Сборник материалов II Международной научно-практической конференции, Уфа, 25 октября 2023 года. — Уфа: Уфимский университет науки и технологий, 2023. — С. 37-42.
3. Рогов, М. А. Управление рисками: учебное пособие / М. А. Рогов. — Москва: Финансы и статистика, 2020. — 208 с.
4. Чернова, Г. В. Управление рисками: учебное пособие / Г. В. Чернова, А. А. Кудрявцев. — Москва: Проспект, 2020. — 160 с.



УДК 331.5.024.52

# ПОКОЛЕНИЕ НЕЕТ В КАЗАХСТАНЕ

**ТУРСУНАЛИЕВА БАЯН БААТЫРБЕККЫЗЫ**

студентка 1 курса Образовательная программа «Экономика»  
Казахский университет технологии и бизнеса им. К.Кулажанова

**Научный руководитель: Каримбаева Гульжан Жанадилевна**

*к.э.н., ассистент-профессор  
Казахский университет технологии и бизнеса им. К.Кулажанова*

**Аннотация:** в статье рассматривается феномен поколения NEET (Not in Education, Employment, or Training) в Казахстане. Анализируются статистические данные и социально-демографические последствия за 2022-2024 годы. Особое внимание уделено тенденции занятости, причины высокой доли молодежи, не охваченной образованием, работой или профессиональным образованием.

**Ключевые слова:** молодежь, NEET, Казахстан, трудоустройство, образование, безработица, экономика.

## GENERATION NEET IN KAZAKHSTAN

**Tursunaliyeva Baian Baatyrbekkyzy.**

*Scientific adviser: Karimbayeva Gulzhan Zhanadilevna*

**Abstract:** The article examines the phenomenon of the NEET (Not in Education, Employment, or Training) generation in Kazakhstan. It analyzes statistical data and socio-demographic consequences for the years 2022-2024. Special attention is given to employment trends and the reasons for the high proportion of young people not engaged in education, work, or vocational training.

**Key words:** youth, NEET, Kazakhstan, employment, education, unemployment, economy.

**Введение.** NEET (not in Education, Employment, or Training) – термин, под которым понимаются молодые люди, не охваченные образованием, официальной занятостью или профессиональной подготовкой. В Казахстане проблема NEET становится все более актуальной, что связано с динамичными изменениями в экономике и трансформацией рынка труда. Рост числа представителей NEET свидетельствует о структурной проблеме развития человеческих ресурсов и недостатках государственной политики. Целью данного исследования является анализ ситуации с поколением NEET, выявление основных тенденции социально-экономических факторов и оценка эффективности существующих программ поддержки молодежи. Для анализа использовались данные официальной статистики, отражающие изменения на рынке труда страны за последние три года. С 1 января 2023 года возраст незанятой молодежи был увеличен с 15-24 до 15-35 лет, что подчеркивает о недооцененности проблемы.[1]

**Основная часть.** Динамика рынка труда в Казахстане (2022-2024).[2]

Для оценки ситуации на рынке труда страны, рассмотрим показатели занятости, безработицы и численности молодежи NEET.

Исходя из данных, представленных в таблице 1 можно сказать, что общая численность рабочей силы остается стабильной, однако занятое население в 2024 году несколько раз по сравнению с 2023 годом. Наемные работники составляют примерно 76% от всех занятых, однако их численность уменьшилась, что может свидетельствовать о структурных изменениях на рынке труда. Самозанятость также сокращается, что может указывать либо на переход в наемную занятость, либо на выход из рабочей силы. Безработица среди молодежи в 2024 году составляет 3.4% что ниже, чем в 2023 году на 0.2% и

за 2022 год на 0.7%.

Таблица 1

## Динамика рынка труда в Казахстане (2022-2024 гг.)

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Рабочая сила (чел.)	9 485 000	9 619 969	9 682 380
Занятое население (чел.)	9 031 890	9 190 346	9 233 838
Наемные работники (чел.)	6 900 406	6 981 361	7 020 149
Самозанятые (чел.)	2 131 484	2 185 939	2 213 679
Безработные (чел.)	453 453	452 669	448 552
Уровень безработицы (%)	4.8	4.7	4.6
Молодежная безработица (%)	4.1	3.6	3.4
Лица вне рабочей силы (чел.)	4 410 747	4 533 817	4 479 151

Источник: Бюро национальной статистики РК

Численность молодежи NEET в Казахстане. Уровень NEET в 2024 году составил 7.1% [3], что свидетельствует о частичном успехе, но указывает на необходимость дальнейших реформ.

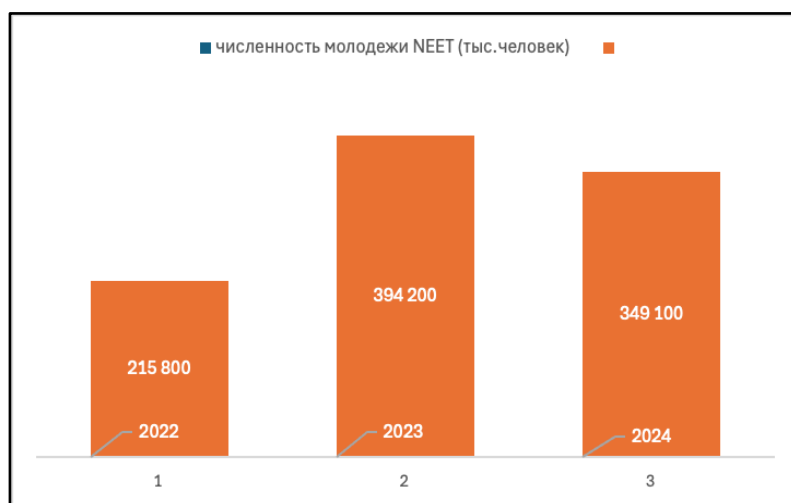


Рис. 1. Численность молодежи NEET в Казахстане за 2022-2024 гг.

Рассчитано автором по данным источника [3].

Итак, формирования такого поколения может быть обусловлено многочисленными факторами:

- 1) Изменение методологии исчисления возрастного диапазона в 2023 году, что привело к росту численности NEET.
- 2) Региональные различия в экономическом развитии - в сельской местности возможности трудоустройства и получения хорошего квалифицированного образования ограничены.
- 3) Несоответствие образовательных программ требованиям рынка труда - выпускники вузов часто не обладают востребованными практическими навыками.
- 4) Гендерные аспекты - женский пол чаще всего оказывается в категории NEET из-за социальных и культурных факторов.
- 5) Занятость в теневом секторе.

Существующая ситуация оказывают негативное влияние на экономический рост и развитие страны, снижая ВВП, увеличивая нагрузку на социальные фонды и расширяя теневой сектор. Но оценивая

систему государственного регулирования, можно констатировать, что в целом государство реализует программы по сокращению NEET, такие как переобучение и поддержка молодежного предпринимательства наравне с поддержкой малого-среднего бизнеса [4].

Однако, анализ показывает, что государственные меры не оказали положительное влияние на снижение численности молодежи категории NEET в стране из-за имеющихся проблем в стране. Пока сложно выявлять положительный эффект государственного регулирования в краткосрочном периоде.

Для повышения занятости молодежи и улучшения состояния экономики необходимо также использовать такие инструменты, как развитие программы профессиональной переподготовки с акцентом на цифровые и технические навыки; усиление роли частного сектора при разработке программ трудоустройства через стажировки и целевое обучение; создание механизмов мониторинга численности молодежи NEET по регионам и адаптация мер поддержки в зависимости от региональных и возрастных особенностей.

Таким образом, столкновение с проблемами увеличения молодежи NEET может быть, не таким уж и серьезным для экономического положения страны. Если будут усиленные модернизации государственной молодежной политики.

**Заключение.** Проблема NEET среди молодежи в Казахстане оказывает значительное влияние на экономику, снижая ВВП, увеличивая нагрузку на бюджет и социальные программы, и способствует развитию теневого сектора. Основными причинами высокого уровня поколения NEET являются региональные различия роста, несоответствие образовательных программ потребностям рынка труда и гендерные барьеры. Несмотря на спад уровня в 2024 году, уровень NEET был все еще выше, чем в 2022 году, и для дальнейшего улучшения состояния страны без столкновения ряда проблем необходимы дальнейшие реформы. Реализация множество предложенных программ может позволит повысить уровень занятости и обеспечить стабильность в стране.

#### Список источников

1. В Казахстане снизилась доля молодежи категории NEET. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <https://www.zakon.kz/obshestvo/6457211-v-kazakhstane-snizilas-dolya-molodezhi-kategorii-NEET.html> (22.02.2025)
2. Бюро Национальной Статистики Республики Казахстан. «Статистический обзор молодежи Казахстана». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://statgov.kz> (23.02.2025).
3. Министерство труда и социальной защиты населения РК. «Молодежная занятость в Казахстане». [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <http://mlsp.gov.kz> (22.02.2025)
4. Байжанов, К. «Молодежная политика Казахстана: современность и перспективы». Издательство «Астана», 2021. стр. 56–63

УДК 338.2

# ГИБКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ: АДАПТИВНЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ КОМАНДАМИ

**МАГИДИЕВ РАДЕЛЬ АЛЬБЕРТОВИЧ**

студент

ФГБОУ ВО «КНИТУ-КАИ», отделение СПО в ИАНТЭ «Технический колледж»

*Научный руководитель: Ефимкина Юлия Евгеньевна**преподаватель**ФГБОУ ВО «КНИТУ-КАИ», отделение СПО в ИАНТЭ «Технический колледж»*

**Аннотация:** в данной работе анализируются современные подходы к управлению проектами с упором на гибкие методологии, такие как Scrum и Lean. В условиях быстро меняющегося рынка и высокой конкуренции компания стремится адаптироваться к новым условиям, что требует от них введение эффективных управленческих практик. В статье рассматриваются итоги о значимости гибких методологий для повышения эффективности управления проектами и достижения стратегических целей бизнеса.

**Ключевые слова:** гибкие методологии, управление проектами, Scrum, Lean, итеративность, вовлеченность команды, ориентация на клиента, эффективность.

## FLEXIBLE PLANNING IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY: ADAPTIVE APPROACHES TO TEAM MANAGEMENT

**Magidiev Radel Albertovich***Scientific advise: Efimkina Yulia Evgenievna*

**Abstract:** This paper analyzes modern approaches to project management with an emphasis on agile methodologies such as Scrum and Lean. In a rapidly changing market and highly competitive environment, companies strive to adapt to new conditions, which requires them to introduce effective management practices. The article discusses the significance of agile methodologies for enhancing project management and achieving strategic business goals.

**Keywords:** agile methodologies, project management, Scrum, Lean, interativeness, team engagement, customer orientation, efficiency.

Цель: исследовать и проанализировать гибкие подходы к управлению командами в условиях неопределенности, выявить их преимущества и вызовы, а также представить практические примеры успешного применения этих методологий в различных организациях. Современный бизнес – среда, характеризующаяся высокой степенью неопределенности, вызванной технологическими изменениями, экономическими колебаниями и изменениями в потребительских предпочтениях. В таких условиях традиционные модели управления проектами, основанные на жестком планировании и предсказуемости, становятся менее эффективными, что подчеркивает необходимость использования гибких подходов к планированию и управлению командами. Гибкие методологии предлагают альтернативный подход, фокусируясь на итеративном развитии и адаптации.

Гибкое планирование — современный подход к управлению проектами, который позволяет командам эффективно и быстро реагировать на изменения, происходящие во внешней среде, он включает в себя постоянное пересмотрение и корректировку стратегий и действий в соответствии с новыми условиями, что способствует повышению адаптивности команды. Так же в него входят принципы: ориентация на клиента (постоянная обратная связь от клиентов помогает командам лучше понимать потребности пользователей и адаптироваться к ним), итеративности (проекты разбиваются на небольшие части, что позволяет командам постоянно оценивать прогресс и вносить изменения), вовлеченность команды (члены команды активно участвуют в принятии решений, что повышает их мотивацию и ответственность).

Гибкие методологии управления проектами состоят из Scrum и Lean. Scrum — это фреймворк, который делит проект на короткие итерации, называемые спринтами. Каждую итерацию команда планирует, выполняет и анализирует, что позволяет быстро адаптироваться к возникающим изменениям и регулярно получать обратную связь от клиентов. Методология Lean ориентирована на минимизацию потерь и оптимизацию процессов. Lean способствует тому, чтобы команды сосредоточились на создании ценности для клиента, убирая ненужные действия и сосредотачиваясь на качестве.

Гибкому подходу присущи различные преимущества: увеличение скорости реакции (гибкие методологии позволяют командам быстро реагировать на изменения внешней среды, адаптируя свои стратегии и подходы), повышение качества продукта (регулярные итерации и тестирование обеспечивают более высокое качество конечного продукта, так как ошибки выявляются на ранних стадиях), улучшение командной динамики (активное вовлечение членов команды способствует улучшению коммуникации и сотрудничества, создавая более гармоничную рабочую атмосферу).

Практические примеры успешного применения: Spotify и Zara. Компания Spotify внедрила подход Squads, который сочетает элементы Scrum и Lean. Эти "отряды" действуют как автономные команды, принимая собственные решения о разработке продуктов и взаимодействуя друг с другом для достижения общих целей. Такой подход позволил компании быстро адаптироваться к меняющимся потребностям пользователей и технологическим условиям. Zara, мировой лидер в индустрии моды, использует принципы Lean, чтобы минимизировать время цикла производства и усилить отклик на изменения модных трендов. Благодаря гибкому подходу Zara способна быстро разрабатывать и представлять новые коллекции, что обеспечивает ей конкурентное преимущество на рынке.

Таким образом, в условиях постоянных изменений и неопределенности гибкое планирование и адаптивные подходы к управлению командами становятся ключевыми факторами успеха организаций. Применяя методологии, такие как Scrum и Lean, компании получают возможность быстро реагировать на изменения в требованиях и потребностях клиентов, что в свою очередь способствует повышению качества продуктов и услуг. Гибкие подходы способствуют созданию инновационной среды, где команда может эффективно сотрудничать, активно вовлекаясь в процесс принятия решений, что повышает общую продуктивность и моральный дух сотрудников.

Однако для успешного внедрения гибкого планирования необходимо преодолеть некоторые вызовы, такие как сопротивление изменениям и необходимость обучения. Создание культуры гибкости и открытости в организации, а также поддержка и вовлечение всех участников процесса, являются важными аспектами на пути к успешной трансформации. В итоге, организации, осваивающие гибкие методологии, не только выживают в условиях конкурентной борьбы, но и закладывают основу для устойчивого роста и долгосрочного успеха.

#### Список источников

1. Сазерленд Д. Scrum: искусство делать вдвое больше за половину времени / Джефф Сазерленд. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. — 288 с.
2. Рис Э. Стартап с нуля: метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели / Эрик Рис. — М.: Альпина Паблишер, 2013. — 256 с.
3. Котлер Ф. Маркетинг 4.0: переход от традиционного к цифровому / Филипп Котлер, Хермаван

Картаджая, Ивонна Сетиа. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2017. — 288 с.

4. Harvard Business Review. The Agile Manager [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://hbr.org/2016/05/the-agile-manager> (дата обращения: 15.02.2025).

5. McKinsey Company. How to Build a Lean Startup [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.mckinsey.com/business-functions/organization/our-insights/how-to-build-a-lean-startup> (дата обращения: 15.02.2025).

6. Котлер Ф., Картаджая Х., Сетиа И. Маркетинг 4.0: переход от традиционного к цифровому / Филипп Котлер, Хермаван Картаджая, Ивонна Сетиа; пер. с англ. — М.: Альпина Пабlishер, 2017. — 288 с.

7. Барабанщиков В. А. Lean-методология: принципы и практика / В. А. Барабанщиков. — М.: Инфра-М, 2020. — 256 с.

© Р.А. Магидиев, 2025

УДК 330.322

# ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

ДЮМИН ПАВЕЛ СЕРГЕЕВИЧ,  
ТОКАРЕВ ДАНИЛ АНДРЕЕВИЧ

студенты

Белгородский государственный национальный исследовательский университет (НИУ «БелГУ»)

*Научный руководитель: Гордя Дарья Викторовна*

*к.э.н., ст. преподаватель кафедры инновационной экономики и финансов,  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет  
(НИУ «БелГУ»)*

**Аннотация:** Инвестиционная деятельность предприятия играет решающую роль в условиях современной динамичной экономики, характеризующейся быстрыми изменениями рыночной конъюнктуры, глобализацией и ростом технологической конкурентоспособности. В эпоху цифровизации и активного внедрения инновационных технологий предприятия вынуждены постоянно обновлять производственные мощности, осваивать новые рынки и совершенствовать управленческие подходы для сохранения конкурентного преимущества. Инвестиции, рассматриваемые, как не только источник дополнительного финансирования, но и стратегический инструмент, способствуют модернизации производства, повышению эффективности работы и устойчивому развитию бизнеса. Цель данной статьи состоит в системном анализе теоретико-методических аспектов инвестиционной деятельности предприятия. Результаты исследования могут быть направлены на совершенствование методов анализа инвестиционных проектов и разработку стратегий по повышению инвестиционной привлекательности предприятия.

**Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционная деятельность, направления инвестирования, этапы инвестиционного процесса, оценка инвестиционных проектов.

## THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF THE COMPANY'S INVESTMENT ACTIVITY

Dyumin Pavel Sergeevich,  
Tokarev Danil Andreevich

*Scientific adviser: Gordya Darya Viktorovna*

**Annotation:** The company's investment activity plays a crucial role in today's dynamic economy, characterized by rapid changes in market conditions, globalization, and growing technological competitiveness. In the era of digitalization and the active introduction of innovative technologies, enterprises are forced to constantly upgrade production facilities, explore new markets and improve management approaches to maintain a competitive advantage. Investments, considered as not only a source of additional financing, but also a strategic tool, contribute to the modernization of production, increased efficiency and sustainable business development. The purpose of this article is a systematic analysis of the theoretical and methodological aspects of the company's investment activities. The results of the research can be aimed at improving methods of analyzing



investment projects and developing strategies to increase the investment attractiveness of the enterprise.

**Keywords:** investments, investment activity, investment directions, stages of the investment process, evaluation of investment projects.

В современном экономическом пространстве инвестиции выступают как один из ключевых инструментов для обеспечения устойчивого развития и инновационной модернизации предприятий. Согласно Федеральному закону "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений", инвестиции - это денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта [1]. Для предприятий инвестиции являются основным механизмом обеспечения роста, обновления производственных мощностей и повышения конкурентоспособности. Они позволяют адаптироваться к изменениям рыночной среды, внедрять инновации и удовлетворять растущие потребности потребителей.

Под инвестиционной деятельностью понимается деятельность по вложению средств (инвестирование) и осуществление определенных практических действий с целью получения дохода или достижения иного полезного эффекта [4]. Эта деятельность охватывает широкий спектр операций – от прямых капиталовложений в производственные активы до инвестиций в инновационные проекты, способствующих оптимальному распределению ресурсов и снижению операционных рисков.

Инвестиционная деятельность может осуществляться по следующим направлениям:

- Повышение эффективности. Этот процесс включает замену оборудования и перемещение производственных мощностей в регионы с более выгодными условиями;
- Расширение производства. Увеличение объемов выпуска продукции путём строительства новых линий, увеличения сменности или расширения площадей;
- Инновации и НИОКР. Вложения в разработку новых продуктов и технологий, а также создание интеллектуальной собственности;
- Диверсификация. Инвестиции, направленные на расширение спектра деятельности путём приобретения других компаний, запуска новых направлений или выхода на новые рынки;
- Развитие персонала. Включает инвестиции в обучение, повышение квалификации и улучшение условий труда для повышения производительности и создания инновационной корпоративной культуры;
- Снижение негативного воздействия на окружающую среду. Внедрение экологически чистых технологий, модернизация систем очистки отходов, снижения выбросов и энергопотребления для сохранения окружающей среды и улучшения имиджа компании.

Сам инвестиционный процесс представляет собой последовательность этапов, направленных на реализацию инвестиционных проектов предприятия. Ключевые этапы этого процесса включают:

- 1) Выбор инвестиционной политики. Под инвестиционной политикой предприятия понимается совокупность управленческих (хозяйственных) решений относительно принципов, методов и направлений реализации инвестиционной стратегии предприятия в процессе осуществления инвестиционной деятельности [6]. На этом этапе предприятие определяет стратегические цели и приоритеты инвестиционной деятельности, учитывая внутренние возможности и внешние условия рынка;
- 2) Проведение мониторинга рынка. Анализ текущей рыночной ситуации, оценка спроса и предложения, а также изучение конкурентной среды позволяют выявить наиболее перспективные направления для инвестиций;
- 3) Формирование инвестиционного портфеля. На основе собранной информации предприятие разрабатывает оптимальный набор инвестиционных проектов, соответствующих выбранной политике и обеспечивающих сбалансированное соотношение риска и доходности;

4) Реализация инвестиционных проектов. Включает непосредственное выполнение мероприятий по внедрению выбранных проектов, контроль за соблюдением сроков и бюджетов, а также управление возникающими рисками;

5) Анализ результатов. После завершения проектов проводится оценка достигнутых результатов, сравнение их с запланированными показателями и выявление отклонений для последующей оптимизации инвестиционного процесса.

Особое место в инвестиционном процессе занимает оценка инвестиционного проекта. Инвестиционный проект можно определить как совокупность взаимосвязанных задач и мероприятий, предпринимаемых компанией для достижения определенных экономических или финансовых целей [5]. Инвестиционные проекты в любой сфере деятельности помогают организациям развиваться: магазины расширяются для увеличения прибыли, компании внедряют новые технологии, разрабатывают алгоритмы, анализируют различные показатели, чтобы оптимизировать работу предприятий [3]. Так, для определения их эффективности применяются специализированные методы, которые условно делятся на учётные (статические) и динамические (дисконтированные):

Учётные методы:

– Срок окупаемости (Payback Period, PP). Данный метод позволяет определить время, необходимое для возврата первоначальных инвестиций за счет чистых денежных потоков. Несмотря на простоту расчета, метод не учитывает временную стоимость денег и поток поступлений после периода окупаемости;

– Учётная норма доходности (Accounting Rate of Return, ARR). Вычисляется как отношение средней годовой прибыли к первоначальным инвестициям. Несмотря на то, что метод позволяет оценить рентабельность проекта, он игнорирует распределение денежных потоков во времени и не учитывает инфляционные процессы.

Динамические метод:

– Чистая приведённая стоимость (Net Present Value, NPV). Этот метод учитывает временную стоимость денег и рассчитывает разницу между суммой дисконтированных денежных потоков и первоначальными вложениями. Положительное значение NPV свидетельствует о прибыльности проекта, что делает данный метод одним из наиболее надежных;

– Индекс рентабельности (Profitability Index, PI). Рассчитывается как отношение суммы дисконтированных денежных потоков к первоначальным инвестициям. Значение PI, превышающее единицу, указывает на целесообразность реализации инвестиционного проекта;

– Внутренняя норма доходности (Internal Rate of Return, IRR). Представляет собой ту ставку дисконтирования, при которой NPV равна нулю. Показывает уровень доходности проекта. Если IRR превышает стоимость капитала, проект является целесообразным [2];

– Дисконтированный срок окупаемости (Discounted Payback Period). Данный метод аналогичен учётному сроку окупаемости, но с учетом дисконтирования денежных потоков, что позволяет точнее оценить период возврата инвестиций.

Эффективная оценка инвестиционных проектов — основа для принятия обоснованных управленческих решений. Использование комбинации учётных и динамических методов позволяет не только оценить рентабельность и сроки окупаемости, но и учесть временную стоимость денег, риски и долгосрочные эффекты. Это способствует минимизации финансовых потерь и максимизации доходности, что особенно важно в условиях нестабильной рыночной среды.

Таким образом, инвестиционная деятельность предприятия является фундаментальным элементом его стратегического развития и конкурентоспособности. Грамотное управление инвестициями способствует модернизации производственных процессов, внедрению инноваций и расширению рыночных позиций. Эффективная реализация инвестиционной политики требует тщательного анализа проектов, оценки потенциальных рисков и разработки стратегий их минимизации.

## Список источников

1. Федеральный закон "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.1999 N 39-ФЗ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) (дата обращения 01.03.2025)
2. Алимова Ш.А., Джураева М.С. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ: УПРАВЛЕНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ // STUDYING THE PROGRESS OF SCIENCE AND ITS SHORTCOMINGS. – 2025. – Т. 1. – №. 4. – С. 81-87.
3. Колбина, М. В. Оценка эффективности инвестиционных проектов / М. В. Колбина // Научный Лидер. – 2022. – № 22(67). – С. 168-170.
4. Кретов Иван Андреевич ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ // StudNet. – 2022. – №4. – С. 2535-2544.
5. Малова Н.Ю., Веденина О.Е. Особенности реализации инвестиционных проектов в строительстве // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2024. – Т. 20. – №. 1. – С. 5-13.
6. Пентегов С.И., Комаров И.Р. Инвестиционная деятельность организации в современных условиях // Проблемы развития предприятий: теория и практика : Сборник статей X Международной научно-практической конференции, Пенза, 17–18 апреля 2023 года / Под научной редакцией В.И. Будиной. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – С. 498-500.

УДК 657.632

# СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ВЫЯВЛЕНИЯ И ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ ИСКАЖЕНИЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

**ИВАНОВ ДАНИЛ ИГОРЕВИЧ,  
АБАСОВА АЛЬФИЯ РУСТАМОВНА,  
СУКОЧЕВА МАРИЯ АНТОНОВНА,  
ГРИШКОВА АЛИНА АЛЕКСЕЕВНА**

студенты

УО «Каспийский общественный университет» (Caspian University),  
Алматы, Республика Казахстан

*Научные руководители: Мархаева Баянслу Ахилбековна  
д.э.н., профессор*

*Мурзалиева Айменай Кенесбаевна  
PhD, ассоциированный профессор*

*УО «Каспийский общественный университет» (Caspian University)*

**Аннотация:** Проблема недопущения искажений финансовой отчетности актуальна в контексте обеспечения её достоверности и защиты интересов стейкхолдеров. Современные методы, включая искусственный интеллект и машинное обучение, позволяют эффективно выявлять аномалии и предотвращать риски искажений. Однако внедрение информационных технологий требует значительных финансовых затрат и снижает роль человеческого суждения. Традиционные стратегии профилактики, такие как внутренний контроль и этическая культура, остаются важными для минимизации искажений финансовой отчетности.

**Ключевые слова:** финансовая отчетность, искажение, выявление, предотвращение, искусственный интеллект

## MODERN METHODS OF DETECTING AND PREVENTING DISTORTIONS IN FINANCIAL STATEMENTS

**Ivanov Danil Igorevich,  
Abasova Alfiya Rustamovna,  
Sukocheva Maria Antonovna,  
Grishkova Alina Alekseevna**

*Scientific advisers: Markhayeva Bayanslu,  
Murzaliyeva Aimenay*

**Abstract:** The problem of preventing distortions in financial statements is relevant in the context of ensuring their reliability and protecting the stakeholders' interests. Modern methods, including artificial intelligence and machine learning, allow us to effectively detect anomalies and prevent the risks of distortions. However, the implementation of information technologies requires significant financial resources and reduces the role of a

human's judgment. Traditional preventing strategies, such as internal control and ethical culture, remain important for minimizing distortions in financial statements.

**Key words:** financial statement, distortion, detecting, preventing, artificial intelligence

Проблема выявления и предотвращения искажений финансовой отчетности является актуальной в связи с тем, что ее решение имеет жизненно важное значение в контекстах обеспечения целостности финансовой отчетности и продвижения этических методов ведения бизнеса, а также защиты интересов стейкхолдеров. С одной стороны, рост корпоративных скандалов и финансового мошенничества диктует необходимость внедрения внутренних надежных механизмов обнаружения и предотвращения недостоверности финансовой отчетности, развивая действенные меры внутреннего контроля и культуру этического поведения для снижения рисков искажения. С другой стороны, заинтересованные стороны нуждаются в прозрачной и достоверной бухгалтерской информации для принятия обоснованных решений. Любые искажения могут привести к ошибочным инвестициям, финансовым потерям и ущербу репутации самой компании. Более того, растущая сложность финансовых инструментов и транзакций, внедрение новых технологий и искусственного интеллекта в бухгалтерском учете также могут приводить к росту вероятности неправильного толкования или искажения данных финансовой отчетности, что еще раз подчеркивает актуальность исследования вопросов снижения рисков ее искажений.

Определимся, что понимается под терминами «финансовая отчетность» и «искажение финансовой отчетности» в Международных стандартах финансовой отчетности (далее МСФО) и национальном законодательстве Республики Казахстан.

МСФО 1 (IAS) «Представление финансовой отчетности» определяет финансовую отчетность как структурированное отображение финансового положения и финансовых результатов деятельности организации [1]. Закон Республики Казахстан закрепляет «...обеспечение заинтересованных лиц полной и достоверной информацией о финансовом положении, результатах деятельности и изменениях в финансовом положении индивидуальных предпринимателей и организаций» как цель их системы ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности [2].

По нашему мнению, термин «искажение финансовой отчетности» в контексте международных стандартов финансовой отчетности тесно связан с требованием обеспечения достоверности или правдивости финансовой информации. Это требование подразумевает, что финансовая отчетность должна точно и справедливо отражать финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств компании. Поэтому можно принять следующее определение термина: «С бухгалтерской точки зрения, искажение бухгалтерской финансовой информации выражается в нарушении качественных характеристик верности и уместности представления информации о характере и величине экономических ресурсов отчитывающегося субъекта и в соответствующих изменениях их состояния за определенный период времени» [3, с.29]. Другими словами, искажение происходит, когда информация в отчетности не соответствует действительности, что может быть вызвано как случайными ошибками, так и намеренными действиями.

Кодекс административных правонарушений Республики Казахстан четко регламентирует количественные критерии искажений, совершенных физическими и должностными лицами. В соответствии с примечаниями к статье 238 искажением финансовой отчетности для целей настоящей статьи признается искажение на сумму более 20 месячных расчетных показателей [4].

Для выявления и предотвращения искажений важное значение имеют причины их допущения и последствия для финансовой отчетности. Характер действий, приводящих к искажениям, может носить непреднамеренный или преднамеренный характер. Международными стандартами аудита непреднамеренные действия, приводящие к искажению бухгалтерской финансовой отчетности, обозначаются термином «ошибки» (errors), а преднамеренные - термином «недобросовестные действия» (fraud, мошенничество) [3, с.62].

Непреднамеренные искажения могут быть допущены в результате ошибочных действий при подготовке и представлении финансовой отчетности, как-то, пропуск сумм или нераскрытие информации,

неточность при сборе или обработке данных, неправильные оценочные значения, являющиеся результатом неверного учета или неверной интерпретации фактов, необоснованные суждения об оценочных значениях, необоснованные выбор и применение ненадлежащей учетной политики и др. [5].

Преднамеренные действия с финансовой отчетностью могут принимать различные формы, включая манипуляцию признанием доходов, занижение или завышение расходов, манипулирование отчетами о движении денежных средств и искажение активов или обязательств и др.

Исследуя вопросы мошенничества с финансовой отчетностью, нельзя не остановиться на определении этого термина, которое дает Ассоциация сертифицированных экспертов по борьбе с мошенничеством (Association of Certified Fraud Examiners, далее ACFE). Согласно ACFE, мошенничество с финансовой отчетностью - это «преднамеренное искажение финансового состояния предприятия, совершаемое посредством преднамеренного неправильного применения правил бухгалтерского учета, искажения или упущения фактов или посредством фиктивных транзакций» [6]. Наиболее распространенные методы, используемые для совершения финансового мошенничества, могут включать преждевременное признание доходов, занижение расходов, капитализацию расходов вместо их регистрации в качестве расходов и сокрытие обязательств.

Последствия мошенничества с финансовой отчетностью могут быть серьезными и долгосрочными, такими как:

- потеря доверия инвесторов;
- правовые последствия, такие как штрафы и санкции со стороны регулирующих органов или судебные иски со стороны инвесторов;
- ущерб репутации, что может привести к потере бизнеса и трудностям в привлечении новых клиентов;
- ухудшение отношений, что может повредить отношениям компании с ее партнерами, поставщиками, продавцами и привести к дальнейшему негативному влиянию на бизнес;
- потеря рабочих мест и снижение морального духа коллектива и др. [7].

На наш взгляд, современные методы выявления и предотвращения искажений финансовой отчетности прямо или косвенно связаны с так называемым «искусственным интеллектом» (Artificial Intelligence, далее AI), что подтверждается анализом существующей литературы по исследуемой тематике. В Казахстане, вслед за реализацией государственной программы «Цифровой Казахстан», утверждена Концепция цифровой трансформации, развития отрасли информационно-коммуникационных технологий и кибербезопасности на 2023 - 2029 годы [8]. В условиях активного внедрения цифровых технологий цифровизация и искусственный интеллект взаимно дополняют друг друга, создавая новые возможности для бизнеса и улучшая качество жизни людей. Это имеет непосредственное отношение и к исследуемой проблеме искажений финансовой отчетности, но имеет двоякое проявление.

С одной стороны, распространение технологий в современном бизнесе создает новые возможности для искажений финансовой отчетности. Но, с другой стороны, технологические инструменты также могут быть использованы для выявления и предотвращения этих искажений. Современные подходы искусственного интеллекта имеют потенциал быть более эффективными и точными в обнаружении искажений.

Сегодня AI охватывает широкий спектр методов, включая машинное обучение (Machine Learning), обработку естественного языка (Natural Language Processing, далее NLP) робототехнику (Robotic Process Automation, далее RPA), компьютерное зрение (Computer Vision) и др. Эти подходы используют расширенный статистический анализ и алгоритмы машинного обучения для анализа обширных наборов данных на предмет аномалий, что позволяет осуществлять мониторинг и вмешательство в режиме реального времени. Инструменты визуализации дополнительно помогают выявлять искажения, преобразуя сложные финансовые данные в понятные графические изображения, выявляя тенденции и так называемые «красные флажки» (red flags), которые могут указывать на искажения. К таким красным флажкам можно отнести следующие сигналы:

- необычные действия по счету: транзакции, которые отклоняются от обычных схем, могут указывать на потенциальное искажение;



- значительные расхождения: большие расхождения в финансовых данных, которым не хватает адекватных объяснений, должны побудить к дальнейшему расследованию;
- непоследовательное признание доходов: внезапный скачок доходов без соответствующего увеличения денежного потока может указывать на фиктивные продажи или махинации с бухгалтерским учетом.

К примеру, визуализация через сетевой график может иллюстрировать связи между, казалось бы, не связанными между собой субъектами, раскрывая потенциальный сговор или деятельность по отмыванию денег.

AI может создавать и улучшать различные алгоритмы обнаружения искажений, что является шагом вперед по сравнению с традиционными подходами. Он может быть мощным инструментом обнаружения искажений финансовой отчетности путем анализа закономерностей и аномалий в финансовых данных, выявления потенциальных рисков искажений и прогнозирования новых и появляющихся типов финансового мошенничества.

Одним из ключевых преимуществ моделей AI является их способность анализировать неструктурированные данные, такие как текст и изображения. Финансовые отчеты часто содержат текстовую информацию, такую как сноски, обсуждение и анализ руководства (Management Discussion and Analysis, далее MD&A), которые могут предоставить ценную информацию о потенциальных мошеннических действиях и искажениях. Одним из таких подмножеств AI становятся модели обработки естественного языка NLP. Структурированные данные, представленные в электронных таблицах и бухгалтерских книгах, можно анализировать с помощью аналитики данных и автоматизированных систем. Однако сегодня более 80% данных находятся в неструктурированных форматах, таких как контракты, электронные письма, PDF-файлы и другие документы [9].

Алгоритмы NLP можно использовать для просмотра финансовых отчетов, включая примечания и разделы MD&A, выявления необычного языка, формулировок или шаблонов, которые могут указывать на искажения информации. Они в сочетании с роботизированной автоматизацией процессов RPA могут анализировать 100% доходов или транзакций по закупкам, облегчая суждения об областях риска с учетом потенциальных выбросов и исключений. При этом так называемые «боты» (программные роботы) RPA могут выполнять такие задачи, как ввод данных, извлечение данных и обработка данных с большей точностью и эффективностью, чем человек, что повышает точность обнаружения искажений. Кроме того, RPA может улучшить внутренний контроль за счет автоматизации анализа финансовых данных и выявления потенциальных проблем, помогая компаниям быстрее и эффективнее выявлять и устранять риски искажений.

Таким образом, современные методы на основе AI могут предложить более точное и эффективное выявление и предотвращение искажений финансовой отчетности, чем традиционные подходы. Преимуществом продуктов AI является их способность анализировать неструктурированные данные для выявления ключевых терминов и фраз, которые могут указывать на искажения. Однако модели AI также имеют ограничения, такие, как необходимость в больших объемах данных для обучения машин и потенциальная предвзятость или ошибки в самих моделях. Другими словами, основной недостаток AI кроется в том, что он генерируется, в конечном счете, самим человеком.

Как результат исследования проблемы, наша основная идея сводится к следующему тезису: хотя методы с использованием AI могут выявлять и предотвращать искажения финансовой отчетности на основе обработки объемов данных, слишком больших для человека, они по-прежнему полагаются на человеческую интуицию, человеческий опыт и анализ исторических данных для обучения и самосовершенствования.

Бесспорно, интеграция технологий в систему бухгалтерского учета и аудита дает существенные преимущества, но она также создает и проблемы, которые связаны с определенными затратами на внедрение технологических решений в бизнес-процессы и обучение специализированным навыкам работы с подобными технологиями. Более того, по мере развития технологий существует риск того, что чрезмерная зависимость от автоматизированных процессов может снизить важность человеческого суждения и опыта в интерпретации данных и принятии обоснованных решений. Такая зависимость мо-



жет потенциально упустить из виду тонкие вопросы, требующие критического мышления и понимания контекста, что свойственно только человеческому интеллекту.

При этом не теряют своей актуальности традиционные стратегии профилактики искажений финансовой отчетности. Ключевые компоненты стратегий профилактики включают установление надежного внутреннего контроля и продвижение этической организационной культуры, разделение обязанностей и создание многоуровневых процессов авторизации, проведение непрерывного обучения и четкое информирование об ожиданиях финансовой отчетности и др. К примеру, руководство может стать примером высоких этических стандартов, задавая тон, который поощряет подотчетность и прозрачность во всей компании. Проведение регулярных внутренних и внешних аудитов с приглашением сертифицированных экспертов по мошенничеству повышает эффективность этих аудитов по выявлению и предотвращению искажений финансовой отчетности.

#### Список источников

1. Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» <https://online.zakon.kz>
2. О бухгалтерском учете и финансовой отчетности. Закон Республики Казахстан от 28 февраля 2007 года N 234. <https://adilet.zan.kz/>
3. Искажения бухгалтерской финансовой отчетности в аудите: Монография / С.М. Бычкова, Е.Ю. Итыгилова. – М.: АУДИТОР, 2014. – 213 с.
4. Об административных правонарушениях. Кодекс Республики Казахстан от 5 июля 2014 года № 235-V ЗПК. <https://adilet.zan.kz/>
5. Бейсенов С.М., Протасова О.В. Причины искажения и их влияние на достоверность финансовой отчетности // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2016. №1 (11). URL: <https://cyberleninka.ru/>
6. ACFE Report to the Nations. 2022 <https://www.acfe.com/>
7. Gaffaroglu S., Alp S., (2023). Detecting frauds in financial statements: a comprehensive literature review between 2019 and 2023 (June). PressAcademia Procedia (PAP), V.18, 47-51. DOI:10.17261/Pressacademia.2023.1849.
8. Об утверждении Концепции цифровой трансформации, развития отрасли информационно-коммуникационных технологий и кибербезопасности на 2023 - 2029 годы. Постановление Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 269. <https://adilet.zan.kz/>
9. Kasztelnik K., Jermakowicz E.K. Financial Statement Fraud Detection in the Digital Age. Artificial Intelligence versus Traditional Methodologies. <https://www.cpajournal.com/2024/06/24/>

УДК 33

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА И РОЛЬ АНАЛИЗА В ОПРЕДЕЛЕНИИ ОСНОВНЫХ ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

**СЛЮНИНА ИРИНА МИХАЙЛОВНА**

студент

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет (НИУ БелГУ)»*Научный руководитель: Токарь Елена Викторовна**ФГАОУ ВО «Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет (НИУ БелГУ)»*

**Аннотация:** в статье рассматриваются ключевые аспекты разработки бизнес-плана, его структура и важность анализа для формирования основных плановых показателей. Бизнес-план представлен как стратегический инструмент, который позволяет определить цели компании, оценить ресурсы, спрогнозировать финансовые результаты и минимизировать риски. Особое внимание уделяется роли анализа внешней и внутренней среды бизнеса, включая маркетинговые исследования, анализ конкурентов, оценку финансового состояния и операционных процессов.

**Ключевые слова:** бизнес-план, анализ основных плановых показателей, структура бизнес-плана, анализ рынка, стратегические цели.

**THE STRUCTURE OF THE BUSINESS PLAN AND THE ROLE OF ANALYSIS IN DETERMINING KEY TARGETS****Slyunina Irina Mikhailovna***Scientific supervisor: Tokar Elena Viktorovna*

**Abstract:** the article discusses the key aspects of developing a business plan, its structure and the importance of analysis for the formation of key targets. The business plan is presented as a strategic tool that allows you to define the company's goals, evaluate resources, predict financial results and minimize risks. Special attention is paid to the role of analyzing the external and internal business environment, including marketing research, competitor analysis, assessment of financial condition and operational processes.

**Keywords:** business plan, analysis of key planned indicators, business plan structure, market analysis, strategic goals.

Бизнес-план — это важный инструмент стратегического управления, который позволяет компании определить цели, разработать пути их достижения и оценить потенциальные риски. Он служит основой для привлечения инвестиций, получения кредитов и принятия управленческих решений. Однако успешность бизнес-плана во многом зависит от его структуры и качества анализа, который лежит в основе определения ключевых плановых показателей. В этой статье мы рассмотрим основные разделы бизнес-плана и роль анализа в формировании его содержания.

## Структура бизнес-плана

### 1. Резюме

Это краткое изложение всего бизнес-плана, включающее основные цели, миссию компании, описание продукта или услуги, ключевые финансовые показатели и потребность в инвестициях. Резюме должно быть лаконичным и убедительным, чтобы заинтересовать потенциальных инвесторов или партнеров.

### 2. Описание компании

В этом разделе приводится информация о компании: история создания, миссия, цели, организационная структура, ключевые сотрудники и их опыт. Также описываются текущее состояние бизнеса и его конкурентные преимущества.

### 3. Анализ рынка

Здесь проводится исследование рынка, включая анализ целевой аудитории, конкурентов, рыночных тенденций и потенциальных возможностей. Анализ рынка помогает определить спрос на продукт или услугу и разработать стратегию продвижения.

### 4. Описание продукта или услуги

В этом разделе подробно описывается продукт или услуга, их уникальные характеристики, преимущества перед конкурентами и ценность для потребителей. Также указываются этапы разработки и внедрения продукта.

### 5. Маркетинговая стратегия

Маркетинговая стратегия включает план продвижения продукта, ценообразование, каналы сбыта и методы привлечения клиентов. Анализ конкурентов и потребительских предпочтений играет ключевую роль в формировании этой стратегии.

### 6. Производственный план

Если компания занимается производством, в этом разделе описываются технологические процессы, необходимое оборудование, поставщики сырья и логистика. Анализ производственных мощностей и затрат помогает определить оптимальные объемы выпуска продукции.

### 7. Организационный план

Здесь описывается структура управления компанией, распределение обязанностей между сотрудниками и план найма персонала. Анализ кадровых ресурсов позволяет выявить потребность в специалистах и оценить затраты на оплату труда.

### 8. Финансовый план

Финансовый план включает прогноз доходов и расходов, расчет прибыли, анализ рентабельности и точки безубыточности. На основе финансового анализа определяются ключевые показатели, такие как срок окупаемости, чистая приведенная стоимость (NPV) и внутренняя норма доходности (IRR).

### 9. Анализ рисков

В этом разделе оцениваются потенциальные риски, такие как изменения рыночной конъюнктуры, экономические кризисы или технологические сбои. Анализ рисков помогает разработать меры по их минимизации.

### 10. Приложения

В приложениях приводятся дополнительные материалы, такие как графики, таблицы, технические описания, резюме ключевых сотрудников и юридические документы.

## Роль анализа в определении основных плановых показателей

Анализ играет ключевую роль в разработке бизнес-плана, так как он позволяет обосновать плановые показатели и сделать их реалистичными. Рассмотрим, как анализ влияет на формирование основных разделов бизнес-плана:

### 1. Анализ рынка

Исследование рынка помогает определить потенциальный спрос на продукт, выявить целевую аудиторию и оценить конкурентную среду. На основе этого анализа формируются прогнозы продаж и разрабатывается маркетинговая стратегия.

### 2. Финансовый анализ

Финансовый анализ позволяет оценить текущее состояние компании, спрогнозировать будущие доходы и расходы, а также определить потребность в финансировании. На основе этого анализа рассчитываются ключевые финансовые показатели, такие как рентабельность, ликвидность и точка безубыточности.

### 3. Анализ рисков

Оценка рисков помогает выявить потенциальные угрозы для бизнеса и разработать стратегии их минимизации. Это особенно важно для инвесторов, которые хотят быть уверены в устойчивости проекта.

### 4. Анализ производственных мощностей

Если компания занимается производством, анализ производственных мощностей позволяет определить оптимальные объемы выпуска продукции и оценить затраты на сырье, оборудование и логистику.

### 5. Анализ кадровых ресурсов

Оценка кадрового потенциала помогает определить потребность в специалистах, оценить затраты на оплату труда и разработать план обучения сотрудников.

Структура бизнес-плана должна быть четкой и логичной, чтобы обеспечить понимание всех аспектов бизнеса. Однако успешность бизнес-плана зависит не только от его структуры, но и от качества анализа, который лежит в основе определения ключевых показателей. Анализ рынка, финансов, рисков и производственных мощностей позволяет сделать плановые показатели реалистичными и обоснованными, что повышает доверие инвесторов и партнеров. Таким образом, анализ является неотъемлемой частью процесса разработки бизнес-плана и играет важную роль в достижении стратегических целей компании.

## Список источников

1. Будович Л. С. Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности. Учебное пособие для вузов, 2-е изд. — М.: Лань, 2023. — 180с.
2. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — М.: Риор, 2019. — 176 с.
3. Орлова П.И. Бизнес-планирование. Учебник для бакалавров. — М.: Дашков и К, 2020. — 284 с.
4. Токарь Е.В. Актуализация оценки результатов деятельности предприятия на основе использования экономико-математических методов / Р.В. Кононенко, Л.В. Соловьева, Р.А. Тедеева, Е.В. Токарь // Региональная экономика. Юг России. Волгоград.- 2022.-№2. -С.152-165.
5. Токарь, Е. В. Антикризисное управление как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия / Е. В. Токарь, Т. Н. Иголкина, А. А. Фирсова // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2018. – № 2(69). – С. 20–30.

УДК. 338.2

# РАЗВИТИЕ НАВЫКОВ САМООРГАНИЗАЦИИ У СОТРУДНИКОВ: ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ЛИЧНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

**ШАГИАХМЕТОВ ДАМИР ИЛЬНАРОВИЧ**

студент

ФГБОУ ВО «КНИТУ-КАИ», отделение СПО в ИАНТЭ «Технический колледж»

**Научный руководитель: Ефимкина Юлия Евгеньевна**

преподаватель

ФГБОУ ВО «КНИТУ-КАИ», отделение СПО в ИАНТЭ «Технический колледж»

**Аннотация:** Статья посвящена исследованию проблемы повышения личной эффективности сотрудников посредством развития навыков самоорганизации. Рассматриваются теоретические аспекты самоорганизации, выделяются ключевые навыки, необходимые для эффективного управления временем, задачами и ресурсами. Представлен обзор инструментов и методов, направленных на развитие этих навыков, включая техники планирования, приоритизации, делегирования, а также методы борьбы с прокрастинацией и повышения концентрации внимания. Особое внимание уделено практическим рекомендациям по внедрению этих инструментов и методов в корпоративную культуру.

**Ключевые слова:** самоорганизация, личная эффективность, управление временем, навыки планирования, приоритизация задач, делегирование, прокрастинация, тайм-менеджмент, корпоративная культура, развитие персонала.

## DEVELOPMENT OF SELF-ORGANIZATION SKILLS AMONG EMPLOYEES: TOOLS AND METHODS FOR IMPROVING PERSONAL EFFECTIVENESS

**Shagiakhmetov Damir Ilnarovich***Scientific supervisor: Efimkina Yulia E.*

**Abstract:** The article is devoted to the study of the problem of increasing the personal effectiveness of employees through the development of self-organization skills. The theoretical aspects of self-organization are considered, the key skills necessary for effective management of time, tasks and resources are highlighted. The article provides an overview of tools and methods aimed at developing these skills, including planning, prioritization, delegation techniques, as well as methods to combat procrastination and increase concentration. Special attention is paid to practical recommendations for the implementation of these tools and methods in the corporate culture.

**Keywords:** self-organization, personal effectiveness, time management, planning skills, prioritization of tasks, delegation, procrastination, time management, corporate culture, personnel development.

**Введение.** В условиях динамично меняющегося бизнес-ландшафта и возрастающей конкуренции, ключевым фактором успеха любой организации является высокий уровень личной эффективности каждого сотрудника. Эффективная работа каждого индивида напрямую влияет на общую производи-

тельность, качество выполняемых задач и инновационный потенциал компании. Одним из важнейших компонентов личной эффективности является самоорганизация – способность человека самостоятельно планировать, организовывать и контролировать свою деятельность для достижения поставленных целей. Развитие навыков самоорганизации у сотрудников представляет собой стратегическую задачу для современных организаций, стремящихся к повышению конкурентоспособности и устойчивому росту.

Самоорганизация, в широком смысле, представляет собой способность системы (в данном случае, человека) самостоятельно формировать структуру и порядок из хаоса и неопределенности. В контексте управления временем и личной эффективностью, самоорганизация подразумевает умение эффективно планировать, расставлять приоритеты, делегировать задачи, а также контролировать процесс их выполнения. Ключевые навыки самоорганизации включают:

- планирование: способность разрабатывать четкие планы действий, определяя цели, задачи и временные рамки;
- приоритизация: умение выделять наиболее важные и срочные задачи, расставляя их в порядке приоритетности;
- управление временем: эффективное использование времени, минимизация отвлекающих факторов и оптимизация рабочих процессов;
- делегирование: передача задач другим сотрудникам, обладающим необходимыми навыками и ресурсами;
- самоконтроль: способность поддерживать дисциплину, следовать плану и избегать прокрастинации.

Существует множество инструментов и методов, направленных на развитие навыков самоорганизации у сотрудников. Рассмотрим наиболее эффективные из них (табл.1):

Таблица 1

## Инструменты и методы развития навыков самоорганизации

Категория	Инструмент/Метод	Преимущества	Недостатки/Ограничения	Примеры применения
Планирование и целеполагание	SMART-цели	Четкое понимание направления, повышение мотивации, возможность отслеживать прогресс.	Может быть сложно определить все критерии SMART на начальном этапе. Требуется адаптация целей в зависимости от обстоятельств.	Вместо "Увеличить продажи" --> "Увеличить продажи на 15% в следующем квартале, сосредоточившись на новых клиентах."
	Метод Альп (ALPEN)	Простота внедрения, учет непредвиденных ситуаций, фокусировка на самых важных задачах.	Требуется дисциплины и регулярного использования. При нереалистичной оценке времени эффективность снижается.	Ежедневное использование сотрудниками для планирования рабочего дня.
	Матрица Эйзенхауэра (Матрица срочности и важности)	Помогает расставлять приоритеты, концентрироваться на стратегических задачах, избегать "пожарной" работы.	Требуется четкой оценки важности задач, что может быть субъективным.	Использование для определения порядка выполнения проектов и рутинных задач.
	Диаграмма Ганта	Обеспечивает наглядность проекта, облегчает отслеживание прогресса, упрощает координацию.	Требуется времени на создание и поддержание в актуальном состоянии. Может быть перегружена информацией для сложных проектов.	Планирование и отслеживание крупных проектов, включающих множество задач.
Управление временем	Техника Pomodoro	Повышает концентрацию, снижает усталость, помогает бороться с прокрастинацией.	Не подходит для задач, требующих глубокого погружения и непрерывной работы. Может отвлекать от потока работы.	Использование для выполнения рутинных или сложных задач, требующих сосредоточенности.



Категория	Инструмент/Метод	Преимущества	Недостатки/Ограничения	Примеры применения
	Метод "Съесть лягушку" (Eat the Frog)	Предотвращает прокрастинацию, повышает чувство удовлетворения, освобождает день от "висящих" задач.	Может быть демотивирующим для некоторых сотрудников. Требуется самодисциплина.	Регулярное применение для избавления от самых сложных задач в начале дня.
	Делегирование	Освобождает время для более важных задач, развивает навыки других сотрудников, повышает общую эффективность команды.	Требуется навыков управления и коммуникации. Необходимо четко формулировать задачи и контролировать их выполнение.	Передача рутинных задач ассистентам или младшим сотрудникам.
Улучшение концентрации	Минимизация отвлекающих факторов	Повышает концентрацию, снижает количество ошибок, экономит время.	Требуется усилий по созданию подходящей рабочей среды. Может быть сложно реализовать в опенспейсе.	Использование правил "тихого часа" в офисе.
	Техники осознанности (Mindfulness)	Снижает стресс, повышает концентрацию, улучшает самоконтроль.	Требуется регулярной практики. Может быть сложно освоить самостоятельно.	Регулярные медитации или упражнения на осознанность в течение рабочего дня.
Инструменты организации информации	Системы управления задачами (Trello, Asana, Jira)	Обеспечивают централизованное управление задачами, улучшают координацию команды, повышают прозрачность.	Требуют времени на освоение. Могут быть дорогими (для премиум-функций).	Использование для управления проектами, задачами отдела, личными задачами.
	Облачные сервисы для хранения и обмена файлами (Google Drive, Dropbox, OneDrive)	Повышают мобильность, улучшают взаимодействие в команде, обеспечивают безопасность данных.	Требуют доступа в интернет. Могут иметь ограничения по объему хранения.	Совместная работа над документами в режиме реального времени.
Развитие привычек и самодисциплины	Инструменты для ведения заметок (Evernote, OneNote)	Улучшают организацию информации, помогают запоминать важные детали, способствуют креативности.	Требуют времени на организацию заметок. Могут быть перегружены функциями.	Ведение заметок во время совещаний, сбор идей для проектов.
	Отслеживание прогресса (журналы, трекеры привычек)	Повышает мотивацию, позволяет увидеть прогресс, выявлять слабые места, корректировать стратегию.	Требуется дисциплины и регулярного ведения записей. Может быть утомительным, если не автоматизировать процесс.	Ежедневное отслеживание выполненных задач, ведение журнала продуктивности.
	Система вознаграждений	Повышает мотивацию, стимулирует к самоорганизации, укрепляет позитивные привычки.	Может привести к фокусировке на внешних наградах, а не на внутреннем удовлетворении.	Назначение себе небольших наград за каждый успешно завершённый проект.
	Развитие самодисциплины	Улучшает контроль над своими действиями, снижает импульсивность, повышает устойчивость к отвлекающим факторам.	Требуется времени и усилий на тренировку. Может быть сложно начать.	Регулярные занятия спортом, тренировка осознанного потребления, планирование и выполнение задач, даже когда не хочется.

Для эффективного внедрения инструментов и методов развития навыков самоорганизации необходимо:

- обучение персонала: проведение тренингов и семинаров по тайм-менеджменту, планированию и приоритизации задач;
- внедрение корпоративных стандартов: разработка и внедрение единых стандартов и правил работы, способствующих повышению эффективности и самоорганизации;
- использование специализированного программного обеспечения: внедрение систем управления



проектами, планировщиков задач и других инструментов, автоматизирующих процессы самоорганизации;

- создание поддерживающей среды: формирование корпоративной культуры, в которой ценятся самоорганизация, ответственность и достижение результатов;
- поощрение и мотивация: разработка системы поощрений для сотрудников, демонстрирующих высокий уровень самоорганизации и личной эффективности.

**Заключение.** Развитие навыков самоорганизации у сотрудников является необходимым условием для повышения личной эффективности и достижения стратегических целей организации. Внедрение эффективных инструментов и методов планирования, приоритизации, управления временем и делегирования задач, в сочетании с созданием поддерживающей корпоративной культуры, позволяет существенно повысить производительность труда, качество выполняемых задач и конкурентоспособность компании. Инвестиции в развитие навыков самоорганизации персонала являются долгосрочными и приносят значительные дивиденды в виде повышения эффективности и устойчивого роста бизнеса.

#### Список источников

1. Ананьева, Т. Десять компетенций, которые будут востребованы в 2020 году [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://tananyeva.com/desyat-kompetentsij-kotorye-budut-vostrebovany-v-2020-godu/> (дата обращения 03. 03. 2025)
2. Годзюр, А. Р. Влияние самоорганизации и самоконтроля на адаптацию к цифровым изменениям в профессиональной среде / А. Р. Годзюр // Цифровой контент социального и экосистемного развития экономики : сборник трудов IV Международной научно-практической конференции, Симферополь, 08 ноября 2024 года. – Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2024. – С. 94-95.
3. Нечаева, И. А. Студенческий самоменеджмент в современных реалиях / И. А. Нечаева, Н. С. Козлова // XLIX Самарская областная студенческая научная конференция : Тезисы докладов, Самара, 10–21 апреля 2023 года. – Санкт-Петербург: ООО "Эко-Вектор", 2023. – С. 71-72. – EDN XJPUVU.
4. Соснина, Э. А. Развитие надпрофессиональных навыков (softskills) персонала как инструмент повышения эффективности управления кадровым потенциалом / Э. А. Соснина // Современные исследования проблем управления кадровыми ресурсами : Сборник научных статей по результатам IV Международной научно-практической конференции, Москва, 09–10 апреля 2019 года / Ответственная за выпуск Е.И. Том Часть 1. – Москва: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ЭДЕЛЬВЕЙС", 2019. – С. 335-343.

© Д.И. Шагиахметов, 2025

УДК 330

# МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СОГЛАШЕНИЯ РОССИИ: ОБЗОР И ПЕРСПЕКТИВЫ

БЕЛОУСОВА ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА,  
БЕССОНОВА АНАСТАСИЯ ИГОРЕВНА,  
ИВАНОВА ЕКАТЕРИНА ВЛАДИМИРОВНА,  
ОСАДЧАЯ КАРИНА ИВАНОВНА

студенты

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

*Научный руководитель: Сивцова Надежда Федоровна*

*к.э.н., доцент*

*ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»*

**Аннотация:** в статье представлен обзор системы международных инвестиционных соглашений (МИС), участником которых является Российская Федерация. Анализируется роль МИС в привлечении иностранных инвестиций в российскую экономику, рассматриваются основные принципы защиты прав инвесторов, предусмотренные данными соглашениями. Оцениваются перспективы развития системы МИС России в условиях меняющейся геополитической и экономической обстановки.

**Ключевые слова:** международные инвестиционные соглашения, инвестиции, ратификация, экономика, договор, финансирование.

## INTERNATIONAL INVESTMENT AGREEMENTS OF RUSSIA: REVIEW AND PROSPECTS

Belousova Olga Vladimirovna,  
Bessonova Anastasia Igorevna,  
Ivanova Ekaterina Vladimirovna,  
Osadchaya Karina Ivanovna

*Scientific adviser: Sivtsova Nadezhda Fedorovna*

**Abstract:** The article provides an overview of the system of international investment agreements (IIAs) to which the Russian Federation is a party. The role of IIAs in attracting foreign investment to the Russian economy is analyzed, and the main principles of protecting investors' rights provided for by these agreements are considered. The prospects for the development of the Russian IIA system in the context of a changing geopolitical and economic environment are assessed.

**Key words:** international investment agreements, investment, ratification, economics, treaty, financing.

Инвестиции играют ключевую роль в экономическом развитии стран, способствуя созданию рабочих мест, передаче технологий и повышению конкурентоспособности. Однако для успешного привлечения инвестиций необходимо обеспечить стабильные и предсказуемые условия для их осуществ-

ления, именно для этого необходимы международные инвестиционные соглашения.

Международное инвестиционное соглашение (МИС) – это тип договора между странами, в котором рассматриваются вопросы, связанные с трансграничными инвестициями, с целью регулирования порядка осуществления инвестиций, прав и обязанностей инвесторов и принимающих государств.

Международная инвестиционная деятельность началась ещё 1970 году, когда от имени СССР было подписано соглашение об образовании Международного инвестиционного банка. В данное соглашение входили Правительства Народной Республики Болгарии, Венгерской Народной Республики, Германской Демократической Республики, Монгольской Народной Республики, Польской Народной Республики, СССР и Чехословацкой Социалистической Республики. Главная цель банка: предоставление долгосрочных и среднесрочных кредитов, обеспечение долгосрочного финансирования для инвестиционных проектов, которые способствовали бы экономическому росту и развитию всего содружества и отдельных дружественных государств [3].

С момента подписания первых инвестиционных договоров в советский период и до апреля 2024 года Российской Федерацией заключено 84 двусторонних и 5 многосторонних соглашения. В действии на данный момент находятся 64 двусторонних и 3 многосторонних договора. 19 договоров еще не вступили в силу, 3 заменены новыми соглашениями, а 1 договор денонсирован. В рамках двусторонних соглашений Россия обеспечила защиту инвестиций с 81 государством, из которых 78 являются членами ООН [6, 2 с.].

География стран, с которыми Россия заключила двусторонние инвестиционные соглашения, охватывает большинство субрегиональных групп. Большинство договоров заключено с 39 развивающимися и 34 развитыми странами (рис. 1).

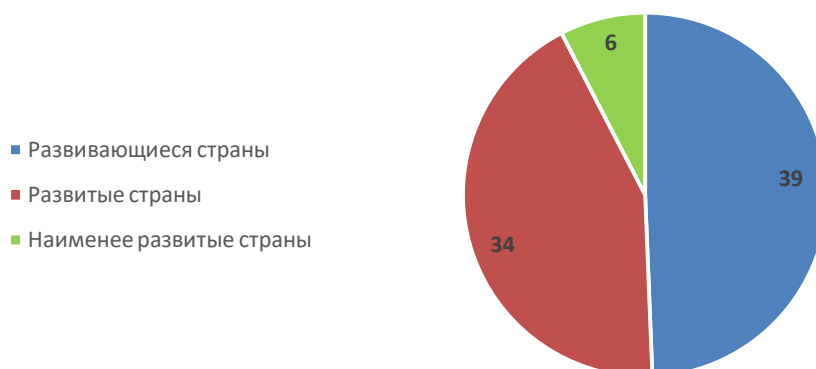


Рис. 1. Стороны двустороннего инвестиционного соглашения с Россией за 1989-2024 гг.

Таким образом, большинство договоров заключено с развивающимися и развитыми странами, это свидетельствует о стремлении Российской Федерации расширить свои экономические связи и защитить интересы своих инвесторов за рубежом. Большая часть инвестиционных договоров Российской Федерации (СССР) была заключена в 1989–1999 годах, но с каждым годом соглашений заключалось все меньше (рис. 2).

В 1989 году был подписан первый договор МИС, в 1992 году – первое типовое соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений, в 2001 году – второе типовое соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений и в 2016 году – действующий регламент заключения соглашений по вопросам поощрения и защиты инвестиций. Последнее соглашение было подписано в 2016 году с Палестиной.

В результате, Россия подписала соглашения об избежании двойного налогообложения с 84 странами, однако в связи со сложной экономической и политической ситуацией, Президент России подписал указ о приостановлении действия некоторых положений соглашений с 38 «недружественными»

странами. В российский список «недружественных» стран вошли 49 стран и территорий, с некоторыми соглашения были полностью расторгнуты: Украина, Нидерланды. Приостановленные соглашения будут действовать до тех пор, пока иностранные государства не устранили нарушения прав и интересов России и ее граждан [2].

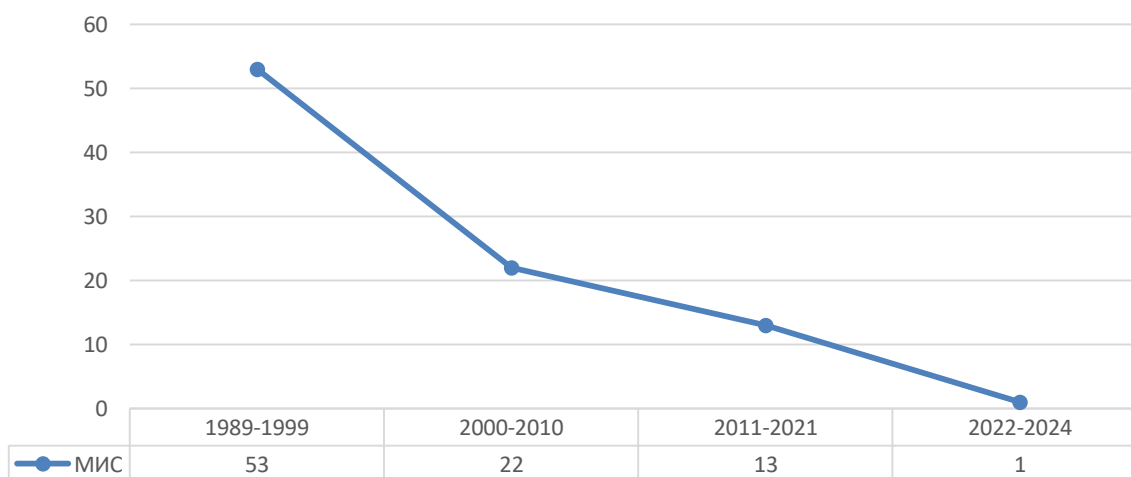


Рис. 2. Международные инвестиционные соглашения России за 1989-2024 гг.

В 2024 году Россия ратифицировала Соглашение о торговле и инвестициях с шестью странами СНГ: Беларусь, Казахстан, Армения, Киргизия, Таджикистан и Узбекистан [1].

Данное соглашение определяет обязательства стран-участниц по внутреннему регулированию в сферах оказания услуг, регистрации бизнеса и инвестирования. Страны обязаны:

- 1) своевременно обнародовать национальные нормативные акты;
- 2) ограничивать действия монополистов;
- 3) отказаться от дискриминационного налогообложения;
- 4) взаимно признавать полученные лицензии, разрешения и сертификаты, образование и опыт.

Соглашение позволит обеспечить устойчивое развитие зоны свободной торговли СНГ услугами и товарами, а также благоприятные условия для роста экономик государств.

В 2025 году Правительство России планирует создать специальный инвестиционный фонд, который будет финансировать проекты в странах Африки и поддерживать инициативу российских компаний инвестировать в сферу энергетики, транспорта, логистики и добычи полезных ископаемых на Африканском континенте.

Перспективы международных инвестиционных соглашений России в значительной степени зависят от текущей глобальной политической и экономической ситуации. В условиях усиливающегося экономического давления, конфликта с Западом и появления новых глобальных альянсов, Россия изменит свои подходы к международным инвестициям.

Во-первых, возрастает возможность переориентации инвестиций на дружественные развивающиеся страны.

Во-вторых, возможна разработка новых многосторонних соглашений, направленных на защиту российских инвестиций в нестабильных или развивающихся регионах, то есть создание новых институтов или платформ для сотрудничества, которые будут учитывать интересы как российских инвесторов, так и партнеров из стран-реципиентов.

Кроме того, Россия может активно работать над улучшением защищенности своих инвесторов за границей, введение дополнительных мер по устранению экономических рисков и улучшению правовой базы для ведения бизнеса.

В прогнозе социально-экономического развития на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годов стоит цель не привлечения прямых иностранных инвестиций, а «развития экономики предложения, направленной на удовлетворение внутреннего инвестиционного спроса» [4]. Таким образом, инвести-

ционная политика России на данный момент находится в процессе частичной переориентации с внешних на внутренние источники инвестирования, в связи со сложной геополитической обстановкой.

#### Список источников

1. О ратификации Соглашения о свободной торговле услугами, учреждении, деятельности и осуществлении инвестиций: федер. закон от 12.06.2024 г. № 132-ФЗ. Доступ из официального сетевого ресурса «Президент России» Источник: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50700>
2. О приостановлении Российской Федерацией действия отдельных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения: Указ Президента Российской Федерации от 08.08.2023 г. № 585. Доступ из официального сетевого ресурса «Президент России» Источник: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/49700>
3. Об образовании Международного инвестиционного банка: соглашение от 10 июля 1970 г. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант». Источник: <https://base.garant.ru/2564207/?ysclid=m7dfm9tl8n431203507>
4. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов. Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс». Источник: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_457874/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_457874/)
5. Международные инвестиционные соглашения: доработка условий соглашений об избежании двойного налогообложения с учетом современных мировых политических и экономических изменений на примере Российской Федерации / Максимцев И.А., Костин К.Б., Онуфриева О.А., Анисимова Я.А. // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Т. 14. – С. 605-620.
6. Международные инвестиционные соглашения Российской Федерации: краткий обзор. 2024. – 23 с.

УДК 330

# ПРОБЛЕМЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РОССИИ

ЧЕРНОУСОВА КСЕНИЯ ИВАНОВНА,  
ЛИСИЦКИЙ АРТЕМ НИКОЛАЕВИЧ

студенты

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»  
(НИУ «БелГУ»)

*Научный руководитель: Сивцова Надежда Федоровна,*  
доцент

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (НИУ «БелГУ»)

**Аннотация:** В статье исследуются проблемы привлечения иностранных инвестиций в экономику России в условиях санкционного давления и изменения структуры глобальных инвестиционных потоков. Проанализирована динамика иностранных вложений в российскую экономику за последние 5 лет, включая структуру капиталовложений по видам инвестиций и тенденции изменения чистой международной инвестиционной позиции России, выявлены ключевые проблемы сокращения притока зарубежного капитала и его влияние на национальную валюту. Научная значимость исследования заключается в комплексном подходе к оценке текущих вызовов инвестиционной среды и разработке направлений адаптации российской инвестиционной политики к новым геоэкономическим условиям.

**Ключевые слова:** иностранные инвестиции, прямые инвестиции, портфельные инвестиции, чистая инвестиционная позиция, валютный курс.

## PROBLEMS OF ATTRACTING FOREIGN INVESTMENTS INTO THE RUSSIAN ECONOMY

Chernousova Ksenia Ivanovna  
Lisitsky Artem Nikolaevich

*Scientific adviser: Sivtsova Nadezhda Fedorovna*

**Abstract:** The article examines the problems of attracting foreign investment into the Russian economy in the context of sanctions pressure and changes in the structure of global investment flows. The dynamics of foreign investments in the Russian economy over the past 5 years has been analyzed, including the structure of investments by type of investment and trends in Russia's net international investment position, key problems of reducing foreign capital inflows and its impact on the national currency have been identified. The scientific significance of the research lies in an integrated approach to assessing the current challenges of the investment environment and developing ways to adapt Russian investment policy to new geo-economic conditions.

**Key words:** foreign investments, direct investments, portfolio investments, net investment position, exchange rate.

В условиях глобальной экономической нестабильности и геополитической турбулентности иностранные инвестиции остаются ключевым фактором экономического роста, технологической модернизации и диверсификации российской экономики. Однако усиление санкционного давления, рост инвестиционных рисков и ограниченный доступ к международному капиталу привели к трансформации инвестиционного

климата. Эти изменения требуют комплексного анализа проблем и поиска стратегий адаптации.

Приток иностранных инвестиций является фактором устойчивого экономического роста, поскольку способствует расширению производственного потенциала, повышению уровня технологического развития и интеграции национальной экономики в глобальные производственные и финансовые цепочки. В соответствии с неоклассической теорией инвестиций, привлечение иностранного капитала позволяет странам с недостаточными внутренними накоплениями компенсировать дефицит ресурсов за счет внешнего финансирования, что в конечном итоге ведет к повышению темпов роста ВВП и улучшению макроэкономических показателей. Согласно концепции межстранового движения капитала, инвестиционные потоки направляются в экономические системы с относительно высокой нормой предельной доходности капитала, что в долгосрочной перспективе способствует выравниванию уровня доходности между странами [3].

С позиции кейнсианского подхода к макроэкономическому регулированию иностранные инвестиции играют важную роль в формировании совокупного спроса, увеличении занятости и стимулировании экономической активности. Согласно модели IS-LM, привлечение зарубежного капитала способствует снижению процентных ставок на внутреннем рынке, что делает заемные средства более доступными для бизнеса. Однако при недостаточной гибкости финансового рынка или наличии высоких внешних рисков данный эффект может быть нивелирован оттоком капитала и ростом инфляционного давления. С точки зрения теории зависимого развития, приток иностранных инвестиций может носить амбивалентный характер, поскольку, с одной стороны, он способствует модернизации экономики и развитию новых отраслей, но, с другой стороны, может приводить к доминированию внешних интересов в стратегически важных секторах. Согласно концепции инвестиционной привлекательности, решение инвесторов о размещении капитала зависит от таких факторов, как уровень политической стабильности, наличие эффективных институтов защиты прав собственности, уровень налоговой нагрузки и степень либерализации финансового рынка. В условиях роста транзакционных издержек и увеличения неопределенности инвесторы стремятся минимизировать риски, что приводит к изменению структуры и направлений движения инвестиционных потоков [2].

В последние годы Россия столкнулась с беспрецедентными изменениями в инвестиционной среде, что привело к трансформации структуры и динамики зарубежных капиталовложений. Проследить динамику иностранных инвестиций в российскую экономику можно на основе ежеквартальных отчетов ЦБ РФ о международной инвестиционной позиции России (рис. 1).

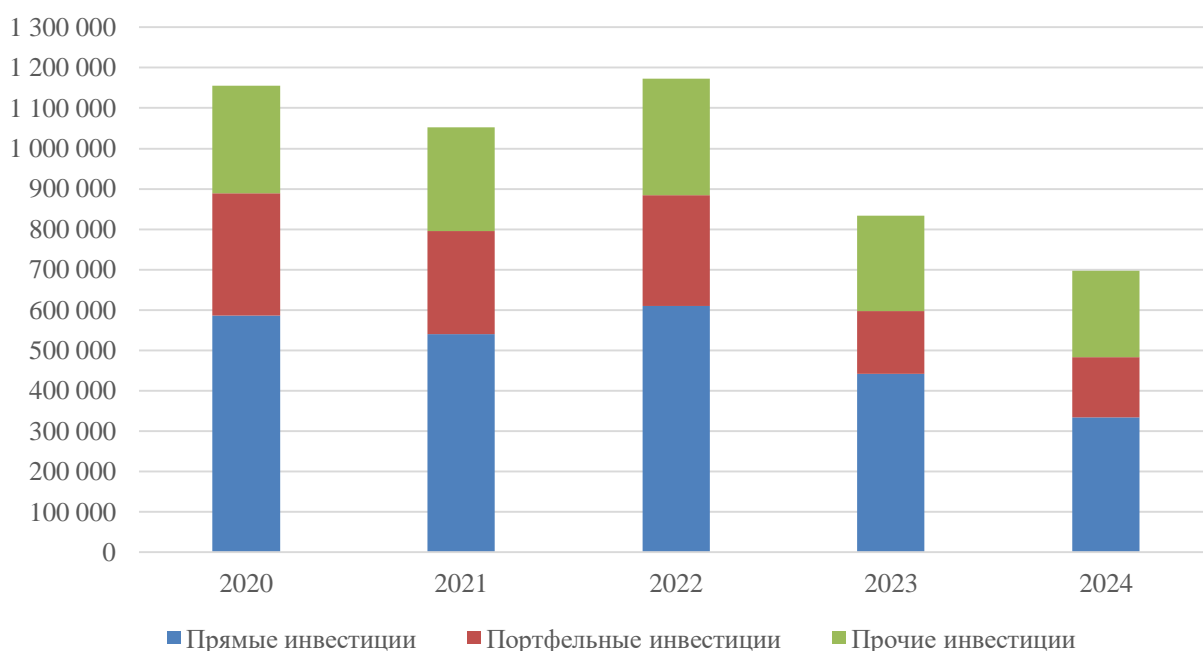


Рис. 1. Структура и динамика накопленных иностранных инвестиций в российскую экономику в 2020-2024 гг. (млрд дол., данные на 1 января каждого года) [4].



Анализ представленного графика, отражающего объем и структуру иностранных инвестиций в экономику России за 2020–2024 годы, демонстрирует устойчивый нисходящий тренд, связанный с изменением геозкономической ситуации, ухудшением макроэкономических условий и усилением санкционного давления. Если в 2020–2022 годах объем инвестиций сохранялся на уровне 1,05–1,2 трлн долларов, то начиная с 2023 года наблюдается резкое сокращение, достигшее критических значений в 2024 году, когда совокупный объем зарубежного капитала в российской экономике сократился более чем в два раза по сравнению с докризисным периодом.

Снижение притока иностранных инвестиций проявляется во всех основных категориях капиталовложений, однако степень падения варьируется в зависимости от характера инвестиций. Наиболее значительное сокращение наблюдается в сегменте прямых иностранных инвестиций, которые традиционно являются долгосрочным источником финансирования и способствуют развитию реального сектора. Падение объемов прямых инвестиций в 2023–2024 годах может быть связано как с массовым выходом западных корпораций с российского рынка, так и с усилением неопределенности в сфере регулирования, что повышает транзакционные издержки для международных компаний. Параллельно сокращаются портфельные инвестиции, представляющие собой вложения в российские акции и облигации. Этот процесс обусловлен не только санкционными ограничениями на операции с российскими финансовыми инструментами, но и ростом геополитических рисков, делающих российские активы менее привлекательными для институциональных и частных инвесторов. Дополнительное давление оказывает волатильность валютного курса и инфляционные ожидания, которые подрывают доверие к финансовому сектору.

Несмотря на общий нисходящий тренд, относительно устойчивыми остаются так называемые прочие инвестиции (относительно небольшое сокращение на 50 млрд долларов за 5 лет), включающие торговые кредиты, депозиты и межбанковские займы, а также производные финансовые инструменты. Стабильность данного сегмента может быть обусловлена сохранением финансовых операций с партнерами из Азии, Ближнего Востока и стран ЕАЭС, что подтверждает гипотезу о постепенной диверсификации инвестиционных потоков и переориентации капитала в сторону государств, не поддерживающих санкционную политику. Однако компенсировать утрату западных инвестиций за счет новых партнеров оказывается крайне затруднительно, поскольку финансовая инфраструктура альтернативных рынков не обладает сопоставимыми объемами капитала, ликвидностью и технологическим потенциалом. Дополнительные барьеры создает ограниченный доступ российских компаний к международным источникам заемного финансирования, что сужает возможности для расширения инвестиционной деятельности внутри страны. В совокупности все эти факторы формируют крайне неблагоприятную среду для привлечения зарубежного капитала, что требует от российской экономики адаптации к новым условиям и разработки механизмов стимулирования иностранных вложений [1].

Анализ чистой международной инвестиционной позиции (ЧМИП) России критически важен для оценки влияния внешних шоков и санкционного давления на инвестиционный климат. Данный показатель отражает баланс между зарубежными активами страны и ее обязательствами перед нерезидентами, определяя уровень зависимости экономики от внешнего финансирования. Положительная ЧМИП свидетельствует о статусе нетто-кредитора, снижая риски внешней уязвимости, тогда как ее ухудшение указывает на отток капитала и рост долговой нагрузки. В условиях трансформации инвестиционных потоков динамика ЧМИП позволяет выявить структурные изменения в движении капитала, оценить устойчивость экономики к внешним шокам и спрогнозировать перспективы адаптации финансовой системы к новым геозкономическим реалиям.

Динамика чистой международной инвестиционной позиции России за 2020–2024 годы демонстрирует устойчивый рост, что указывает на увеличение вложений российских экономических агентов в иностранные активы по сравнению с притоком зарубежных инвестиций в страну. Увеличение ЧМИП с 359,5 млрд долларов в 2020 году до 857,6 млрд долларов в 2024 году обусловлено, прежде всего, оттоком западного капитала вследствие санкционного давления, а также сокращением притока прямых и портфельных инвестиций. Ослабление внешнего финансирования заставило российские компании и государственные институты переориентировать инвестиционную стратегию, наращивая активы за ру-

бежом, что, связано с размещением резервов в дружественных юрисдикциях, диверсификацией валютных активов и расширением международного сотрудничества с новыми партнерами. В результате рост ЧМИП сопровождается проблемой снижения внутренней инвестиционной активности, что требует адаптации экономической политики к новым условиям глобальной изоляции.

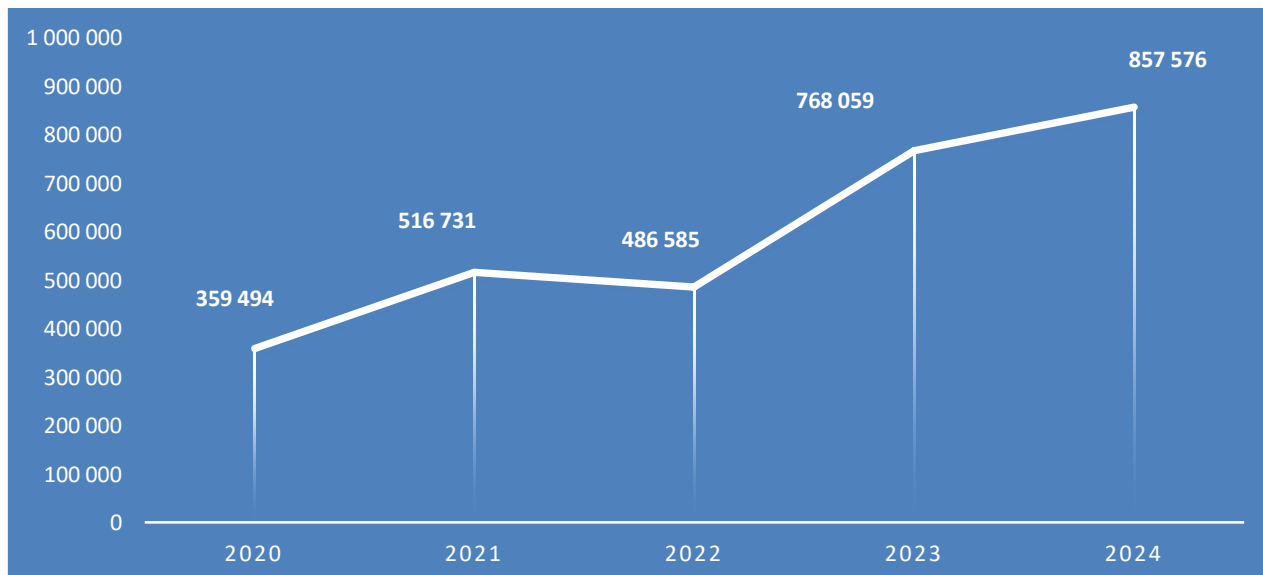


Рис. 2. Чистая международная инвестиционная позиция РФ в 2020-2024 гг. (млрд дол.) [4].

Рост чистой международной инвестиционной позиции России оказывает комплексное влияние на курс национальной валюты, поскольку связан с увеличением вложений в иностранные активы и сокращением притока зарубежного капитала. Конвертация российских средств в иностранную валюту для зарубежных инвестиций создает дополнительное давление на рубль, способствуя его ослаблению. Однако этот эффект частично нейтрализуется снижением внешних долговых обязательств, уменьшающим спрос на валюту для их обслуживания. Ограниченный доступ к западным рынкам капитала и жесткое валютное регулирование также сдерживают резкие колебания курса. Тем не менее, при недостаточном притоке иностранных инвестиций дальнейший рост ЧМИП может усилить волатильность рубля, особенно в условиях нестабильной глобальной конъюнктуры. Сохранение данной тенденции требует мер по привлечению зарубежного капитала для балансировки инвестиционных потоков и снижения валютных рисков.

Таким образом, современные проблемы привлечения иностранных инвестиций в Россию обусловлены сочетанием санкционного давления, макроэкономической нестабильности, ограниченного доступа к международным финансовым рынкам и изменением геоэкономической структуры инвестиционных потоков. Массовый отток западного капитала, снижение объемов прямых и портфельных вложений, а также рост чистой международной инвестиционной позиции за счет увеличения российских активов за рубежом свидетельствуют о дисбалансе инвестиционной среды, который снижает доступность технологий, ограничивает источники долгосрочного финансирования и сужает потенциал экономического роста. Для преодоления данных проблем необходимо создание благоприятных институциональных условий для инвесторов, включая совершенствование правовой базы, защиту иностранных вложений и снижение регуляторных барьеров. Ключевым направлением должно стать стимулирование партнерства с новыми международными инвесторами, расширение сотрудничества с азиатскими, ближневосточными и латиноамериканскими экономиками, а также формирование альтернативных финансовых механизмов для привлечения капитала, таких как развитие национального фондового рынка и интеграция с экономическими союзами. Дополнительные меры, направленные на повышение инвестиционной привлекательности, включают налоговые льготы, гарантии возврата вложенных средств, создание специальных инвестиционных режимов и активную модернизацию инфраструктуры. Эффективная адаптация инвестиционной политики к новым условиям позволит минимизировать риски снижения ин-

вестиционной активности, стабилизировать национальную валюту и укрепить позиции России в глобальной экономической системе.

#### Список источников

1. Арсанукаев С. А. Влияние санкционных ограничений на привлечение иностранных инвестиций в экономику Российской Федерации // Вестник науки. – 2024. - №6 (75), т.2. – с. 41-47.
2. Зимин А. В. Привлечение инвестиционных потоков в российскую экономику в условиях санкций // Столыпинский вестник. – 2023. - №1. – с. 320-328.
3. Кузьминых О. А., Журавлёва И. С. Иностранные инвестиции и их значение в экономике России // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2023. - №4 (80). – с. 94-98.
4. Международная инвестиционная позиция Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/external\\_sector/iip/](https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/iip/)

УДК 330(476.6)

# ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ БЕЛАРУСИ (2011–2023)

САВУК МАРТА АЛЕКСЕЕВНА

студент

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

*Научный руководитель: Ганчар Андрей Иванович**к.и.н., доцент**УО «Гродненский государственный аграрный университет»*

**Аннотация:** в работе анализируется структура экономики Беларуси и изменения, вызванные активными действиями государства. Актуальность темы определяется преобразованиями, влияющими на уровень жизни и занятость населения. Цель исследования – оценка этих изменений и предложение рекомендаций для повышения эффективности. Основное внимание уделено внешнеэкономическим показателям и зависимости от импорта, инвестициям и трудовым ресурсам.

**Ключевые слова:** национальная экономика, рыночные реформы, внешняя торговля, экспорт, импорт, инвестиции, Беларусь.

## CHANGES IN THE STRUCTURE OF NATIONAL ECONOMY OF BELARUS (2011-2023)

Savuk Marta Alekseevna

*Scientific adviser: Hanchar Andrei Ivanavich*

**Abstract:** The article analyzes the structure of the economy of Belarus and changes caused by active actions of the state. The relevance of the topic is determined by changes affecting the standard of living and employment of the population. The objective of the study is to assess these changes and propose recommendations for efficiency improvements. Focus on external economic indicators and import, investment and labour dependence.

**Keywords:** national economy, market reforms, foreign trade, exports, imports, investments, Belarus.

Исследование структуры национальной экономики Беларуси и ее изменений в ходе рыночных реформ является актуальным, важным для научного анализа и практического применения в государственной политике. В работе использовался статистический и сравнительный анализ. Статистические данные и научные источники легли в основу исследования, поспособствовав выявлению особенностей и закономерностей, важных для дальнейшего анализа и разработки рекомендаций. Республика Беларусь является молодым суверенным государством, получившим этот статус в июле 1990 г., обеспечив белорусскому народу полные суверенные права на свою территорию в пределах национальных границ и национальную экономику.

Когда мы изучаем национальную экономику всегда должны помнить, что ее различают на два вида как науку и как практическую хозяйственную область. По мнению Д. В. Петренко, национальная экономика – это наука, объектом изучения которой является социально-экономическая система страны, в том числе процессы воспроизводства, закономерности функционирования и развития данной системы» [1, с. 13]. По мнению же П. В. Савченко, национальную экономику можно определить, как «совокупность

производительных сил, производственных отношений, социокультурных традиций ведения хозяйства и ценностей, влияющих на особенности экономического развития страны» [2]. В. М. Кульков характеризует теорию национальной экономики как теорию национального экономического строя, под которым он понимает «такую систему экономических отношений и институтов, которая берется в единстве со всеми внутренними и внешними, экономическими и неэкономическими факторами, присущими стране, равно как и с целями национального экономического развития» [3].

К основным характеристикам национальной экономики относятся: наличие сложного платежного средства и целостности финансовой системы; развитие внутреннего рынка и стабильность внешнеэкономических отношений; единственное экономическое пространство и охранная среда; эффективные гарантии распоряжения национальным богатством; суверенитет нации и государства [4, с. 11].

Субъектами национальной экономики являются предприятия, домашние хозяйства и государства, объединенные в систему экономической теории. Экономика рассматривает производственную (материальное и нематериальное производство) и непродовольственную сферы. Основная цель национальной экономики – добиться успеха в трудовой деятельности через подцели, такие как стабильный уровень цен, справедливое распределение. Национальная экономика всех стран представляет собой смешанную социально-экономическую систему. Модели национальной экономики, зависящие от переменчивого контекста и неблагоприятного воздействия [5; с. 8]. К основным признакам, которые можно обнаружить, относятся уровень рыночных технологий и уровень открытости экономики. Государственное регулирование является атрибутом современной экономической системы и не противоречит частной собственности. Переход к рыночной экономике влечет за собой значительные преобразования в нестабильном производстве и отсутствии [7, с. 9].

Выделяют два типа трансформации в переходной экономике: эволюционный и шоковый. Исходные предпочтения белорусской модели включают распад СССР, экологические проблемы и отказ от массовой приватизации. Сегодня белорусская модель придерживается государственной независимой власти, активной социальной политики и равенства форм собственности.

Находятся две основные концепции развития национальной экономики: рыночно-ориентированная и банковско-ориентированная. В каждом из них предусмотрены различные механизмы распределения финансовых ресурсов, ориентированные на фондовый рынок или банковскую систему.

Период с 2011 г. по 2020 г. в экономике Республики Беларусь часто называется "периодом сложностей и вызовов", что объясняется несколькими ключевыми факторами, отраженными в данных о внешней торговле.

Во-первых, значительное снижение общего оборота внешней торговли на 25 232 млн долл. указывает на ухудшение экономической активности. Это падение произошло как за счет уменьшения экспорта на 12 240 млн долл., так и импорта на 12 992 млн долл., что свидетельствует о снижении как внешнего спроса, так и внутреннего производства. Во-вторых, несмотря на улучшение сальдо внешней торговли, которое стало положительным +752 млн долл. в 2020 г., это произошло на фоне общего сокращения объемов торговли. Это может указывать на структурные проблемы в экономике, такие как зависимость от импорта и низкая конкурентоспособность экспортных товаров. В-третьих, торговля с ключевыми партнерами, такими как страны СНГ и Россия, также показала отрицательную динамику. Сокращение оборота с СНГ на 12 207 млн долл. и падение внешнеэкономической активности подчеркивают вызовы, с которыми сталкивается экономика в условиях изменяющегося международного рынка. Кроме того, коэффициент покрытия импорта экспортом снизился на 1,4%, что указывает на растущую зависимость от импорта и потенциальные риски, связанные с экономической безопасностью.

Период с 2020 г. по 2023 г. стал критическим для экономики Беларуси, поскольку страна столкнулась с множеством внешних вызовов, включая пандемию COVID-19 и международные санкции. Эти факторы оказали значительное влияние на основные экономические показатели, изменив динамику внешнеэкономической деятельности и внутреннего производства.

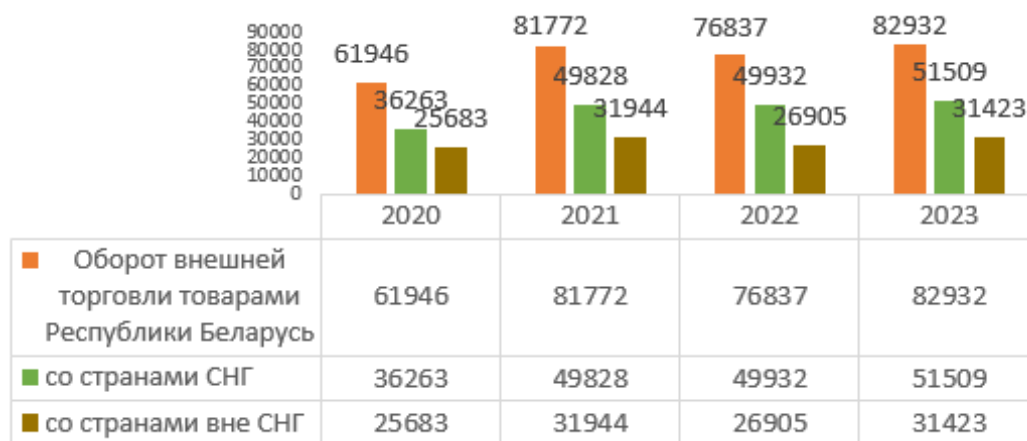


Рис. 1. Основные показатели внешней торговли товарами (2020 – 2023) [8]

Внешняя торговля Республики Беларусь за 2020–2023 гг. показала рост оборота, составившего 82,932 млн USD в 2023 г. Экспорт в 2023 г. снизился по сравнению с 2020 годом, составив 39,840 млн USD, в то время как импорт увеличился до 43,092 млн USD. Сальдо торговли ухудшилось, достигнув -3,252 млн USD. Экспорт со странами СНГ значительно возрос, улучшив сальдо до 2,877 млн USD, тогда как сальдо с другими странами ухудшилось до -6,129 млн USD. Коэффициент покрытия импорта экспортом снизился до 92,5%, что указывает на растущие потребности экономики. Смотря на рис. 1 можно выявить тенденцию того, что со странами входящих в СНГ у нас более высокие показатели, нежели со странами вне СНГ.

Экономическая нестабильность представляет собой важную проблему, которая требует внимания и решения. И хотя в последние годы страна сталкивается с понижением инфляции, что положительно сказывается на уровне жизни населения, повышение цен на некоторые товары и услуги приводит к ухудшению покупательной способности граждан.

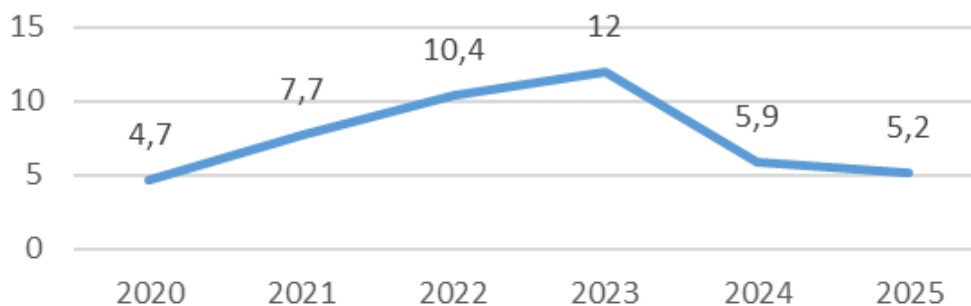
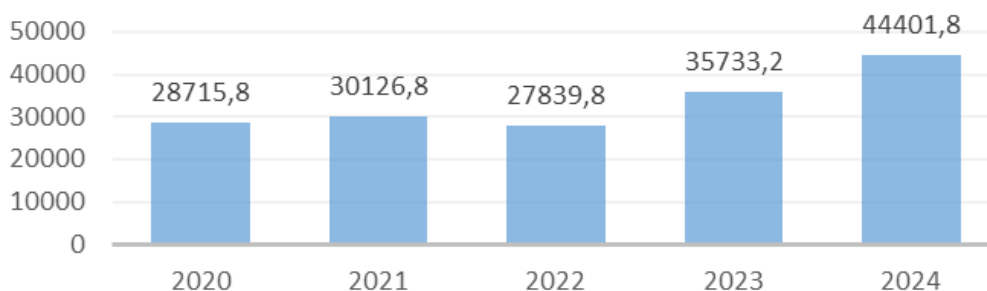


Рис. 2. Динамика потребительских цен на начала года (2020 – 2025) в % [8]

Потребительские цены в период с 2020 г. по 2023 г. увеличились на 7,3%, что указывает на значительное инфляционное давление, вероятно, вызванное ростом затрат на сырьё, изменениями в спросе под влиянием COVID-19. Однако за последние два года наблюдается тенденция снижения на 6,8%. Эти колебания в потребительских ценах оказывают влияние на покупательную способность населения, что может привести к изменению потребительских привычек и стратегий бизнеса, а также потребовать адаптации экономической политики для стабилизации рынка.

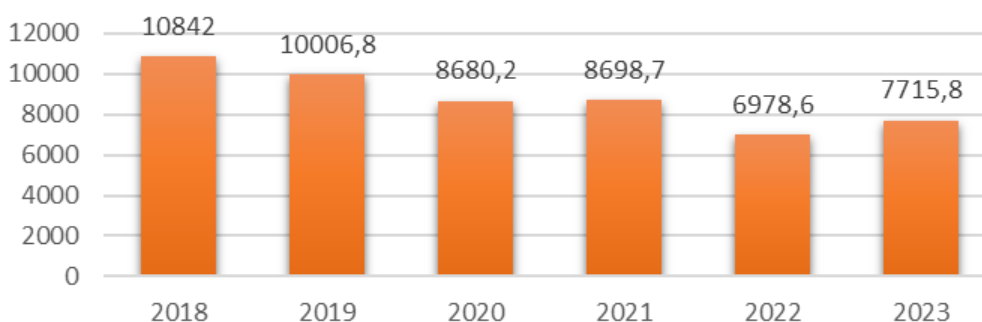
Медленный рост или даже рецессия напрямую связан с дефицитом инвестиций в ключевые отрасли. Эта проблема многогранна и затрагивает не только экономические показатели, но и социальную сферу. Устаревшие технологии и изношенное оборудование снижают их конкурентоспособность на мировом рынке, что приводит к сокращению экспорта и уменьшению поступлений в государственный бюджет. Ситуация усугубляется отсутствием доступа к современным технологиям и недостатком квалифицированных кадров, способных эффективно использовать новые производственные мощности.





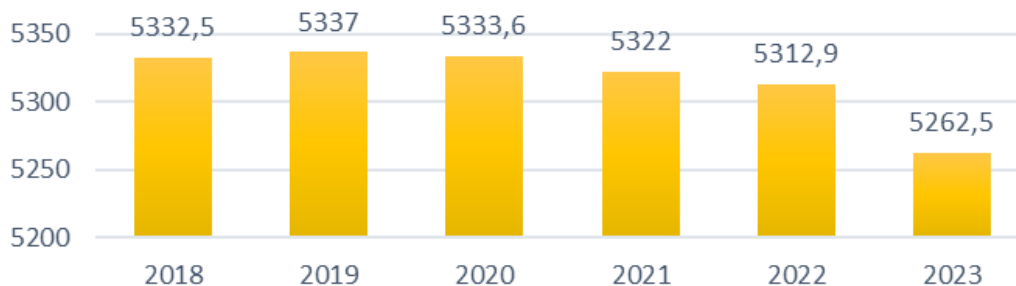
**Рис. 3. Динамика инвестиции в основной капитал (2020–2025) в млн. руб. [8]**

С 2020 г. по 2024 г. наблюдается повышение инвестиций в основной капитал на 15686 млн. руб. этого все равно не хватает закрыть все необходимые потребности государства в различных сферах экономики. В 2022 г. инвестиции уменьшились на 2287 млн. руб., но в последующие 2 года инвестиции идут вверх.



**Рис. 4. Динамика иностранных инвестиции (2018–2023) в млн. долл. США [8]**

С 2018 г. наблюдается заметная тенденция уменьшения иностранных инвестиций: с 2018 г. по 2023 г. на 3126.2 млн. долл. Первый самый высокий спад пришелся на 2020 г., когда каждая страна боролась с пандемией, на 1326.6 млн. долл. Следующий же спад пришёлся на 2022 г., когда на страну опустились санкции, упав с 2021 г. по 2022 г. на 1720.1 млн. долл.



**Рис. 5. Динамика трудоспособного населения в трудоспособном возрасте (2018 – 2023) тыс. чел. [8]**

С периода 2018 г. по 2023 г. число трудоспособного населения уменьшилось на 70 тыс. человек. До 2022 г. шло все ровно, но в 2023 г. случилось резкое сокращение. Как и говорилось ранее, что в стране присутствует демографическое сокращение это мы можем подтвердить, смотря на рисунок 5.

Необходимо уделить особое внимание развитию человеческого капитала. Это включает в себя инвестиции в образование и профессиональную подготовку, направленные на повышение квалификации рабочей силы и создание условий для привлечения высококвалифицированных специалистов из-за рубежа. Стимулирование инноваций через создание инновационных центров, поддержку научно-исследовательских работ и развитие венчурного финансирования также является важнейшим элементом стратегии выхода из кризиса. Только комплексный подход, направленный на устранение всех



выявленных проблем, позволит стабилизировать экономику Беларуси и обеспечить устойчивый экономический рост в долгосрочной перспективе, обеспечивая при этом социальную стабильность и повышение уровня жизни населения.

Для обеспечения стабильности и роста экономики Беларуси необходимо разработать стратегические меры, направленные на диверсификацию внешнеэкономических связей, привлечение инвестиций и поддержку инновационного развития.

#### Список источников

1. Петренко Д.В. Национальная экономика Беларуси. Учебно-методический комплекс для студентов специальности «Экономика и организация производства» БНТУ/ Д.В. Петренко: Н., 2010. — 310 с.
2. Национальная экономика : учеб. / под ред. П. В. Савченко. – М. : Экономистъ, 2005. – С. 21.
3. Национальная экономика: вопросы теории и проблемы преподавания // Рос. экон. журн. – 2001. – № 10–11. – С. 55–56.
4. Болдак А.К., Сухоцкая О.Н. Национальная экономика Беларуси: учебно – методический комплекс. – Гродно: ГГАУ, 2011 - для студентов экономических специальностей: – Гродно: ГГАУ, 2011 - 114 с
5. Евразийская политическая экономия / Газизуллин Н.Ф., Дятлов С.А., Камышова А.Б. и др. СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2016. 767 с.
6. Национальная экономика Беларуси : пособие для студентов специальности 1-26 02 02 «Менеджмент» / И. М. Лемешевский, И. П. Деревяго. – Минск : БГТУ, 2012. – 188 с. 24
7. Национальная экономика Беларуси: пособие для реализации содержания образовательных программ высшего образования I ступени и переподготовки руководящих работников и специалистов / авт.-сост. :Н. В. Яцевич [и др.]. – Гомель: учреждение образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», 2018 – 152 с.
8. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 26.10.2024.

© М. А. Савук, 2025

УДК 330

# ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ЛЕГАЛИЗАЦИИ (ОТМЫВАНИЮ) ДОХОДОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ПРЕСТУПНЫМ ПУТЕМ, И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА В СИСТЕМЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ БАНКА

**МАРТЫНЮК НАТАЛЬЯ ВЛАДИМИРОВНА**

старший преподаватель

**ХАЛИНА ЯНА ЮРЬЕВНА**

студент

Белгородский государственный национальный исследовательский университет  
(НИУ «БелГУ»)

**Аннотация:** В данной статье рассмотрена роль и эффективность внутреннего контроля в банках как инструмента противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма. Был проведен анализ существующих методов и инструментов внутреннего контроля, изучено влияние нормативно-правовой базы на практику банков в данной области.

**Ключевые слова:** отмывание доходов, банк, контроль, финансирование терроризма, комплаенс, экономика.

## COUNTERING THE LEGALIZATION (LAUNDERING) OF PROCEEDS FROM CRIME AND THE FINANCING OF TERRORISM IN THE BANK'S INTERNAL CONTROL SYSTEM

**Martynyuk Natalia Vladimirovna,  
Khalina Yana Yurievna**

**Abstract:** This article examines the role and effectiveness of internal control in banks as a tool to counter money laundering and terrorist financing. The analysis of the existing methods and tools of internal control was carried out, the influence of the regulatory framework on the practice of banks in this area was studied.

**Key words:** money laundering, banking, control, terrorist financing, compliance, economics

Современная глобальная финансовая система сталкивается с возрастающими вызовами, связанными с легализацией доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма. Эти явления угрожают не только экономической стабильности, но и безопасности общества в целом. Банковская отрасль, являясь ключевым элементом финансовой системы, играет важнейшую роль в противодействии этим угрозам. Внедрение эффективных механизмов внутреннего контроля становится необходимым условием для обеспечения финансовой прозрачности и снижения рисков, связанных с отмыванием денег и финансированием терроризма.

Финансовые преступления представляют собой нарушения законодательства, связанные с использованием финансовых инструментов и систем для получения неправомерной выгоды. Они вклю-

чают широкий спектр деяний, таких как отмывание денег, уклонение от уплаты налогов, мошенничество и финансирование терроризма.

Внутренний контроль в банке выполняет ключевую функцию в предотвращении легализации доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма. Это совокупность процедур и мер, направленных на соблюдение нормативных требований и минимизацию рисков финансовых преступлений.

Основные функции внутреннего контроля включают:

- мониторинг финансовых операций
- выявление подозрительных транзакций
- оценку рисков и разработку процедур для их минимизации.

В задачи внутреннего контроля входит:

- внедрение механизмов проверки клиентов
- анализ их деятельности
- оперативное реагирование на выявленные нарушения.

Эффективное выполнение этих функций создает условия для формирования прозрачной и надежной финансовой системы. Внутренний контроль не только защищает от финансовых преступлений, но и способствует более комплексному управлению рисками в банковской системе.

Эффективность внутреннего контроля в борьбе с финансовыми преступлениями подтверждается множеством примеров. Согласно данным FATF, внедрение эффективных систем внутреннего контроля снизило риск финансовых преступлений в банках на 30%. Примером успешной реализации таких систем является опыт швейцарских банков, которые благодаря строгим регуляциям и внутренним процедурам значительно сократили случаи отмывания денег.

Отмывание денег и финансирование терроризма представляют собой два взаимосвязанных явления, которые существенно угрожают экономической и социальной стабильности государств. Отмывание денег заключается в легализации доходов, полученных преступным путем, с целью их интеграции в официальную экономику. Финансирование терроризма, в свою очередь, включает предоставление финансовых ресурсов для осуществления террористической деятельности. Эти два процесса часто пересекаются, так как преступные организации, занимающиеся отмыванием денег, могут использовать полученные средства для финансирования терроризма.

Системы мониторинга транзакций являются важным инструментом в процессе противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма. Эти системы позволяют банкам отслеживать финансовые операции клиентов в режиме реального времени, выявляя подозрительные действия. Основной принцип их работы заключается в анализе данных о транзакциях на основании установленных критериев, таких как объем операций, частота переводов и географическое происхождение средств.

Федеральной службой по финансовому мониторингу разработаны критерии выявления и признаки необычных сделок, которые отражены в Приказе Росфинмониторинга от 08.05.2009 №103.

Общие критерии необычных сделок [6]:

- запутанный или необычный характер сделки, не имеющий очевидного экономического смысла или очевидной законной цели;
- несоответствие сделки целям деятельности организации, установленным учредительными документами этой организации;
- отказ клиента в предоставлении запрошенных организацией документов и информации и т.д.

Рассмотрим основные признаки необычных сделок, свидетельствующих о возможном финансировании терроризма [6]:

- адрес регистрации клиента совпадает с адресом регистрации лица, включенного в Перечень организаций и физических лиц, в отношении которого имеются сведения об их причастности к экстремистской деятельности или терроризму;
- клиент является близким родственником лица, включенного в Перечень;

– операция с денежными средствами при осуществлении внешнеэкономической деятельности связана с приобретением и (или) продажей ядовитых и сильнодействующих веществ.

Финансовый мониторинг в Российской Федерации представляет собой комплекс мер по анализу данных о финансовых операциях, а также мероприятия по проверке информации в соответствии с законодательством РФ [3].

FATF (Financial Action Task Force) была учреждена в 1989 году по инициативе стран G7 с целью разработки и продвижения стратегии борьбы с отмытием денежных средств и финансированием терроризма. Эта организация стала важным международным органом, определяющим стандарты и способствующим их внедрению в национальные законодательства государств-членов. Благодаря её деятельности установлены единые подходы к выявлению, предотвращению и преследованию преступлений, связанных с легализацией доходов и финансированием терроризма [5].

Ключевым достижением FATF стало создание 40 рекомендаций, которые охватывают широкий спектр мер по противодействию отмытию денег и финансированию терроризма. Эти рекомендации включают требования к идентификации клиентов, мониторингу транзакций, выявлению подозрительных операций и их своевременной отчетности.

В Российской Федерации основным нормативным актом в данной области является Федеральный закон № 115-ФЗ "О противодействии легализации (отмытию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма", принятый в 2001 году. В целях Федерального закона №115-ФЗ организацией внутреннего контроля считается совокупность принимаемых обслуживающими лицами мер, включающих:

- разработку правил внутреннего контроля;
- назначение специальных должностных лиц, ответственных за реализацию правил внутреннего контроля.

В соответствии с положениями ст. 4 данного закона, банки обязаны предпринимать меры противодействия легализации доходов, полученных преступным путем [2]. Кроме того, законодательство включает меры ответственности за несоблюдение установленных требований, что побуждает банки строго выполнять свои обязательства в этой сфере.

При выявлении подозрительных операций на данный момент банки предпринимаяют такие действия, как, во-первых, детальная проверка транзакций. При необходимости банк запрашивает у клиента документы, подтверждающие операции и проводит внутреннее расследование. Во-вторых, банки направляют уведомление в соответствующие государственные органы, такие как Росфинмониторинг.

Банком России была создана платформа «Знай своего клиента», оценивающая уровень риска совершения юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями незаконных операций. Порядок использования информации с данной платформы состоит из нескольких пунктов:

- 1) необходимость регистрации и внесение соответствующих положений в правила внутреннего контроля для получения к доступу кредитной организации;
- 2) соблюдение конфиденциальности полученной информации организациями;
- 3) анализ клиентских предпочтений, оценка рисков с учетом собранной информации платформы.

Для повышения эффективности внутреннего контроля в банках необходимо внедрить современные технологии автоматизации и аналитики данных. Это позволит значительно уменьшить вероятность пропуска подозрительных операций и повысить точность анализа транзакций. В 2019 году в России были внесены поправки в Федеральный закон № 115-ФЗ, которые повысили требования к идентификации клиентов, что значительно улучшило качество внутреннего контроля в банках. Однако, чтобы обеспечить дальнейшее развитие, необходимо продолжать совершенствовать законодательную базу.

Современная финансовая среда отличается высокой сложностью и изменчивостью, что создает значительные проблемы для систем внутреннего контроля банков. Одним из ключевых факторов является увеличение объема и разнообразия финансовых операций, что затрудняет обнаружение подозрительных транзакций. Вместе с тем наблюдается рост новых схем отмытия денег, использующих сложные технологические решения, такие как криптовалюты и платформы децентрализованных финансов. Это требует от банков постоянной адаптации своих систем внутреннего контроля к новым

условиям, что становится все более сложной задачей.

#### Список источников

1. Галали Ризгар Дж. Азиз. Совершенствование мониторинга рисков вовлечения банков в процессы легализации преступных доходов и финансирования терроризма // Дис. ... канд. экон. наук. – Ростов-на-Дону, 2021. – С. 1-175.
2. Данилов С.С., Монин И.Г., Тихонова К.А. Роль кредитных организаций в противодействии легализации доходов, полученных преступным путем // Электронный научный журнал «Вектор экономики». – 2020. – № 6. – С. 108-117.
3. Карапетян Г.Г. Финансовый мониторинг как вид финансового контроля // Дис. ... канд. экон. наук. – Санкт-Петербург, 2020. – С. 1-60.
4. Попова Э.А., Домрачева Л.П. Сравнительный анализ международных стандартов комплаенс-контроля // Электронный научный журнал «Вектор экономики». – 2024. – № 12. – С. 1-11.
5. Группа разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (ФАТФ): [Электронный ресурс]. URL: [https://www.cbr.ru/counteraction\\_m\\_ter/international/fatf/](https://www.cbr.ru/counteraction_m_ter/international/fatf/) (25.02.2025).
6. Рекомендации по разработке критериев выявления и определению признаков необычных сделок: [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_90916/4610b773c1e47ef5ee9cde5450e2cec0a968dc8c/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_90916/4610b773c1e47ef5ee9cde5450e2cec0a968dc8c/) (24.02.2025).

УДК 336

# АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ НА МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ

**ХУЛАПОВА ДАРЬЯ ЮРЬЕВНА**

студент

Белгородский государственный национальный исследовательский университет (НИУ «БелГУ»)

*Научный руководитель: Гордя Дарья Викторовна**к.э.н., ст. преп.**Белгородский государственный национальный исследовательский университет (НИУ «БелГУ»)*

**Аннотация:** финансовые рынки занимают центральное место в мировой экономике, обеспечивая эффективное распределение ресурсов, поддержку предпринимательства и способствуя экономическому росту. Однако в условиях быстрых изменений, происходящих в глобальной экономике, вопросы международного регулирования финансовых рынков становятся все более актуальными. В настоящее время наблюдаются значительные преобразования, вызванные как экономическими, так и технологическими факторами, что требует пересмотра существующих подходов к регулированию и их адаптации к новым условиям. В условиях глобализации и цифровизации финансовых систем необходимость в эффективных механизмах регулирования становится не только важной, но и необходимой для обеспечения стабильности и устойчивости финансовых рынков.

**Ключевые слова:** финансовые рынки, финансовое регулирование, глобализация, инновации, валютный рынок

## CURRENT PROBLEMS OF FINANCIAL MARKET REGULATION AT THE INTERNATIONAL LEVEL

**Khulapova Darya Yuryevna***Scientific supervisor: Gordya Daria Viktorovna*

**Abstract:** financial markets occupy a central place in the global economy, ensuring efficient allocation of resources, supporting entrepreneurship and contributing to economic growth. However, in the context of the rapid changes taking place in the global economy, the issues of international regulation of financial markets are becoming increasingly relevant. Currently, significant transformations are being observed, caused by both economic and technological factors, which requires a review of existing regulatory approaches and their adaptation to new conditions. In the context of globalization and digitalization of financial systems, the need for effective regulatory mechanisms is becoming not only important, but also necessary to ensure the stability and sustainability of financial markets.

**Keywords:** financial markets, financial regulation, globalization, innovation, foreign exchange market

Современное международное финансовое регулирование сталкивается с рядом серьезных вызовов. К основным из них можно отнести быстрое развитие финансовых технологий, изменения в мировой экономике и влияние глобализации на финансовые рынки. Экономические кризисы последних



лет поставили перед регуляторами новые задачи, что делает необходимым изучение методов адаптации регулирования к изменяющимся условиям.

Одной из главных проблем является отсутствие согласованности и координации между различными юрисдикциями. Каждая страна устанавливает свои требования к финансовым институтам, их отчетности и соблюдению стандартов. Это создает ситуацию, в которой участники финансовых рынков часто сталкиваются с неопределенностью и трудностями при попытке соответствовать множеству различных нормативных актов [1].

Также можно отметить возникновение новых технологий, таких как блокчейн и искусственный интеллект. Эти новшества существенно трансформируют финансовый сектор, предоставляя возможность создания более эффективных и доступных финансовых услуг. В то же время они порождают новые риски и сложности для традиционных методов регулирования. Отсутствие стандартов и рекомендаций по внедрению этих технологий затрудняет их использование без тщательно продуманного подхода. Регуляторам необходимо оперативно адаптироваться, чтобы оценить риски и возможности, которые открывают современные финансовые технологии, с целью минимизации потенциальных угроз для финансовой системы [5].

Учитывая глобальный характер современных финансовых рынков, транснациональные корпорации и финансовые учреждения часто действуют в нескольких юрисдикциях одновременно. Это создает дополнительные трудности для регулирования, поскольку компании могут стремиться к минимизации своих налоговых и регуляторных обязательств, что может приводить к образованию так называемых «налоговых гаваней». Важно найти баланс между привлечением инвестиций и защитой национальных интересов, что требует согласованной международной политики.

Современные финансовые рынки сталкиваются с множеством вызовов и возможностей [2], что делает необходимым пересмотр и адаптацию действующих регуляторных механизмов на международной арене. Будущее международного регулирования финансовых рынков во многом зависит от учета новых технологий, изменений в экономической среде и необходимости обеспечения стабильности и защиты интересов инвесторов. Важно подчеркнуть, что внедрение цифровых финансовых активов требует особого внимания. Растущая популярность криптовалют, токенов и других инновационных финансовых инструментов способствовала разработке новых подходов к регулированию, которые должны учитывать как риски, так и потенциальные преимущества этих активов [3].

С учетом глобализации финансовых рынков, актуальность унификации международных стандартов и регуляторных подходов возрастает. Разные юрисдикции активно стремятся к гармонизации своих законодательных норм, что способствует созданию более предсказуемой и стабильной среды для сотрудничества. Однако существует риск несоответствия в подходах, когда различные страны могут вводить разнообразные требования, что усложняет работу участников, действующих на нескольких рынках одновременно. Для устранения этих барьеров необходимы усилия как со стороны национальных регуляторов, так и международных организаций.

Ключевыми направлениями будущего развития системы международного регулирования также станут вопросы устойчивости и финансовой стабильности. В условиях глобальных неопределенностей, таких как кризисы, изменение климата или пандемии, важно иметь механизмы, которые помогут финансовым институтам справляться с потенциальными шоками [4, с. 249].

Таким образом, эффективное регулирование финансовых рынков на международной арене является важным условием для обеспечения их стабильности и безопасности. В условиях глобализации и цифровизации финансовых систем международное сотрудничество и интеграция регуляторных подходов становятся основными факторами, способствующими развитию финансовых рынков и защите интересов всех участников. Крайне важно, чтобы регуляторы не только реагировали на существующие вызовы, но и предвидели будущие изменения, что позволит создать более устойчивую и безопасную финансовую среду для всех.

Перспективы развития международного регулирования финансовых рынков в условиях изменяющихся экономических реалий требуют постоянного мониторинга и анализа актуальных тенденций. Регуляторы должны быть готовы оперативно реагировать на новые вызовы и изменения в финансовой среде.



## Список источников

1. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент: учебник / М.В. Воронина. – Москва: Дашков и К, 2020. – 399 с.
2. Гордя, Д. В. Особенности управления рисками в условиях цифровизации банковского сектора Российской Федерации / Д. В. Гордя // Цифровые технологии в бизнесе : Сборник материалов II Международной научно-практической конференции, Уфа, 25 октября 2023 года. – Уфа: Уфимский университет науки и технологий, 2023. – С. 37-42.
3. Дерюгина Е. Б. Международные финансовые институты и регулирование финансовых рынков / Е. Б. Дерюгина // Вестник МГИМО Университета. – 2020. – № 2 (71). – С. 121-139.
4. Сазонов А.А., Сазонова М.В. Перспективы развития финансового рынка России // Экономика, предпринимательство и право. - 2019. - Том 9. - № 4. - С. 245-256.
5. Федотова, М. Ю. Финансовые рынки и институты: учебник / М. Ю. Федотова. – Москва: Юрайт, 2019. – 444 с.

УДК 338

# ИМИДЖ И ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ ФИРМЫ НА ПРИМЕРЕ СВЕРДЛОВСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ АО «ТЕПЛИЧНОЕ»

**ШИРНИЯЗОВА ВЕРОНИКА ДЕНИСОВНА**

обучающаяся, 10 класс  
МАОУ СОШ №140 с углубленным изучением отдельных предметов,  
город Екатеринбург, Россия

*Научный руководитель: Колесникова Ольга Александровна*

*учитель экономики*

*ВКК*

*МАОУ СОШ №140 с углубленным изучением отдельных предметов*

**Аннотация:** В статье представлен теоретический обзор понятий «имидж организации», «деловая репутация». Описана кратко характеристика одного из ведущих агропромышленных предприятий Свердловской области. Приведены результаты исследования имиджа и деловой репутации предприятия.

**Ключевые слова:** имидж предприятия, деловая репутация, алгоритм расчета, агропромышленное предприятие.

## THE IMAGE AND BUSINESS REPUTATION OF THE COMPANY ON THE EXAMPLE OF THE SVERDLOVSK ENTERPRISE JSC TEPLICHNOYE

**Shirniazova Veronika Denisovna**

*Scientific supervisor: Kolesnikova Olga Alexandrovna*

**Annotation:** The article provides a theoretical overview of the concepts of "organization image" and "business reputation". A brief description is given of one of the leading agro-industrial enterprises in the Sverdlovsk region. The results of the study of the company's image and business reputation are presented.

**Keywords:** the company's image, business reputation, calculation algorithm, agro-industrial enterprise.

В эпоху информационного изобилия и высокой конкуренции деловая репутация и имидж становятся ключевыми активами современного предприятия. Они определяют восприятие компании клиентами, партнерами и инвесторами, напрямую влияя на ее успех и устойчивость.

Формирование позитивной деловой репутации требует комплексного подхода, включающего в себя не только высокое качество продукции и услуг, но и этичное ведение бизнеса, прозрачность в отношениях с заинтересованными сторонами и активную социальную ответственность.

Имидж, в свою очередь, является отражением репутации в сознании целевой аудитории. Он создается посредством коммуникационной стратегии, брендинга, рекламы и PR-деятельности.

Имидж организации - целостное восприятие организации различными группами общественности, формирующееся на основе хранящейся в их памяти информации о различных сторонах деятельности организации. Источниками такой информации могут быть слухи об организации; сообщения средств

массовой информации, а также личные контакты человека с организацией [1].

Существуют ключевые блоки любого плана по созданию эффективного, всестороннего имиджа [2]. Схематически разработанная модель имиджа, представлена на рисунке 1.



Рис.1 Модель имиджа организации

В отличие от репутации, имидж представляет собой искусственно созданное в сознании людей поверхностное представление об объекте, причем созданное за короткое время. Репутация в сознании людей формируется годами на основе достоверных знаний о деятельности компании, ее объективных оценок. Имидж является составной частью репутации.

Деловая репутация фирмы – оценка фирмы, предприятия, бизнесмена со стороны смежников, контрагентов, потребителей; представление партнеров о фирме, благоприятствующее ее деятельности и учитываемое в условиях хозяйствования [3]. Деловая репутация (гудвилл) является одним из важнейших элементов нематериальных активов фирмы.

В бухгалтерском учете деловая репутация организации определяется в виде разницы между покупной ценой организации (как приобретенного имущественного комплекса в целом) и стоимостью по бухгалтерскому балансу всех активов и обязательств на дату покупки (приобретения). То есть согласно действующему законодательству в РФ, деловая репутация компании представляет собой разницу между ценой приобретения бизнеса и балансовой стоимостью активов, уменьшенной на величину обязательств. Если акции компании котируются на бирже, ущерб репутации будет измеряться понижением стоимости акций как результата снижения доверия к компании акционеров и потенциальных инвесторов [4].

В международной практике учета, в соответствии с IAS 22.41, деловой репутацией (goodwill) называется превышение стоимости покупки над приобретенным интересом при оценке по справедливой (рыночной) стоимости приобретенных активов и обязательств.

На практике деловая репутация означает доброе имя фирмы, в котором отражается ее история, авторитет учредителей, качество товаров и услуг, профессионализм персонала, социальная ответственность. Деловая репутация, безусловно, связана с имиджем компании [5].

Анализ деятельности АО «Тепличное», крупнейшего агропромышленного предприятия, позволил выделить наиболее сильные элементы деловой репутации:

1. Качество товаров.
2. Квалифицированный персонал.
3. Положительные финансовые результаты.

Имидж АО «Тепличное» занимает высокую позицию. Прежде всего, это связано с тем, что в сознании населения это предприятие представляется как местное и высокотехнологичное производство, следовательно, пищевая продукция этого предприятия безопасна для употребления.

За годы работы АО «Тепличное» зарекомендовал себя на потребительском рынке как добросовестный поставщик высококачественной овощной продукции. Ежегодно АО «Тепличное» реализует через оптовую, мелкооптовую и розничную торговую сеть до 5,0 тыс. тонн собственной продукции закрытого грунта. Успешно адаптируется к новым экономическим условиям и добился не только стабилизации, но значительного роста производства. Основными оптовыми покупателями являются торговые сети, например АШАН, Пятерочка, ОКЕЙ, ЛЕНТА, Магнит и т. д.

Осуществляя производственно-коммерческую деятельность, АО «Тепличное» использует достаточно широкие торговые связи по реализации собственной овощеводческой продукции, охватывающие население г. Екатеринбурга и Свердловской области.

Имеет ряд существенных конкурентных преимуществ:

-АО «Тепличное» в 2015 году вошло в тройку лидеров Всероссийского конкурса по энергоэффективности, который проходил под эгидой Министерства энергетики РФ. Именно из теплиц этого сельхозпредприятия в магазины Екатеринбурга поступают свежие огурцы и помидоры, даже когда на улице 20 градусов мороза.

-предприятие поставляет овощи под брендом «Мистер Грин» в крупные торговые сети круглый год. АО «Тепличное» — это современный инновационный тепличный комбинат пятого поколения с системой Ultra Clima, системой круглогодичного досвечивания и собственным энергоцентром. Для растений на предприятии создают определенный микроклимат. А в холодное время года, когда световой день короткий, дозреть плодам в теплицах помогают специальные лампы. Оптимальные условия для выращивания урожая обеспечивают современное оборудование и инженерная служба предприятия. АО «Тепличное» впервые на Среднем Урале внедрило голландскую малообъемную технологию выращивания томатов и огурцов. Это позволило предприятию выращивать овощи класса «Premium» (наивысшая категория качества и экологичности). Процесс выращивания растений полностью компьютеризирован. При подготовке питательной смеси для полива растений компьютерная программа контролирует содержание минеральных добавок в пределах допустимых норм.

-в 2023 году на федеральном этапе Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России», абсолютным лидером стала продукция АО «Тепличное» - руккола, мангольд и миксы листовых овощей получили высшую награду конкурса «Вкус качества», вошли в «Золотую сотню» и удостоены звания лауреата.

-в АО «Тепличное» всё поддерживают в чистоте и порядке. Кроме того, на предприятии действует строжайший санитарный режим, чтобы сохранить здоровье растений и благоприятную экосистему. Всех сотрудников обеспечивают необходимой спецодеждой, которую стирают в собственной прачечной на территории предприятия.

Фирменный имидж создается как с помощью мер, нацеленных на восприятие возможных клиентов, так и действий, оказывающих подсознательное воздействие. В первую очередь следует назвать визуальные образы, которые должны запечатлеться в сознании общественности или возможных клиентов.

АО «Тепличное» выпускает продукцию под торговой маркой «Мистер Грин», при этом у предприятия существует пять зарегистрированных товарных знаков, среди них МИССИС ГРИН, МИСТЕР ГРИН, MISTER GREEN, MISSIS GREEN, ТЕПЛИЧНОЕ.

Торговая марка, торговый знак- залог узнаваемости и отражение стабильности, надежности и доверия. Дизайн должен создавать представление о характере предприятия и/или продукта. При этом из-за большого количества торговых знаков, которые присутствуют на упаковках, у покупателей, как выяснилось, возникает некая путаница.

Негативную сторону имиджа АО «Тепличное» формируют отрицательные отзывы клиентов комплекса. Анализируя отзывы по данным Яндекс Карты, можно выделить элементы деятельности АО «Тепличное», снижающие уровень репутации в глазах клиентов:

- Некомпетентность персонала отгрузки и охраны предприятия;
- Низкий уровень деловой культуры сотрудников.

АО «Тепличное» соблюдает главный принцип формирования деловой репутации, предоставляя в открытом доступе (сеть Интернет, Сайт ИФНС РФ, сайт компании -<https://mr-green.ru/>) некоторые виды ежегодных отчетов. В их структуру входят отчеты о финансовых результатах.

Для финансового расчета деловой репутации была применена формула, рассмотренная ранее: Деловая репутация =  $1/2$  (Валовый доход – величина постоянного капитала).

Данные финансовой отчетности за последние три года взяты из открытых источников. На момент проведения исследования отчетность за 2024 год еще не представлена.

2023 год –  $1/2$  (3112694–1 783 047) = 664823,5 млн рублей

2022-  $1/2$  (2 341 047–1 731 371) = 304838 млн рублей

2021 -  $1/2$  (2 162 416–1 297 755) = 432330,5 млн рублей

Глядя на полученный результат, можно сказать, что оцениваемая стоимость предприятия на 2023 выросла за последние три года, в том числе в два раза по сравнению с 2022 годом.

Делая вывод из всего вышеизложенного, можно сказать, что АО «Тепличное» является одним из процветающих предприятий овоще промышленного производства за счет правильного имиджа и соблюдения основ деловой репутации.

В заключении можно сказать, что управление деловой репутацией и имиджем – это непрерывный процесс, требующий постоянного мониторинга, анализа и корректировки. В условиях динамично меняющегося рынка и развития цифровых технологий, компаниям необходимо активно использовать инструменты онлайн-мониторинга и реагировать на отзывы и комментарии в социальных сетях, чтобы поддерживать и укреплять свою репутацию.

#### Список источников

1. Мескон, М. Основы менеджмента [Текст] : пер. с англ. / М. Мескон. – М.: Дело, 2007. – 800 с.
2. Красовский, Ю. Д. Организационное поведение [Текст] : учеб. для вузов / Ю. Д. Красовский. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010.
3. Алиев, В. Г. Теория организации [Текст] : учеб. для вузов / В. Г. Алиев. – М.: Луч, 2009. – 431 с.
4. Журавлева Н. В., Кремер К. И. Алгоритм оценки деловой репутации организации в рамках оценки стоимости бизнеса // СОВРЕМЕННЫЕ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ И ПРИКЛАДНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ. 2012. № 3 (6). URL: <https://elibrary.ru/item.asp?edn=pdwmfh> (дата обращения: 02.02.2025).
5. Гоненко О. В. Понятие и признаки деловой репутации юридических лиц в действующем законодательстве // Океанский менеджмент. 2020. №2 (7). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-priznaki-delovoy-reputatsii-yuridicheskikh-lits-v-deystvuyuschem-zakonodatelstve> (дата обращения: 02.02.2025).

# ФИЛОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 8

# ПЕРЕДАЧА АНТРОПОЛОГИЧЕСКОГО КОМПОНЕНТА АНГЛИЙСКИХ ИДИОМ НА РУССКИЙ ЯЗЫК

**БЕЛИКОВА НАТАЛЬЯ РОМАНОВНА**студент  
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»*Научный руководитель: Козина Татьяна Анатольевна*  
доцент  
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»

**Аннотация:** Статья посвящена особенностям перевода антропонимических идиом, их культурной специфике и значению для осуществления процесса межкультурной коммуникации. Рассматриваются эффективные стратегии передачи смысла и коннотаций английских антропологических идиом на русский язык. Освещаются ключевые аспекты трансформации.

**Ключевые слова:** идиомы, антропонимы, эквивалентность, стратегии перевода.

## THE TRANSLATION OF THE ANTHROPOLOGICAL COMPONENT IN ENGLISH IDIOMS INTO RUSSIAN

**Belikova Natalya Romanovna***Scientific advisor: Kozina Tatiana Anatolyevna*

**Abstract:** The article is devoted to the peculiarities of the English anthropological idioms translating into the Russian language. Their cultural features and the significance for the cross-cultural communication are considered. Effective translating strategies are described. The key aspects of transformation are highlighted.

**Key words:** idioms, anthroponyms, equivalence, translating strategy.

Идиомы – антропониминанты, представляющие собой устойчивые выражения, применяемые для обозначения человека, занимают важное место в русском и английском языках. Эти выражения отличаются смысловым разнообразием, которое отражает различные аспекты общественной жизни. Они могут описывать внешние черты человека, включая биологические, физиологические и антропологические особенности, которые воспринимаются органами чувств. Вместе с этим такие идиомы передают внутренние качества личности — волевые, интеллектуальные и характерологические, которые проявляются в общении или деятельности. Важно отметить и категорию идиом, которые характеризуют человека по социальным параметрам, включая его общественный статус, профессию или уровень благосостояния. Наконец, существуют выражения, обозначающие человека в обобщенной, абстрактной форме. Таким образом, антропонимические идиомы образуют сложную и многослойную систему, которая охватывает разные уровни человеческих характеристик.

При переводе важно сохранить эквивалентность. Часто под этим термином подразумевают минимизацию относительного различия в содержательном, смысловом, семантическом, стилистическом и функционально-компонентном аспектах информационных данных, которые свойственны исходному



тексту [2]. Эквивалентный перевод создает у читателя аналогичное восприятие текста, обеспечивая сохранение не только логической, но и эмоциональной нагрузки, которую несет оригинал.

Сложность в переводе идиом с английского языка обусловлена их яркостью, образностью, лаконичностью и многозначностью [1]. Перечисленные особенности зачастую невозможно эквивалентно отразить из-за различий между языковыми системами, их национальных особенностей.

Сложными для перевода являются идиомы с антропонимами. Они имеют уникальную семантическую структуру, богатую образность, ярко выраженную национально-культурную специфику и стилистическую окраску. Перевод таких идиом требует выбора наиболее подходящего метода, который позволит сохранить не только смысл, но и культурное значение выражения. Применяемые стратегии, такие как эквивалентный перевод, использование аналогов, дословный перевод с пояснением или их комбинация, зависят от контекста и особенностей исходного выражения.

При изучении идиомы с антропонимами стоит обратить внимание на их разнообразие. Лингвисты выделяют следующие основные виды антропологических идиом:

1. Идиомы, содержащие имя персонажа древнегреческой или древнеримской мифологии. Это могут быть имена богов, богинь, мифологических героев или исторических личностей античности. Такие идиомы заимствованы из произведений литературы Древней Греции и Рима.

1) The Heracles' strength – сила Геракла, использование этой идиомы для описания человека с невероятной физической силой или выносливостью [этим. миф.].

2) The Medea's rage – ярость Медеи, яростное, необузданное поведение, которое может привести к разрушению [этим. миф.].

3) The Medusa's gaze – взгляд Медузы, сила чего-то или кого-то, что может парализовать или уничтожить все вокруг [этим. миф.].

2. Идиомы, содержащие библейские имена, то есть выражения, заимствованные из Библии:

1) The Judas kiss – поцелуй Иуды, символ предательства, особенно скрытого или замаскированного под проявление дружбы [библ.].

2) The Solomon's wisdom – мудрость Соломона, выдающаяся способность к принятию справедливых и разумных решений [библ.].

3. Идиомы, включающие имена персонажей из литературных произведений, то есть выражения, заимствованные из произведений англоязычной и мировой литературы.

1) Scrooge-like attitude – скупость и жадность, когда человек отказывается помогать другим, думая только о себе [выражение связано с персонажем Эбенезером Скруджем из "Рождественской истории" Чарльза Диккенса, где он был известен своей жестокостью и жадностью до того, как его сердце изменилось].

4. Идиомы, содержащие имена знаменитых исторических личностей, сыгравших важную роль в разных сферах человеческой деятельности, можно охарактеризовать как «идиомы с компонентом, включающим имя, имеющее прецедентное значение в английской лингвокультуре».

1) Caesar's wife – безупречная личность (по имени жены Юлия Цезаря, которая должна была быть не только добродетельной, но и казаться таковой).

5. Другие идиомы, включающие имя конкретного человека, представляют собой выражения, используемые в повседневной речи или в определенных областях, таких как, например, военное дело.

1) John Doe – амер., юрид., мед. – неизвестный человек, обычно использующийся в контексте, когда личность не установлена или скрыта.

2) Charlie – амер., воен., жарг. – противник, враг, используется в контексте военных операций или боевых действий.

3) Billy no-mates – британ., сленг – человек без друзей, одиночка. При переводе идиом с антропонимами часто применяется комбинированный метод. Однако возможно также использование эквивалентного перевода, перевода с аналогом или дословного перевода (или их сочетания), который сопровождается пояснениями, раскрывающими происхождение идиомы, её значение, а также контекст первого использования и другие детали.

Приведем примеры разных стратегий перевода.

1) Beau Brummell – мужской образец стиля [по имени Джорджа Брюммеля, британского аристократа и модника XVIII века].

В данном случае перевод выполнен с использованием комбинированного метода. Основное значение выражения «мужской образец стиля» передано через описательный перевод, дополненный разъяснением. Источник идиомы раскрыт через упоминание Джорджа Брюммеля, известного своим влиянием на моду и манеры. Хотя имя Брюммеля в переводе не сохраняется, его культурное значение отражено полно и точно.

2) Pied Piper – человек, способный увлечь за собой других, часто с обманчивыми намерениями [происхождение: легенда о Крысолове из Гамельна, который избавил город от крыс своей волшебной дудкой, но после обмана со стороны жителей увел их детей].

Перевод этой идиомы основан на описательном и разъяснительном методах. Имя персонажа легенды в русском варианте не воспроизводится, однако разъяснение культурного и исторического контекста позволяет передать смысл выражения.

3) Pandora's box – ящик Пандоры (источник бедствий и несчастий, который может быть открыт по незнанию или из любопытства [происхождение: греческая мифология, история о Пандоре, которая, открыв подарок богов, выпустила все беды в мир, оставив внутри только надежду]).

Здесь использована комбинация дословного и разъяснительного перевода. Имя собственное передается через закреплённый ономастический аналог, а дополнительное описание раскрывает значение выражения и его мифологическое происхождение. Такой подход обеспечивает точность и понятность фразеологизма.

4) Bite the bullet – стиснуть зубы.

В этом примере применен перевод с аналогом. Основная образность и смысл идиомы сохраняются, хотя выражение в русском языке адаптируется: вместо "пули" используется понятие "зубов". Описательный подход помогает полностью передать содержание фразеологизма.

5) Uncle Sam – Дядя Сэм [так называют символ США, олицетворяющий правительство страны.

Персонаж появился в начале XIX века и связан с Уильямом Сэмом, поставлявшим мясные консервы армии во время войны 1812 года. Лицо «Дяди Сэма» стало популярным благодаря карикатурам и рекрутинговым плакатам].

Перевод данной идиомы основан на сочетании дословного и разъяснительного методов. Имя собственное «Дядя Сэм» сохраняется через транскрипцию, а разъяснение раскрывает происхождение и значение фразеологизма. Такой подход передает как семантическое содержание, так и культурный контекст выражения.

Перевод английских идиом с антропонимическими компонентами играет важную роль в межкультурной коммуникации, поскольку такие выражения не только передают значение, но и отражают культурное наследие, образность и стилистическую специфику языка. Сохранение их семантики и культурного контекста в переводе способствует лучшему пониманию между народами, углубляет знание языка и позволяет оценить уникальность другой культуры.

Различные стратегии перевода применяются для достижения этой цели, и каждая из них имеет свои преимущества. Эквивалентный перевод эффективен, когда в языке перевода существует устоявшийся аналог, позволяющий точно передать смысл. Перевод с аналогом адаптирует выражение под реалии другого языка, сохраняя основную идею идиомы. Дословный перевод с пояснением и комбинированные методы демонстрируют наибольшую гибкость, позволяя сохранить как семантику, так и культурные особенности. Комбинированный подход оказался особенно успешным, так как он объединяет преимущества нескольких методов, обеспечивая точность, понятность и богатство смысловых нюансов.

Для успешного перевода таких идиом переводчикам важно подходить к выбору стратегии гибко, учитывая значение идиомы, её культурный контекст и цели перевода. В случае отсутствия прямых аналогов пояснительные элементы помогают передать смысл выражения и обогатить восприятие читателя. Таким образом, перевод антропонимических идиом требует не только владения языком, но и глубокого понимания культурного наследия, что делает этот процесс важным инструментом для эффективного межкультурного взаимодействия.

## Список источников

1. Горденко Н. В., Тищенко Ю. В. Сложности перевода английских фразеологизмов на русский язык // Успехи современного естествознания. 2008. № 3. С. 77-78.
2. Шамова Н. В. Разграничение понятий «эквивалентность» и «адекватность» в переводе / Н. В. Шамова // Вестник Московского университета. Серия 19. Лингвистика и межкультурная коммуникация. – 2005. – №2. – С. 171-178.

УДК 800

# РОЛЬ ЛИНГВИСТИЧЕСКОЙ ПРАГМАТИКИ В ИЗУЧЕНИИ КОММУНИКАТИВНЫХ СТРАТЕГИЙ И ТАКТИК

МАКАРЕНКО АННА АЛЕКСЕЕВНА,  
ЗЫЗА АЛИНА СЕРГЕЕВНА,  
ЯКОВЛЕВА АЛЕНА ГРИГОРЬЕВНА

студентки

ФГБОУ ВО «Армавирский государственный педагогический университет»

*Научный руководитель: Ханджян Диана Давидовна*

*кандидат филологических наук, доцент кафедры иностранных языков.*

*Армавирский государственный педагогический университет (АГПУ)*

**Аннотация:** В данной статье исследуется роль лингвистической прагматики в изучении коммуникативных стратегий и тактик, подчеркивая значимость контекста, интенций говорящего и социального окружения для эффективной коммуникации. Основная мысль заключается в том, что понимание и применение прагматических принципов являются ключевыми для успешного общения, позволяя не только интерпретировать высказывания, но и выбирать подходящие стратегии и тактики в зависимости от ситуации.

В работе определены ключевые понятия, такие как «прагматика», «коммуникативная стратегия» и «коммуникативная тактика». Затем рассматриваются основные теоретические аспекты, включая теорию речевых актов и теорию импликатур. Эта часть работы иллюстрирует, как прагматические теории помогают понять выбор и реализацию различных стратегий общения. Одним из центральных тезисов является утверждение, что язык всегда контекстуален и что игнорирование этих факторов может привести к недопониманию и конфликтам. Прагматика позволяет выходить за рамки буквального смысла слов и учить определять интенцию говорящего, что является важным аспектом в различных коммуникативных ситуациях.

Результаты проведенного исследования подтверждают, что лингвистическая прагматика является неотъемлемой частью изучения коммуникативных стратегий и тактик. Она позволяет глубже понять сложные процессы межличностной коммуникации, а перспектива дальнейших исследований открывает дорогу к анализу новых технологий и их влияния на коммуникативное поведение. Таким образом, ключевыми выводами работы являются необходимость учета контекста в общении, важность прагматических знаний для успешной коммуникации и значимость гибкости в выборе стратегий и тактик для достижения желаемых результатов.

**Ключевые слова:** прагматика, коммуникативная стратегия, коммуникативная тактика, импликатура, контекст, речевой акт.

THE ROLE OF LINGUISTIC PRAGMATICS IN THE STUDY OF COMMUNICATION STRATEGIES AND TACTICS

Makarenko Anna Alekseevna,  
Ziza Alina Sergeevna,  
Yakovleva Alena Grigorievna

*Scientific advisor: Khanjyan Diana Davidovna*

**Abstract:** This article explores the role of linguistic pragmatics in the study of communication strategies and tactics, emphasizing the importance of context, speaker's intentions, and the social environment for effective communication. The main idea is that understanding and applying pragmatic principles are key to successful communication, allowing not only interpreting statements, but also choosing appropriate strategies and tactics depending on the situation. The paper defines key concepts such as "pragmatics", "communicative strategy" and "communicative tactics". Then the main theoretical aspects are considered, including the theory of speech acts and the theory of implicatures. This part of the paper illustrates how pragmatic theories help to understand the choice and implementation of various communication strategies. One of the central theses is that language is always contextual and that ignoring these factors can lead to misunderstandings and conflicts. Pragmatics allows you to go beyond the literal meaning of words and learn to determine the speaker's intention, which is an important aspect in various communicative situations. The results of the study confirm that linguistic pragmatics is an integral part of the study of communication strategies and tactics. It provides a deeper understanding of the complex processes of interpersonal communication, and the prospect of further research opens the way to the analysis of new technologies and their impact on communicative behavior. Thus, the key conclusions of the work are the need to take into account the context in communication, the importance of pragmatic knowledge for successful communication, and the importance of flexibility in choosing strategies and tactics to achieve desired results.

**Key words:** pragmatics, communicative strategy, communicative tactics, implicature, context, speech act.

В современном мире, где коммуникация играет ключевую роль во всех сферах жизни, возрастает интерес к изучению её механизмов и повышению эффективности. Понимание того, как мы общаемся, убеждаем и достигаем своих целей в процессе коммуникации, становится всё более важным.

Данное исследование направлено на выявление вклада лингвистической прагматики в изучение коммуникативных стратегий и тактик. Цель работы – показать, каким образом прагматические знания помогают нам лучше понимать и анализировать процессы выбора и реализации коммуникативных стратегий и тактик.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи: во-первых, определить ключевые понятия, такие как "прагматика", "коммуникативная стратегия" и "коммуникативная тактика"; во-вторых, рассмотреть основные прагматические теории, в частности, теорию речевых актов и теорию имплицатур; и, в-третьих, проанализировать, как прагматические принципы объясняют выбор и реализацию коммуникативных стратегий и тактик в различных контекстах.

Прагматика играет ключевую роль в расшифровке смысла, вкладываемого говорящим в свои слова. Язык по своей природе контекстуально зависим, и прагматика помогает нам учитывать этот контекст, включая социальные нормы, отношения между собеседниками, общие знания и цели коммуникации.

Анализируя высказывание с прагматической точки зрения, мы выходим за рамки буквального значения слов и пытаемся понять интенцию говорящего: что он хотел донести, какой эффект намеревался произвести. Это включает в себя распознавание речевых актов (например, просьба, утверждение, обещание), выявление имплицатур (скрытых смыслов, которые не выражены явно) и учет принципов кооперации в общении (например, принцип релевантности, информативности).

Корректная интерпретация высказывания невозможна без учета прагматических факторов. Неспособность учитывать контекст и интенции может привести к недопониманию, конфликтам и искажению смысла коммуникации.

В прагматике, коммуникативная стратегия – это общий план достижения цели в общении. Она определяет долгосрочное направление и выбор подходящих подходов. Например, стратегия убеждения может включать в себя последовательное предоставление аргументов и апелляцию к ценностям собеседника.

Коммуникативная тактика, напротив, – это конкретные шаги и приемы, используемые для реализации стратегии в конкретной ситуации. Это может быть выбор определенных слов, интонации, стиля речи, умение вовремя задать вопрос или сделать комплимент.

Тактика подстраивается под контекст, личность собеседника и его реакцию. Успешная коммуникация требует гибкости и умения адаптировать тактику в зависимости от ситуации, сохраняя при этом верность общей стратегии. Эффективное сочетание стратегии и тактики позволяет достигать желаемых результатов в общении.

Прагматика, изучающая использование языка в контексте, помогает понять, почему мы выбираем определенные коммуникативные стратегии и тактики. Принцип кооперации Грайса предполагает, что мы стремимся быть информативными, правдивыми, релевантными и ясными. Принцип кооперации Грайса – это не просто набор правил хорошего тона, а основа успешного общения. Мы предполагаем, что собеседник стремится предоставить достаточно информации, не лжет, говорит по существу и выражается понятно. Однако, нарушение этих максим может быть мощным инструментом. Ирония, например, явно нарушает максимум правдивости, но слушатель, зная контекст, понимает истинное намерение говорящего. Такие "нарушения" используются для достижения различных целей: юмора, подчеркивания несогласия, проявления вежливости (когда прямота была бы грубой) или даже манипуляции. Главное – чтобы слушатель мог распознать нарушение и правильно интерпретировать намерение говорящего. В противном случае общение будет неэффективным или даже приведет к конфликту. Понимание этих стратегий позволяет нам не только лучше понимать других, но и более осознанно строить собственную коммуникацию.

Теория речевых актов раскрывает динамику языка, показывая, что каждое высказывание – это не просто передача информации, а совершение действия. Когда мы говорим, мы обещаем, просим, советуем, угрожаем – и все это влияет на окружающих. Выбор речевого акта диктуется контекстом: ситуацией, отношениями между участниками и целью коммуникации. Например, требование от подчиненного будет отличаться от просьбы к начальнику. Реализация акта тоже варьируется. Прямые речевые акты, как "Закройте дверь!", однозначны. Косвенные, вроде "Не мог бы ты закрыть дверь?", более вежливы и учитывают социальные факторы. Успешность речевого акта зависит от множества условий: искренности говорящего, понимания слушающего и соответствия акта социальным нормам. Невыполнение обещания может привести к потере доверия, а неуместная угроза – к конфликту.

Принцип вежливости Брауна и Левинсона, развивая теорию Пола Грайса о принципах кооперации в общении, утверждает, что в процессе коммуникации люди стремятся не только к передаче информации, но и к поддержанию "лица" (face) как своего, так и своего собеседника. "Лицо" – это социальная самооценка человека, его представление о собственной компетентности, уважении и достоинстве. Стратегии вежливости, по мнению Брауна и Левинсона, представляют собой механизмы минимизации угроз "лицу" участников коммуникации.

Ключевой момент – понимание, что разные ситуации, и особенно различные социальные контексты, требуют разных стратегий вежливости. Когда социальная дистанция велика (например, в официальной обстановке), или когда один из участников обладает большей властью или статусом, стратегии вежливости становятся более сложными и косвенными. Это происходит потому, что прямые, категоричные высказывания (например, приказ или требование) могут представлять собой угрозу "лицу" собеседника. Он может почувствовать себя униженным, некомпетентным или лишенным авторитета.

В целом, прагматика предоставляет инструменты для анализа и понимания сложных процессов коммуникации, выявляя, как контекст и цели влияют на выбор языковых средств.

Данная работа посвящена исследованию роли лингвистической прагматики в изучении коммуникативных стратегий и тактик. Проведенный анализ показал, что прагматический подход является неотъемлемой частью комплексного исследования коммуникативного поведения. Он позволяет выйти



за рамки чисто структурного анализа языка и раскрыть смысловое наполнение речевых актов в конкретных коммуникативных ситуациях.

Проведенное исследование показало, что лингвистическая прагматика играет важную роль в изучении коммуникативных стратегий и тактик. Она предоставляет ценные инструменты для анализа коммуникативного поведения, учитывая контекстные факторы, интенции и культурные особенности, что способствует более глубокому пониманию межличностной коммуникации. Дальнейшие исследования могут быть направлены на более детальный анализ конкретных стратегий и тактик в разных коммуникативных ситуациях, а также на изучение влияния новых технологий на коммуникативное поведение.

#### Список источников

1. Шокирова Х.Н. Суть прагматики. "Экономика и социум" №1(80) ч.2 2021. С. 743-746.
2. Арутюнова Н.Д. Истоки, проблемы и категории прагматики // Новое в зарубежной лингвистике / М.: Прогресс, 1985.-Вып.16. Лингвистическая прагматика, -с.21-38.
3. Молявина Е. А. Коммуникативная стратегия: природа, классификация и прагматика // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Гуманитарные науки. 2022. Вып. 7(862). С. 94–99.
4. Копнина Г. А. Речевое манипулирование: учебное пособие. М.: Флинта: Наука, 2018
5. Василина, В.Н. Понятия стратегии и тактики в прагмалингвистике / В.Н. Василина // Вестник МГЛУ. Серия 1. Филология. – 2006. – № 1 (21). – С. 28– 37.
6. Янко Т.Е. Коммуникативные стратегии русской речи. М.: Языки славян. культуры, 2001. – 382 с.
7. Крижановская Е.М. Лингвистическая прагматика: Метод указ. и упр. Изд. 2-е доп. и перераб. / Перм. ун-т – Пермь, 2016. – 56 с.
8. Иссерс О.С. Коммуникативные стратегии и тактики русской речи. 7-е изд., стер. М.: КомКнига, 2015. 289 с.
9. Редько Г.В., Еремеева А.А. Коммуникативная стратегия как стратегия понимания и интерпретации смысла. Ежеквартальный рецензируемый, реферируемый научный журнал «Вестник АГУ». Выпуск 4 (207) 2017. С. 108-113.



# ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 340

# ПОНЯТИЕ И ЗНАЧЕНИЕ ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**БОРОДИНА ИРИНА СЕРГЕЕВНА**

магистр

Оренбургского государственного университета

**Аннотация:** Статья посвящена изучению понятия оперативно-розыскной деятельности и выделения ее значения среди других видов работы правоохранительных органов. Для этого определены объект, предмет, цели и задачи оперативно-розыскной деятельности. Понятие рассмотрено посредством анализа нормативных актов, регулирующих ее осуществление. Выделена специфика оперативно-розыскной деятельности и ее значение для современного общества.

**Ключевые слова:** оперативно-розыскная деятельность, понятие, значение, нормативно-правовое регулирование, особенности, правоохранительные органы.

## THE CONCEPT AND MEANING OF OPERATIONAL INVESTIGATIVE ACTIVITIES

**Borodina Irina Sergeevna**

**Annotation:** The article is devoted to the study of the concept of operational investigative activity and highlighting its significance among other types of work of law enforcement agencies. For this purpose, the object, subject, goals and objectives of operational investigative activities are defined. The concept is considered by analyzing the regulations governing its implementation. The article highlights the specifics of operational investigative activities and their importance for modern society.

**Keywords:** operational search activity, concept, meaning, legal regulation, features, law enforcement agencies.

Работа правоохранительных органов состоит из множества видов деятельности, каждая из которых является важным элементом. Задачей оперативно-розыскной деятельности является борьба с опасными формами преступности. В 1992 году в Российской Федерации был принят первый закон «Об оперативно-розыскной деятельности в Российской Федерации». Принятие данного закона позволило преодолеть уровень секретности, существовавший в ранний период. Данные действия привели к тому, что оперативно-розыскная деятельность стала максимально развиваться. Именно в этот период появилась открытая литература, которая рассматривала вопросы осуществления оперативно-розыскной деятельности, что позволило максимально определить понятие и значение ее в работе правоохранительных органов.

Оперативно-розыскная деятельность осуществляется оперативными работниками. Деятельность осуществляется в процессе проведения оперативно-розыскных мероприятий, целью которых является защита жизни, здоровья, прав и свобод человека и гражданина, собственности, обеспечения безопасности общества и государства от преступных посягательств [4].

Основным значением оперативно-розыскной деятельности (далее – ОРД) является:

- ОРД ежедневно выступает на защиту общества и государства от преступных посягательств;
- реагирует на борьбу с преступностью любого масштаба;
- посредством ОРД раскрывается множество изощренных преступлений, так как для этого проводится серьезная под защитой от посторонних глаз;

- ОРД осуществляет важную деятельность по изобличению лиц, совершивших преступные посягательства [9].

Как указывалось выше, ОРД осуществляется уполномоченными органами и направлена на защиту общества и государства один из видов правоохранительной деятельности государства [6].

Перечисленные функции являются основными, на которых строится вся ОРД. Данные возможности для общества в целом представляются как негласные [7].

Особенности осуществления ОРД регулируются нормами, которые до 1992 года были представлены подзаконными ведомственными нормативными актами. До этого в УПК РСФСР [1] только ч. 1 ст. 118 говорилось о том, что в борьбе с преступностью могли быть использованы действия оперативных работников.

13 марта 1992 г. Верховный Совет РСФСР принял Закон Российской Федерации «Об оперативно-розыскной деятельности в Российской Федерации» [2]. Именно этот закон регулировал ведение ОРД.

Определение сущности ОРД представлено уже в ст. 1 ФЗ «Об ОРД». В законодательном акте указывается, что данная деятельность должна вестись специально уполномоченными лицами с учетом регламентации законом. Все вышеуказанные задачи, которые были предстали в определении выше – прописаны именно в данной статье.

Важно указать, что главными аспектами защиты общества и государства являются:

- обеспечение безопасности государства, его суверенитета,
- защиту жизни и здоровья личности [5].

Главным условием в ОРД является негласность, которая способствует более эффективному получению информации. Именно негласность мероприятий позволяет максимально снизить уровень противодействия, который оказывается враждебными обществу элементами (в том числе и иностранными разведками).

Главной характеристикой ОРД является то, что она представляет собой действия и мероприятия, которые регламентированы ст. 6 «Закона об ОРД». Субъекты, осуществляющие данные мероприятия могут:

- сотрудничать с гражданами, которые оказывают содействие в борьбе с преступностью;
- использовать все необходимые средства для проведения данных мероприятий;
- использовать документы, которые будут служить для конспирации;
- применять другие методы и средства [10].

Рассмотренные признаки позволяют дать определение, содержащееся в ст.1 «Закона об ОРД» «вид деятельности, осуществляемой гласно и негласно оперативными подразделениями государственных органов, уполномоченных на то настоящим Федеральным законом, в пределах их полномочий посредством проведения оперативно-розыскных мероприятий в целях защиты жизни, здоровья, прав и свобод человека и гражданина, собственности, обеспечения безопасности общества и государства от преступных посягательств.

Целью ОРД является защита личности и государства от преступных посягательств [8]. Государство создает все условия для защиты граждан, а также их здоровья. Защита государства обеспечивается на внутреннем, так и на внешнем уровне.

Рассматривая значение оперативно-розыскной деятельности, необходимо указать на ее тесную взаимосвязи с уголовно-процессуальной. Данная связь очень важна. ОРД направлена на раскрытие преступлений. В процессе решения данной задачи она обеспечивает основы осуществления процессуальной деятельности. Осуществляется это при выявлении лиц, которые имеют отношение к совершению преступлений.

Однако, при внешней схожести осуществления уголовно-процессуальной деятельности и ОРД, можно говорить о том, что совершение действий по их реализации совершается в различных правовых режимах. Укажем основные отличия между данными видами правоохранительной деятельности.

Первым отличием является правовая база, при осуществлении действий следователь опирается на уголовно-процессуальный закон, а оперативные работники осуществляют деятельность согласно ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности».

Вторым отличием являются пределы осуществления данных видов деятельности. Так, только возбужденное уголовное дело является основанием для производства следственных действий. А оперативно-розыскные мероприятия могут быть осуществлены до момента возбуждения уголовного дела.

Третьим отличием является тот факт, что осуществление ОРД происходит в непроцессуальной форме. Основанием для этого выступает отсутствие строгих правовых регламентированных процедур, которые должны иметь общий порядок и отдельные действия.

Четвертым отличием выступает различие результатов деятельности. Следственные действия направлены на формирование определенных доказательств, тогда как полученные сведения оперативными работниками могут стать доказательством после закрепления их на процессуальном уровне.

Таким образом, ОРД направлена на борьбу с преступностью с целью сохранения жизни и здоровья личности, а также на обеспечение безопасности государства как на внутреннем, так и на внешнем уровне.

#### Список источников

1. УПК РСФСР // Ведомости Верховного Совета РСФСР. 1960. № 40. Ст. 592.
2. Закон Российской Федерации «от 13 марта 1992 года № 2506-1 «Об оперативно-розыскной деятельности в Российской Федерации» [утратил силу] // Ведомости съезда народных депутатов Российской Федерации от 23 апреля 1992 года. № 17. Ст. 892.
3. Федеральный закон от 12.08.1995 N 144-ФЗ (ред. от 29.12.2022) "Об оперативно-розыскной деятельности" // Собрании законодательства Российской Федерации от 14 августа 1995 г. N 33 ст. 3349
4. Алферов В.Ю., Гришин А.И., Ильин Н.И. А53 Правовые основы оперативно-розыскной деятельности: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности 40.05.01 «Правовое обеспечение национальной безопасности» (специализация «Уголовно-правовая») и специальности 40.05.02 «Правоохранительная деятельность» (специализация «Административная деятельность») / В.Ю. Алферов, А.И. Гришин, Н.И. Ильин; под общ. ред. В.В. Степанова. – 3-е изд., испр. и доп. – Саратов: Саратовский социально-экономический институт (филиал) РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2016. – С.112.
5. Амичба Л.Р., Зорин С.Л., Петухов Ю.Е. Особенности осуществления оперативно-розыскной деятельности в Российской Федерации: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности 40.05.01 «Правовое обеспечение национальной безопасности», 40.05.04 «Судебная и прокурорская деятельность» – Киров: ООО «Издательство Радуга-ПРЕСС», 2023 – 127 с. – URL: <http://radugapress.com/gallery/ord.pdf>
6. Дудулина Н. В. Оперативно-розыскная деятельность как разновидность правоохранительной деятельности. Режим доступа: <http://web.snauka.ru/issues/2017/11/84724>
7. Езерская А.И. Понятие и сущность оперативно-розыскной деятельности и оперативно-розыскных мероприятий, правовая природа их результатов // Вестник ТИУиЭ. 2023. №2 (38). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-operativno-rozysknoy-deyatelnosti-i-operativno-rozysknyh-meropriyatij-pravovaya-priroda-ih-rezultatov> (дата обращения: 13.02.2025).
8. Оперативно-розыскная деятельность органов внутренних дел: общая часть: электронный учебник / под ред. д-ра юрид. наук В. А. Гусева. — Омск: Омская академия МВД России, 2021. — 1 DVD-ROM. — Систем. требования: ПК с процессором Intel с частотой не менее 2 ГГц; 2 Гб оперативной памяти; дисковод DVD-ROM; операционная система Windows 7 и выше; Adobe Acrobat Reader 8.0 и выше. — Загл. с титул. экрана. — Текст: электронный.
9. Палёшкин, А. А. Понятие оперативно-розыскной деятельности и осуществляющих ее субъектов / А. А. Палёшкин. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 52 (342). — С. 234-236. — URL: <https://moluch.ru/archive/342/77181/> (дата обращения: 13.02.2025).
10. Хлебников В. М. Субъекты, осуществляющие ОРД: решение проблем с определением их перечня // Наука и новация: современные проблемы теории и практики уголовного судопроизводства и уголовного права. Сборник научных статей по материалам межвузовской научно-практической конференции. 2018. С. 86.

УДК 343.1

# РОЛЬ ПЕДАГОГА И ПСИХОЛОГА В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**ШТУКЕРТ ЛИЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА**

Студентка

ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»

*Научный руководитель: Караева Анжела Анатольевна,  
к.ю.н., доцент**ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»*

**Аннотация:** в статье рассматриваются требования современного уголовного судопроизводства к участникам процесса, особенно в контексте дел, связанных с несовершеннолетними. Подчеркивается важность привлечения педагогов и психологов для обеспечения эффективного расследования и соблюдения прав граждан.

**Ключевые слова:** уголовное судопроизводство, несовершеннолетние, педагог, психолог, предварительное расследование, судебное разбирательство, криминалистика.

## THE ROLE OF A TEACHER AND PSYCHOLOGIST IN CRIMINAL PROCEEDINGS IN THE RUSSIAN FEDERATION: PROBLEMS AND PROSPECTS

**Shtukert Lilia Alexandrovna***Scientific supervisor: Karaeva Angela Anatolyevna*

**Abstract:** the article examines the requirements of modern criminal proceedings for participants in the process, especially in the context of cases involving minors. The importance of involving teachers and psychologists is emphasized to ensure effective investigation and respect for citizens' rights.

**Key words:** criminal proceedings, minors, teacher, psychologist, preliminary investigation, court proceedings, criminology.

Современное уголовное судопроизводство предъявляет высокие требования к профессионализму участников процесса, необходимых для эффективного разрешения дел с учетом специфики и индивидуальных потребностей субъектов. В этом контексте важными фигурами становятся педагог и психолог, чья работа может существенно повлиять на результаты расследования и судебного разбирательства. Их включение в процесс является важным механизмом защиты прав и интересов несовершеннолетних – будь то свидетели, потерпевшие, обвиняемые или подсудимые – благодаря необходимости учитывать их возрастные психологические и социальные особенности.

Определенно, несовершеннолетние представляют собой одну из наиболее уязвимых категорий участников уголовного процесса. Таким образом, особый статус правовых гарантий для этих лиц необходим не только вне зависимости от их вины, но и требует учета на всех этапах уголовного судопроизводства: как на стадии досудебного расследования, так и в рамках судебных разбирательств [1, с. 85].

При осуществлении предварительного следствия по уголовным делам с участием несовершеннолетних и на судебных стадиях значительное внимание необходимо сосредоточить на особенностях их допроса. В области криминалистики разработаны специальные методические подходы, которые включают обязательное привлечение психологов и педагогов в процессе допроса детей и подростков, учитывая их возрастные психологические и физиологические особенности [2, с. 256].

Особенно важно, что для данной категории лиц характерны повышенная внушаемость, склонность к фантазированию и неполное восприятие информации о происшествиях, что обусловлено недостаточным развитием логического мышления и отсутствием жизненного опыта и профессиональных знаний. Это создает сложности при восприятии и воспроизведении информации в процессе допроса

Включение педагогов и психологов в процесс становится не просто рекомендацией, а необходимостью для обеспечения эффективного взаимодействия с несовершеннолетними. Установление доверительного психологического контакта с подростком не ограничивается только допросом, но и является ключевым в других следственных действиях, таких как эксперименты, очные ставки и осмотры мест происшествий. Для реализации этих принципов потребуются внесение корректировок в законодательство, в частности, в Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации.

В юридической литературе распространено понимание равенства функционального статуса психологов и педагогов со специалистами, что подразумевает их активное участие в процессе добывания доказательств для следствия и судебного разбирательства [3, с. 545].

Предлагается внести уточнения в ст. 168 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации с целью расширения полномочий следователя: данный нормативный акт должен позволить привлекать к проведению следственных действий специалистов, имеющих квалификацию в области педагогики или психологии [4, с. 16].

И. В. Гецманова акцентирует значимость роли профессиональных психологов как экспертов и специалистов в уголовном процессе, подчеркивая их вклад в анализ психических состояний участников разбирательства [5, с. 29]

Аналогичную позицию занимает С. В. Матвеев, выделяя педагога не только как специалиста с глубокими знаниями психологии детей и подростков, но и указывающий на возможность применения ст. 58 УПК РФ для устранения существующих различий в процессуальном статусе этих двух профессиональных групп [6, с. 12].

Таким образом, предлагаемые изменения направлены на систематизацию участия педагогов и психологов как равноправных участников уголовного процесса с целью повышения его объективности и эффективности.

Необходимость четкого правового статуса педагога и психолога в уголовном процессе является одной из первостепенных проблем. В существующем законодательстве отсутствуют ясные положения о том, какие именно функции может исполнять педагог и психолог, какие требуются квалификационные характеристики и каково его взаимодействие с другими участниками процесса. Это создает правовую неопределенность и затрудняет выполнение его роли в процессе.

Хотя в настоящее время существуют различные образовательные программы и курсы для подготовки специалистов в сфере психологии, всё же не выработан единый стандарт или методика подготовки педагогов и психологов, которые трудятся в области юстиции. Это приводит к вариативности в уровне квалификации и навыков, необходимых для эффективного выполнения их функций. Затруднением также является отсутствие сертификации специалистов, что вводит элемент случайности в процесс привлечения их к уголовным делам [7, с. 30].

Часто работа педагогов и психологов осуществляется в изоляции от других специалистов, таких как юристы, криминалисты и судебные эксперты. Это ведет к недостаточному учету психологических аспектов в правоприменительной практике и снижает общую эффективность взаимодействия между различными участниками уголовного судопроизводства.

Важно создать четкую правовую регламентацию, в которой будут оформлены права и обязанности педагога и психолога в уголовном судопроизводстве. Это также включает в себя разработку стандартов для их работы и требований к квалификации.



В отсутствие унифицированного подхода к подготовке педагогов и психологов для работы в сфере уголовной юстиции остается актуальным:

1. Разработка специализированных образовательных программ:
  - Создание курсов, направленных на формирование у психологов глубокой профессиональной компетенции по работе с подозреваемыми и обвиняемыми.
2. Формирование междисциплинарных команд:
  - Интеграция в команды специалистов:
  - Психологов, прошедших углубленное обучение специфике работы в юстиции.
  - Педагогов с опытом взаимодействия с несовершеннолетними и подростками.
  - Юристов для обеспечения правовой корректности действий.
  - Социальных работников, способствующих социальной адаптации участников процесса.
3. Обмен знаниями и компетенциями:
  - Регулярные семинары и тренинги по междисциплинарному взаимодействию для углубления взаимопонимания между специалистами.
4. Повышение квалификации:
  - Организация стажировок в следственных органах, судах и социальных службах для практического освоения специфики работы.
5. Стандартизация требований к профессионалам:
  - Внедрение единого стандарта знаний и навыков для специалистов данной области.
6. Мониторинг эффективности:
  - Регулярная оценка результатов деятельности междисциплинарных команд с целью корректировки подходов.

Такие меры позволят существенно повысить качество и объективность правосудия, обеспечив более глубокое понимание психологических аспектов уголовного процесса всеми участниками.

Участие педагога и психолога в уголовном судопроизводстве Российской Федерации представляет собой необходимый и важный элемент, который требует дальнейшего исследования и разработки. Эффективная интеграция психологических аспектов в систему правосудия может не только повысить качество судопроизводства, но и способствовать социальной реабилитации правонарушителей и защите прав жертв. Наличие профессиональной базы, нормативных актов и междисциплинарного взаимодействия позволит реализовать потенциал педагога и психолога в уголовном процессе и повысить уровень правосознания и социальной ответственности в обществе.

#### Список источников

1. Коршунова О. Н., Кулик Н. В. Подготовка к поддержанию государственного обвинения по уголовным делам о преступлениях несовершеннолетних // Юридическая мысль. – СПб. – 2012. – № 2(70). – С.85-93.
2. Ищенко Е. П. Криминалистика: Курс лекций // М.: Юридическая фирма «КОНТРАКТ»; АСТ-МОСКВА. – 2007. – 416 с.
3. Лопатин А. А. Правовой статус психолога и педагога в уголовном судопроизводстве: проблемы теории и практики // Вопросы российского и международного права. – 2023. – Том 13. – № 3А. – С. 542-552.
4. Новиков А. А. Институт специалиста в уголовном судопроизводстве России: автореф. дисс. канд. юрид. наук. – Калининград. – 2007. – 388 с.
5. Гецманова И. В. Использование специальных психологических знаний в уголовном процессе: Учебное пособие // М.: Изд-во Московского психолого-социального института. – Воронеж. – 2006. – 205 с.
6. Матвеев С. В. Актуальные проблемы правового статуса психолога и педагога в уголовном судопроизводстве по делам несовершеннолетних // Российский судья. – М.: Юрист. – 2002. – № 3. – С. 12-14.
7. Бакурина А. И. Роль педагога и психолога в уголовном судопроизводстве с участием несовершеннолетних // Журнал Юридические науки: т. 3. – 2017. – С. 27-30.



УДК 340

# РОЛЬ ОРГАНОВ ПРОКУРАТУРЫ В ПРЕДУПРЕЖДЕНИИ И ПРЕСЕЧЕНИИ НАРУШЕНИЙ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

**ХУЧИЕВ РАМЗАН РУСТАМОВИЧ**курсант 4 курса ФПС, рядовой полиции  
ФГКОУ ВО «Волгоградская академия МВД России»

**Аннотация:** данная научная статья посвящена особенностям деятельности органов прокуратуры в обеспечении законности в пресечении нарушений и предупреждении в сфере налогового законодательства, перечислены основные аспекты деятельности органов прокуратуры в сфере налогового законодательства.

**Ключевые слова:** Прокуратура, налоговое законодательство, надзор, законность, права и обязанности.

## FEATURES OF AN INTERPRETER'S PARTICIPATION IN INVESTIGATIVE ACTIONS

**Khuchiev Ramzan Rustamovich**

**Abstract:** This scientific article is devoted to the peculiarities of the activities of the prosecutor's office in ensuring the rule of law in suppressing violations and preventing violations in the field of tax legislation. The main aspects of the activities of the prosecutor's office in the field of tax legislation are listed.

**Keywords:** Prosecutor's Office, tax legislation, supervision, legality, rights and obligations of the state.

Органы прокуратуры Российской Федерации играют ключевую роль в обеспечении соблюдения налогового законодательства, сочетая надзорные, профилактические и координационные функции.

В соответствии с ч. 1 ст. 1 Федерального закона от 17 января 1992 г. № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации»<sup>1</sup>, прокуратура Российской Федерации – единая федеральная централизованная система органов, осуществляющих от имени Российской Федерации надзор за соблюдением Конституции Российской Федерации и исполнением законов, действующих на территории Российской Федерации.

Одна из задач надзорной деятельности прокуроров – выявление нарушений, допускаемых налоговыми органами при проведении налоговых проверок и принятии ими решений о привлечении (или непривлечении) к ответственности налогоплательщиков. Прокуроры должны оценивать выводы, которые делают налоговые органы в своих решениях. Для этого необходимо знать основы налогового законодательства, процессуальные особенности привлечения налогоплательщиков к ответственности, виды налоговых правонарушений и наиболее распространенные способы их совершения; уметь отличать налоговое правонарушение от административного правонарушения в области налогов и сборов; понимать, в чем заключается субъективная и объективная стороны налоговых правонарушений; ориентироваться в судебной практике, особенно в причинах признания судом незаконности решений, прини-

маемых налоговыми органами.

Налоговые правоотношения как отдельный вид социальных отношений представляют собой определенную совокупность взаимодействий лиц, участвующих в отношениях, связанных с установлением, введением в действие, взиманием налогов, сборов, страховых взносов, а также отношений, связанных с контролем за соблюдением законодательства о налогах и сборах и привлечением к ответственности за нарушение налогового законодательства, а также с защитой прав налогоплательщиков от незаконных действий/бездействий должностных лиц налоговых органов, а также от незаконных актов налоговых органов. Налоговые правоотношения имеют типичную элементную структуру: объект, субъекты или участники, и содержание (права и обязанности участников). Субъектом налогового правоотношения является любое лицо, поведение которого регулируется нормами налогового права и которое может выступать участником налоговых правоотношений, носителем субъективных прав и обязанностей. Участники налоговых отношений наделены определенными субъективными правами и обязанностями.

Другим разделом надзора прокуратуры является контроль налогоплательщиков, так как уклонение от уплаты налогов является непосредственным невыполнением конституционной обязанности. Неуплата налогов крайне неблагоприятно сказывается на текущем состоянии доходной составляющей бюджета и приносит значительный урон экономике страны.

С учетом того, что экономика страны с момента ее образования тесно связана и зависима от налоговых поступлений в государственный бюджет было установлено, что соответствующие органы путем взаимодействия друг с другом будут обеспечивать безопасность и соблюдение налогового законодательства.

Другим разделом надзора прокуратуры является контроль налогоплательщиков, так как уклонение от уплаты налогов является непосредственным невыполнением конституционной обязанности. Неуплата налогов крайне неблагоприятно сказывается на текущем состоянии доходной составляющей бюджета и приносит значительный урон экономике страны.

С учетом того, что экономика страны с момента ее образования тесно связана и зависима от налоговых поступлений в государственный бюджет было установлено, что соответствующие органы путем взаимодействия друг с другом будут обеспечивать безопасность и соблюдение налогового законодательства.

Орган прокуратуры взаимодействует в первую очередь с налоговыми органами (ФНС России) посредством обмена информацией о нарушениях, включая данные о коррупции или злоупотреблениях, совместными проверками и участиями в судебных спорах, санкционированием ареста имущества налогоплательщиков для обеспечения взыскания налогов, также с правоохранительными органами (МВД, Следственный комитет и т.д.) совместно пресекают схемы незаконного обналичивания средств и ухода от налогообложения проводят совместные оперативные мероприятия для сбора доказательств. С органами государственной власти и местного самоуправления, проводят проверку законности решений муниципалитетов о налоговых льготах или сборах и надзор за распределением бюджетных средств, полученных от налоговых поступлений. С судебными инстанциями прокуратура участвует в судебных процессах, оспаривая незаконные решения налоговых органов или защищая интересы государства, например, в делах о признании проверок недействительными из-за процессуальных нарушений. В рамках межведомственных комиссий и соглашений, соглашение 2014 года между Генпрокуратурой и ФНС по противодействию коррупции. Активно участвует в Совете Безопасности РФ для координации мер по экономической безопасности, а также с банками и финансовыми институтами прокуратура контролирует соблюдение законов при блокировке счетов налогоплательщиков и взыскании задолженностей, включая операции с цифровым рублем

Ниже представлены основные аспекты деятельности органов прокуратуры в сфере налогового законодательства:

1. Правовые основы деятельности

- Федеральный закон «О прокуратуре Российской Федерации»: Этот закон закрепляет полномочия прокуратуры по надзору за исполнением законов, включая налоговое законодательство. Проку-

оры имеют право проверять деятельность налоговых органов, запрашивать необходимые документы, проводить проверки и возбуждать административные дела.

- Налоговый кодекс РФ и Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП РФ): Эти нормативные акты определяют взаимодействие прокуратуры с налоговыми органами и устанавливают порядок привлечения к ответственности за нарушения в налоговой сфере.

## 2. Надзор за законностью в налоговой сфере

- Предмет прокурорского надзора:

- Соблюдение налогового законодательства федеральными и региональными органами власти, а также налогоплательщиками.

- Проверка законности действий налоговых органов, включая проведение проверок, наложение ареста на имущество и взыскание задолженностей.

- Методы регулирования общественных отношений в сфере налогового законодательства применяемыми органами прокуратуры:

- Проведение плановых и внеплановых проверок на основе поступающих жалоб или информации о возможных нарушениях.

- Анализ статистических данных о правонарушениях для выявления системных проблем и разработки мер по их устранению.

## 3. Меры прокурорского реагирования

- Протест: прокурор требует частично или полностью отменить акты, которые не соответствуют или противоречат закону. Протест может быть направлен к должностному лицу, органу, издавшему незаконный акт, к вышестоящему органу, который вправе отменить данный акт, к суду.

- Представление: Прокурор требует устранить факты ненадлежащего исполнения или неисполнения требований закона, которые причинили или создали реальную угрозу интересам личности, общества или государства. Представление обращено к должностным лицам, учреждениям, организациям или органам, обладающим правомочием устранить выявленные нарушения.

- Постановление: Прокурор выносит его, если есть основания полагать, что нарушение прав и свобод человека имеет характер преступления (постановление для решения вопроса об уголовном преследовании) или административного правонарушения (постановление для решения вопроса об административном правонарушении).

- Предостережение о недопустимости нарушения закона:

применяется в случаях, когда в процессе осуществления прокурорского надзора прокурор получает сведения о том, что должностные лица объектов надзора хотят совершить те или иные противоправные действия.

## 5. Предупреждение нарушений

- Профилактика:

- Обучение сотрудников прокуратуры методам выявления и пресечения налоговых правонарушений.

- Проведение антикоррупционной экспертизы нормативных актов в налоговой сфере.

- Анализ причин:

- Изучение факторов, способствующих совершению нарушений, таких как пробелы в законодательстве или недостаточная правовая осведомленность налогоплательщиков.

- Разработка предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы для предотвращения подобных правонарушений в будущем.

## 6. Участие в судебных процессах

- Государственное обвинение: Прокуроры представляют интересы государства в судах по уголовным делам, связанным с налоговыми преступлениями, обеспечивая обоснование обвинения и добиваясь справедливого наказания для виновных лиц.

- Оспаривание судебных решений: В случаях вынесения незаконных или необоснованных судебных актов, влияющих на налоговые правоотношения, прокуратура вправе инициировать их пересмотр в установленном порядке.

#### 7. Актуальные изменения

- Приказ Генеральной прокуратуры РФ №736 от 24 октября 2023 года: Данный приказ обновляет подходы к организации прокурорского надзора в налоговой сфере, акцентируя внимание на:

- Противодействию рискам, связанным с санкционными ограничениями и теневой экономикой.
- Использовании современных цифровых инструментов для анализа данных и повышения эффективности надзорной деятельности.

#### 8. Исторический контекст

Функция надзора за соблюдением налогового законодательства имеет глубокие исторические корни в России. Еще со времен Петра I прокуратура контролировала сбор налогов и пресекала злоупотребления в этой сфере законодательства, путем наблюдения предупреждения пресечения нарушений, подрывающих общественные отношения в сфере экономики. Известно, что при Петра I были введены следующие 3 вида налогов: Чрезвычайные, постоянные и введение подушной подати.

#### ВЫВОД

Роль органов прокуратуры Российской Федерации в предупреждении и пресечении нарушений налогового законодательства является ключевой для обеспечения экономической безопасности государства и стабильности бюджетной системы. В ходе исследования подтверждена многогранность функций прокуратуры, сочетающих надзор за законностью действий налоговых органов, защиту прав налогоплательщиков, координацию с правоохранительными и финансовыми институтами, а также профилактику правонарушений.

Прокурорский надзор в налоговой сфере, основанный на Федеральном законе «О прокуратуре РФ», Налоговом кодексе и КоАП РФ, позволяет выявлять и устранять как системные ошибки в работе ФНС, так и злоупотребления со стороны налогоплательщиков. Эффективность деятельности прокуратуры проявляется через применение мер реагирования (протесты, представления, предостережения), участие в судебных процессах и использование современных цифровых инструментов для анализа данных.

Таким образом, прокуратура не только обеспечивает законность в налоговой сфере, но и способствует совершенствованию законодательства, повышению правовой грамотности участников налоговых отношений и укреплению доверия к системе государственного управления. Её роль особенно значима в условиях динамичной экономики, где баланс между интересами государства и правами граждан требует постоянного правового контроля.

#### Список источников

1. Федеральный закон от 17 января 1992 г. № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации» (ред. от 30.12.2020) // Ведомости СНД и ВС РФ. № 8. Ст. 366.
2. Информационно-аналитическое обеспечение деятельности прокуратуры по надзору за исполнением налогового законодательства // Прокурорский надзор за исполнением налогового законодательства : учебное пособие. – Москва : Академия Генеральной прокуратуры Российской Федерации, 2016. – С. 21-23. – EDN WOQRWT
3. Баданова, Е. В. Особенности прокурорского надзора в налоговой сфере / Е. В. Баданова, С. Н. Баданов // Закон. Право. Государство. – 2023. – № 2(38). – С. 49-53. – EDN JCFWKP.

УДК 349.3

# СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

**СТРУГОВА ДАРЬЯ ЮРЬЕВНА**

студентка

ФГБОУ ИВО «Российский государственный университет социальных технологий»

**Научный руководитель: Андрианова Валерия Валерьевна***к.ю.н., доцент кафедры частного и публичного права,***Савощикова Евгения Васильевна***к.ю.н., доцент кафедры частного и публичного права*

ФГБОУ ИВО «Российский государственный университет социальных технологий»

**Аннотация:** в данной статье рассматриваются ключевые аспекты социального обеспечения сотрудников органов внутренних дел России. Анализируются действующие нормативно-правовые акты, виды социальных гарантий и льгот, а также проблемы и недостатки существующей системы. Особое внимание уделяется вопросам реализации прав сотрудников на социальное обеспечение и предложениям по улучшению данной системы.

**Ключевые слова:** социальное обеспечение, органы внутренних дел (ОВД), пособия, компенсации, льготы, пенсионное обеспечение, медицинское обслуживание, жилищное обеспечение, обязательное государственное страхование, правовое регулирование, Российская Федерация.

## SOCIAL SECURITY OF LAW ENFORCEMENT OFFICERS

**Strugova Daria Yuryevna***Scientific adviser: Andrianova Valeria Valerievna,**Savoschikova Evgenia Vasilievna*

**Abstract:** This article examines the key aspects of social security for employees of the internal affairs bodies of Russia. The current regulatory legal acts, types of social guarantees and benefits, as well as problems and shortcomings of the existing system are analyzed. Special attention is paid to the implementation of employees' rights to social security and proposals for improving this system.

**Key words:** social security, internal affairs bodies, allowances, compensations, benefits, pension provision, medical care, housing provision, compulsory state insurance, legal regulation, Russian Federation.

Социальное обеспечение сотрудников органов внутренних дел в России – это комплекс гарантированных государством мер, направленных на поддержание достойного уровня жизни сотрудников и членов их семей, учитывая специфику и риски, связанные с их службой. Это важная часть мотивации и привлечения квалифицированных кадров в систему МВД.

Правовой основой социального обеспечения сотрудников органов внутренних дел РФ является Федеральный закон от 19.07.2011 №247-ФЗ «О социальных гарантиях сотрудникам органов внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», регулирующий отношения, связанные с денежным довольствием и пенсионным обеспечением сотрудников органов внутренних дел РФ, обеспечением жилыми помещениями, медицинским обес-

печением сотрудников, граждан РФ, уволенных со службы в органах внутренних дел, членов их семей и лиц, находящихся на их иждивении, а также с предоставлением им иных социальных гарантий [2]. Данный Федеральный закон принят в развитии норм, закреплённых в Законе «О полиции в Российской Федерации». Закон Российской Федерации от 12 февраля 1993 года №4468-1 «О пенсионном обеспечении лиц, проходивших военную службу, службу в органах внутренних дел, Государственной противопожарной службе, органах по контролю за оборотом наркотических средств и психотропных веществ, учреждениях и органах уголовно-исполнительной системы, и их семей». Согласно закону, сотрудники органов внутренних дел имеют право на пенсию по государственному обеспечению в следующих случаях:

-за выслугу лет, если они имеют предусмотренную законом выслугу на службе;

-по инвалидности, если они стали инвалидами в период прохождения службы или в течение трёх месяцев после увольнения, а также вследствие ранения, контузии, увечья или заболевания, полученных в период службы;

-по случаю потери кормильца, если в случае гибели или смерти сотрудника семья приобретает на неё право при наличии условий, предусмотренных законом [4].

В соответствии с вышеуказанным Федеральным Законом «О социальных гарантиях сотрудникам органов внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», сотрудникам гарантируется денежное довольствие, выступающее в качестве основного средства материального обеспечения и стимулирования служебной деятельности. Оно состоит из месячного оклада в соответствии с замещаемой должностью и месячного оклада в соответствии с присвоенным специальным званием, а также ежемесячных и иных дополнительных выплат. Получателями единовременной социальной выплаты (ЕСВ) являются сотрудники со стажем службы в органах внутренних дел не менее 10 лет в календарном исчислении. Выплата предназначена для приобретения или строительства жилого помещения. ЕСВ предоставляется в соответствии с очередностью, формируемой по Российской Федерации из числа очередников, принятых на учет для получения ЕСВ в территориальных органах, организациях, подразделениях МВД России, исходя из даты постановки на учет. Основываясь на статистических данных, можно заключить, что значительное количество сотрудников ожидает получения единовременной социальной выплаты [5].

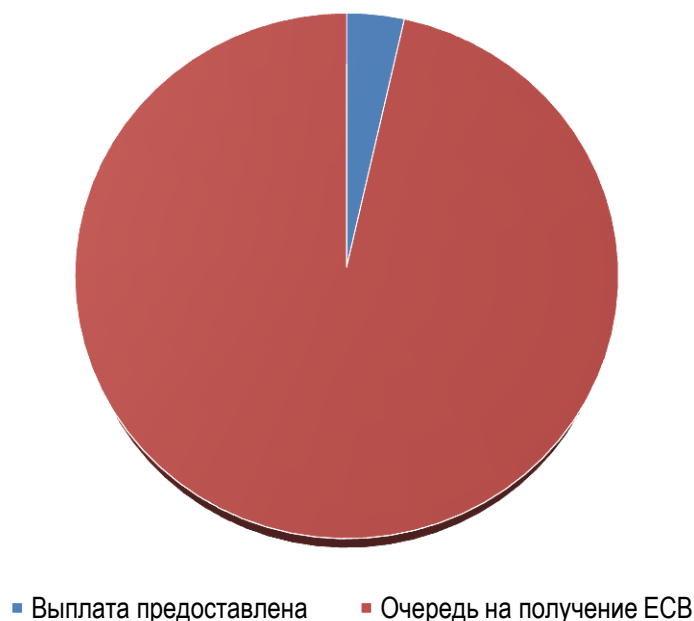


Рис.1. Статистические данные предоставления единовременной социальной выплаты для приобретения или строительства жилого помещения по итогам работы за 2024 г.



Медицинское обеспечение является важной составляющей социальной поддержки сотрудников органов внутренних дел. Оно помогает им справляться с тяжелыми условиями службы, сохранять здоровье и эффективно выполнять свои профессиональные обязанности. Сотрудники имеют право на лечение в медицинских учреждениях системы МВД России. Также они и совместно проживающие с ними члены их семьи могут получить санаторно-курортное лечение и оздоровительный отдых в учреждениях федерального органа исполнительной власти в сфере внутренних дел. Не менее важно государственное страхование жизни и здоровья, что обеспечивает компенсационные выплаты сотруднику и членам его семьи при наступлении страхового случая, например, гибели при выполнении служебных обязанностей;

Сотрудникам, общая продолжительность службы которых составляет 20 лет и более, выплачивается единовременное пособие в размере семи окладов денежного содержания. Тем, у кого срок службы менее 20 лет, — в размере двух окладов денежного содержания [2]. Также служащим оказывается медико-психологическая реабилитация, которая представляет собой комплекс мер, включающем оказание психологической и медико-психологической помощи, целью которой является снижение риска формирования стресс-ассоциированных расстройств, скорректировать остаточную психопатологическую симптоматику и сократить сроки восстановления работоспособности сотрудников.

В результате проведенного исследования были выявлены следующие проблемы в области социальной защиты служащих в органах внутренних дел. Во-первых, замедление темпов реализации права на единовременную социальную выплату. Многие сотрудники, ожидающие получения выплаты, теряют надежду на решение своих жилищных проблем и вынуждены приобретать жильё в ипотеку, что приводит к снятию их с учёта. Неэффективная работа жилищных комиссий вызывает длительные ожидания и бюрократические проволочки, что усложняет процесс решения жилищных вопросов. Во-вторых, различия в нагрузке между сотрудниками с одинаковыми должностями в разных подразделениях одного региона, что приводит к несправедливому распределению ресурсов. Отсутствие учёта реальных условий службы и объёма задач при определении размера оклада создаёт трудности для сотрудников. В-третьих, отсутствие эффективных механизмов защиты прав сотрудников делает их уязвимыми, что может привести к нарушениям их законных интересов. Сложность и длительность процедур получения льгот и компенсаций затрудняют их реализацию, что снижает уровень социальной защищённости. Недостаток прозрачности в принятии решений по социальным вопросам вызывает недоверие у сотрудников и может привести к их разочарованию. Ограниченность мер не всегда соответствует реальным потребностям сотрудников и их семей. Отсутствие комплексных программ не позволяет учитывать все аспекты жизни сотрудников и их семей, что снижает уровень поддержки.

В целях улучшения социального обеспечения сотрудников ОВД необходимо рассмотреть возможные пути реформирования системы. Рекомендуется увеличить финансирование программ социального обеспечения, расширить доступ к медицинским и психологическим услугам, а также внедрить современные технологии для повышения эффективности работы. Также важно проводить регулярные опросы среди сотрудников для выявления их потребностей и проблем.

Можно сделать вывод, что престиж службы в органах внутренних дел во многом зависит от социальных мер защиты и гарантий, предоставляемых сотрудникам и их семьям. Эти меры не только компенсируют сложности службы, но и создают благоприятные условия для эффективной работы, удовлетворения потребностей сотрудников и обеспечения высокого уровня жизни. Одной из ключевых целей этих мер является обеспечение уверенности сотрудников в своём будущем, что положительно сказывается на их профессиональной деятельности и психологическом состоянии. Кроме того, социальные меры направлены на удовлетворение разнообразных потребностей сотрудников и членов их семей, включая социально-экономические, бытовые и образовательные.

Важно отметить, что социальные гарантии не ограничиваются периодом службы сотрудников, они продолжают действовать и после выхода на пенсию, обеспечивая достойный уровень жизни как самим пенсионерам, так и их семьям.

В результате исследования было установлено, что качественное социальное обеспечение сотрудников органов внутренних дел играет ключевую роль в повышении их эффективности и удовлетво-



ренности работой. Необходимость реформирования существующей системы очевидна, и реализация предложенных рекомендаций может значительно улучшить условия труда и жизни сотрудников органов внутренних дел.

#### Список источников

1. Конституция Российской Федерации: [Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года, с учетом поправок, внесенных Законом Российской Федерации о поправках к Конституции Российской Федерации от 30 декабря 2008 г. №6-ФКЗ, от 30 декабря 2008 г. №7-ФКЗ, от 5 февраля 2014 г. №2-ФКЗ, от 21 июля 2014 г. №11-ФКЗ, от 14 марта 2020 г. №1-ФКЗ, от 6 октября 2022 г.] // Российская газета. - 1993. - № 237.;
2. Федеральный закон от 19 июля 2011 г. №247-ФЗ «О социальных гарантиях сотрудникам органов внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
3. Федеральный закон от 7 февраля 2011 г. №3-ФЗ «О полиции»;
4. Закон РФ от 12.02.1993 №4468-1 «О пенсионном обеспечении лиц, проходивших военную службу, службу в органах внутренних дел, Государственной противопожарной службе, органах по контролю за оборотом наркотических средств и психотропных веществ, учреждениях и органах уголовно-исполнительной системы, войсках национальной гвардии Российской Федерации, органах принудительного исполнения Российской Федерации, и их семей»;
5. Департамент по материально-техническому и медицинскому обеспечению МВД России официальный сайт // <https://дт.мвд.рф/>;
6. Министерство внутренних дел России официальный сайт// <https://мвд.рф/>.

# ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 373.3

# АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МЕТОДЫ ИЗУЧЕНИЯ ОБЪЕМНЫХ ФИГУР В НАЧАЛЬНОЙ ШКОЛЕ

**АЗИМОВА АЗИЗА САЙИТ КИЗИ**

студентка

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

**Научный руководитель: Черкасов Валерий Анатольевич**

д.ф.н., профессор

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

**Аннотация:** в данной статье рассматриваются альтернативные методы изучения объемных фигур, которые играют важную роль в развитии математического мышления и пространственных представлений у детей младшего школьного возраста. Традиционное обучение геометрии в начальной школе ограничивается плоскими фигурами, однако знакомство с объемными объектами способствует лучшему пониманию окружающего мира и развивает навыки пространственной ориентации. Статья рассматривает инновационные методики преподавания, направленные на активизацию познавательной деятельности учащихся и создание условий для их самостоятельного поиска знаний. Среди предложенных методов – использование компьютерных программ и интерактивных игр, конструкторов, моделирования и проектирования, природных материалов, а также проведение математических игр и соревнований.

**Ключевые слова:** объемные фигуры, пространственные представления, начальная школа, компьютерные программы, интерактивные игры, конструкторы, моделирование, проектирование.

## ALTERNATIVE METHODS OF LEARNING THREE-DIMENSIONAL SHAPES IN ELEMENTARY SCHOOL

**Asimova Aziza Sayit Kisi***Scientific supervisor: Cherkasov Valery Anatolyevich*

**Annotation:** This article discusses alternative methods for studying three-dimensional shapes, which play an important role in the development of mathematical thinking and spatial representations in primary school children. Traditional geometry instruction in elementary school is limited to flat shapes, but familiarity with three-dimensional objects contributes to a better understanding of the world around us and develops spatial orientation skills. The article examines innovative teaching methods aimed at activating the cognitive activity of students and creating conditions for their independent search for knowledge. Among the proposed methods are the use of computer programs and interactive games, constructors, modeling and design, natural materials, as well as conducting mathematical games and competitions.

**Keywords:** three-dimensional figures, spatial representations, elementary school, computer programs, interactive games, construction kits, modeling, design.

Объемные фигуры играют важную роль в развитии математического мышления и пространственных представлений у детей младшего школьного возраста. Традиционное обучение геометрии в начальной школе часто ограничивается плоскими фигурами, однако знакомство с объемными объектами способствует лучшему пониманию окружающего мира и развивает навыки пространственной ориен-

тации. Подтербкова И. В. отмечает, что «развивать пространственное воображение у ребенка желательно с самого детства, но наиболее пристальное внимание этому вопросу необходимо уделять в начальной школе, в возрасте от 6 до 11 лет, так как это расширяет познавательные возможности ребенка» [3].

Данченко Г. В. пишет: «Основные задачи изучения элементов геометрии в начальных классах: развитие плоскостного пространственного воображения младших школьников; уточнение и обобщение геометрических представлений, полученных в период неформального обучения; обогащение геометрических представлений младших школьников, формирование у них основных геометрических понятий (фигура, плоскостные и пространственные фигуры, их иерархическая связь между собой и т.д.); подготовка к изучению систематического курса геометрии в основном звене школы» [1].

В последние годы наблюдается тенденция к внедрению инновационных методик преподавания, направленных на активизацию познавательной деятельности учащихся и создание условий для их самостоятельного поиска знаний. Одной из таких методик является использование альтернативных методов изучения объемных фигур.

Для начала нужно понять, что представляют собой альтернативные методы изучения объемных фигур. Так, например, традиционные методы обучения математике в начальной школе основываются на использовании учебников, рабочих тетрадей и объяснении материала учителем. Учащиеся изучают свойства различных объемных фигур через чтение текстов, выполнение упражнений и решение задач. Такой подход позволяет систематически изучить основные понятия и правила, однако он может оказаться скучным и однообразным для некоторых учеников. Кроме того, традиционные методы не всегда развивают у детей способность к самостоятельному мышлению и творческому подходу к решению задач.

Альтернативные методы изучения объемных фигур представляют собой разнообразные педагогические подходы, направленные на углубленное и эффективное освоение геометрических понятий в начальной школе. Эти методы выходят за рамки традиционных уроков с использованием учебников и задачников, предлагая учащимся более интерактивные и практикоориентированные способы познания.

Рассмотрим несколько конкретных методов. Использование компьютерных программ и интерактивных игр позволяет учащимся визуализировать объемные фигуры и манипулировать ими в виртуальном пространстве. Такие программы предоставляют возможность увидеть фигуру с разных ракурсов, изменять ее размеры и форму, а также изучать ее внутренние структуры. Это помогает детям лучше понять свойства объемных объектов и развить пространственное мышление. Примером такой программы может служить «GeoGebra», которая позволяет создавать и исследовать различные геометрические объекты. Епифанцева В. А. пишет: «Geogebra – это свободно распространяемая система с доступным исходным кодом, специально разработанная как средство обучения геометрии и алгебре. С ее использованием в рамках образовательного процесса многие понятия и теоремы становятся для обучающихся «видимыми» и «осознаваемыми» [2].

Также альтернативным методом изучения объемных фигур является использование конструкторов (например, LEGO или K'NEX). Занятия с конструктором позволяют младшим школьникам самостоятельно строить объемные фигуры и экспериментировать с ними. Этот метод стимулирует творческое мышление и развивает мелкую моторику. Дети могут создавать сложные конструкции, комбинируя различные элементы, и таким образом лучше усваивать свойства объемных фигур. Например, ученики могут построить модель куба или пирамиды, а затем измерять их параметры и сравнивать результаты.

Моделирование и проектирование – тоже альтернативные методы изучения объемных фигур. Проектная деятельность предполагает создание моделей реальных объектов или абстрактных конструкций. Учащимся предлагается разработать и реализовать проект, связанный с объемными фигурами – создание макета здания, моста или другой инженерной конструкции. Работа над проектом включает исследование свойств используемых фигур, расчет размеров и пропорций, а также оценку результатов. Проектная деятельность развивает навыки планирования, анализа и критического мышления у младших школьников.

Природные материалы (глина, песок и камни) могут стать отличными инструментами для изучения объемных фигур. Лепка из глины позволяет создавать модели реальных объектов или абстрактных

форм, а эксперименты с песком и камнями помогают детям лучше понять такие понятия, как объем и масса. Этот метод развивает тактильные ощущения и воображение.

Еще одним хорошим альтернативным методом изучения объемных фигур в младшей школе являются математические игры и соревнования. Они должны быть связаны с объемными фигурами. Такие мероприятия стимулируют интерес к предмету и развивают соревновательный дух. Например, можно проводить конкурсы на лучшее построение определенной фигуры из конструктора или на самое точное определение объема или площади поверхности.

Исходя из вышесказанного, альтернативные методы изучения объемных фигур в начальной школе способствуют развитию математического мышления и пространственных представлений у детей. Инновационные методики преподавания, включая использование компьютерных программ, интерактивных игр, конструкторов, моделирования и проектирования, а также применение природных материалов и организация математических игр, активизируют познавательную деятельность учащихся и создают условия для их самостоятельного поиска знаний. Эти методы выходят за рамки традиционного обучения математике, предлагая более интерактивные и практикоориентированные способы познания.

#### Список источников

1. Данченко, Г. В. Психолого-педагогические особенности обучения младших школьников элементам геометрии / Г. В. Данченко // Молодой ученый. – 2016. – № 4 (108). – С. 768-771.
2. Епифанцева, В. А. Особенности использования системы geogebra в процессе обучения / В. А. Епифанцева // Общество: социология, психология, педагогика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-ispolzovaniya-sistemy-geogebra-v-protsesse-obucheniya> (дата обращения: 18.02.2025).
3. Подтеребкова, И. В. Формирование пространственного воображения в начальной школе с помощью аддитивных технологий (посредством применения 3d-ручки) / И. В. Подтеребкова // Молодой ученый. – 2021. – № 13 (355). – С. 278-281.

УДК: 355.351.1/517.98/355.423.2

# ИССЛЕДОВАНИЕ ОЦЕНКИ ВНИМАНИЯ У ВОЕННОСЛУЖАЩИХ-ОПЕРАТОРОВ УДАРНЫХ FPV-ДРОНОВ ВОЗДУШНО-ДЕСАНТНЫХ ВОЙСК

**РОДИОНОВ ИВАН СЕРГЕЕВИЧ**

адъюнкт

ФГКВОУ ВО «Военный институт физической культуры»  
Министерства обороны Российской Федерации

**КУЗНЕЦОВ ВАДИМ ДМИТРИЕВИЧ**

помощник командира полка по физической подготовки –  
начальник физической подготовки в/ч 32515  
Воздушно-десантные войска

**АРЖАКОВ ВИКТОР ВИКТОРОВИЧ**

к.п.н., доцент

ФГКВОУ ВО «Военный институт физической культуры»  
Министерства обороны Российской Федерации

**БОЛДИШОР МАКСИМ ИГОРЕВИЧ**

старший помощник начальника отдела организации  
научной работы и подготовки научно-педагогических кадров  
ФГКВОУ ВО «Военный институт физической культуры»  
Министерства обороны Российской Федерации

*Научный руководитель: Черный Валерий Станиславович*

*д.м.н., доцент*

*ФГКВОУ ВО «Военный институт физической культуры»  
Министерства обороны Российской Федерации*

**Аннотация:** В данной статье описываются результаты исследования оценки внимания, которая критически важна для военнослужащих-операторов FPV-дронов. Оператор должен быстро реагировать на изменения в окружающей среде, принимать решения и сохранять уравновешенное состояние в стрессовых ситуациях. Цель исследования – провести исследование оценки внимания у военнослужащих-операторов FPV-дронов в период обучения. Материалы и методы исследования – в исследовании приняли участие 60 военнослужащих-операторов ударных FPV-дронов. Для оценки внимания использовался аппаратно-программный комплекс, «НС-ПсихоТест» (ООО «Нейрософт», Российская Федерация, ПС010.01.003.001), методики «Оценка внимания», «Помехоустойчивость». I неделя характеризуется как начало обучения. На данном этапе различия между методиками составляет 28,0%, что показывает хорошую оценку внимания. На II недели происходит ухудшение показателя по методике «Помехоустойчивость» на 8,4%, что характеризует как состояние начальной стадии развития утомления, монотонии.

**Ключевые слова:** функциональное состояние, концентрация и устойчивость внимания, FPV-дроны, операторы БПЛА, Воздушно-десантные войска.

**A STUDY OF THE ASSESSMENT OF ATTENTION AMONG MILITARY PERSONNEL-OPERATORS OF AIRBORNE ATTACK FPV DRONES**

Rodionov Ivan Sergeevich,  
Kuznetsov Vadim Dmitrievich,  
Arzhakov Viktor Viktorovich,  
Boldishor Maxim Igorevich

*Scientific adviser: Cherny Valery Stanislavovich*

**Abstract.** This article describes the results of a study on attention assessment, which is critically important for military personnel operating FPV drones. The operator must react quickly to changes in the environment, make decisions and maintain a balanced state in stressful situations. The purpose of the study is to conduct a study on the assessment of attention among military personnel operating FPV drones during the training period. Research materials and methods – 60 military personnel, operators of shock FPV drones, participated in the study. To assess attention, a hardware and software complex, NS-Psychotest (LLC Neurosoft, Russian Federation, PS010.01.003.001), methods of "Attention assessment", "Noise immunity" were used. The first week is characterized as the beginning of training. At this stage, the difference between the techniques is 28.0%, which shows a good assessment of attention. In the second week, the indicator according to the "Noise immunity" method deteriorates by 8.4%, which is characterized as a state of the initial stage of fatigue and monotony.

**Keywords:** functional state, concentration and stability of attention, FPV drones, UAV operators, Airborne troops.

Подготовка военнослужащих-операторов ударных FPV-дронов Воздушно-десантных войск (ВДВ) связана с высоким уровнем стресса и физического напряжения, что, в свою очередь оказывает влияние на физиологическое состояние и регуляторные системы организма. Управление оператором FPV-дроном требует высокой концентрации и устойчивости внимания, быстрого принятия решений и выполнение многозадачности [3, С. 222].

В связи с этим актуальность исследования оценки внимания военнослужащих-операторов ударных FPV-дронов на протяжении всего периода обучения является весьма значащим элементом оценки функционального состояния организма.

**Цель исследования** – провести исследование оценки внимания у военнослужащих-операторов FPV-дронов в период обучения.

**Материалы и методы исследований.**

В исследовании приняли участие 60 военнослужащих-операторов ударных FPV-дронов подразделений ВДВ.

Для оценки внимания военнослужащих-операторов ударных FPV-дронов использовался аппаратно-программный комплекс, «НС-ПсихоТест» (ООО «Нейрософт», Российская Федерация, ПС010.01.003.001)

Для оценки внимания использовали методику «Оценка внимания», в которой испытуемому последовательно предъявляют световые сигналы различного цвета в центре экрана монитора [5, С. 206]. Для оценки помехоустойчивости условия проведения обследования аналогичны условиям методики «Оценка внимания». Различие состоит в наличии зрительных помех на экране в процессе обследования. Определение помехоустойчивости производится на основании сравнения результатов по обеим методикам (рис. 1) [7, С. 200].

Среднее значение времени реакции операторов на световые сигналы по первой и второй методике различаются значительно. I неделя характеризуется как начало обучения.



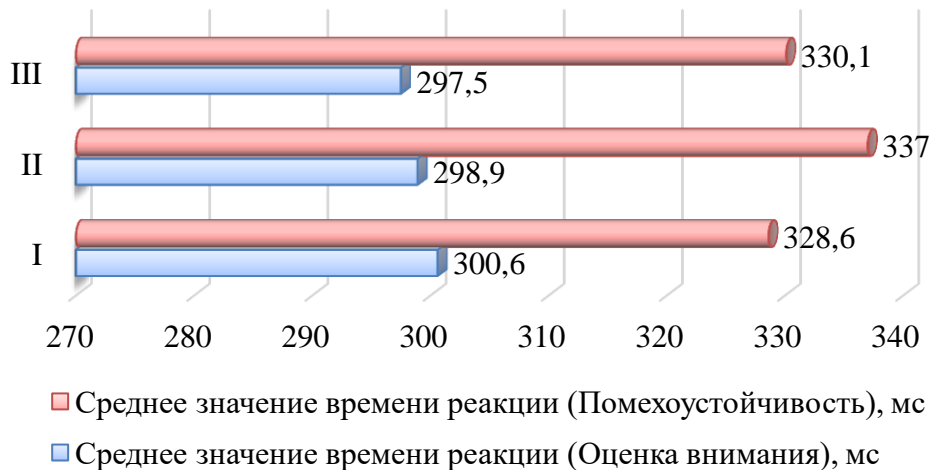


Рис. 1. Среднее значение времени реакции, мс

На данном этапе различия между методиками составляет 28,0%, что показывает хорошую оценку внимания.

На II недели происходит ухудшение показателя по методике «Помехоустойчивость» на 8,4%, что характеризует как состояние начальной стадии развития утомления, монотонии. В таком состоянии у военнослужащих ослаблено внимание, допускаются ошибки и время выполнения задания несколько увеличивается. Работоспособность характеризуется как незначительно сниженная, но при этом показатель по методике «Оценка внимания» улучшается на 1,7%, что показывает нам увеличение внимания и работоспособности без внешнего воздействия.

К концу III недели наблюдается расхождение результатов двух методик. По отношению к I неделе по методике «Оценка внимания» данные улучшаются на 3,1% что свидетельствуют о высокой работоспособности.

В свою очередь результаты I и II недели по методике «Помехоустойчивость» ухудшаются на 1,5%, что говорит об утомлении организма, уменьшении восприятия информации, монотонности деятельности операторов FPV-дронов.

По методике «Оценка внимания» выявлена высокая оценка работоспособности по скорости реакции (рис. 2) [4, С. 152]. На протяжении всего исследования наблюдается значительное повышение работоспособности на II недели на 12,7 у.е. и некоторое увеличение на III недели до 13,1 у.е., что характеризует уравновешенность нервных процессов в центральной нервной системе. На фоне развивающегося утомления на организм военнослужащие-операторов воздействуют экстремальные факторы среды, что мобилизует их силу и повышает работоспособность [6, С. 25]. При этом состоянии возможно ухудшение временных и точностных параметров деятельности операторов.

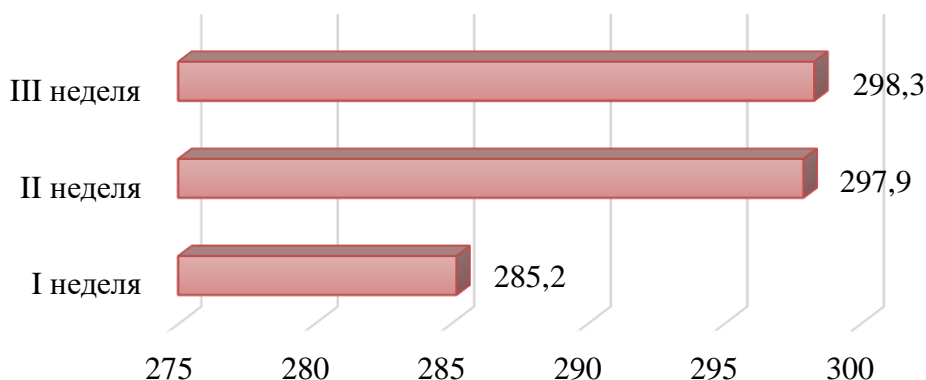
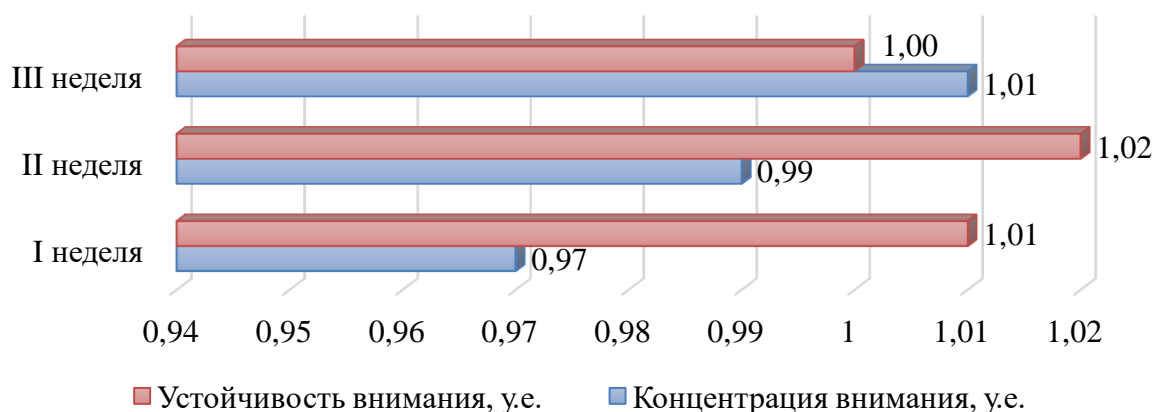


Рис. 2. Оценка работоспособности по скорости реакции, у.е.

Концентрация внимания – удержание информации о каком-либо объекте в кратковременной памяти [1, С. 170]. Такое удержание предполагает способность сосредоточиться на одном объекте. Устойчивость внимания – это свойство, которое определяется способностью на протяжении длительного периода времени сохранять сосредоточенность на каком-либо объекте или виде деятельности [2, С. 199]. Это характеристика, определяющая длительность концентрации внимания.

Анализ результатов устойчивости и концентрации внимания (рис. 3). Показатели в начале исследования и на II недели находились в пределах нормы, на III недели на более низком уровне, чем в среднем в течение всего исследования. Концентрация внимания операторов снижается по окончании исследования к завершению III недели на 0,04 у.е., то есть наступает утомление. Устойчивость внимания обследуемых является высокой с изменением на 0,01% с I и III недели, а также имеет уменьшения колебаний на II неделе и увеличение на III неделе.

Устойчивость и концентрация внимания важны для оператора, так как его деятельность предполагает контроль за динамическими процессами в управляемой системе, наблюдение за окружающей обстановкой и решение различных профессиональных задач.



**Рис. 3. Устойчивость и концентрация внимания, у.е.**

Концентрация внимания снизилась, но ее устойчивость увеличивается связи с адаптации зрительного анализатора с постоянно изменяющейся учебно-боевой обстановкой.

Таким образом, полученные результаты исследования оценки внимания, дают нам понять, что военнослужащие-операторы ударных FPV-дронов подвержены значительной когнитивной нагрузке, которая требует высокой степени концентрации и устойчивости внимания, особенно в условиях ограниченного времени во время всего периода подготовки.

#### Список источников

1. Аржаков, В.В. Исследование функционального состояния военнослужащих-операторов беспилотных аппаратов / В. В. Аржаков, И. С. Родионов, Е. Д. Марцинкевич, А. И. Кравцов // Актуальные проблемы физической и специальной подготовки силовых структур. – 2024. – № 4. – С. 169–172.
2. Бессонова, Ю. В. Индекс соотношения фокальных и амьбентных фиксации при оценке распределения внимания / Ю. В. Бессонова, А. А. Обознов // Институт психологии Российской академии наук. Организационная психология и психология труда. – 2023. – Т. 8, № 4. – С. 180–222.
3. Кузнецов, В. Д. Особенности военно-профессиональной деятельности военнослужащих-операторов FPV-дронов подразделений ВДВ в условиях боевых действий / В. Д. Кузнецов // Человеческий капитал. – 2024. – № 12(192). – С. 220–229.
4. Осипенко, А. В. Исследование динамики работоспособности и утомления операторов слежения по физиологическим характеристикам зрительного анализатора / А. В. Осипенко // Евразийский союз ученых. – 2015. – № 4-7(13). – С. 151–152.

5. Пашута, В.Л. Исследование психофизиологического состояния военнослужащих-операторов беспилотных аппаратов / В. Л. Пашута, В. В. Аржаков, И. С. Родионов, Е. Д. Марцинкевич // Актуальные проблемы физической и специальной подготовки силовых структур. – 2024. – № 4. – С. 205–208.

6. Плахова, Л. В. Влияние факторов производственной среды на работоспособность операторов / Л. В. Плахова, Н. Л. Вишневская, К. А. Черный // Безопасность жизнедеятельности. – 2018. – № 8(212). – С. 22–28.

7. Селецкий, А. В. Развитие помехоустойчивости спортсменов-пятиборцев высокой квалификации в учебно-тренировочном процессе / А. В. Селецкий, А. С. Мельник, Е. В. Мельник // Психология спорта: наука, искусство, профессия / Под редакцией К.А. Бочавера, Л.М. Довжик. – Москва : Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский институт психоанализа», 2019. – С. 197–204.

© И.С. Родионов, В.Д. Кузнецов, В.В. Аржаков, М.И. Болдишор, 2025

# МЕДИЦИНСКИЕ НАУКИ

УДК 613

# ВЛИЯНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ НА ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗМА, ПСИХОЭМОЦИОНАЛЬНУЮ СФЕРУ ЛИЧНОСТИ

**СОЦИГАСHEVA АЛИНА ИВАНОВНА**

студентка 3 курса лечебного факультета  
ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет»

**Научный руководитель: Заплатаина Ольга Алексеевна**

*к.п.н., доцент*  
ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет»

**Аннотация:** Исследование посвящено изучению влияния физической культуры на функциональное состояние организма, психоэмоциональную сферу личности.

**Ключевые слова:** психологическое состояние, профилактика, эмоциональное состояние, физическая культура и спорт, функциональное состояние.

## INFLUENCE OF PHYSICAL CULTURE ON THE FUNCTIONAL STATE OF THE BODY, PSYCHOEMOTIONAL SPHERE OF THE PERSONALITY

**Sotsigasheva Alina Ivanovna***Scientific adviser: Zaplatina Olga Alekseevna*

**Abstract:** The study is devoted to the study of the influence of physical culture on the functional state of the body, the psychoemotional sphere of the individual.

**Key word:** psychological state, students, prevention, emotional state, physical culture and sports, functional state.

**Актуальность:** В современном обществе с высоким уровнем урбанизации, автоматизации и цифровизации проблема снижения физической активности становится все более острой. Гиподинамия (недостаток движения) признана одной из ключевых причин развития хронических заболеваний, таких как ожирение, сердечно-сосудистые патологии, диабет 2 типа и нарушения опорно-двигательного аппарата. Уровень стресса, тревожности и депрессии растет из-за увеличения темпа жизни, информационной перегрузки и социальных изменений. В этих условиях физическая культура приобретает особую значимость для поддержания физического и психического здоровья.

**Цель исследования:** Целью данного исследования является изучение влияния физической культуры на функциональное состояние организма и психоэмоциональную сферу личности.

**Материалы и методы:** для достижения поставленной цели в исследовании использовались следующие материалы и методы: литературный обзор, эмпирические данные, методы оценки функционального состояния организма, методы оценки психоэмоционального состояния, статистические методы, рекомендации по физической активности.

### Введение

Физическая культура — это неотъемлемая часть здорового образа жизни. Она играет важную роль в поддержании работоспособности организма и формировании эмоциональной устойчивости личности. В условиях современного мира, где стресс и малоподвижный образ жизни становятся всё более распространёнными, физическая активность становится ключевым фактором для сохранения здоровья и улучшения качества жизни.

В этой статье мы рассмотрим, как физическая культура влияет на функциональное состояние организма и эмоциональное благополучие человека.

#### 1. Физическая культура и функциональное состояние организма

Физическая культура оказывает многогранное воздействие на организм человека, улучшая работу всех его систем и органов. Регулярные физические нагрузки способствуют:

- укреплению сердечно-сосудистой системы. Физическая активность повышает выносливость сердечной мышцы, улучшает кровообращение и снижает риск сердечно-сосудистых заболеваний. Умеренные нагрузки способствуют нормализации артериального давления и улучшению эластичности сосудов.

- улучшению работы дыхательной системы. Физические упражнения увеличивают объём лёгких, улучшают насыщение крови кислородом и способствуют более эффективному выведению углекислого газа.

- укреплению опорно-двигательного аппарата. Регулярные тренировки способствуют укреплению костей, мышц и суставов, предотвращая развитие остеопороза и других заболеваний, связанных с малоподвижным образом жизни.

- нормализации обмена веществ. Физическая активность ускоряет метаболизм, способствует снижению уровня холестерина и сахара в крови, а также помогает поддерживать оптимальный вес тела.

- укреплению иммунной системы. Умеренные физические нагрузки повышают сопротивляемость организма к инфекциям и способствуют общему укреплению иммунитета.

#### 2. Влияние физической культуры на психоэмоциональную сферу личности

Физическая культура не только улучшает физическое здоровье, но и оказывает значительное влияние на психическое и эмоциональное состояние человека. Регулярные занятия спортом способствуют:

- снижению уровня стресса. Физическая активность стимулирует выработку эндорфинов — гормонов счастья, которые помогают снизить уровень тревожности и улучшить настроение. Упражнения также способствуют снижению уровня кортизола — гормона стресса.

- улучшению когнитивных функций. Физическая активность улучшает кровоснабжение мозга, что способствует повышению концентрации внимания, памяти и способности к обучению. Регулярные тренировки также снижают риск развития нейродегенеративных заболеваний, таких как болезнь Альцгеймера.

- формированию психологической устойчивости. Занятия спортом способствуют развитию таких качеств, как дисциплина, целеустремлённость, уверенность в себе и способность преодолевать трудности. Эти качества помогают личности лучше справляться с жизненными вызовами и стрессовыми ситуациями.

- улучшению качества сна. Физическая активность способствует нормализации циркадных ритмов и улучшению качества сна, что является важным фактором для поддержания психического здоровья.

- социализации и улучшению межличностных отношений. Занятия в группах или командные виды спорта способствуют развитию коммуникативных навыков, укреплению социальных связей и формированию чувства принадлежности к коллективу.

#### 3. Рекомендации по оптимизации физической активности

Для достижения максимального положительного эффекта от физической культуры важно соблюдать следующие рекомендации:

1. Регулярность. Физические нагрузки должны быть регулярными и систематическими. Рекомендуется заниматься не менее 3-4 раз в неделю.
2. Индивидуальный подход. Уровень физической активности должен соответствовать возрасту, полу, состоянию здоровья и физической подготовке человека.
3. Разнообразие. Для всестороннего развития организма рекомендуется сочетать различные виды физической активности: аэробные нагрузки, силовые тренировки, упражнения на гибкость и координацию.
4. Умеренность. Избыточные нагрузки могут привести к переутомлению и травмам, поэтому важно соблюдать баланс между нагрузкой и отдыхом.

#### **Заключение**

Физическая культура оказывает комплексное положительное влияние на функциональное состояние организма и психоэмоциональную сферу личности. Регулярные физические нагрузки способствуют укреплению здоровья, повышению уровня физической и психической устойчивости, а также улучшению качества жизни. В условиях современного общества, где стресс и малоподвижный образ жизни становятся всё более распространёнными, физическая культура является важным инструментом для поддержания здоровья и благополучия.

#### **Список источников**

1. Катович Н.С. Влияние физических упражнений на психическое здоровье и психику / Катович Н.С. [Электронный ресурс] // АПНИ : [сайт]. — URL: <https://apni.ru/article/8305-vliyanie-fizicheskikh-uprazhnenij-na-psikhich> (дата обращения: 01.03.2025).
2. Шергина И.П., Чугин М.А. ВЛИЯНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ НА ПСИХИЧЕСКОЕ ЗДОРОВЬЕ ЧЕЛОВЕКА / Шергина И.П., Чугин М.А. [Электронный ресурс] // Международный студенческий научный вестник : [сайт]. — URL: <https://eduherald.ru/ru/article/view?id=20455> (дата обращения: 02.03.2025).
3. Тухтаева Е.Т. Как спорт влияет на психику человека / Тухтаева Е.Т. [Электронный ресурс] // Департамент здравоохранения : [сайт]. — URL: <https://dzhmao.ru/info/articles/kak-sport-vliyaet-na-psikhiku-cheloveka/> (дата обращения: 02.03.2025).



УДК 616.5-004.1

# АССОЦИАЦИЯ ПАРАМЕТРОВ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ С КЛИНИКО-ФУНКЦИОНАЛЬНЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ У БОЛЬНЫХ С СИСТЕМНОЙ СКЛЕРОДЕРМИЕЙ

**ИСАГУЛОВА АЛИЯ**

студент

НАО «Карагандинский медицинский университет»

**Научный руководитель: Алина Асел Разаккызы**

к.м.н., профессор

НАО «Карагандинский медицинский университет»

**Аннотация:** Системная склеродермия (ССД) – хроническое аутоиммунное заболевание, характеризующееся прогрессирующим течением и ранней инвалидизацией. Оценка качества жизни при ССД является инструментом для мониторинга состояния пациентов, выявления их потребностей и разработки более эффективных методов лечения и поддержки. Целью исследования явилось изучение ассоциации параметров качества жизни с клинико-функциональными показателями у пациентов с ССД. Оценка качества жизни проводилась с помощью опросника WHOQOL-BREF. По результатам исследования у 50% пациентов с ССД выявлен низкий уровень качества жизни, с ухудшением физического и психического компонентов. У пациентов низкий уровень качества жизни ассоциирована диффузной формой заболевания, поражением кожи, суставов, сосудов, легких, желудочно-кишечного тракта и астенизацией.

**Ключевые слова:** системная склеродермия, качество жизни, опросника WHOQOL-BREF

## ASSOCIATION OF QUALITY OF LIFE PARAMETERS WITH CLINICAL AND FUNCTIONAL PARAMETERS IN PATIENTS WITH SYSTEMIC SCLERODERMA

**Issagulova Aliya***Scientific adviser: Alina Assel Razakkyzy*

**Abstract:** Systemic scleroderma (SSC) is a chronic autoimmune disease characterized by progressive course and early disability. The quality of life assessment for SJS is a tool for monitoring patients' condition, identifying their needs, and developing more effective treatment and support methods. The aim of the study was to study the association of quality of life parameters with clinical and functional parameters in patients with SJS. The quality of life was assessed using the WHOQOL-BREF questionnaire. According to the results of the study, 50% of patients with SSD revealed a low level of quality of life, with deterioration of physical and mental components. In patients, a low level of quality of life is associated with a diffuse form of the disease, lesions of the skin, joints, blood vessels, lungs, gastrointestinal tract and asthenization.

**Key words:** systemic scleroderma, quality of life, the WHOQOL-BREF questionnaire.

Введение: Системная склеродермия (ССД) представляет собой хроническое аутоиммунное заболевание, при котором происходит избыточное накопление коллагена в тканях, что ведет к их фиброзу. Это заболевание относится к группе болезней соединительной ткани и может поражать не только кожу, но и внутренние органы, такие как легкие, сердце, почки и органы пищеварения. Основным механизмом развития ССД включает нарушения иммунной системы, воспалительные реакции и процессы фиброза, что со временем приводит к ухудшению функциональности различных органов [1].

Наиболее подвержены системной склеродермии женщины в возрасте от 30 до 50 лет, однако заболевание может развиваться и у представителей других возрастных групп, включая мужчин [1]. Пациенты с этим заболеванием часто сталкиваются с множеством физических проблем, таких как ограничение подвижности, болевой синдром, а также функциональные расстройства внутренних органов. Кроме того, ССД может сопровождаться психоэмоциональными проблемами, включая депрессию и тревожность, которые также существенно снижают качество жизни.

Влияние системной склеродермии на качество жизни пациентов весьма многогранно, затрагивая как физическое здоровье, так и психоэмоциональное благополучие. Поскольку заболевание имеет хронический характер и прогрессирует с течением времени, оно может существенно ограничить повседневную активность, трудоспособность и способность пациента поддерживать привычный образ жизни. Оценка качества жизни при ССД становится необходимым инструментом для мониторинга состояния пациентов, выявления их потребностей и разработки более эффективных методов лечения и поддержки [2].

Понимание того, как ССД влияет на жизнедеятельность пациента, позволяет не только лучше оценить степень воздействия болезни на его здоровье, но и создать индивидуализированные подходы к лечению, направленные на улучшение его физического и психоэмоционального состояния.

Цель: изучить ассоциацию параметров качества жизни с клинико-функциональными показателями у пациентов с системной склеродермией.

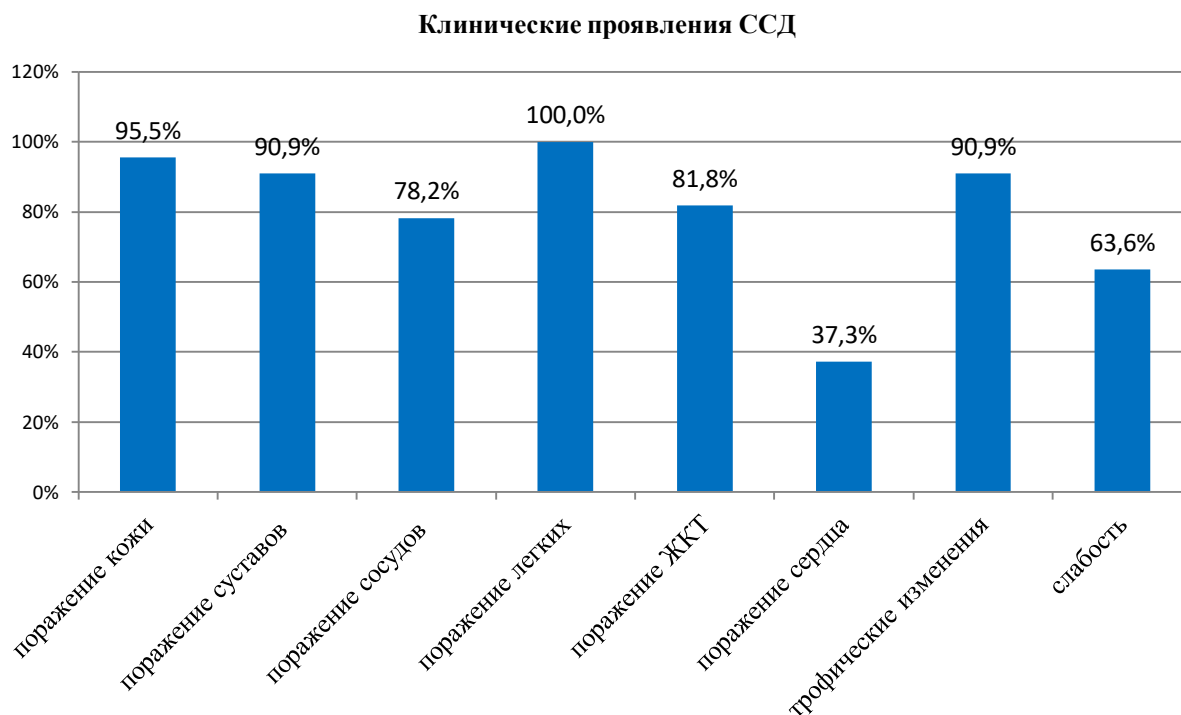
Материалы и методы: в исследовании приняли участие 22 пациента с диагностированной ССД, среди которых 1 мужчина и 21 женщина. Средний возраст участников составил  $48,7 \pm 3,2$  года. Длительность заболевания составила  $12,4 \pm 3,2$  лет. Диагноз ССД верифицирован в соответствии с диагностическими критериями американским колледжем ревматологов (ACR 1980) и Европейской лигой против ревматизма (EULAR). 86,4% респондентов имели диффузную форму ССД, 13,6% - лимитированную. Оценка качества жизни проводили с помощью опросника WHOQOL-BREF (World Health Organization Quality of Life) [3]. Опросник включает 26 вопросов, охватывающих четыре основных домена: физическое здоровье, психологическое состояние, социальные отношения и условия окружающей среды. Исследование проводилось в соответствии с этическими стандартами, при этом каждый участник дал информированное согласие на участие в исследовании.

Результаты исследования: при анализе клинических проявлений у пациентов ССД превалировали поражение кожи, легких, суставов, желудочно-кишечного тракта, сосудов, сердца, трофические изменения и слабость «Рис.1».

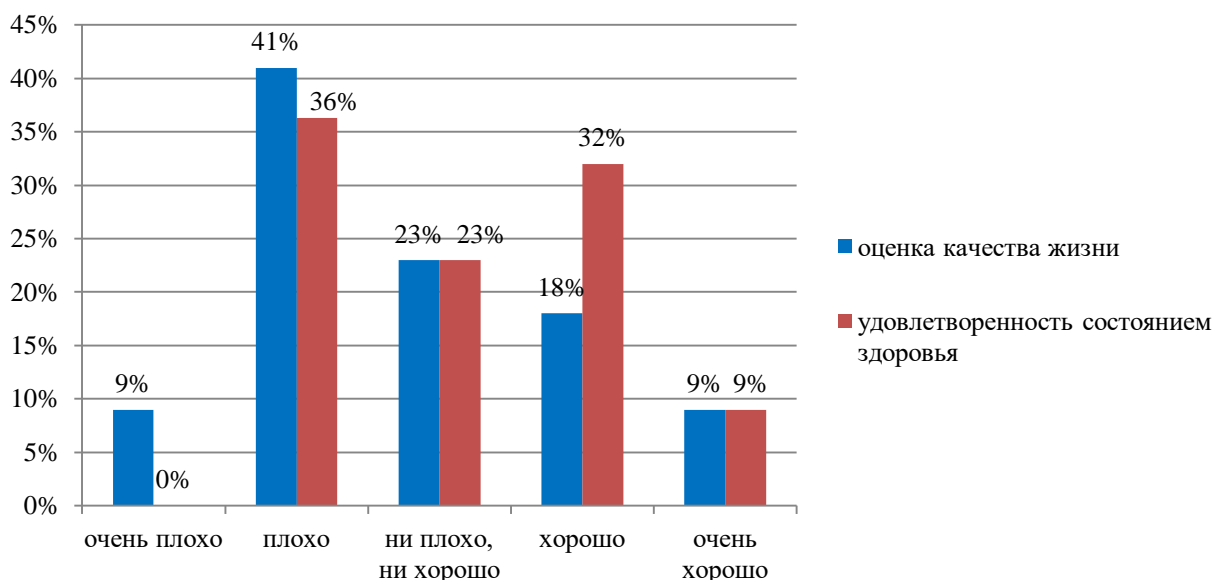
Поражение почек, мышц и щитовидной железы встречались реже, 22,7%, 18,1% и 13,6% соответственно. Антител к топоизомеразе I выявлены у 77,3% пациентов, антицентромерные антитела у 40,9% респондентов.

По результатам проведенного опросника 50% пациентов ССД не удовлетворены своим качеством жизни. У 9% пациентов с «очень плохим» качеством жизни средний возраст составил  $63 \pm 2,7$  лет, все имели диффузную форму заболевания, средне-тяжелую степень активности, склеродерму, синдром Рейно, интерстициальное заболевание легких с легочной гипертензией, артрит, дисфагию. У пациентов с «плохим» качеством жизни в 88,8% случаев выявлена диффузная форма заболевания, 100% синдром Рейно, склеродерму и поражение легких, 77,8% поражение желудочно-кишечного тракта. 36% респондентов не удовлетворены состоянием своего здоровья «Рис.2». По результатам зарубежных исследований качество жизни у пациентов с ССД снижена [1,4,5]. При оценке качества жизни у 1902 пациентов исследователи пришли к выводу, что при диффузной форме ССД качество жизни хуже по сравнению с лимитированной формой [4]. Однако в исследовании Клименко А.А. и соавт. взаимосвязи

качества жизни с формой заболевания не выявлено [2]. Клинические проявления как, феномена Рейно, дигитальные язвы, поражение легких, желудочно-кишечного тракта оказывали наибольшее негативное влияние на качество жизни [4]. Результаты полученные нами согласуются с данными исследований.



**Рис. 1. Частота клинических проявлений у пациентов системной склеродермии**



**Рис. 2. Оценка качества жизни и удовлетворенности состоянием здоровья пациентов с системной склеродермией**

Ответы на вопрос «Насколько физическая боль препятствует выполнению обязанностей» распределились следующим образом: 3 (14%) участника заявили, что физическая боль совсем не мешает им выполнять свои обязанности, 4 (18%) респондента отметили, что боль мешает им немного, 11 (50%) человек признали, что боль влияет на выполнение обязанностей умеренно, 3 (14%) пациента сообще-

ли, что боль мешает в значительной степени, 1 участник (4%) указал, что боль мешает выполнять обязанности чрезмерно. Следовательно, результаты показывают, что значительная часть пациентов ССД (68%) сталкивается с умеренными или значительными трудностями из-за физической боли, в то время как 32% респондентов ощущают минимальное или вообще отсутствие ее влияния. На вопрос о степени нужды в медицинской помощи для нормального функционирования в повседневной жизни 2 (9%) пациента ответили, что они совсем не нуждаются в медицинской помощи, 5 (23%) участника указали, что нуждаются в помощи немного, 7 (32%) человек нуждаются в медицинской помощи умеренно, так же 7 (32%) участников заявили, что нуждаются в помощи в значительной степени, и 1 (4%) пациент ответил, что нуждается в медицинской помощи чрезмерно. Эти результаты показывают, что 64% пациентов испытывают определенную нужду в медицинской помощи для нормального функционирования в повседневной жизни, а для 32% пациентов ССД эта потребность является выраженной или даже чрезмерной. 36% респондентов отметили низкую удовлетворенность жизнью. 28% пациента ощущают свою жизнь как не наполненную смыслом в значительной или чрезмерной степени. Анализ данных показывает, что 42% респондентов отмечают умеренные или незначительные тревоги относительно своей безопасности. У 42% пациентов нарушены способности к концентрации, 41% человек обеспокоены в безопасности в своей повседневной жизни. 18% респондентов выражают некоторое беспокойство по поводу здоровья физической среды. Треть респондентов (32%) чувствуют, что их энергии недостаточно для полноценного выполнения ежедневных обязанностей, что может указывать на потребность в дополнительных мерах для повышения общего уровня энергии. 18% респондентов сталкиваются с трудностями при восприятии своей внешности. 32% респондентов отмечают умеренную степень финансовой недостаточности. 36% человек испытывают трудности в доступности информации, необходимой для повседневной жизни. У 22% пациентов нет возможности для отдыха и развлечений. 13% участников сталкиваются с трудностями, отмечая, что у них плохо или очень плохо получается добираться до нужных мест. Большинство участников исследования (63%) удовлетворены своим сном, но 37% пациентов не удовлетворены или совсем не удовлетворены качеством сна. 18% опрошенных пациентов неудовлетворены возможностью выполнения повседневных дел. У 22% респондентов нарушена трудоспособность, 28% пациентов не удовлетворены собой. 32% участников выразили нейтральную позицию на вопрос о личных взаимоотношениях. 23% участников выражают неудовлетворенность сексуальной жизнью и 18% пациентов хотели бы больше внимания от друзей. Несмотря на тяжелые осложнения, связанные с ССД, на поздней стадии пациенты более осведомлены о данном заболевании, и в связи с этим испытывают меньше негативных эмоций [6]. По результатам исследования Greenfield J. и соавт. выявлена ассоциация депрессии, тревожности, низкой самооценки, сексуальной дисфункции с прогрессированием заболевания у пациентов с ССД [5]. Ухудшение психического здоровья и плохое самочувствие, по-видимому, связаны с психологическим стрессом, который испытывают эти пациенты. Клименко А.А. и соавт. описали несколько клинических случаев, где показано снижение качества жизни по физическому и ментальному компоненту по шкале опросника качества жизни Short Form 36 [7].

Выводы: по результатам исследования у 50% пациентов с системной склеродермией выявлен низкий уровень качества жизни, с ухудшением физического и психического компонентов. 36% респондентов не удовлетворены состоянием своего здоровья. У пациентов низкий уровень качества жизни ассоциирована диффузной формой заболевания, поражением кожи, суставов, сосудов, легких, желудочно-кишечного тракта и астенизацией.

#### Список источников

1. Van Leeuwen N.M., Ciaffi J., Liem S.I.E. et al. Health-related quality of life in patients with systemic sclerosis: evolution over time and main determinants // *Rheumatology (Oxford)*. - 2021. - Vol.60(8). - P. 3646-55. DOI: 10.1093/rheumatology/keaa827
2. Клименко А.А., Михеева Е.П., Шостак Н.А. Предикторы снижения качества жизни пациентов с системной склеродермией // *Клиницист*. - 2024. - №4. - С.36-41.

3. Краткий опросник воз для оценки качества жизни [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <https://www.redcross-irkutsk.org/upload/catalog/files/products/838.pdf>
4. Frantz C., Avouac J., Distler O. et al. Impaired quality of life in systemic sclerosis and patient perception of the disease: A large international survey // *Semin Arthritis Rheum.*- 2016.- Vol.46(1).- P.115-123.
5. Greenfield J., Hudson M., Vinet E., Fortin P.R., Bykerk V., Pineau C.A., Wang M., Bernatsky S., Baron M. Canadian Scleroderma Research G, et al. A comparison of health-related quality of life (HRQoL) across four systemic autoimmune rheumatic diseases (SARDs) // *PLOS One.*- 2017.-Vol.12(12). e 0189840.
6. Jaeger V.K., Distler O., Maurer B. et al. Functional disability and its predictors in systemic sclerosis: a study from the DeSScipher project within the EUSTAR group. // *Rheumatology (Oxford).* -2018.- Vol.57(3). – P.441–450.
7. Клименко А.А., Михеева Е.П., Шостак Н.А., Бабадаева Н.М. Нетрудоспособность и снижение производительности труда при системной склеродермии: серия клинических наблюдений // *РМЖ.*- 2024.-№3.-С.29-35.

УДК 614.2

# СТАНОВЛЕНИЕ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ АРАБСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЕГИПЕТ: ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

**БАТИЕВСКАЯ ВЕРОНИКА БОГДАНОВНА**

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
«ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России»**МЕДХАТ ШАМУН ИБРАГИМ**

студент

«ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России» (Арабская Республика Египет)

**Аннотация:** Статья посвящена особенностям национальной системы здравоохранения Арабской Республики Египет. Вопрос рассмотрен в историческом аспекте: древнеегипетская, греко-римская, средневековая медицина, а также медицина в новое и новейшее время. В качестве материалов научной работы были использованы статьи исследователей Древнего Египта, а также статьи, опубликованные в научной электронной библиотеке e-library. Используются методы исторического материализма, обобщения и анализ научной литературы. В исследовании также применялся социокультурный и геополитический подход.

**Ключевые слова:** здравоохранение Египта, история медицины, экономика государства, медицинские организации, профессиональное образование.

## FORMATION OF THE HEALTHCARE SYSTEM OF THE ARAB REPUBLIC OF EGYPT: THE HISTORICAL ASPECT

**Batievskaya Veronika Bogdanovna,  
Medhat Shamun Ibrahim**

**Abstract:** The article is devoted to the peculiarities of the national healthcare system of the Arab Republic of Egypt. The issue is considered in the historical aspect: ancient Egyptian, Greco-Roman, medieval medicine, as well as medicine in modern and modern times. The materials of the scientific work included articles by researchers of Ancient Egypt, as well as articles published in the scientific electronic library e-library. The methods of generalization, analysis of scientific sources and historical materialism are used. The study also applied a socio-cultural and geopolitical approach.

**Keywords:** healthcare in Egypt, the history of medicine, the economy of the state, medical organizations, professional education.

Арабская Республика Египет — средиземноморское государство, граничащее с Палестиной, Красным морем, Суданом и Ливией. Египет занимает выгодное географическое расположение, являясь транспортным узлом между Азией, Европой и Африкой. Также страна обладает неплохим экономическим потенциалом: развитая туристическая отрасль; высокая плотность населения, обеспечивающая страну трудовыми ресурсами; среди стран Северной Африки (Ливия, Тунис, Алжир, Марокко и Маври-



тания) Египет занимает первое место по объему ВВП. Вместе с тем, неразвитые индустрия и современные технологии являются тормозом для развития экономики страны, которая в значительной степени зависит от сельского хозяйства и экспорта сырьевых товаров, имеющих низкую добавленную стоимость (более 80% от всего объема экспорта) [1]. Очень тормозят развитие государств этого региона межэтнические и религиозные конфликты [2].

Развитие экономики любой страны тесно взаимосвязано с развитием национального здравоохранения: состояние общественного здоровья прямо коррелирует с состоянием экономики, так как здоровое трудоспособное население участвует в формировании ВВП. С другой стороны, экономически развитые страны могут обеспечить своим гражданам высокотехнологичную и эффективную медицинскую помощь [3]. Здоровье граждан является не только социальной, но и экономической категорией, оно является фактором общественного воспроизводства и социально-экономического прогресса.

Рассмотрим развитие здравоохранения Арабской Республики Египет в историческом аспекте.

Некоторые исследователи делят развитие египетской медицины на пять этапов:

1. древнеегипетская (фараоновская) медицина — с тридцать третьего века до нашей эры и до персидского вторжения в Египет в 525 году до нашей эры;
2. греко-римская медицина (эпоха Птолемея) — с VIII века до нашей эры по V век нашей эры;
3. средневековая медицина (исламская эпоха) — с VIII по XIV века нашей эры;
4. медицина в новое время;
5. новейшая история [4], [5].

В эпоху *древнеегипетской (фараоновской)* медицины возникает сословие жрецов и появляется храмовая (жреческая) медицина с присущими ей магическими обрядами и мистическими приемами.

Древние египтяне считали, что физическое здоровье неразрывно связано с духовным. Считалось, что болезни от которых страдают люди, случаются с ними из-за грехов, являясь формой наказания, гневом Богов. В качестве лекарства, египетские целители рекомендовали усердные молитвы, поэтому врачеванием занимались в основном священники — жрецы. В древнем Египте, как и в большинстве древних языческих цивилизаций практиковался политеизм (многобожие). По легендам, Египетский пантеон заселяли Атум, Шу, Мемфис, Фивы, Тефнут, Геб, Нут, Осирис, Исида, Сет, Нефтида и прочие божества [6], [7], [8].

Сохранившиеся папирусы свидетельствуют, что египтяне знали строение человеческого тела и использовали эти знания для бальзамирования трупов (мумификации). Египтяне считали, что сердце является центром кровоснабжения, что в нем встречаются все кровеносные сосуды организма. Есть сведения, что они владели разрозненными знаниями в области стоматологии, фармакологии, хирургии и анатомии. Некоторые медицинские рекомендации того времени актуальны и сейчас: врачи советовали людям мыться и бриться, чтобы предотвратить заражение, тщательно питаться и избегать контакта с нечистыми животными и сырой рыбой [9].

Сохранились документы, описывающие древние египетские медицинские практики по лечению психических, сердечных, физических и хирургических заболеваний (их десять). Папирусы подробно описывает характеристики, причины и методы лечения психических расстройств, таких как депрессия и слабоумие. И опять же причиной душевных расстройств является влияние злых духов и гнева богов [10].

Египетская цивилизация в *греко-римскую эпоху* была смешением трех культур: египетской, греческой и римской цивилизаций.

**В греко-римскую эпоху, особенно во времена династии Птолемея, медицина достигла своего апогея. В городе Александрия** был создан центр науки, культуры и медицины, а также школа для обучения врачей. Египетские хирурги использовали сок, корни, плоды и семена мандрагоры в качестве анестетика (мандрагора (Mandragora) — это растение семейства пасленовых). Хирурги делали сложные операции: трепанацию черепа, ампутацию конечностей, операции на позвоночнике и грудной клетке.

В *эпоху исламской* цивилизации величайшими врачевателями являются Абу Бакр Аль-Рази, Аль-Бируни и Ибн Сина (Авиценна). Мусульмане называли медицину «отраслью естественной философии».

Золотой Век Ислама – исторический период расцвета мусульманского общества, время форми-



рования общемусульманского культурного пространства – Арабского халифата. В это время получили развитие многие научные дисциплины: математика, астрономия, физика и медицина. В основу арабского врачевания была положена концепция мусульманства: любое заболевание, постигающее человека, следует воспринимать как испытание Всевышнего. Пророк Мухаммед наставлял (цитата): *«Если мусульманина постигнет болезнь, утомление, скорбь, грусть, огорчение или даже малейший укол, то Всевышний несомненно простит ему грехи»*. То есть любое несчастье ведет к избавлению не только от болезни, но и от последствий своих грехов. В этот период считалось, что существует три метода лечения — медом, кровопусканием и прижиганием.

Больницы на Востоке появились раньше, чем в Европе. Они существовали при всех крупных мечетях и были трех видов:

- 1) Больницы, учреждённые халифами. Они были рассчитаны на широкие массы населения, финансировались государством и имели постоянный штат врачей.
- 2) Больницы, финансируемые известными личностями, они были сравнительно небольшими.
- 3) Военные госпитали, которые передвигались вместе с армией.

В процессе увеличения количества лекарств и усложнения медицинских технологий произошло разделение лекарей на врачей и аптекарей, в конце I-го века нашей эры в Багдаде была открыта первая аптека.

Вместе с тем существовали и отрицательные аспекты арабского врачевания: отказ от хирургических манипуляций, так как ислам запрещал вскрытие трупов. Отсюда – неразвитость анатомических знаний, слабое развитие хирургии и акушерства [11].

Начало **современной** медицины в Египте связано с именем Мухаммеда Али, губернатора Египта, при котором было создано первое бюро здравоохранения в стране. В этот период реализуются проекты по арабизации медицины, ликвидация эпидемий, по разработке демографической базы данных и другое [12].

Практически все лечебные учреждения являются платными, за исключением нескольких больниц для бедных. Санитарное состояние больниц оставляет желать лучшего, укомплектованность медицинскими работниками низкая, материально-техническая база слабая. Услуги медицинского страхования доступны только сотрудникам крупных компаний, которые приобретают своим работникам страховые полисы и заключают договоры на медицинское обслуживание с крупными клиниками или многопрофильными центрами. Амбулаторная помощь предоставляется во врачебных кабинетах или в частных медицинских центрах. Частная врачебная практика очень распространена, при этом о хороших врачах информация передается от одного к пациенту другому, египтяне предпочитают лечиться «по знакомству». Врачебный кабинет представляет собой обычную квартиру на несколько комнат, которую два-три врача одной специальности покупают или арендуют для занятия частной медицинской практикой. Доступ к получению медицинского образования сложен, так как медицинские факультеты университетов очень престижны и популярны среди абитуриентов. С 2009 года в Египте проводится модернизация медицинского образования, связанная с углублением практической направленности обучения, обновлением учебных программ и содержания профессиональной подготовки. Программа подготовки по специальности «Лечебное дело» рассчитана на пять лет и отличается четкой доклинической и клинической дихотомией. Обязательной дисциплиной для изучения является английский язык [13]. Обучение на каждом курсе предусматривает развитие навыков профессионального общения, овладение профессиональными компетенциями, научно-исследовательскими навыками. Все студенты должны пройти итоговую аттестацию, обычно состоящую из письменной, практической и клинической частей. По окончании обучения присуждается степень бакалавра медицины и хирургии, но выпускники должны еще в течение двух лет пройти программу стажировки, прежде чем получить лицензию врача [14].

**Выводы.** Арабская Республика Египет — страна, обладающая неплохим экономическим потенциалом: развитая туристическая отрасль, высокая численность трудовых ресурсов, наибольший в регионе объем ВВП. Тормозящими развитие факторами являются неразвитая индустрия и современные технологии, межэтнические и религиозные конфликты. Здравоохранение косвенно влияет на социально-экономическое положение любого государства. Египетская медицина развивалась поэтапно: древ-

неегипетская, греко-римская, средневековая медицина, а также медицина в новое и новейшее время. В современности здравоохранение Египта значительно отстает от мировых стандартов: санитарное состояние больниц оставляет желать лучшего, укомплектованность медицинскими работниками низкая, материально-техническая база слабая. Доступ к получению медицинского образования сложен, так как медицинские факультеты университетов очень престижны и популярны среди абитуриентов.

#### Список источников

1. Чаплюк, В. З. Современные барьеры экономического развития стран Северной Африки / В. З. Чаплюк, А. Аль Хумсси // Проблемы теории и практики управления. – 2021. – № 5. – С. 30-45.
2. Батиевская, В. Б. Арабо-израильский конфликт: причины, динамика и способы разрешения / В. Б. Батиевская, М. В. Соколовский // Вестник общественных и гуманитарных наук. – 2024. – Т. 5, № 3. – С. 30-35.
3. Ильясова А.Р. Основы экономики здравоохранения: учебное пособие / А.Р.Ильясова. – Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2019 – 86 с.
4. Симонян Р. З. С37 История медицины: с древнейших времен до современности: учебное пособие для студентов лечебных факультетов образовательных организаций высшего образования / Р. З. Симонян. – Чебоксары: Издательский дом «Среда», 2020. – 224 с.
5. Струкова, Т. А. Этапы становления современной медицины в Египте / Т. А. Струкова, Ю. Элсайед // Молодежный инновационный вестник. – 2021. – Т. 10, № S2. – С. 264-266.
6. Васильева, О. А. «Потерянный ребенок» Исида: к проблеме интерпретации мифа об Исиде и Осирисе в позднеантичной традиции / О. А. Васильева // Вестник древней истории. – 2009. – № 1(268). – С. 150-160.
7. Неваров, А. А. Власть и религия в Древнем Египте / А. А. Неваров // Омские социально-гуманитарные чтения - 2016: материалы IX Международной научно-практической конференции, Омск: Омский государственный технический университет, 2016. – С. 95-98.
8. Маслова, А. С. Медицина Древнего Египта / А. С. Маслова // Наука молодых - будущее России: сборник научных статей 8-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых, Курск, 12–13 декабря 2023 года. – Курск: Университетская книга, 2023. – С. 165-168.
9. Пилушенко, А. В. Формирование категории «здоровый образ жизни» в цивилизациях Древнего Египта и Древней Индии: сравнительный анализ / А. В. Пилушенко // Социально-экономическое управление: теория и практика. – 2012. – № 2(22). – С. 146-149.
10. Проскурина, О. И. История развития медицины в Древнем Египте / О. И. Проскурина, М. И. Ф. Али, А. Г. Гайед // Молодежный инновационный вестник. – 2021. – Т. 10, № S2. – С. 76-78.
11. Исса, З. Х. М. М. Народная медицина в Египте и России / З. Х. М. М. Исса // Русский язык - путь к успеху: Сборник научных трудов III Международной студенческой научно-практической конференции, Курский государственный университет, 25 апреля 2024 года. – Курск: Курский государственный университет, 2024. – С. 31-33.
12. Струкова, Т. А. Этапы становления современной медицины в Египте / Т. А. Струкова, Ю. Элсайед // Молодежный инновационный вестник. – 2021. – Т. 10, № S2. – С. 264-266.
13. Батиевская, В. Б. Способы оценки навыков межкультурного взаимодействия и механизм их формирования у студентов современного вуза / В. Б. Батиевская, Б. Б. Хаес // Поликультурное образование в современном вузе: вызов и перспектива: сборник материалов Международной научно-практической конференции, Кемерово, 25–26 марта 2021 года. – Кемерово: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кемеровский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, 2021. – С. 84-93.
14. Хассан, М. Система медицинского образования в Египте / М. Хассан, А. Х. Закирьянова // Актуальные вопросы современной медицинской науки и здравоохранения: материалы VI Международной научно-практической конференции молодых учёных и студентов, посвященной году науки и технологий, (Екатеринбург, 8-9 апреля 2021 г.): в 3-х т. – Екатеринбург: УГМУ, 2021. – Т.3. – С. 444-449

# ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК: 615.322 : 635.925

# СОСТАВ И СВОЙСТВА РАСТЕНИЯ СИРЕНИ ОБЫКНОВЕННОЙ (SYRINGA VULGARIS L.)

**КОБЕЕВА АСЕМ БЕРИКОВНА**

студент

НАО «Казахский национальный медицинский университет имени С.Д.Асфендиярова»

**Научный руководители: Жакипбеков Кайрат Сапарханович***PhD, асс.проф.*

НАО «Казахский национальный медицинский университет имени С.Д.Асфендиярова»

**Серикбаева Эльмира Асилбековна***PhD, асс.проф.*

НАО «Казахский национальный медицинский университет имени С.Д.Асфендиярова»

**Сейтова Жанерке Даулетовна***магистр*

НАО «Казахский национальный медицинский университет имени С.Д.Асфендиярова»

**Аннотация:** Статья посвящена анализу состава и свойств лекарственного растения сирень обыкновенная (*Syringa vulgaris* L.). Сирень обыкновенная (*Syringa vulgaris* L.) является источником биологически активных соединений, обладающих широким спектром фармакологических свойств. В её химическом составе выявлены флавоноиды, фенольные соединения, гликозиды, эфирные масла, кумарины, танины и органические кислоты, которые обуславливают антиоксидантное, антисептическое, противовоспалительное, спазмолитическое и ранозаживляющее действие. Благодаря этим свойствам экстракты сирени могут быть использованы в медицине, фармацевтике и косметологии. Несмотря на подтвержденные полезные свойства, дальнейшие исследования направлены на стандартизацию растительного сырья, изучение механизмов воздействия активных компонентов и разработку новых фитопрепаратов на основе сирени.

**Ключевые слова:** *Syringa vulgaris* L., сирень обыкновенная, флавоноиды, фенольные соединения, эфирные масла, гликозиды, кумарины, антиоксидантные свойства.

## COMPOSITION AND PROPERTIES OF THE PLANT COMMON LILAC (SYRINGA VULGARIS L.)

**Kobeeva Asem Berikovna**

*Scientific advisors: Zhakipbekov Kairat Saparkhanovich,  
Serikbaeva Elmira Asilbekovna,  
Seitova Zhanerke Dauletovna*

**Abstract:** The article is devoted to the analysis of the composition and properties of the medicinal plant *Syringa vulgaris* L. *Syringa vulgaris* L. is a source of biologically active compounds with a wide range of pharmacological properties. Its chemical composition includes flavonoids, phenolic compounds, glycosides, essential oils, coumarins, tannins and organic acids, which cause antioxidant, antiseptic, anti-inflammatory, antispas-

modic and wound-healing effects. Due to these properties, lilac extracts can be used in medicine, pharmaceuticals and cosmetology. Despite the confirmed beneficial properties, further research is aimed at standardizing plant materials, studying the mechanisms of action of active components and developing new lilac-based herbal preparations.

**Keywords:** *Syringa vulgaris* L., common lilac, flavonoids, phenolic compounds, essential oils, glycosides, coumarins, antioxidant properties.

### **Введение.**

Растения издавна являются источником биологически активных веществ, широко используемых в медицине, фармации, косметологии и народной медицине. Среди них особый интерес представляет сирень обыкновенная (*Syringa vulgaris* L.) — кустарник семейства маслиновых (*Oleaceae*), известный своими декоративными качествами, характерным ароматом и лечебными свойствами. Различные части растения (цветки, листья, кора) содержат богатый комплекс биологически активных соединений, в том числе флавоноиды, фенольные кислоты, кумарины, эфирные масла и гликозиды, обладающие антисептическими, противовоспалительными, антиоксидантными и гипотензивными свойствами.

Сегодня растущий интерес к растительным источникам биологически активных веществ связан с поиском новых, доступных и экологически безопасных альтернатив синтетическим препаратам. Современные научные исследования подтверждают, что компоненты растения майский цветок могут быть перспективны для разработки растительных лекарственных средств с противомикробным, противовоспалительным, антиоксидантным и гипогликемическим действием. Однако, несмотря на известные фармакологические свойства растения сирени, его химический состав и биологическая активность изучены недостаточно, особенно в контексте стандартизации растительного сырья и разработки новых методов извлечения действующих веществ.

Дополнительный интерес представляет возможность использования экстрактов ромашки в косметологии и фармацевтике, что требует более глубокого изучения механизмов ее воздействия на организм. В связи с этим изучение состава и свойств *Syringa vulgaris* L. является актуальным и перспективным направлением, способствующим расширению знаний о применении лекарственных растений в различных областях науки и медицины.

### **Основная часть.**

**Ботаническое описание.** Сирень обыкновенная (*Syringa vulgaris* L.) — многолетний кустарник семейства маслиновых (*Oleaceae*), известный своими красивыми и ароматными цветами. Это растение широко используется в декоративном садоводстве благодаря своей неприхотливости и способности адаптироваться к различным климатическим условиям. Кустарник обычно достигает высоты от 2 до 7 метров, образуя густую, раскидистую крону. Молодые побеги имеют гладкую зеленоватую кору, которая со временем становится серо-коричневой и может слегка растрескиваться. Листья супротивные, простые, цельнокрайние, обычно сердцевидные или яйцевидные, с заостренной верхушкой. Поверхность их гладкая, цвет светло-зеленый, осенью они приобретают желтые или коричневые оттенки [1].

Во время цветения, которое приходится на май-июнь, сирень покрывается густыми метельчатыми соцветиями длиной 10-20 см. Цветки растения мелкие, крепкие, источают приятный аромат. Окраска цветков варьируется в зависимости от сорта и может быть белой, фиолетовой, розовой или темно-фиолетовой. После цветения на кусте образуются плоды — мелкие сухие двустворчатые коробочки с двукрылыми семенами. Семена созревают в августе-сентябре и хорошо прорастают. Сирень обыкновенная предпочитает солнечные места и плодородную, хорошо дренированную почву с нейтральной или слегка щелочной реакцией. Он устойчив к засухе и морозам, что делает его популярным растением для городского озеленения. Примула широко распространена в Европе, на Балканах и в Азии, но благодаря своим декоративным свойствам и способности переносить загрязнение воздуха ее активно выращивают в садах и парках по всему миру. Помимо эстетической ценности, растение майский цветок привлекает исследователей своими биологически активными веществами, что делает его перспективным растением для использования в медицине, косметологии и фармацевтике.

*Среда обитания и экология.* Сирень обыкновенная — морозостойкий, светолюбивый и засухоустойчивый кустарник. Предпочитает рыхлые, плодородные почвы с нейтральной или слабощелочной реакцией. В природе встречается в Южной Европе и на Балканах и широко культивируется по всему миру как декоративное растение. Сирень обыкновенная активно используется в городском озеленении, так как хорошо переносит городские условия, в том числе загрязнение воздуха. Благодаря своим биологическим особенностям и красивому внешнему виду растение широко используется в ландшафтном дизайне, а также изучается с точки зрения его фармакологического потенциала [2].

*Химический состав.* Сирень обыкновенная (*Syringa vulgaris* L.) — богатый источник биологически активных соединений, определяющих ее лечебные свойства и возможности применения в различных областях науки и медицины. Различные части растения — листья, цветы, кора и семена — содержат флавоноиды, фенольные соединения, эфирные масла, гликозиды, кумарины и другие вещества, обладающие антиоксидантным, антисептическим и противовоспалительным действием.

Флавоноиды, такие как кверцетин, кемпферол и рутин, играют важную роль в защите клеток от окислительного стресса и укреплении сосудистых стенок. Эти соединения также обладают противовоспалительными и антибактериальными свойствами, что делает сирень пригодной для медицинского использования.

Помимо флавоноидов в растении обнаружены фенольные кислоты, в том числе кофейная и хлорогеновая. Они помогают регулировать обмен веществ, оказывают antimicrobное и антиоксидантное действие, а также участвуют в процессах защиты клеток от повреждений. Другой важной группой веществ являются кумарины, такие как эскулетин и умбеллиферон. Они улучшают кровообращение, оказывают антисептическое и антибактериальное действие. В состав сирени входят также особые гликозиды — сирингин и сирингозид, которые регулируют углеводный обмен и укрепляют защитные механизмы организма [3].

Ароматные цветы сирени богаты эфирными маслами, включая линалоол, гераниол и фенилэтанол. Эти соединения известны своими антисептическими, спазмолитическими и седативными свойствами, что делает растение майский цветок ценным растением для косметологии и ароматерапии. Кроме того, растение содержит дубильные вещества, обладающие вяжущим и противомикробным действием, а также органические кислоты, участвующие в регуляции кислотно-щелочного баланса организма. Календула содержит небольшое количество алкалоидов, которые оказывают легкое гипотензивное и спазмолитическое действие.

Благодаря такому разнообразию активных компонентов сирень обыкновенная является перспективным растением для изучения и дальнейшего использования в медицине, фармакологии и косметологии. Он оказывает комплексное действие, включающее противовоспалительное, антибактериальное, антиоксидантное и регенерирующее действие, что делает его ценным объектом научных исследований.

*Фармакологические свойства.* Сирень обыкновенная обладает широким спектром фармакологических свойств благодаря наличию биологически активных соединений, таких как флавоноиды, фенольные соединения, эфирные масла, гликозиды и органические кислоты. Эти вещества обуславливают его антиоксидантное, антисептическое, противовоспалительное и другие полезные свойства для организма.

*Противовоспалительное действие.* Экстракты сирени помогают уменьшить воспаление в организме благодаря наличию флавоноидов и фенольных соединений. Они снижают выработку медиаторов воспаления, что делает сирень полезной при лечении артрита, кожных заболеваний и воспалительных процессов в дыхательных путях.

*Антисептическое и антибактериальное действие.* Эфирные масла, содержащиеся в цветках сирени, обладают выраженным антисептическим и антибактериальным действием. Экстракт сирени способен подавлять рост патогенных микроорганизмов, включая стафилококки и стрептококки, что делает его полезным при инфекционных заболеваниях кожи, дыхательных путей и мочевыделительной системы.

Химический состав и основные фармакологические эффекты растения сирени приведены в таблице 1 [4].



Таблица 1

**Химический состав и фармакологическое действие растения сирени**

Группа соединений	Основные компоненты	Функциональные свойства
Флавоноиды	Кверцетин, кемпферол, рутин	Антиоксидант, противовоспалительное средство, защищает капилляры
Фенольные соединения	Кофейная кислота, хлорогеновая кислота, сиреневая кислота	Антисептическое, противовоспалительное, антиоксидантное
Кумарины	Эскулетин, умбеллиферон	Антикоагулянт, противомикробный, фотозащитный
Гликозиды	Сирингин, сирингозид	Регуляция углеводного обмена, антиоксидант
Эфирные масла	Линалоол, гераниол, фенилэтанол	Антисептическое, спазмолитическое, седативное
Алкалоиды	Шприц	Гипотензивное, спазмолитическое
танины (дубильные вещества)	Танины	Вяжущее, антисептическое
Органические кислоты	Яблочная, лимонная, щавелевая кислоты	Регулирует кислотно-щелочной баланс, антимикробное
Сапонины	Сапонины	Муколитическое, иммуностимулирующее

Таким образом, фармакологические свойства мяты обыкновенной делают ее перспективным растением для использования в народной и традиционной медицине. Его экстракты можно использовать при воспалительных заболеваниях, инфекциях, нарушениях обмена веществ, сердечно-сосудистых патологиях и проблемах с кожей [5]. Однако, несмотря на его полезные свойства, при его использовании следует соблюдать осторожность, поскольку некоторые соединения могут быть токсичными при приеме в чрезмерных дозах.

**Выводы.**

Сирень обыкновенная (*Syringa vulgaris* L.) — не только декоративное растение, но и ценный источник биологически активных соединений с широким спектром фармакологических свойств. В его состав входят флавоноиды, фенольные соединения, гликозиды, эфирные масла, кумарины, дубильные вещества и органические кислоты, которые обуславливают его антисептические, противовоспалительные, антиоксидантные, спазмолитические и ранозаживляющие свойства.

Научные исследования подтверждают потенциальную возможность использования экстрактов сирени в медицине, фармацевтике и косметологии. Препараты на основе сирени благодаря своим антибактериальным и противовоспалительным свойствам могут применяться при лечении кожных заболеваний, воспалительных процессов, вирусных инфекций. Антиоксидантная активность растительных компонентов делает его потенциальным средством защиты организма от окислительного стресса и замедления процессов старения.

Несмотря на свои многочисленные полезные свойства, растение сирень требует дальнейших исследований, особенно в области стандартизации его сырья и клинических испытаний его фармакологической активности. Выявление оптимальных методов извлечения действующих веществ и создание на их основе новых растительных препаратов может существенно расширить области их применения.

Таким образом, сирень обыкновенная является перспективным видом растений для медицины и фармацевтики. Ее уникальный химический состав и фармакологический потенциал делают его важным кандидатом для дальнейших исследований, направленных на разработку эффективных и безопасных растительных лекарственных средств.



## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Hanganu D. et al. Chemical profile, cytotoxic activity and oxidative stress reduction of different *Syringa vulgaris* L. extracts //Molecules. – 2021. – Т. 26. – №. 11. – С. 3104.
2. Varga E. et al. Phenolic composition, antioxidant and antinociceptive activities of *Syringa vulgaris* L. bark and leaf extracts //Natural product research. – 2019. – Т. 33. – №. 11. – С. 1664-1669.
3. Filipek A. et al. *Syringa vulgaris* bark as a source of compounds affecting the release of inflammatory mediators from human neutrophils and monocytes/macrophages //Phytochemistry Letters. – 2019. – Т. 30. – С. 309-313.
4. Gabryszewska E. Effect of various levels of sucrose, nitrogen salts and temperature on the growth and development of *Syringa vulgaris* L. shoots in vitro //J. Fruit Ornament. Plant Res. – 2011. – Т. 19. – №. 2. – С. 133-148.
5. Gąsecka M. et al. Phenolic compounds and organic acid composition of *Syringa vulgaris* L. flowers and infusions //Molecules. – 2023. – Т. 28. – №. 13. – С. 5159.

УДК 615.322: 582.929.4

# ЯСНОТКА БЕЛАЯ (LAMIUM ALBUM L.): ХИМИЧЕСКИЙ СОСТАВ, ФАРМАКОЛОГИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ

**КОЖАХМЕТ НАЗЕРКЕ БАГДАТХАНКЫЗЫ**

студент

НАО «Казахский Национальный Медицинский университет имени С.Д.Асфендиярова»

**Научный руководитель: Жакипбеков Кайрат Сапарханович**

PhD, асс.проф.

НАО «Казахский национальный медицинский университет имени С.Д.Асфендиярова»

**Рахымбаев Нургали Аманбайулы**

PhD

НАО «Казахский национальный медицинский университет имени С.Д. Асфендиярова»

**Аширов Мурат Зулпидинович**

магистр

НАО «Казахский национальный медицинский университет имени С.Д. Асфендиярова»

**Аннотация:** в настоящее время во многих странах мира значительная часть лекарственных средств имеет растительное происхождение. Фитопрепараты обладают рядом преимуществ, включая относительную безопасность, низкую токсичность при профилактическом применении и эффективность в терапии хронических заболеваний. Яснотка белая (*Lamium album* L.) является перспективным источником биологически активных соединений, таких как иридоиды, фенольные соединения, эфирные масла, флавоноиды, терпены, фитостероиды и другие вторичные метаболиты. Эти соединения демонстрируют широкий спектр фармакологической активности, включая антиоксидантное, противовоспалительное, противовирусное, антибактериальное и противоопухолевое действие. Благодаря богатому химическому составу и многовековому опыту использования в народной медицине, *Lamium album* L. представляет значительный интерес для фармацевтических исследований. Особенно актуальным является изучение методов экстракции и получения фитопрепаратов на его основе, что позволит расширить спектр применения данного лекарственного растения, являющегося типичным представителем флоры Казахстана.

**Ключевые слова:** Яснотка белая, *Lamium album* L., лекарственное растение, экстракт, фармация, Казахстан.

**WHITE JASNOTKA (LAMIUM ALBUM L.): CHEMICAL COMPOSITION, PHARMACOLOGICAL  
PROPERTIES AND APPLICATION PROSPECTS****Kozhakhmet Nazerke Bagdakhankyzy**

Scientific advisors: Zhakypbekov Kairat Saparkhanovich

Rakhymbayev Nurgali Amanbayevich

Ashirov Murat Zulpidinovich

**Abstract:** Currently, in many countries of the world, a significant part of medicines are of plant origin. Phytopreparations have a number of advantages, including relative safety, low toxicity in preventive use, and effectiveness in the treatment of chronic diseases. *Lamium album* L. is a promising source of biologically active compounds such as iridoids, phenolic compounds, essential oils, flavonoids, terpenes, phytoecdysteroids, and other secondary metabolites. These compounds exhibit a wide range of pharmacological activity, including antioxidant, anti-inflammatory, antiviral, antibacterial, and antitumor effects. Due to its rich chemical composition and centuries-old experience of use in folk medicine, *Lamium album* L. is of considerable interest for pharmaceutical research. It is especially relevant to study the methods of extraction and preparation of phytopreparations based on it, which will expand the range of applications of this medicinal plant, which is a typical representative of the flora of Kazakhstan.

**Key words:** *Lamium album* L., medicinal plant, extract, pharmacy, Kazakhstan.

### Введение

Яснотка белая (*Lamium album* L.) – многолетнее травянистое растение высотой 50–100 см. Чаще всего встречается в населённых пунктах, под заборами, в заброшенных садах, вдоль дорог, в оврагах, среди кустарников, в лесах, на опушках и полянах, а также на берегах водоёмов [1].

Стебель яснотки белая зелёный и прямостоячий, высотой 20-60 см, четырёхгранный. Листья продолговатые, яйцевидной или почковидной формы, с треугольным округлым основанием, зубчатыми краями и мягко опушённой поверхностью. Листовые пластины супротивные, длиной до 10 см, овальные или сердцевидные, морщинистые, с коротким опушением и остро зазубренными краями. Длина нижних листьев достигает 4 см, средних – 1-2 см, верхних – до 0,7 см. Цветки двусторонние, длиной 19-21 мм, белые или кремово-белые. В пазухах листьев верхней части стебля формируются соцветия из 5-22 цветков. Надземные части растения густо покрыты как железистыми, так и безжелезистыми трихомами.

Цветение происходит с апреля по сентябрь, иногда продолжается до ноября. Цветки яснотки белая двугубые, энтомофильные, молочно-белого цвета. Их опыляют преимущественно пчёлы и дикие шмели, которые способствуют перекрёстному опылению этих растений [2, 3].

Согласно научной литературе, основными биологически активными веществами (БАВ) растения яснотки белая (*Lamium album* L.) являются иридоиды (около 2%), включая иридоиды С-10 логанина и группу асперулозидов, а также секоиридоиды; флавоноиды (до 0,52%), главным образом гликозиды кверцетина и кемпферола; фенолкарбоновые кислоты (до 3,4%); эфирное масло (до 0,46%) [4].

В составе (*Lamium album* L.) обнаружены флавоноиды и феноловые кислоты, жирные кислоты, иридоиды, тритерпены, сапонины, полисахариды, эфирные масла, таннины, фитоэкдистероиды и слизистые компоненты [5-7]. Биологическая активность некоторых из этих биоактивных веществ представлена в таблице 1.

Наиболее заметными соединениями среди иридоидов являются иридоиды рода *Lamium*, которые обычно присутствуют в виде гликозидов. Согласно результатам исследований *in vivo*, *in vitro* и клинических испытаний, растения, богатые иридоидами, обладают противоопухолевыми, антиоксидантными, антибактериальными, противовирусными, противовоспалительными, антиартритными, иммуномодулирующими, нейропротекторными свойствами, а также способствуют заживлению ран [8].

Фитоэкдистероиды – это растительные стероиды, являющиеся аналогами гормонов насекомых, синтезируемыми растениями для защиты от фитофагов. (*Lamium album* L.) считается важным растением-хозяином для некоторых видов насекомых. Эти соединения также оказывают благоприятное воздействие на позвоночных. Данная группа метаболитов стимулирует синтез белка и иммунный ответ, снижает концентрацию холестерина и глюкозы в крови, обладает антиоксидантной и антимуtagenной активностью, а также способствует заживлению ран [9,10].

Эфирные масла растения семейства *Lamiaceae* содержат большое количество эфирных масел. Одним из компонентов эфирного масла является терпеноидный сквален. Сквален делает цветы привлекательными для насекомых-опылителей и отпугивает муравьёв. Кроме того, он обладает важной биологической активностью, включая стимуляцию иммунной системы, противоопухолевые и антибак-

териальные свойства.  $\beta$ -кариофиллен – это компонент эфирного масла, обладающий рядом биологически активных свойств, таких как противовоспалительное, противоопухолевое, антиоксидантное, антибиотическое и местноанестезирующее действие [11,12].

Таблица 1

**Компонентный состав и фармакологическое действие лекарственного растения яснотка белая (*Lamium album* L.)**

№	Химические соединения	Фармакологические эффекты
1	Иридоиды	Противоопухолевое, антиоксидантное, антибактериальное, противовирусное, противовоспалительное, противоартритное, иммуномодулирующее, нейропротекторное действие;
2	Фенольные соединения	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Антиоксидантное, противовоспалительное, антимикробное, устраняющее свободные радикалы, анальгетическое, нейропротекторное, гепатопротекторное, цитотоксическое действие;</li> <li>- Ингибирование опухолевого роста и пролиферации клеток;</li> <li>- Благоприятное воздействие на сердечно-сосудистую систему;</li> <li>- Снижение риска онкологических заболеваний;</li> <li>- Защита нормальных фибробластов кожи человека от клеточного повреждения, вызванного окислительным стрессом.</li> </ul>
3	Фитоэкдистероиды	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Стимулирование синтеза белка и иммунного ответа;</li> <li>- Снижение концентрации холестерина и глюкозы в кровеносных сосудах;</li> <li>- Антиоксидантное, антимутагенное, заживляющее действие.</li> </ul>
4	Эфирные масла	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Стимулятор для иммунной системы;</li> <li>- Противоопухолевое, антиоксидантное, противовоспалительное, антибактериальное, антибиотическое действие;</li> <li>- Местные анестезирующие свойства.</li> </ul>

Фенольные соединения являются одной из важных групп фитохимических веществ, содержащихся в некоторых традиционных лекарственных растениях. Они играют значительную роль в защите от различных заболеваний, включая сердечно-сосудистые патологии, опухоли и болезни, связанные с неконтролируемым образованием свободных радикалов. Исследования также показали, что фенольные соединения обладают антиоксидантной и противовоспалительной активностью, а также способны подавлять развитие опухолей и клеточную пролиферацию. Полифенольные соединения нейтрализуют свободные радикалы и предотвращают перекисное окисление липидов. Они защищают коллаген от разрушения супероксидными анион-радикалами [13].

### Заключение

В заключение можно сказать, что яснотка белая (*Lamium album* L.) широко используется в традиционной медицине для лечения различных заболеваний. Поэтому многие исследователи в области медицинской химии проявили интерес к изучению и идентификации соединений, содержащихся в этом растении. В результате исследований было выявлено наличие различных вторичных метаболитов, включая иридоиды, фенольные соединения, эфирные масла, флавоноиды, терпены, фитоэкдистероиды и другие. Полученные данные послужили основой для дальнейшего изучения разнообразных лечебных эффектов этого растения, включая антиоксидантное, противовоспалительное, противовирусное, антибактериальное и противоопухолевое действия.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Dengler J., Berg C., Eisenberg M., Isermann M., Jansen F., Koska I., Löbel S., Manthey M., Pazolt J., Spangenberg A., et al. New descriptions and typifications of syntaxa within the project Plant communities of Mecklenburg-Vorpommern and their vulnerability – Part I. Feddes Repertorium Zeitschrift für Botanische Taxonomie und Geobotanik 2015, 114, 587–631.
2. Sulborska, A., Dmitruk, M., Konarska, A., Weryszko-Chmielewska, E. Adaptations of *Lamium album* L. flowers to pollination by Apoidea. Acta Sci. Pol. Hortorum Cultus 2014, 13, 31–43.
3. Cozmuta A.M., Bretan L., Cozmuta L.M., Nicula C., Peter A.. Lead traceability along soilmelliferous flora-bee family-apiary products chain. J. Environ. Monit., 2014, 1622–1630.
4. Cui Shuya, Chen Xingguo, Hu Zhide. Identification and determination of ecdysone and phenylpropanoid glucoside and flavonoids in *Lamium maculatum* by capillary zone electrophoresis // Biomedical Chromatography 2015; 17(7):477-482.
5. Paduch R, Matysik G, Wojciak-Kosior M, KandeferSzerszen M, Skalska-Kaminska A, Nowak-Kryska M, et al. *Lamium album* extracts express free radical scavenging and cytotoxic activities. Pol J Environ Stud. 2018;17(4):569-80.
6. Ghule B, Palve S, Rathi L, Yeole P. Validated HPTLC method for simultaneous determination of shanzhiside methyl ester and barlerin in *Barleria prionitis*. J Planar Chromat. 2012;25(5):426-32.
7. Yalcin FN, Kaya D. Ethnobotany, pharmacology and phytochemistry of the genus *Lamium* (Lamiaceae). Fabad J Pharm Sci. 2016;31(1):43-52.
8. Yordanova ZP, Zhiponova MK, Iakimova ET, Dimitrova MA, Kapchina-Toteva VM. Revealing the reviving secret of the white dead nettle (*Lamium album* L.). Phytochem Rev. 2014;13(2):375-89.
9. Dutton A, Mattiacci L, Amado R, Dorn S. A novel function of the triterpene squalene in a tritrophic system. J Chem Ecol. 2012;28(1):103-16.
10. Legault J, Pichette A. Potentiating effect of betacaryophyllene on anticancer activity of alpha-humulene, isocaryophyllene and paclitaxel. J Pharm Pharmacol. 2015;59(12):1643-7.
11. Trouillas P, Calliste CA, Allais DP, Simon A, Marfak A, Delage C, et al. Antioxidant, anti-inflammatory and antiproliferative properties of sixteen water plant extracts used in the Limousin countryside as herbal teas. Food Chem. 2015;80(3):399-407.
12. Visioli F, Galli C. Natural antioxidants and prevention of coronary heart disease: The potential role of olive oil and its minor constituents. Nutr Metab Cardiovasc Dis. 2005;15(4):306-314.
13. Chen JH, Ho CT. Antioxidant activities of caffeic acid and its related hydroxycinnamic acid compounds. J Agric Food Chem. 2007;55(7):2374-8.

# ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 159.9

# ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ПЕДАГОГИКЕ И ПСИХОЛОГИИ: ВЛИЯНИЕ НА УЧЕБНЫЙ ПРОЦЕСС

**АРШЕВСКАЯ ВАЛЕНТИНА ВАСИЛЬЕВНА**

студент

ФГБОУ ВО Армавирский государственный педагогический университет

**Научный руководитель: Спирина Мария Леонидовна**

кандидат педагогических наук, доцент

ФГБОУ ВО Армавирский государственный педагогический университет

**Аннотация:** Данная статья рассматривает роль эмоционального интеллекта (ЭИ) в педагогике и психологии, анализируя его влияние на успеваемость, мотивацию и социальную адаптацию учащихся. Исследуются различные компоненты ЭИ и их проявление в контексте образовательной среды, а также предлагаются практические рекомендации для развития ЭИ у педагогов и учащихся.

**Ключевые слова:** эмоциональный интеллект, педагогика, психология, учебный процесс, успеваемость, мотивация, социальная адаптация.

## EMOTIONAL INTELLIGENCE IN PEDAGOGY AND PSYCHOLOGY: IMPACT ON THE LEARNING PROCESS

**Arshavskaya Valentina Vasilyevna***Scientific adviser: Spirina Maria Leonidovna*

**Abstract:** This article examines the role of emotional intelligence (EI) in pedagogy and psychology, analyzing its impact on students' academic performance, motivation, and social adaptation. Various components of EI and their manifestation in the context of the educational environment are investigated, and practical recommendations for the development of EI among teachers and students are proposed.

**Keywords:** emotional intelligence, pedagogy, psychology, learning process, academic performance, motivation, social adaptation.

Эмоциональный интеллект – это способность человека распознавать эмоции, понимать намерения, мотивацию и желания других людей и свои собственные, а также способность управлять своими эмоциями и эмоциями других людей в целях решения практических задач.

Эмоциональный интеллект (EQ или ЭИ) – это термин, придуманный двумя исследователями, Питером Салавой и Джоном Майером, и популяризированный Дэниелем Гоулманом в его одноименной книге 1996 года [1].

В современном образовании всё большее значение придаётся не только когнитивным способностям учащихся, но и их эмоциональному благополучию. Эмоциональный интеллект, определяемый как способность понимать, использовать и управлять собственными эмоциями, а также понимать эмоции других, играет ключевую роль в успешном обучении и социальной адаптации. Данная статья анализи-



рует взаимосвязь между ЭИ и учебным процессом, рассматривая влияние различных аспектов ЭИ на академическую успеваемость, мотивацию к обучению и межличностные отношения в образовательной среде.

Компоненты эмоционального интеллекта и их влияние на учебный процесс:

Модель эмоционального интеллекта, предложенная Даниэлем Гоулманом, включает в себя несколько ключевых компонентов:

**Самосознание:** способность распознавать и понимать собственные эмоции. Учащиеся с высоким уровнем самосознания лучше осознают свои сильные и слабые стороны, что способствует более эффективному планированию учебной деятельности и адаптации к трудностям.

**Саморегуляция:** способность управлять своими эмоциями и импульсами. Саморегуляция помогает учащимся контролировать стресс, связанный с учёбой, справляться с неудачами и фокусироваться на поставленных задачах.

**Социальное осознание (эмпатия):** способность понимать эмоции других людей. Эмпатия способствует созданию позитивного климата в классе, улучшает межличностные отношения между учащимися и учителем, позволяет педагогу эффективно взаимодействовать с учениками, учитывая их индивидуальные особенности [2].

**Управление отношениями:** способность строить и поддерживать позитивные отношения с окружающими. Этот компонент ЭИ способствует эффективной командной работе, сотрудничеству и разрешению конфликтов в учебном процессе.

Влияние ЭИ на академическую успеваемость:

Многочисленные исследования демонстрируют положительную корреляцию между уровнем ЭИ и успеваемостью учащихся. Учащиеся с высоким ЭИ, как правило, демонстрируют большую мотивацию к обучению, лучше справляются со стрессом, связанным с учёбой, и более эффективно используют свои когнитивные ресурсы.

Учащиеся с высоким уровнем эмоционального интеллекта проявляют лучшее понимание и умение управлять своими эмоциями. Они обладают более развитыми навыками социального взаимодействия, что способствует улучшению их отношений с одноклассниками и преподавателями. В конечном итоге, высокий уровень эмоционального интеллекта у учащихся сказывается на их общем благополучии и успехе как в учебе, так и в жизни [3].

Влияние ЭИ на мотивацию к обучению:

Эмоциональное благополучие является важным фактором мотивации к обучению. Учащиеся, чувствующие себя комфортно и уверенно в образовательной среде, более мотивированы к активному участию в учебном процессе. Развитие ЭИ помогает учащимся справляться с неудачами, верить в свои силы и стремиться к достижению учебных целей.

Влияние ЭИ на социальную адаптацию:

ЭИ играет важную роль в социальной адаптации учащихся. Учащиеся с высоким уровнем ЭИ лучше понимают социальные сигналы, эффективно взаимодействуют со сверстниками и учителями, легче преодолевают социальные трудности и строят позитивные отношения.

Практические рекомендации для развития ЭИ у педагогов и учащихся:

**Обучение навыкам эмоциональной грамотности:** включение в учебные программы специальных занятий, направленных на развитие самосознания, саморегуляции, эмпатии и управления отношениями [4].

**Создание позитивной и поддерживающей образовательной среды:** обеспечение атмосферы доверия и уважения в классе, поощрение сотрудничества и взаимопомощи между учащимися.

**Развитие эмоциональной компетентности педагогов:** профессиональная подготовка педагогов по вопросам эмоционального интеллекта, обучение методам эффективного взаимодействия с учащимися, учёт индивидуальных эмоциональных особенностей каждого ученика.

**Использование методов активного обучения:** включение в учебный процесс игровых и проектных методов, работа в группах, дискуссии и дебаты, что способствует развитию коммуникативных навыков и эмпатии [5].

Эмоциональный интеллект является важным фактором, влияющим на успешность учебного процесса. Развитие ЭИ у педагогов и учащихся способствует повышению академической успеваемости, мотивации к обучению, социальной адаптации и созданию позитивной образовательной среды. Включение программ по развитию эмоционального интеллекта в образовательную систему является актуальной задачей для повышения качества образования и подготовки учащихся к успешной жизни в современном обществе. Дальнейшие исследования должны быть направлены на разработку эффективных методик развития ЭИ и оценку их влияния на различные аспекты учебного процесса.

#### Список источников

1. Прохоров А.О. Образ психического состояния // Российская академия наук Издательство – «Институт психологии РАН» // Москва – 2016
2. Петрова И. К., Трофимова В. В., Яковлева И. В. Эмоциональный интеллект ребенка //Рецензенты: Кутанова Рано Алымбековна, канд. пед. наук, доцент. – 2020. – С. 36.
3. Гильфанова И. С. Изучение эмоционального интеллекта: понятие «эмоциональный интеллект» в отечественной и зарубежной психологии //Концепции, теория и методика фундаментальных и прикладных научных исследований: Межд. конф.(Воронеж, 10 января 2024 года). Уфа: ООО" Аэтерна. – 2024. – С. 151-155.
4. Кон И.С. Психология юношеского возраста: проблема формирования личности / И.С. Кон. – М., 2006. – 175 с.
5. Мачнев В. Я., Чердымова Е. И. Социальный и эмоциональный интеллект. – 2022.

© В.В.Аршевская

UDC 159.9:159.922.7:373.5

# APPLICATION OF GAME-BASED METHODOLOGY IN PSYCHOLOGICAL SUPPORT OF CHILDREN WITH MENTAL RETARDATION

**ADILKHANOVA AYAULYM YERBOLOVNA**

student

*Scientific supervisor: Musina Gulmira Merlatovna**master, senior teacher**Atyrau University named after H.Dosmukhamedov*

**Abstract:** The author explored the contribution of game-based methodology to the enhancement of psychological support for children with mental retardation. In the article different types of games were analyzed and their efficiency during psychological support was assessed. The special attention was paid to the investigation of challenges children face when game-based psychological interventions are implemented.

**Keywords:** structured games, cognitive skills, motor skills, emotions, digital games.

## ПРИМЕНЕНИЕ ИГРОВЫХ МЕТОДИК В ПСИХОЛОГИЧЕСКОМ СОПРОВОЖДЕНИИ ДЕТЕЙ С ЗАДЕРЖКОЙ ПСИХИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

**Адилханова Аяулым Ерболовна***Научный руководитель: Мусина Гульмира Мерлатовна*

**Аннотация:** Автор исследовал роль игровых методик в улучшении психологической поддержки детей с задержкой психического развития. В статье были проанализированы различные типы игр и оценена их эффективность в процессе психологической поддержки. Особое внимание было уделено исследованию трудностей, с которыми сталкиваются дети при организации психологического сопровождения, основанного на играх.

**Ключевые слова:** структурированные игры, когнитивные навыки, моторные навыки, эмоции, цифровые игры.

Game-based methodology, a multifaceted approach that integrates structured games and playful activities into educational and therapeutic settings, has gained widespread use due to its ability to engage children while addressing developmental, psychological, and educational goals [1]. Its principles include active participation, ensuring individuals are fully involved in the activities; adaptability, tailoring games to meet specific needs and abilities; progressive challenge; collaboration, promoting teamwork and social skills; and feedback [2, p. 6432]. Currently, the game-based methodology is highly relevant in psychological support and developmental interventions because it creates an engaging, motivating, and supportive environment for individuals of all ages, particularly children [3, p. 134]. This approach uses games to facilitate young individuals' emotional regulation, cognitive development, and social skills. In psychological support, games provide a non-threatening medium through which participants can express emotions, build confidence, and practice coping strategies [1]. Game-based interventions foster collaboration and adaptability, which makes them especially effective, including

those of individuals with intellectual disabilities or developmental delays [4].

Mental retardation (MR) or intellectual disability is a neurodevelopmental condition in children characterized by significant limitations in intellectual functioning and adaptive behaviour, beginning before the age of 18 [5, p. 433]. It affects a child's ability to learn, reason, solve problems, and adapt to daily life demands, often resulting in developmental delays and challenges in communication, self-care, and social interaction. The condition is categorized into mild, moderate, severe, and profound levels based on the degree of intellectual and functional impairments. Children with intellectual disabilities, as they address both the cognitive and emotional challenges, require comprehensive psychological interventions and support. According to H. Xie [3, p. 136], these interventions provide individualized strategies to help children cope with frustration, anxiety, and social difficulties, fostering emotional regulation. Psychological support also contributes to the improvement of communication skills, enhancement of social interactions, and promotion of positive behaviours [6]. It is worth adding that therapy sessions focused on self-esteem, problem-solving, and coping mechanisms help children develop a sense of independence and confidence, leading to better integration into social and educational environments [7, p. 308]. Some studies are devoted to analysing types of game-based interventions and indicate that these games differ based on their specific goals and the child's developmental level [4, 6, 8]. Some interventions focus on cognitive development, using puzzles or strategy-based games to enhance memory, attention, and problem-solving skills. Others aim at emotional regulation, incorporating sensory games or creative activities like art-based play to help children express and manage their emotions. Social skills are often developed through role-playing games or group activities encouraging interaction, cooperation, and communication. Motor skills and coordination are improved with physical games that involve movement and hand-eye coordination, such as ball games or obstacle games.

Innovative technologies in applying game-based methodology for the psychological support of children with MR are necessary for maximising its effectiveness and engagement in interventions [9, p. 610]. The scientific literature showed that these technologies offer individualised tools which can adapt to each child's cognitive, emotional, and sensory needs [10, p. 228]. Tools like interactive apps, virtual reality, and gamified platforms enhance motivation through interactive and visually stimulating content that is particularly important for children with MR. They also facilitate continuous monitoring of the child's progress, enabling timely correction. Besides, integrating such technologies encourages the development of specific skills, from social interaction to emotional regulation, making the therapeutic process more impactful.

Some works describe using educational apps and software to improve memory, attention, and problem-solving skills [11]. At the same time, interactive touch-screen devices help children improve fine motor skills through touch interactions. Several scholars study the use of multiplayer online games to improve children's abilities to collaborate, communicate, and work in teams [10, p. 230]. Today, special attention is paid towards the use of virtual reality (VR) and augmented reality (AR) in psychological support of children with MR [12]. For example, VR games create a supportive environment and allow children to engage in dynamic cognitive challenges that stimulate learning and memory. AR-based games help children learn through visual and interactive elements, enhancing cognitive development.

Additionally, emotion recognition software is available at educational institutions and rehabilitation centres, and they are used to assess children's emotional state and aid them in emotional regulation. The findings show that these technologies enhance game-based interventions significantly, making them more interactive and engaging for children with MR [4; 9, p. 612]. Moreover, these tools contribute to improved therapeutic outcomes in the cognitive, motor, social, emotional, and sensory development of children with MR [11].

Thus, the literature review requires empirical research and evaluation of the application of the game-based methodology in the psychological support of children with MR. Considering this, the aim of the research is to explore the contribution of game-based methodology to the enhancement of psychological support for children with MR, focusing on their cognitive, social, and emotional development. The study proposes three research questions: (1) What types of game-based interventions are most effective in addressing the psychological needs of children with MR? (2) How does game-based methodology impact the social skills and emotional regulation of these children? (3) What challenges do children face when game-based psychological

interventions are implemented?

To answer the research questions, the survey was conducted in three kindergartens, two secondary schools, one special education school, and one rehabilitation centre. In these educational establishments, the inclusive scheme was implemented, and they provided education for children diagnosed with intellectual disabilities. The case study included 28 participants with MR within the mild to moderate stage (15 children in the experiment group (EG) and 13 – in the control group (CG). The age ranged between 4 to 12 years as this developmental period is significant for children's cognitive, emotional, and social growth. Selection criteria involved an official diagnosis by a qualified professional, consent from parents or guardians, and the child's ability to engage in basic structured activities. EG participants were engaged in game-based activities, which included cognitive games, emotional games, motor skills games, social games, and sensory games. Sessions were conducted 3-5 times a week for 8-12 weeks, each lasting 30-45 minutes.

Activities were adapted to individual capabilities and monitored by trained psychologists. During some sessions, psychological support was delivered through digital tools. CG participants were provided with traditional psychological support methods, such as one-on-one counselling, worksheets, or unstructured play sessions. The duration and frequency of the sessions were similar to EG.

Besides, special attention was paid to selecting game-based interventions in psychological support. In the survey, this required a careful and individualized process that considered each child's specific needs, abilities, and developmental goals. The child's cognitive, emotional, social, and motor skills were assessed first. Secondly, the child's interests, preferences, and potential barriers were also considered to enhance participation and motivation. And thirdly, interventions were chosen to achieve the desired outcomes, such as cognitive development, social skills, and anxiety reduction). Table 1 shows game-based interventions used to psychologically support children with MR during the survey.

Table 1

Game-based interventions in psychological support

Types of games	Examples of games	Use of digital tools	Potential effect of children with MR
Cognitive games	Memory match, puzzles, sorting tasks	Tablet-based applications, interactive whiteboards	Improvement of problem-solving, attention, and cognitive flexibility.
Motor skills games	Stacking cups, hopscotch, catch ball	-	Enhancement of coordination, balance, and motor planning.
Social games	Role-play activities, group board games	Alternative communication devices	Fostering communication, teamwork, and turn-taking skills.
Emotional games	Emotion charades, mood color matching	Emotion recognition apps, digital storytelling tools	Development of emotional awareness and self-expression.
Sensory games	Sand play, sensory bins, or water play	Touchscreen devices, sound and light therapy devices	Reducing anxiety and improves sensory integration.

The findings showed that game-based interventions in psychological support had significant positive outcomes for children with MR, enhancing their developmental progress and quality of life. These interventions improved cognitive abilities, such as memory, problem-solving, and attention span, through puzzles and matching games. Social skills were strengthened through cooperative games and role-playing, enabling better communication and interaction with other children. Emotional regulation was also positively impacted, as children learned to recognize and express their feelings through emotion-based games. Motor skills were enhanced through activities that require coordination and fine motor control, such as building blocks or ball games. The use of digital tools demonstrated that the impact upon the process of psychological support of children with MR is slightly increasing since these interventions provide engaging and personalized support compared to non-digital or physical games.

The experiment proved that the structured and enjoyable game-based methodology increases engagement and motivation among children and leads to a therapeutic impact. Table 2 demonstrates the effects of game-based methodology in psychological support for children with MR. These effects can generally be categorized as high, average, and low. High effect means that children demonstrate significant improvements in their targeted developmental areas. The average effect reflects moderate improvements, and the low effect indicates minimal or negligible progress in the child's development.

Table 2

Effects of game-based methodology for children with MR

Effect	EG			CG		
	high	average	low	high	average	low
Enhanced cognitive skills	2	8	5	1	5	7
Improved social interaction	4	10	1	2	6	5
Increased emotional awareness	3	9	3	1	6	6
Development of motor skills	6	8	1	3	5	5
Boosted self-esteem	1	9	5	0	8	5
Improved behavioral regulation	5	10	0	3	8	2
Stress reduction	4	10	1	2	7	4
Enhanced creativity	2	7	6	1	4	10
Better adaptability	2	8	5	0	8	5
Improved learning readiness	6	9	0	3	8	2
Promoted social inclusion	4	9	2	1	5	9
Maintaining attention and participation	6	8	1	2	4	8

According to the findings, cognitive, social, and emotional games have the most significant effect. On the contrary, motor skills games and sensory games showed slightly lower effects on children with MR, but the differences between EG and CG proved that traditional activities and unstructured playful activities have lower therapeutic outcomes in comparison with game-based interventions. Besides, the experiment results demonstrated that game-based methodology positively impacts the social skills and emotional regulation of children with MR. It was found that games help children learn essential social skills such as communication and conflict resolution and build emotional awareness and regulation. Also, such activities teach the importance of teamwork and empathy and help children practice managing their feelings in response to different situations.

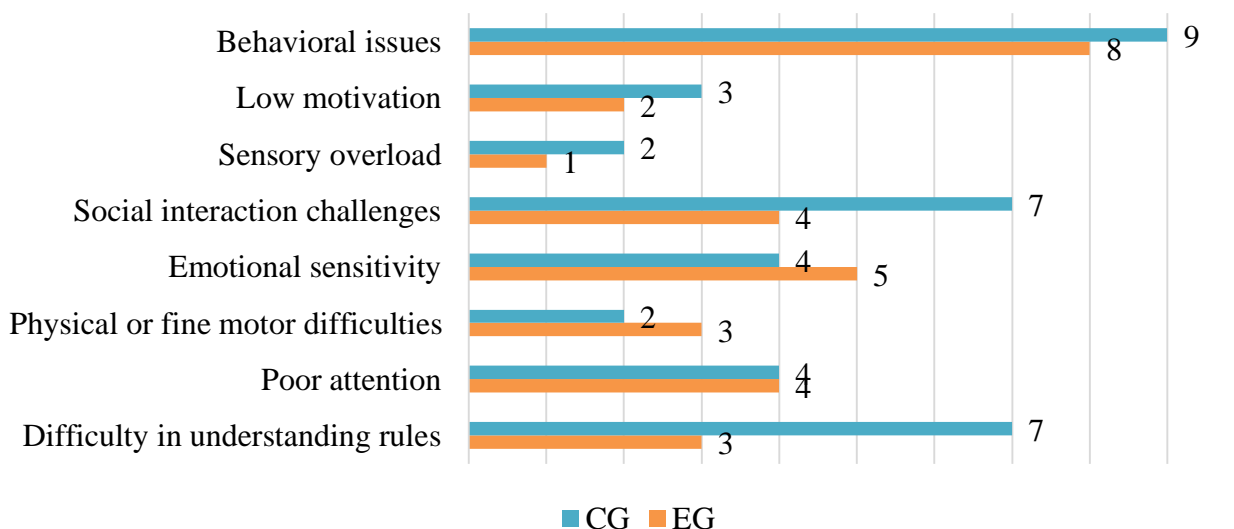


Figure 1. Challenges of children with MR during psychological support.



At the same time, the experiment showed that children with MR face several challenges during psychological support when a game-based methodology is implemented (figure 1). These challenges included difficulties in understanding rules, inability to stay focused on games for extended periods, physical or fine motor difficulties, emotional sensitivity, difficulties with communication, sharing, turn-taking, sensory overload, and low motivation. The largest number of children faced behavioural issues, particularly hyperactivity, impulsivity, or oppositional behaviour, that required additional behavioural management strategies. It was found that to prevent these challenges; one must plan psychological support procedures carefully and involve trained professionals who are able to implement game-based methodology appropriately.

The conducted experiment demonstrated the significant importance of using game-based methodology in the psychological support of children with MR. The results revealed that game-based interventions effectively enhanced cognitive abilities, social skills, emotional regulation, and motor coordination among participants. The experimental process emphasized the necessity of specific types of game-based interventions to maximize the effect of methodology. To ensure its effectiveness, specific recommendations were developed. It was found that these guidelines not only enhanced the outcomes during the experiment but also contributed to the increased potential of game-based interventions during psychological support of children with MR. The experiment results, maintained by the literature analysis [4; 7, p. 310; 8], state that the recommendations are focused on the following: 1) Selection of individualized games which correspond to each child's developmental level, cognitive abilities, interests, and psychological needs to ensure maximum engagement and effectiveness; 2) Using simple, clear, and concise instructions to help children understand the objectives and rules of the games without causing frustration or confusion; 3) Incorporation of gradual progression as the child's skills and confidence improve; 4) Creation of a supportive environment where children feel comfortable experimenting, learning, and expressing emotions during the game-based activities; 5) Encouragement of social interaction to foster communication and teamwork; 6) Involvement of caregivers and educators in the process; 7) Adaptation to behavioral challenges using positive flexible game strategies; 8) Regular monitoring and assessment that can evaluate the child's progress and adjust the game-based interventions as needed to ensure they remain effective and are able to achieve therapeutic goals.

To conclude, the application of game-based methodology in the psychological support of children with MR demonstrates significant potential in enhancing their cognitive, emotional, and social development. The findings from this study prove the effectiveness of structured, game-based interventions in promoting the motivation and participation of children with MR. Future research should focus on the exploration of design of personalized game with the use of digital tools to enhance the effectiveness of interventions for children with different levels of MR.

## References

1. Alotaibi M. S. Game-based learning in early childhood education: a systematic review and meta-analysis [Electronic resource] // *Frontiers in psychology*. – 2024. – № 15. – Article 1307881. – Available at: URL: <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2024.1307881> (accessed: 28.01.2025).
2. Henriksen-Bulmer J. Using game-based learning to teach young people about privacy and online safety [Electronic resource] / J. Henriksen-Bulmer, E. Rosenorn-Lanng, S. Corbin-Clarke, S. Ware, D. Melacca, L. A. Fenge // *Interactive Learning Environments*. – 2023. – № 32(10). – P. 6430–6450. – Available at: URL: <https://doi.org/10.1080/10494820.2023.2265424> (accessed: 28.01.2025).
3. Xie H. A scoping review of gamification for mental health in children: Uncovering its key features and impact [Electronic resource] // *Archives of psychiatric nursing*. – 2022. – № 41. – P. 132–143. – Available at: URL: <https://doi.org/10.1016/j.apnu.2022.07.003> (accessed: 28.01.2025).
4. Tlili A. Game-Based Learning for Learners with Disabilities: What Is Next? A Systematic Literature Review from the Activity Theory Perspective [Electronic resource] / A. Tlili, M. Denden, A. Duan, N. Padilla-Zea, R. Huang, T. Sun, D. Burgos // *Frontiers in psychology*. – 2022. – № 12. – Article 814691. – Available at: URL: <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2021.814691> (accessed: 28.01.2025).



5. Totsika V. Mental health problems in children with intellectual disability [Electronic resource] / V. Totsika, A. Liew, M. Absoud, C. Adnams, E. Emerson // *The Lancet. Child & adolescent health*. – 2022. – № 6(6). – P. 432–444. – Available at: URL: [https://doi.org/10.1016/S2352-4642\(22\)00067-0](https://doi.org/10.1016/S2352-4642(22)00067-0) (accessed: 28.01.2025).
6. Walsh O. Is there evidence that playing games promotes social skills training for autistic children and youth? [Electronic resource] / O. Walsh, C. Linehan, C. Ryan // *Autism*. – 2024. – Available at: URL: <https://doi.org/10.1177/13623613241277309> (accessed: 28.01.2025).
7. Cameron L. A. Psychological interventions for depression in children and young people with an intellectual disability and/or autism: systematic review [Electronic resource] / L. A. Cameron, K. Phillips, G. A. Melvin, R. P. Hastings, K. M. Gray // *The British journal of psychiatry: the journal of mental science*. – 2021. – № 218(6). – P. 305–314. – Available at: URL: <https://doi.org/10.1192/bjp.2020.226> (accessed: 28.01.2025).
8. Kim S.-C. Effect of Game-Based Cognitive Training Programs on Cognitive Learning of Children with Intellectual Disabilities [Electronic resource] / S.-C. Kim, H.-S. Lee // *Applied Sciences*. – 2021. – № 11(18). – Article 8582. – Available at: URL: <https://doi.org/10.3390/app11188582> (accessed: 28.01.2025).
9. Dhiyaneshwari R. P. Understanding the Perspectives and Usability of Digital Games for Children with Intellectual Disabilities [Electronic resource] / R. P. Dhiyaneshwari, D. C. Renuga // *Journal of Applied Engineering and Technological Science*. – 2023. – № 5(1). – P. 608–621. – Available at: URL: <https://doi.org/10.37385/jaets.v5i1.1657> (accessed: 28.01.2025).
10. Gallud J. A. Technology-enhanced and game-based learning for children with special needs: a systematic mapping study [Electronic resource] / J. A. Gallud, M. Carreño, R. Tesoriero, A. Sandoval, M. D. Lozano, I. Durán, V. M. R. Penichet, R. Cosio // *Universal access in the information society*. – 2023. – № 22(1). – P. 227–240. – Available at: URL: <https://doi.org/10.1007/s10209-021-00824-0> (accessed: 28.01.2025).
11. Mahmoudi E. Gamification in Mobile Apps for Children With Disabilities: Scoping Review [Electronic resource] / E. Mahmoudi, P. Yejong Yoo, A. Chandra, R. Cardoso, C. Denner Dos Santos, A. Majnemer, K. Shikako // *JMIR serious games*. – 2024. – № 12. – Article e49029. – Available at: URL: <https://doi.org/10.2196/49029> (accessed: 28.01.2025).
12. Ahn S. N. Combined Effects of Virtual Reality and Computer Game-Based Cognitive Therapy on the Development of Visual-Motor Integration in Children with Intellectual Disabilities: A Pilot Study [Electronic resource] // *Occupational therapy international*. – 2021. – Article 6696779. – Available at: URL: <https://doi.org/10.1155/2021/6696779> (accessed: 28.01.2025).

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

# ЛУЧШАЯ СТУДЕНЧЕСКАЯ РАБОТА 2025

Сборник статей

Международного научно-исследовательского конкурса

г. Пенза, 5 марта 2025 г.

Под общей редакцией

кандидата экономических наук Г.Ю. Гуляева

Подписано в печать 6.03.2025.

Формат 60×84 1/16. Усл. печ. л. 10,3

МЦНС «Наука и Просвещение»

440062, г. Пенза, Проспект Строителей д. 88, оф. 10

[www.naukaip.ru](http://www.naukaip.ru)

